

Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet

Årsrapport 2020-2021



Årsrapport (2020–2021)

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Innhold

I.	Styrets beretning.....	2
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	5
III.	Årets aktiviteter og resultater	8
	Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning.....	8
	Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskapning og omstilling	17
	Sektormål 3: God tilgang til utdanning.....	22
	Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og.....	25
	forskningssystem	25
IV.	Styring og kontroll i virksomheten	32
V.	Vurdering av fremtidsutsikter	36
	Vedlegg: Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet.....	41
VI.	Årsregnskap.....	42

I. Styrets beretning

2020 ble helt annerledes enn universitetsstyret hadde sett for seg ved starten av året. Dette var året da vi så fram til å ta i bruk de nye veterinærbyggene, og samle ansatte og studenter på campus Ås. Slik ble det ikke. Fra mars ble NMBU stengt grunnet Covid-19, og vi gikk inn i en beredskapssituasjon som preget oss gjennom hele året, via faser med oppmykninger og innstramninger. Styret er bekymret for de negative effektene av pandemien, både når det gjelder kvalitet på undervisning, gjennomføring av eksamener, progresjon innen forskning og utdanning, ph.d. og postdoktorer, belastning på administrasjonen, og ikke minst sosial isolasjon og psykisk helse hos studenter og ansatte. Dette er områder som styret er opptatt av å følge opp videre i 2021.

Til tross for de store utfordringene som pandemien og forsinkelsene i byggeprosjektene har medført, har NMBU klart å holde oppmerksomheten på, og arbeide videre for å nå målene i NMBUs strategi med visjonen «Kunnskap for livet». Strategien bygger på FN's bærekraftsmål, og skal bidra til oppnåelse av disse. NMBU viser også i denne perioden at universitetet er særlig godt rustet og gjør oss i stand til å støtte opp om bærekraftsmålene, og til å bidra til forståelse av samspillene mellom de ulike målene. NMBU har tatt et sektorielt initiativ til å utvikle et forsknings- og utdanningsbasert verktøy, Bærekraftsportalen, som skal bidra til et mer helhetlig kunnskapsgrunnlag om hvordan målene henger sammen. Dette skal bidra til økt fler-, tverr- og transfaglig samarbeid om å løse globale utfordringer, styrket fokus på bærekraftskompetanse i høyere utdanning og et mer helhetlig kunnskapsgrunnlag for beslutningstakere i samfunnet.

Som et ledd i NMBUs satsning på fremragende forskning, utdanning og innovasjon er universitetet i ferd med å etablere bærekraftsarenaer. Arenaene skal inneholde elementer av både forskning, undervisning, innovasjon og formidling, de skal være tverrfaglige og de skal gå på tvers av fakulteter. Både studenter, undervisere og forskere skal jobbe sammen på arenaene. Videre er NMBU i ferd med å sette i gang et nytt talentprogram, denne gangen med bærekraft som gjennomgangstema. Hele 21 fremragende unge forskere er tatt opp i programmet i 2020.

Pandemien ga også muligheter. Digitale løsninger for undervisning, eksamener og møtevirkosomhet er blitt implementert og tatt raskt i bruk. Digitale løsninger vil bli ytterligere utviklet i tiden som kommer. Administrasjonen har blitt kraftig utfordret under pandemien, men har snudd seg raskt rundt.

Samlet resultat, måloppnåelse og ressursbruk ved NMBU

Resultatene for 2020 viser at NMBU har konsolidert sin stilling på de fleste områder. NMBU har gode resultater på flere indikatorer som blant annet studiekvalitet, omsetning i andre bidrags- og oppdragsprosjekter og publiseringer. Når det gjelder eksterntfinansierte prosjekter fra Norges forskningsråd opplever vi for første gang en reduksjon i omsetningen, en utvikling som skyldes pandemien og forsinkelser som følge av denne. På samme vis ser vi en nedgang i omsetningen knyttet til EU-finansierte prosjekter. Gjennomføringene på bachelorutdanningene viser at NMBU i 2020 har mer enn nådd måltallet på 45 %. Dette kommer som en følge av systematisk arbeid over flere år og en rekke tiltak på alle nivå i organisasjonen. Dette arbeidet vil fortsette framover.

Fagmiljøene har videreført arbeidet med å utvikle kvaliteten i studieprogrammene. I 2020 ble de ni første meritterte underviserne utnevnt. Det er mange som arbeider godt med undervisningskvalitet, og det ventes flere meritterte undervisere i neste søknadsrunde i 2021.

Koronasituasjonen har resultert i et kompetanseløft for NMBUs ansatte når det gjelder digitale læringsformer og et mer fleksibelt studietilbud. Som et ledd i dugnaden for å sikre

berørte av koronakrisen tilgang til kompetanseheving, fikk nærmere 1400 nye søkere plass på heldigitale emner ved NMBU i 2020. Fagansvarlige har gitt uttrykk for at det har vært lærerikt og givende å ha studenter med arbeidserfaring med i undervisningen. Erfaringene i arbeidet med å utvikle livslange og fleksible læringsløp vil styrke arbeidet med læring hele livet.

NMBU har også i 2020 styrket samarbeidet med eksterne partnere for økt forskningsinnsats. NMBUs talentsatsingsprogram viser gode resultater, blant annet ved at det har vært høy aktivitet knyttet til deltakelse i Horisont 2020. Samarbeidet med UiO utgjør en viktig del av NMBUs utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet. UiO og NMBU inngikk i oktober 2018 et «Memorandum of Understanding» (MoU) om: 1) Forskning, utdanning og innovasjon, 2) forskningsinfrastruktur og 3) organisatorisk samarbeid. Dette viser seg som et godt grunnlag for felles arbeid.

Arbeidet med utvikling av campus Ås har vært viktig også i 2020. Regjeringens beslutning om at de fem selvforvaltende universitetene og Norges idrettshøgskole skulle fortsette som selvforvaltende har gitt forutsigbarhet og muligheter for å fortsette arbeidet med å gjennomføre campusutviklingsplanen. NMBU arbeider energisk med ytterligere campusutvikling, samt å inkludere de nye delene med de eldre.

Styret mener at NMBU i 2020 har hatt god måloppnåelse og effektiv ressursbruk, særlig når en tar med i vurderingen prosessene knyttet til samlokaliseringen og de store ekstra utfordringene koronapandemien har medført.



Siri Hatlen
styreleder



Marianne Harg



Petter Arnesen



Per Holten-
Andersen



Ruth Haug



Birger Svihus



Kristin Olstad



Martin Paliocha



Eivind Norum



Nina Vold Johansen



Børge Falleth
Høysæter



Universitetsstyret pr 1. januar 2021

Forhold som har virket inn på oppnådde resultat

De store utbyggingsprosjektene har også i 2020 krevd stor deltakelse fra NMBUs ansatte, og NMBU har vurdert risikoen for at dette kan virke negativt inn på kjernevirksomheten. Flere miljøer har over en lengre periode enn planlagt hatt et stort ressursuttak i utbyggingsprosjektene, særlig Veterinærhøgskolen og universitetsadministrasjonen, spesielt IT- og Eiendomsavdelingene.

Vi ser ennå ikke alle konsekvensene av koronapandemien, men noterer at pandemien har hatt store konsekvenser på hele virksomheten.

Styret gjennomførte syv ordinære styremøter i 2020. På grunn av koronapandemien og utsettelsene av byggeprosjektet ble det i tillegg gjennomført fire ekstraordinære styremøter.

De viktigste prioriteringene i 2021

Året 2021 vil markere en milepæl i NMBUs historie: Veterinærbygget tas i bruk. I tillegg til prioriteringene som følger av strategien og flyttingen av Veterinærhøgskolen til Ås står også de tre målene i Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet sentralt i styrets arbeid: (i) tverrfaglighet i forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft, (ii) samarbeid mellom NMBU og UiO og (iii) campus Ås. Videre vil arbeidet med oppfølgingen av samfunns- og effektmålene vies stor oppmerksomhet.

NMBU vil i 2021 styrke sin posisjon som nasjonal og internasjonal deltaker i utdanning og forskning. Universitetet har over de siste årene opparbeidet seg et godt omdømme, både blant samarbeidspartnere og i befolkningen. Omdømmet spiller samfunnsrelevansen, kvaliteten og den målrettede innsatsen fra fagmiljøene. Arbeidet med digitalisering innenfor undervisning, forskning og forvaltning vil bli videreført i 2021, og digitaliseringsstrategien gir føringer for prioriteringene.

Ås

15. mars 2021

Siri B. Halten
styreleder

Marianne Harg

Petter Arnesen

Per Holten-Andersen

Ruth Haug

Birger Svihus

Kristin Olstad

Martin Paliocha

Eivind Norum

Nina Vold Johansen

Børge Falleth Høysæter

(Årsrapporten er elektronisk signert og har derfor ikke signaturer)

II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

NMBUs overordnede strategi for årene 2019–2023 er «Felles innsats for en bærekraftig framtid». Satsningen uttrykker vårt sterke ønske om, og tro på, at vi skal være en viktig aktør i arbeidet med å sikre livsgrunnlaget for framtida. Det gjør vi gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

NMBUs visjon er Kunnskap for livet.

NMBUs samfunnsoppdrag

NMBU skal utdanne fremragende kandidater, utføre forskning av høy kvalitet som løfter frem nye perspektiver, og skape innovasjon. Vi skal bidra til en kunnskapsbasert og åpen offentlig debatt og medvirke til å heve befolkningens tillit til forskningens metoder og resultater.

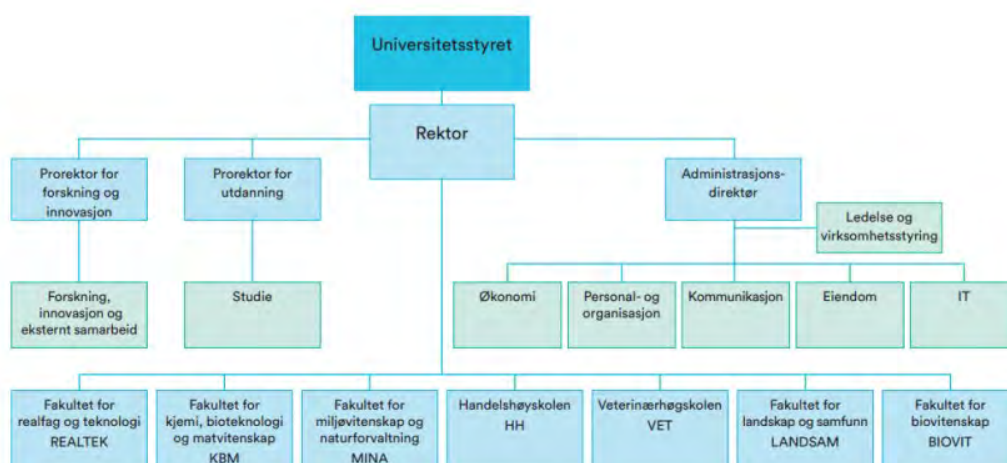
Vi skal ha et åpent og godt samarbeid med verden rundt oss. Vi skal sørge for at felleskapets midler brukes effektivt og målrettet og kommer hele samfunnet til gode. NMBU skal være et internasjonalt anerkjent universitet.

NMBU har et særlig ansvar for å bidra til å sikre livsgrunnlaget for framtidige generasjoner. Våre studenter skal utrustes med et tankesett for bærekraft. De skal ha kunnskap, kompetanse og ferdigheter som kreves for å møte de store globale samfunnsutfordringene.

NMBU vedtok i 2019 endringer i virksomhetsmålene. De er utformet slik at de skal bygge opp under KDs fire sektormål:

Virksomhetsmålene ligger til grunn for hele universitetets virksomhet:

1. NMBU er et åpent og samarbeidende universitet som gir relevant kunnskap for en bærekraftig samfunnsutvikling.
2. NMBU er i front på kompetanse for bærekraftig verdiskaping.
3. NMBU er ledende innen kunnskapsutvikling og tverrfaglig kompetanse som trengs for å løse globale utfordringer.



Universitetsledelsen



Sjur Baardsen
rektor



Solve Sæbø
prorektor utdanning



Siri Fjellheim
prorektor forskning



Lars Atle Holm
administrasjonsdir



Eva Falleth
dekan LANDSAM



Anne Cathrine
Gjærde
dekan REALTEK



Kari Kolstad
dekan BIOVIT



Ågot Aakra
dekan KBM



Gro Ladegård
dekan HH



Hans Fredrik Hoen
dekan MINA



Anne Storset
dekan VET



Tuva Todem Lund
studenttingsleder

Nøkkeltall og fakta

Nøkkeltall om økonomi

Beløp i tusen kroner	2020	2019
TOTALT	1 961 267	1 963 438
-inntekter fra tildelinger/stat	-1 390 344	1 364 357
-eksterne inntekter	449 178	470 211
-salgs-/leieinntekter	93 066	107 442
-andre driftsinntekter	28 679	21 428

NMBU har

- rundt 1800 ansatte fordelt på campus Ås, campus Adamstua og Sandnes
- syv fakulteter
- dyresykehus
- Senter for husdyrforsøk (SHF), Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) og Senter for etter- og videreutdanning (SEVU)

Nøkkeltall om studiene ved NMBU

- 6275 studenter
- 65 studieprogrammer

Nøkkeltall om forskningen ved NMBU

- 1000 vitenskapelige årsverk
- 501 doktorgradsstudenter
- rundt 90 doktorgrader årlig
- rundt 1 000 vitenskapelige publikasjoner årlig

Vårt mulighetsrom på en samlet campus

Høsten 2020 begynte en trinnvis flytting av Veterinærhøgskolen til Ås. Selve flytteprosessen ble noe forsinket, blant annet grunnet korona, men dyresykehuset var på plass på Ås ved årsskiftet. Vi er stolte og glade for at vi i løpet av 2021 er samlokalisert, og virkelig kan utvikle videre campus Ås som et kraftsenter for bærekraft. Sammen med de andre forskningsinstituttene på campus Ås skal vi utvikle en helhetlig og moderne campus. Vårt faglige mangfold og våre sterke fagmiljøer gjør oss spesielt godt rustet til å bidra til bærekraft og det grønne skiftet som Norge og hele verden trenger.



Campus Ås i vinterdrakt. Foto: Håkon Sparre.

III.Årets aktiviteter og resultater

Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Høy kvalitet i utdanning og forskning				
NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv				
	Resultat 2019	Resultat 2020	Mål 2020	Mål 2021
Bachelorkandidater som gjennomfører på normert tid	36,6 %	47,5 %	45 %	45 %
Mastergradskandidater som gjennomfører på normert tid	61,3 %	60,8 %	60 %	60 %
Ph.d. -kandidater som gjennomfører innen seks år	81 %	75,7 %	80 %	80 %
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten	4,3	4,3	4,3	4,3
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter	37,9	37,4	38	38
Publikasjonspoeng per faglig årsverk	1,18	1,2 (per 19.2.2021)	1,4	1,4
Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk*	130 000	80 000	60 000	60 000
Utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter**	2,1 %	1,5 %	2,0 %	1,5 %
<i>Gjennomførte periodiske programevalueringer</i>	12	17	7	7

*Overgangen til Horisont Europa medfører sene søknadsfrister i 2021 for mange områder som NMBU er aktive i. Dette gjør at få, om noen, av de innvilgete søknadene som sendes i år vil bli signert og dermed gi uttelling for 2021. Dette vil bidra til at det blir mer krevende å oppnå et høyt måltall i 2021, og en uendret målsetting i forhold til 2020

**All utveksling ble stoppet høsten 2020 som følge av koronapandemien, noe som bidro til en nedgang for hele året. Våren 2021 har NMBU åpnet for utveksling i Europa og forventer at studentmobiliteten øker igjen i løpet av året etter hvert som pandemien ventes å avta. Mål for 2021 justeres likevel litt ned i påvente av en negativ effekt av pandemien også for 2021.

Rapportering og vurdering av resultatene på nasjonale styringsparametere:

Gjennomføring og progresjon

I 2020 fullførte 1165 kandidater (bachelor-, master- og profesjonsstudiene) en grad ved NMBU, og 47,5 % av bachelorstudentene og 60,8 % av de 2-årige masterstudentene gjennomførte på normert tid. NMBU har over flere år jobbet systematisk med tiltak for å utvikle studieprogrammene, med spesielt stor oppmerksomhet på tiltak på bachelorprogrammene. Det er derfor spesielt gledelig med den markerte økning i gjennomføring på normert tid for bachelorstudentene. Gjennomføring på normert tid for bachelorkandidater nærmer seg nå nivået med snittet i sektoren som i 2020 er på 50,7 %.

Samtidig er gjennomføringen på masternivå på samme nivå som året før og måltallet på 60 % ble nådd også i 2020.. Her ligger NMBU godt over gjennomsnittet i sektoren som for 2020 er på 52,2 %. NMBU har en svak nedgang i gjennomføringen på 5-årig master og i profesjonsstudiet i veterinærmedisin. Det er ingen tvil om at 2020 har vært et spesielt og krevende år, og det er da veldig positivt å se at det likevel er god gjennomføringsgrad på masterstudiene. NMBU

studentene er blant de som svarer mest optimistisk i studiebarometeret 2020 på spørsmål om de tror endringene i undervisningen under koronasituasjonen vil føre til forsinkelser i studiene. Høsten 2020 oppga 77 % av de spurte studentene at de ikke tror de vil bli forsinket i studiene som følge av pandemien. Det likevel grunn til å tro at gjennomføringsgraden vil påvirkes i tiden fremover.

Studiebarometeret viser at NMBU-studentene, til tross for at koronasituasjonen har ført til helt nye rammebetingelser for undervisning og eksamen, fortsatt er godt tilfredse med utdanningene våre. NMBU ligger også i år øverst av universitetene på overordnet tilfredshet. NMBU vil fortsette å rette oppmerksomhet på gjennomføring de neste årene, med høyt fokus på tiltak som sikrer både godt psykososialt læringsmiljø og faglig tilhørighet. Det vil også arbeides for økt bruk av aktive læringsformer i tråd med NMBUs læringsfilosofi og å gjøre tilpasninger i første studieår for å skape en god studiestart. Dette er viktige forutsetninger for å redusere frafall og skape gode forutsetninger for høy gjennomføring.

Det ble i 2020 gjennomført en studiestartundersøkelse for å se på de nye studentenes intensjon og motivasjon ved studiestart. Dette arbeidet vil videreføres og utvikles slik at man kan følge studentene over tid og få større innsikt i årsaker til frafall eller lav studiepoengproduksjon. Dette kan bidra til økt kunnskap for å iverksette målrettede tiltak. I 2020 har man også startet opp arbeidet for å se på hvordan studentmentorordninger kan bidra til tettere oppfølging av studenter, bidra til bedre studiestart og mestring av studiehverdagen samt arbeide videre med å bedre det psykososiale læringsmiljøet. Man ønsker å bygge videre på erfaringer fra eksisterende mentorvirksomhet ved NMBU og den allerede utstrakte bruken av studentassistenter i flere emner.



Det ble arrangert fadderuke med koronaavstand høsten 2020. Foto: Håkon Sparre.

Den totale tiden NMBU-studenten oppgir å bruke på studier (egenstudier og organiserte læringsaktiviteter) går svakt ned fra 2019 til 37,4 timer per uke, men NMBU ligger fortsatt godt

over snittet i sektoren og på nivå med en normalarbeidsuke. Ikke uventet ser vi en økning av egenstudier og en nedgang i organiserte læringsaktiviteter. Koronasituasjonen har endret undervisningsopplegget i flere emner, og med en dreining mot bruk av aktiviteter som i større grad oppleves av studentene som egenstudier (f.eks. opptak av forelesninger).

Gjennomføringsgraden for ph.d.-kandidatene varierer fra år til år, og for kandidatene som ble tatt opp i 2014 var gjennomføringsgraden på 74 %. Dette er en nedgang i forhold til kullet som ble tatt opp i 2013, hvor hele 81 % hadde fullført ph.d.-graden innen utgangen av 2019. For begge kullene ligger NMBU høyt og over gjennomsnittet i sektoren.

Det ble i 2020 avlagt kun 66 ph.d.-grader. Dette er en dramatisk nedgang mot toppåret 2019 hvor det ble avlagt rekordhøye 101 ph.d.-grader. For mange av ph.d.-kandidatene medførte hjemmekontor og stengte barnehager og skoler mindre tid til faglige diskusjoner med veilederne og kontakt med fagmiljø og andre ph.d.-kandidater. Ved utgangen av 2020 var antallet aktive doktorgradskandidater 501, noe høyere enn de 485 som det var ved inngangen av året.

Kvalitet i studieprogrammene

Fakultetenes rapportering innen studiekvalitet viser at programmene holder høy kvalitet og at det arbeides godt på fakultetene for å sikre at studentene oppnår de definerte læringsutbyttene, også i et krevende år preget av koronapandemien. Økt oppmerksomhet på utdanningsledelse og velfungerende programråd har løftet kvalitetsarbeidet, og det sees en økt systematikk i arbeidet med utvikling av programmene. Bærekraft og tverrfaglighet er viktige momenter i emne- og programutvikling, samtidig som den utdanningsfaglige kompetansen styrkes.

Under pandemien har det vært viktig å skape best mulige rammevilkår for studentenes studiehverdag, både faglig og psykososialt. Overgangen til ulike former for digital og blandet undervisning har vært utfordrende, men har også ført til læring i organisasjonen som gir muligheter for videre utvikling. NMBU har dette året også tatt viktige steg i retning av å skape transformasjon av utdanningen i tråd med de mål som er uttrykt i strategien.

Fakultetsrapportene viser at det legges stor vekt på å tilrettelegge innføringsemnene slik at nye studenter blir kjent og trygge i sine klasser. Høsten 2020 ble det prioritert at innføringsemner og førsteårsstudenter skulle ha fysisk undervisning på campus, og studentene melder tilbake at det har vært viktig. Likevel viser tall fra studiebarometeret 2020 at 57 % av studentene følte de ble mer ensomme etter 12. mars og utover våren, og 83 % oppgir å savne det sosiale studiemiljøet.

Det har skjedd store omlegginger i vurderingsopplegget grunnet koronasituasjonen, og med få unntak ble alle eksamener våren og høsten 2020 avviklet som digital hjemmeeksamen. Studentene oppgir i Studiebarometeret økt tilfredshet med vurderingsformene, fra 4,0 i 2019 til 4,1 i 2020 (5 er høyest oppnåelige skår), og studentene opplever i større grad at vurderingsformer bidrar til faglig utvikling, forståelse og resonnement. Samtidig oppgir studentene en noe redusert tilfredshet med eget læringsutbytte. Dette handler særlig om praktiske ferdigheter og samarbeidsevne, men studentene oppgir også en nedgang i teoretisk kunnskap. Vi ser en økende tilfredshet hos studentene når det gjelder antall tilbakemeldinger og den faglige veiledningen og diskusjonen med faglig ansatte. Det kan være en indikasjon på at mange har taklet overgangen fra fysisk til digital tilstedeværelse på en god måte. NMBUs studenter ser i studiebarometeret ut til å være klart mer positive til overgangen til digital undervisning i mars 2020 sammenlignet med det nasjonale snittet.

Over tid har fakultetene uttrykt bekymring knyttet til undervisningsareal og infrastruktur, en bekymring som deles av læringsmiljøutvalget. En dreining til mer innovative og studentaktive læringsaktiviteter krever andre typer læringsarealer enn de tradisjonelle forelesningssalene, samtidig som det over tid har vært en økning i studenttallet. Universitetsstyret har satt undervisningsinfrastruktur på dagsorden i sin årsplan for 2021, og gjennom NMBUs årlige melding om kvaliteten i utdanningen er det rettet oppmerksomhet mot hvordan undervisningsareal, laboratoriekapasitet og faglige hjem skal utvikles.

Utvikling av undervisningsarealer vil stå sentralt ved rullering av campusplanen. Det nye veterinærbygget vil føre NMBU opp i verdensklasse innenfor veterinær- og dyrepleieutdanning både når det gjelder lokaler og infrastruktur. Hvordan flere av NMBUs utdanninger kan styrkes ved sambruk av de nye lokaler vil bli klarere når bygningen tas i bruk utover i 2021.

NMBU arbeider med å styrke studentenes tverrfaglige samarbeidskompetanse og i enda sterkere grad ta inn bærekraftperspektivet i emner og studieprogram. I november 2020 gjennomførte NMBU en kandidatundersøkelse¹ der også kartlegging av tverrfaglighets- og bærekraftskompetanse var tema. Resultatene vil benyttes for å styrke studieprogrammene og følge opp det strategiske innsatsområdet tverrfaglighet og det tilsvarende utviklingsmålet under utviklingsavtalen. I undersøkelsen oppgir nærmere halvparten at de er blitt introdusert for tverrfaglige arbeidsformer i stor eller svært stor grad som en del av undervisningen, og like mange at de i stor eller svært stor grad har utviklet tverrfaglig kompetanse gjennom undervisningen. Over halvparten svarer at de i stor eller svært stor grad har oppnådd kunnskap og ferdigheter om bærekraft som en del av undervisningsopplegget. 40 % av kandidatene oppgir at de har utviklet kompetanse på bærekraft gjennom konkret problemløsning i undervisningen.

Resultatene fra kandidatundersøkelsen gir NMBU verdifull kunnskap om våre kandidaters kunnskap og kompetanse innen tverrfaglighet og bærekraft, og undersøkelsen er også et viktig ledd i oppfølgingen av målet for tverrfaglighet i NMBUs utviklingsavtale. Siden det er første gang dette er kartlagt ved NMBU, blir det spennende å følge den videre utviklingen.

Satsningsområdene tverrfaglighet og bærekraft i NMBUs strategi har bidratt til et økt fokus på utvikling innen disse områdene, og det forventes derfor at denne kompetansen og kunnskapen vil øke hos fremtidige kandidater. I 2021 vil det også komme nye spennende emner på både bachelor- og masternivå med spesielt fokus på å styrke den tverrfaglige samarbeidskompetansen. Dette er emner som man etter hvert forventer at vil inngå i alle studieprogram ved NMBU.

NMBU har i 2020 gitt sine første ni undervisere status som meritterte undervisere, basert på at de over tid systematisk har videreutviklet undervisningskompetansen til et nivå som er vesentlig høyere enn den forventede basiskompetansen. Ordningen inngår som et ledd i universitetets arbeid for å heve kvaliteten i undervisningen og gi økt læring for studentene. Meritteringsordningen skal både synliggjøre det systematiske arbeidet med utvikling av undervisningen, styrke den kollegiale og profesjonelle undervisningskulturen og bidra til å sidestille utdanning og forskning.

NMBU vedtok i 2019 å styrke bibliotekjenesten gjennom å samlokalisere biblioteket med NMBUs Lærings- og skrivesenter i den nye Veterinærbygningen. Dette vil skje våren 2021.

¹ Undersøkelsen omfattet uteksaminerte kandidater med gradsopptak fra 2016 til oktober 2020.

NMBUs utviklingsplan for universitetsbiblioteket for perioden 2019-2023 trekker opp målsettinger innenfor alle de sentrale tjenesteområdene for universitetsbiblioteket.

Inn- og utveksling

COVID-19 fikk store konsekvenser for både student- og ansattmobilitet. Uforutsigbarheten, digital undervisning, ensomhet og savn av sosiale relasjoner har vært vanskelig for alle studentene, og spesielt for de internasjonale.

Studenter som var på utveksling våren 2020 ble sterkt anbefalt å reise hjem i løpet av få dager i mars. Noen få valgte å bli ved vertsinstitusjonene, men de fleste reiste hjem og fortsatte undervisningen digitalt fra Norge. For enkelte var dette ikke mulig eller det ble for utfordrende å følge med. I alt 298 studenter ble berørt og fikk ikke gjennomført eller fullført utvekslingen. Høsten 2020 var all utveksling fra NMBU kansellert på lik linje med de fleste andre norske universiteter. Studenter som har fått avlyst eller avbrutt utveksling vil bli prioritert for utveksling høsten 2021. På grunn av utviklingen av koronapandemien vil utveksling høsten 2021 mest sannsynlig bli begrenset til Europa, tilsvarende våren 2021, og målet for 2021 er derfor redusert litt sammenliknet med målet for 2020.

Mange internasjonale gradsstudenter valgte å bli på campus våren 2020. Andre ble kalt hjem til sine hjemland/hjeminstitusjoner. Dette gjaldt spesielt Erasmus+ studenter. Gjennom hele høsten 2020 tok NMBU imot nye internasjonale gradsstudenter. Fortsatt er ikke alle kommet, men de er ventet i løpet av våren 2021, etter hvert som de får mulighet til å reise fra sine hjemland. Det har vært en ekstra belastning for denne gruppen å måtte følge undervisningen digitalt.

NMBU skal fortsatt ha hovedfokus på internasjonalisering av studieprogram, Erasmus+ og EUs rammeprogram for utdanning, samt den nye Panoramastrategien (2021-2027), i tråd med Meld. St. 7 og NMBUs handlingsplan for Internasjonalisering.

Publikasjonspoeng

Det endelige resultat for publiseringspoeng foreligger 01.04.2021, men er 1014 per 1. februar 2021. Det utgjør 1,20 publiseringspoeng per faglige årsverk. NMBU vurderer de nye forlagsavtalene som positive for å få mer åpen publisering. NMBU nådde "takket" på antall artikler innenfor avtalene i løpet av høsten og inngikk tilleggsavtaler med de sentrale forlagene for å sikre Open Access (OA)-publisering gjennom hele året. Publikasjonsfondet ved NMBU ble supplert både gjennom sentrale midler ved universitetet og STIM-OA midler fra NFR. Fondet ble fullt utnyttet i 2020. NMBU legger vekt på publikasjoner med høy kvalitet og i anerkjente tidsskrifter. NMBU reviderte i 2019 den eksisterende OA-policy og har gjennom 2020 jobbet aktivt med å gjennomføre denne både i forvaltning og vedtak i sentrale fora som Forskningsutvalget. Åpen publisering og åpen forskning er også et viktig tema i universitetsbibliotekets utviklingsplan.

Forskningsdata

NMBU jobber systematisk med forskningsdata. Det gjennomføres informasjons- og kompetansetiltak for å styrke arbeidet med forskningsdata i fagmiljøene, herunder om lovverk, regler og datahåndteringsplaner. Det er etablert et arkiv for publiserte forskningsdata, NMBU Open Research Data. Her kan forskningsdata fra alle fagdisipliner (bortsett fra data med sensitive opplysninger) arkiveres med ulike grader av åpenhet. NMBU samarbeider med flere av de største universitetene under Universitetet i Tromsøs konsortium, DataverseNO.

Horisont 2020

Også dette året fikk NMBU innvilget et stort koordinatorprosjekt; *Flexible mid infrared photonics solutions for rapid farm to fork sensing of food contaminants*, PHOTONFOOD, et prosjekt under H2020s ICT-program. Målet med prosjektet er å utvikle et bærbart og håndholdt instrument basert på ny fotonikkteknologi for enkel og fleksibel måling av mikrobiell og kjemisk forurensning i matvarer og langs matproduksjonskjeden. En slik løsning vil lage et datagrunnlag for å redusere matavfall som oppstår av mykotoksin og andre typer forurensning og sørge for tryggere mat. NMBU er koordinator for prosjektet med et internasjonalt konsortium bestående av 13 partnere.

Totalt deltok NMBU i 42 søknader i 2020, hvor av fem så langt er innvilget. Det gir en suksessrate på 18,5 % basert på de søknadene som er ferdig evaluert på rapporteringstidspunktet. NMBU ligger godt over målsettingen for *verdien av nye kontrakter i Horisont 2020 per FOU-årsverk*. Det har vært en god stigning gjennom Horisont 2020 og NMBU ligger blant de 3-4 norske universitetene med høyest verdi.

Universitetet har de siste to årene lagt ekstra innsats i å styrke NMBUs deltakelse i Excellence-pilaren. NMBU har jobbet for å få på plass bedre og mer systematiske prosesser for kvalitetssikring av søknader og utvikling av nye kandidater til European Research Council (ERC) og Marie Skłodowska Curie Actions Individual Fellowships (MSCA IF). Arbeidet har begynt å gi resultater. I 2020 gjennomførte NMBU for første gang en MSCA Individual Fellowship masterclass, det resulterte i et rekordhøyt antall søknader (endelig resultat er ikke klart siden flere av søknadene fortsatt er under evaluering). Innenfor ERC er antallet og kvaliteten (karakterene) på søknadene stigende.

I 2020 har NMBU også jobbet mye med å forberede organisasjonen på Horisont Europa. Det ble gjennomført aktiviteter rettet både mot forskere, ledelse og administrativt støtteapparat for at alle nivåer skulle få god innsikt i det nye programmet.

Arbeidet med å informere om og mobilisere til Horisont Europa fortsetter i 2021. Stadig flere av NMBUs forskere viser interesse for å søke EUs rammeprogram. Kvaliteten på søknadene er på vei opp og flere tar også koordinatorrollen i prosjektene. Dette er en positiv utvikling som det er viktig å videreføre i det nye rammeprogrammet.



Målet med prosjektet *Flexible mid infrared photonics solutions for rapid farm to fork sensing of food contaminants*, PHOTONFOOD, er å utvikle et bærbart og håndholdt instrument basert på ny fotonikkteknologi for enkel og fleksibel måling av mikrobiell og kjemisk forurensning i matvarer og langs matproduksjonskjeden. En slik løsning vil lage et datagrunnlag for å redusere matavfall som oppstår av mykotoksin og andre typer forurensning og sørge for tryggere mat. NMBU er koordinator for prosjektet med et internasjonalt konsortium bestående av 13 partnere.

Rapportering og vurdering av resultatene av egne styringsparametere:

Økt aktivitet i de periodiske programevalueringene

Periodiske programevalueringer er et viktig tillegg til de årlige egevalueringene som skjer på programnivå, og bidrar med et eksternt fagfelleblikk på kvaliteten i studietilbudet. NMBU har en eget styringsparameter på dette området, som et indirekte mål på kvalitet.

I løpet av de siste fire årene har godt over halvparten av NMBUs program startet periodiske evalueringer. Det arbeides nå med en rekke tiltak som følge av disse, inkludert revisjoner av hele program. Tre fakulteter har gjennomført eller er i prosess med evaluering av alle sine program. I tillegg er Veterinærhøgskolens utdanninger internasjonalt akkreditert, og det arbeides med internasjonal akkreditering av økonomiutdanningene ved Handelshøyskolen.

Siden mange program er i prosess med programevalueringer eller revisjoner som følge av fullførte evalueringer, ble det i 2020 kun igangsatt periodisk evaluering av tre nye program. I 2021 planlegges kun to nye. Dette for å sikre tilstrekkelig kapasitet til å følge opp pågående evalueringer og tilhørende tiltak. Det forventes at alle program ved NMBU er blitt eksternt evaluert i løpet av en periode på 8 år. I 2020 ble det fullført seks eksterne programevalueringer. I tillegg gjennomgikk hele studieprogramporteføljen ved Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning en eksternt evaluering der relevansen i porteføljen ble vurdert, totalt 11 program.

NMBU skal i 2021 starte et arbeid for å vurdere om universitetets studieprogramportefølje som helhet utvikler seg i tråd med NMBUs strategi og samfunnsoppdrag.

Den periodiske evalueringen av ph.d.-programmene ved Fakultet for biovitenskap startet opp i 2019 og var planlagt ferdigstilt i 2020, men er noe forsinket grunnet korona-pandemien. Det legges opp til å ferdigstille denne i 2021, og i tillegg startet arbeidet med periodisk evaluering av ph.d.-programmene ved Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning i 2020. Fakultetene samarbeider og deler sine erfaringer underveis.

Forskerutdanning med gode resultat

NMBUs forskerutdanning holder jevnt høyt faglig nivå og de fleste ph.d.-kandidatene rapporterer om at de er fornøyde med den faglige støtten fra og samarbeidet med veilederne. NMBU har fokus på at ph.d.-kandidatene skal være aktive deltakere i forskergrupper og fagmiljø, og at den sosiale arenaen skal bli ivaretatt. Resultatene fra siste års spørreundersøkelser og rapporter fra fakultetene viser at dette bidrar til bedre fremdrift av ph.d.-prosjektene og avhandlingsarbeidet.

NMBU har også viet oppmerksomhet og midler til utvikling av veilederkompetanse de senere årene. I 2020 ble det blant annet opprettet og gjennomført eget emne (PPVE400) – Veiledning av master- og doktorgradsstudenter. Styrket kvalitet i veiledningen av ph.d.-kandidatene bidrar til å styrke kvaliteten i avhandlingene. For å sikre tilstrekkelig kontakt mellom forskningsmiljøet og ph.d.-kandidater har NMBU åpnet for at fakultetene kan kreve residensplikt for kandidater med eksterne arbeidsgivere. Eksempler på dette er nærings-ph.d.-er og offentlig sektor-ph.d.-er.

NMBU har en internasjonal studentmasse; hvorav halvparten av ph.d.-kandidatene har en annen nasjonalitet enn norsk og representerer 67 land. Av de aktive doktorene ved NMBU i 2020 var det 60 % kvinner og 40 % menn.

Fremragende forskning og utdanning

NMBUs første satsing på fremragende forskning og utdanning er nå ferdig, og en ny satsing på fremragende forskning, utdanning og innovasjon (FFUI) for bærekraft er satt i gang i januar 2021. 21 nye deltakere er valgt ut til NMBUs Talentutviklingsprogram 2.0 – Forskertalenter for bærekraft, og fem nye tverrfaglige Bærekraftsarenaer vil starte opp i løpet av vårsemesteret. Flere av tiltakene i den første satsingen videreføres da de har vært svært suksessfulle og etterspørselen fortsatt er stor. Dette gjelder spesielt videreføring av kurs og emner for å utvikle ph.d.-kandidatene og postdoktorenes generiske kompetanser innen prosjektledelse, presentasjonsteknikk og akademisk skriving.

Toppforskningscenter

NMBU, ved Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning, fikk i 2020 tilslag på et nytt senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) - Centre for Rescue of Earth Materials and Waste in the Circular Economy (Earth Resque). Senteret skal finne løsninger på deponering av overflødig jordmateriale og avfall. Hensikten er å se på løsninger for å håndtere avfall i system hvor forurenset jord og overskuddsmasser gjenvinnes, og å finne gode løsninger for fremtidige deponier. NMBU er forskningspartner i fire av de nye sentrene som ble tildelt i 2020.

Nasjonalt matpilotanlegg på campus Ås, med NMBU som koordinator, hadde sitt oppstartsår i 2020 etter tildeling fra Forskningsrådet i 2019. Anlegget er viktig for utvikling av en bærekraftig og miljøvennlig matproduksjon, og er et tett samarbeid med Nofima og andre viktige aktører innen matindustrien.

NMBU er vertskap for tre toppforskningscentre med finansiering fra Forskningsrådet, Senter for fremragende forskning (SFF) (CERAD), Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) (Foods of Norway) og Forskningscenter for miljøvennlig energi (FME) (Bio4Fuels). Siden 2013 har CERAD bidratt til å bedre evnen til å vurdere den radiologiske virkningen og risiko forbundet med miljøradioaktivitet. Senteret har fokusert på viktige faktorer som bidrar til usikkerhetsmomenter, og nye og moderne verktøy og metoder er utviklet for å bedre håndtere disse risikoene. CERAD vil fortsette frem til og med 2022.

Foods of Norway (2015-2023) har som mål å bidra til vekst og økt verdiskaping i norsk havbruk og landbruk i nært samarbeid med næringslivet. Senteret arbeider med å utvikle bærekraftige forressurser fra tre, tang og tare og avfall fra bl.a. matindustrien, og et utpekt og viktig mål er å erstatte soya i fôr til oppdrettsfisk med andre mer bærekraftige proteinkilder.

Bio4Fuels (2017-2025) arbeider sammen med næringslivet med å utvikle bærekraftig biodrivstoff basert på skandinavisk skog. Forskningen søker å øke effektiviteten og utbyttet av viktige prosessstrinn i de forskjellige verdikjedene, samt oppnå teknisk-økonomisk innsikt i og på tvers av verdikjeder og større forståelse av miljøkonsekvensene av de forskjellige verdikjedene.

Såkorndidler 2020 «Tverrfaglighet for økt bærekraft».

I NMBUs budsjett for 2020 ble det reservert 2 mill. kr. til utlysning av nye interne såkornprosjekter; «Tverrfaglig samarbeid for bærekraft». Det er et av flere tiltak som bygger opp under innsatsområdet «Tverrfaglighet» i NMBUs strategi 2019 – 2023. Målet er at prosjektene – ut over de faglige resultatene - skal utvikle nye langvarige interne samarbeidsallianser med integrasjon av forskning, utdanning og innovasjon innen bærekraft, men også gjerne involvere samarbeid med samfunns- og arbeidsliv.

Ved søknadsfristens utløp var det kommet inn 15 prosjektforslag. De ble vurdert av en komite etter følgende kriterier: I) relevans i forhold til punkter om bærekraft i NMBUs strategi, II)

originalitet III) gjennomføringsevne IV) potensialet for utvikling av et langsiktig tverrfaglig samarbeid. Fem av prosjektene ble tildelt midler i 2020. Alle NMBUs fakulteter var involvert i flere søknader.

Måloppnåelse for sektormål 1 i 2020

NMBU er godt fornøyd med utviklingen innen sektormål 1. Det er særlig gledelig at vi ser en kraftig økning i gjennomføringen på bachelornivå, hvor NMBU tidligere har ligget lavere enn snittet i sektoren.

NMBUs studenter er, ifølge Studiebarometeret, blant de mest tilfredse universitetsstudentene i Norge. Med en ekstraordinær innsats fra alle i organisasjonen greier vi i et år preget av usikkerhet og behov for å tenke annerledes å finne mange vellykkede endringer og tilpasninger i undervisnings- og vurderingsopplegg, selv med redusert mulighet for fysisk tilstedeværelse på campus. Vi har hatt stor oppmerksomhet på å skape gode rammevilkår for studentenes studiehverdag, men vi ser at koronasituasjonen er krevende for studenter og ansatte. Til tross for en imponerende innsats fra alle parter, er vi bekymret for hvordan dette på sikt vil påvirke våre kandidater.

Koronasituasjonen har naturlig nok medført at andel studenter på utvekslingen gjennom Erasmus+ er langt under målsetningen, men interessen for å reise på utveksling er fortsatt god.

Satsingen på Fremragende forskning og utdanning har vært et viktig strategisk grep som NMBU har fått gode resultater av og videreføres under navnet er NMBUs satsing på Fremragende forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft og inkluderer blant annet et nytt kull med unge forskere på NMBUs Talentutviklingsprogram 2.0 og oppstart av fem nye tverrfaglige bærekraftsarenaer.

Den årlig programrapporteringen viser at kvaliteten i studieprogrammene er god og at det arbeides systematisk og godt med utviklingen av programmene. Økt takt på gjennomføring av ekstern periodisk programevaluering og fokus på utdanningsledelse og systematikk i utviklingsarbeidet har gitt et løft for studiene. Bærekraft og tverrfaglighet har vært viktige momenter i emne- og programutvikling, samtidig som den utdanningsfaglige kompetansen styrkes. I tillegg har koronasituasjonen gitt viktig lærdom som vi tar med oss i det videre arbeidet med å utvikle studiene. NMBU har dette året også tatt viktige steg i retning av transformasjon av utdanningen.

NMBU kan vise til gode resultater også når det gjelder Horisont 2020. Søknadsaktiviteten og suksessraten var høy, og verdien av nye kontrakter per FoU-årsverk ligger over målsettingen. Universitetet har også gjort omfattende forberedelser til Horisont Europa og har et bra utgangspunkt for å søke det nye programmet.

Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling				
NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv				
	Resultat 2019	Resultat 2020	Mål 2020	Mål 2021
Mastergradskandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning *	77,9 %	-	90 %	90 %
Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk	294 710 kr	277 300 kr	333 000 kr	350 000 kr
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk	206 917 kr	209 580 kr	215 000 kr	220 000 kr
Andel forskningsinnsats i MNT-fag **	40 %	-	40 %	40 %
<i>Kommersialiseringer (lisensavtaler, solgte patentrettigheter)</i>	5	-	7	7
<i>Selskapsetableringer fra tilsatte og studenter - NMBU</i>	9		7	7

* undersøkelsen i oddetallsår

** tall innhentes for oddetallsår

*Rapportering og vurdering av resultatene på nasjonale styringsparametere:***Kandidater i arbeid**

Kompetansen som arbeidslivet etterspør endres, og omstillingen går raskt. NMBUs rolle i fremtidig arbeidsliv er i bevegelse, og utvikling av utdanningen i tett samarbeid med relevante aktører i arbeids- og samfunnsliv blir viktigere fremover. Det er behov for et langsiktig perspektiv for å ruste studenten til en fremtid preget av livslang læring, tverrfaglig samarbeid, endring og omstilling.

Resultater fra NMBUs kandidatundersøkelse 2020 viser at våre kandidater er attraktive på arbeidsmarkedet. Nærmere 90 % av kandidatene med 5-årig mastergrad og hele 95 % av veterinærene var i jobb innen 6 måneder. Av våre 2-årige mastergradskandidater var nærmere 80 % i jobb innen 6 måneder.

Kandidatene opplever også at tverrfaglighet og bærekraftperspektivet er relevant i arbeidslivet. Hele tre av fire svarer at tverrfaglighet er relevant for jobben i stor eller svært stor grad. Blant disse svarer nesten to av tre at de bruker kunnskap om tverrfaglige arbeidsformer og den tverrfaglige kompetansen fra utdanning i stor eller svært stor grad. Mer enn halvparten av kandidatene vurderer at bærekraft er relevant for deres nåværende jobb i stor eller svært stor grad.

NMBU skal være en livslang ressurs for tidligere studenter og samfunnet generelt. Arbeidet med utvikling av en god alumnusvirksomhet ved NMBU har fortsatt i 2020, og ved utgangen av 2020 var over 7000 eksisterende og tidligere studenter medlemmer i alumnusnettverket. Alumnusvirksomheten skal bygge og forsterke universitetets relasjoner til tidligere studenter og sørge for gjensidig nytte for både eksisterende og tidligere studenter og NMBU. Alumnene tilbys relevant etter- og videreutdanning og inviteres til relevante arrangementer. Alumnusvirksomheten blir en viktig brobygging til eksterne aktører, og vi forventer at

alumnusvirksomheten vil bidra til student-rekruttering samt vil gi gode bidrag i studiekvalitetsarbeidet.

Karrieretilbudene ved NMBU er samlet under paraplyen NMBU karriere og careergate.nmbu.no. Karriereveiledning foregår både ute på fakultetene, men også på sentralt nivå. Det er gjennomført et stort antall veiledningstimer med studenter, kurs innen CV-skriving, søknadsskriving og intervjutrenging. Videre er det et tett samarbeid med Næringslivsutvalget for å arrangere en digital karrieredag.

Bidrags- og oppdragsinntekter - NRF og EU

Inntektene fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) utenom EU og Forskningsrådet er noe høyere per faglig årsverk enn i 2019, men er noe under det målet som ble satt per faglig årsverk for 2020. Bidragsinntektene fra Forskningsrådet er noe lavere enn 2019. Når det gjelder EU vises det til redegjørelsen over, under Horisont 2020. De etablerte møteplassene der et utvidet, og et profesjonelt støtteapparat bidrar til god dialog mellom involverte parter i søknadsprosessen. Dette har bidratt til flere tilslag på EU-søknader.

MNT-fagene

NMBU har en høy andel av sine publikasjoner og prosjekter innen de matematiske, naturvitenskapelige og teknologiske fagene (MNT-fagene). Alle de fire toppforskningsssentrene, Earth Resque, CERAD, Foods of Norway og Bio4Fuels, skal bidra til å løse naturvitenskapelige problemstillinger. I tillegg deltar NMBU som partner i den nasjonale satsingen Digitalt Liv Norge og har også pågående prosjekter med finansiering fra Forskningsrådets FRIMEDBIO og FRINATEK.

Andelen forskningsinnsats innenfor MNT-fagene blir samlet inn av NIFU annen hvert år (oddtallsår). Resultatene for 2019 viser at NMBU samlet hadde driftsutgifter til FoU på kr 943 mill. Av dette er kr. 374 mill. til enheter som har størstedelen av sin FoU-aktivitet innenfor matematikk, naturvitenskap og teknologi (MNT- fagene). Andelen MNT av total FoU-aktivitet er 40 %.

Rapportering og vurdering av egne styringsparametere:

Innovasjon og entreprenørskap

NMBU har utviklet et økosystem for innovasjon og entreprenørskap som har fått økende rotfeste og nasjonal oppmerksomhet de senere årene. Ard Innovasjon AS er eid av NMBU og NIBIO i felleskap og arbeider for innovasjon og kommersialisering med utgangspunkt i ideer fra ansatte og studenter ved de to institusjonene. Aggrator Inkubator Ås AS er også et selskap i vekst (30 selskaper i inkubasjon ved nyttår) som samarbeider tett med Ard Innovation og NMBU. Bærekraft for et bedre samfunn er en fellesnevner for all aktivitet knyttet til innovasjon og entreprenørskapsarbeidet. NMBU har i 2020 arbeidet med å styrke arbeidet med studentinnovasjon og studentenes tilgang til Eik Lab (tidligere Eik Ideverksted), og vil fra og med 2021 kunne tilby læringsaktiviteter i regi Eik Lab til alle studentene ved universitetet.

I 2020 fortsatte arbeidet med de store søknadene i FORNY-programmet som ble innvilget i 2019. Forskningsrådets satsing på kommersialisering ble omdefinert i 2020. Dette medførte at det ikke ble innsendt nye større søknader i 2020, men flere er under arbeid. Ard Innovation fikk innvilget en milepælssøknad gjennom Forskningsrådets FORNY-program. Dette innebærer 500 000 kroner til videreutvikling av forskningsideer fra NMBU. I 2020 er det vurdert 35 idéer fra forskere og studenter ved NMBU, og 14 av disse er tatt opp i kommersialiseringsprogrammet. Det er etablert ett selskap fra studenter og inngått 1 lisensavtale. I tillegg er det foretatt ett teknologisalg, Saga Robotics, som har hentet inn om lag 100 millioner til selskapet for videreutvikling av blant annet roboten Thorvald. Samlet er det inntektsført kr. 3 mill. i inntekter

hvorav ca. 2 millioner er overført til NMBU og idehavere. Dette er en vesentlig økning fra forrige år hvor det ble inntektsført 687 000 kroner. Ved årets slutt er det 37 aktive prosjekter i porteføljen. Dette er en økning fra forrige år, og det er også i 2020 registrert prosjekter fra alle fakulteter.

En av NMBUs vellykkede satsinger på innovasjon er NMBUs program for idestimulering. Fem prosjekter fikk bevilgning til tidligfase idéutvikling i 2020.

Samarbeidet med UiO

Samarbeidet med UiO er ett av tre punkter i NMBU sin utviklingsavtale med KD. UiO og NMBU inngikk i oktober 2018 et «Memorandum of Understanding» om 1) Forskning, utdanning og innovasjon, 2) forskningsinfrastruktur og 3) organisatorisk samarbeid.

Samarbeidet utvikler seg fortsatt positivt. En ordning med felles UiO-NMBU dialogmøter er etablert og i mars 2019 ble det identifisert 9 felles interesseområder. Disse er i 2020 fulgt opp i et nytt dialogmøte på rektornivå. UiO og NMBU har etablert kontakt om felles utnyttelse av forskningsinfrastruktur, spesielt fytotron-anlegg innen plantevitenskap. Det er økende samarbeid omkring infrastrukturens søknader og innen biokjemiske fag (bl.a. enzymer), basale medisinske fag (bl.a. ernæring) samt innen farmasi. Samarbeidet «Bærekraftig byutvikling» fortsetter, hvor NMBUs LANDSAM-fakultet gjennomfører et emne sammen med UiO i «Oslo City Studio». Samarbeidet omkring Peder Sather Center for Advanced Study, NOCC Norwegian Centennial Chair og Digitalt Liv Norge fortsetter også. NMBU var partner i UiOs OsloLifeScience Conference 2020, og har deltakere i UiOs lederutviklings-programmer. Dessuten møtes NMBU og UiO jevnlig i Forskningsparken i Oslo gjennom medlemskap i The Life Science Cluster (TLSC) og ShareLab.

Det har i tillegg vært drøftet en rekke spørsmål knyttet til:

- Mulighetene i UiOs kommende Livsvitenskapsbygg.
- NMBUs engasjement i Finse alpine forskningsstasjon.
- Utnyttelse av det norske institutt i Roma.
- Mulighetene for et nytt forskningsfartøy inklusive et Oslofjord/Skagerak/Kattegat-prosjekt.

Nye samarbeidsfelter er også blitt drøftet, bl.a. et utvidet TTO-samarbeid innen livsvitenskap, mer studieprogram/kurs-samarbeid. Og et bedre system for informasjon om utdanningstilbud, samt et samarbeid omkring UNIS (The University Centre in Svalbard), hvor NMBU for tiden ikke har plass i styret.

Samarbeidet med andre

Avtalen mellom NMBU og Nofima, som ble inngått i 2018, er fulgt opp med konferanser for blant annet å identifisere relevante samarbeidsprosjekt om forskning, innovasjon og utvikling innenfor strategisk viktige fag- og kompetanseområder. Ny samarbeidsavtale mellom Nofima og NMBU ble signert i november 2020. NMBU arrangerte i samarbeid med Nofima et webinar om utlysningen fra Norges forskningsråd «125 millioner til framtidens bærekraftige matsystemer». Webinaret var i regi av Samarbeidsutvalget NMBU-Nofima og var åpent for alle ved NMBU, Nofima, Veterinærinstituttet og NIBIO.

Det er et utstrakt samarbeid med NIBIO, og det er nå inngått en samarbeidsavtale med NIBIO.

Veterinærinstituttet (VI) og NMBU har et godt faglig samarbeid, men en avventer videre utvikling til flytteprosessen i 2021 er over.

Det er også inngått en avtale med Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo, om forsknings- utdannings- og administrasjonssamarbeid.

NMBU har omtrent 170 internasjonale forskningssamarbeidsavtaler finansiert av ulike kilder (de fleste NFR, EU, Norad/Utenriksdepartementet) og noen bilaterale avtaler, f.eks. med University of Minnesota og med University of California – Berkeley (Peder Sather konsortiet). En ny 7-års avtale (2019 – 2025) med Peder Sather konsortiet og økte årlige bidrag i avtaleperioden understreker universitetets ønske om fortsettelse av forskersamarbeid med UC-Berkeley. En ny NMBU Internasjonal handlingsplan (2020 – 2023) ble godkjent av ledelsen og følges opp av ulike enheter.

NMBUs kompetanse er ettertraktet i flere utviklingsland som universitetet har samarbeid med. Mange forskere fra NMBU er, eller har vært, involvert i spesifikk oppdragsforskning for Norad, ambassader eller internasjonale institusjoner også i 2020. Deltakelse i 20 Norad-finansierte NORHED-I prosjekter (2013-2020) ble avsluttet i desember. NMBU fikk tildelt 7 prosjekter under NORHED-II (2021-2026). Det er forventet oppstart i 2021 av en ny 5-års institusjonell samarbeidsperiode med to universiteter i Etiopia (Mekelle og Hawassa,) finansiert gjennom den norske ambassaden i Etiopia.

NMBUs vitenskapelig ansatte var aktive i konkurranse om NFR prosjekter i 2020. NMBU har koordinatorrollen i 14 prosjekter innvilget av Forskningsrådet, inkludert fire forskerprosjekter for fornyelse og et forskerprosjekt for unge talenter med tema banebrytende forskning (tidligere FRIPRO). I tillegg har NMBU koordinatorrollen i fire forskerprosjekter finansiert av Landbruskdirektoratet (FFL/JA).

Samarbeidet mellom NMBU og kommuner er også stadig i utvikling. Et eksempel er avtalen mellom Indre Østfold kommune (IØK) som ble inngått i 2020 og er fulgt opp med et webinar om potensielle samarbeidsprosjekter mellom fagmiljøene ved NMBU og IØK.

NMBUs råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) fungerer som et strategisk råd som skal utfordre NMBUs ledelse og gi innspill til implementering av NMBUs strategier. Rådet har 8 medlemmer, hvorav 1 student. Det er 6 eksterne representanter fra forvaltning, næringsliv og organisasjoner. NMBU er representert ved rektor. NMBU gjennomførte to møter i RSA i 2020. Tema for det første møtet i januar var «En bærekraftig verdiskapning fram mot 2050 - NMBUs rolle som kunnskapsaktør i samspill med arbeidslivet», mens tema for det andre var «Tverrfaglighet i praksis»

Måloppnåelse for sektormål 2 i 2020

NMBU er godt fornøyd med måloppnåelsen innenfor sektormål to og har opprettholdt det gode nivået på oppdrags- og bidragsfinansiert virksomhet utenom Forskningsrådet og Horisont 2020. NMBU er fremdeles blant de fremste universitetene i Norge når det gjelder å hente finansiering fra Norges forskningsråd. Arbeidet med nyskaping og kommersialisering må fremdeles utvikles og gis oppmerksomhet.

Gjennom flere samarbeidsavtaler og samarbeidsprosjekt nasjonalt og internasjonalt, har NMBU på ulike arenaer styrket sin posisjon innen bærekraft. Samarbeidet mellom Ard innovation og Inkubator Ås er ytterligere forsterket i 2020 og sammen ønsker innovasjonsmiljøet på Ås å fremstå som katalysator for innovasjonsprosjekter innen bærekraft.

På campus Ås er det tett samarbeid med Nofima, NIBIO og Veterinærinstituttet. Samlokaliseringen på Ås vil bidra til ytterligere styrking av samarbeidet og ny faglig synergi.

NMBU har fremdeles et potensial for å utvide samarbeidet både med næringsliv og offentlig sektor. Det er en god utvikling i samarbeid om prosjektsøknader, aktiv deltakelse på

møteplasser, samhandling med Råd for samarbeid med arbeidslivet, ekstern deltakelse i studieprogramråd og i etter- og videreutdanningsvirksomheten.

NMBUs kandidatundersøkelse viser at det innen NMBUs studier arbeides godt med utvikling av kunnskap og kompetanse innen tverrfaglighet og bærekraft, noe som er etterspurt i arbeidslivet. I tillegg ser vi at andelen masterkandidater i jobb innen seks måneder etter endt utdanning har økt.

Sektormål 3: God tilgang til utdanning

Kandidattall på helse- og lærerutdanningene				
<i>NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv</i>				
	Resultat 2019	Resultat 2020	Mål 2020	Mål 2021
Lærerutdanningene	67	62	84	84
• PPU	53	47	64	64
• LUR	14	15	20	20
<i>Antall kurs og deltakere EVU-kurs</i>	<i>59 kurs, 2901 deltakere</i>	<i>62 kurs, 2517 deltakere</i>	<i>Minst 60 kurs, 2200 deltakere</i>	<i>Minst 60 kurs, 2200 deltakere</i>
<i>Økt kjennskap til NMBU (Ipsos nasjonale undersøkelse)</i>	42 %	43%	45 %	45 %

*Rapportering og vurdering av resultatene på nasjonale styringsparametere:***Lærerutdanningen**

Utviklingen for lærerutdanningene er samlet sett god. Antallet søkere til lektorutdanningen i realfag økte i 2020. I tillegg var antallet studenter som møtte opp til studiestart historisk høyt, med en prosentvis økning av nye studenter på over 50 % sammenlignet med høsten 2019, fra 26 til 40. Denne betydelige økningen hadde naturlig nok en effekt på poenggrensen, med en nedgang fra 48,1 til 44,4 for førstegangssøkere og 47,1 til 44,0 i det ordinære opptaket. På bakgrunn av det stadig stigende antallet førsteårsstudenter forventer vi at det de kommende årene vil være en jevn økning i antallet uteksaminerte lektorstudenter per år, og at vi allerede i 2021 vil være nærme eller nå kandidatmåltallet på 20 studenter per år.

For praktisk-pedagogisk utdanning hadde vi i 2020 søkertall tilsvarende 2019. Nedgangen i antallet søkere til PPU i 2019, og dermed antallet uteksaminerte kandidater 2020, var forventet med implementeringen av masterkrav for PPU allmennfag, det vil si PPU i realfag ved NMBU. Søker tallene for PPU yrkesfag naturbruk derimot, der opptakskravet er uendret, var tilsvarende tidligere år svært gode. Vi forventer at søker tallene for PPU vil bli liggende på samme nivå i noen år før flere studenter har tatt mastergrad og dermed kan søke PPU.

*Rapportering og vurdering av egne styringsparametere:***Fremdeles god aktivitet innen etter- og videreutdanning – potensial for økning**

NMBU har en ambisjon om å tilby relevant etter- og videreutdanning (EVU) som del av sin satsing på læring hele livet. EVU er et viktig bindeledd mellom NMBUs fagmiljøer og arbeidslivet og dermed av strategisk betydning for institusjonen.

Pandemien førte i 2020 til en del utsettelse og avlysninger av de tradisjonelle, samlingsbaserte EVU-tilbudene. Omleggingen til digital undervisning og sterk dugnadsånd blant vitenskapelig ansatte, gjorde imidlertid at NMBU på rekordtid fikk åpnet 23 enkeltemner for arbeidsledige og permitterte. Den økte digitaliseringen av undervisningen vil på sikt kunne gi positiv synergier for muligheten til å tilby fleksible EVU-tilbud - både som egne tilbud og i kombinasjon med ordinær undervisning.

NMBUs omdømme øker jevnt

I kommunikasjons- og markedsføringsarbeidet legger vi vekt på å styrke bærekraftsposisjonen til NMBU. Gjennom analyser gjort i 2020 ser vi at bærekraftsprofilen til NMBU er tydelig for målgruppene våre. Analysene viser at studentene som søker seg til NMBU er særlig opptatt av miljø og bærekraft, at NMBU har et godt studentmiljø og at vi tilbyr et høyt faglig nivå.

Det er hele 62 % av potensielle studenter som har hørt om NMBU (hjulpent kjennskap). Omdømmemessig styrker vi oss år for år og ligger nå på 43 % (meget godt og godt inntrykk). Det er ett prosentpoeng opp fra året før.

Vi mener den gode utviklingen skyldes både godt formidlingsarbeid og en satsing på styrket og planlagt markedsføring. En annen forklaring er at NMBU holder seg oppdatert på målgruppens medievaner og trender, slik at vi når flest mulig med budskapet vårt. Det har ført til økt satsing på videoproduksjon.

I 2020 har det vært gjennomført en merkestrategiprosess og en kommunikasjonsstrategiprosess. Strategiene operasjonaliseres i 2021.

Som mange andre fikk NMBU en stor jobb med å legge om aktivitetene våre til digitale aktiviteter slik at vi har klart å opprettholde synligheten og tilstedeværelsen for NMBU gjennom et svært krevende år. Vi rakk å gjennomføre besøk hos videregående skoler, studiemesser og åpen dag før korona tvang oss til å stenge ned i mars. Aktiviteter fra mars og utover, som Forsker Grand Prix og immatrikuleringen, ble gjennomført digitalt. NMBU har også brukt 2020 til å planlegge den nye studentrekrutteringskampanjen «Tett på».

Nytt intranett ble etablert i 2020. NMBU har også lansert podkasten NMBU-podden. Viktige sosiale medier, som Instagram rettet mot studenter og LinkedIn rettet mot bedrifter og forbindelser er gitt ekstra oppmerksomhet i år. Det har ført til god oppgang for begge kanalene.

Det har vært utfordrende å gjennomføre skrivekurs og medietreningskurs i 2020. Like fullt har NMBUs forskere stilt opp i media. Mange av våre forskere opptre ofte i media, og er viktige fagpersoner for pressen.

NMBU planlegger hvert år bærekraftserien som bygger opp under posisjoneringsen vi ønsker å ta som bærekraftsuniversitetet og som er en serie med artikler samlet på NMBUs nettsider og som enkeltartikler på forskning.no. I 2020 var hovedtemaet for serien «vann».



Kathrine Frey Frøslies geniale måte å vise R-tallet på - med hekling - gikk viralt, og nådde hele 1, 2 millioner personer.

Måloppnåelse for sektormål 3 i 2020

I rekordfart tilbød NMBU 23 enkeltemner for arbeidsledige og permitterte som en følge av pandemien. Vi er stolte av at vi klarte å etablere et slikt viktig tilbud i en vanskelig tid for mange. Den uventede raske digitaliseringen av undervisningen gir nye og gode løsninger for å kunne tilby fleksible EVU-tilbud fremover.

Lærerutdanningen er i stabil utvikling. Antallet søkere til lektorutdanningen i realfag økte i 2020, og vi forventer en jevn økning i antallet uteksaminerte lektorstudenter per år.

Kjennskapen til NMBU øker også jevnt. Det skyldes blant annet gode og tilgjengelige forskere, godt planlagt markedsføring og en helhetlig satsning på forskningsformidling.

Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og Forskningssystem				
<i>NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv</i>				
	Resultat 2019	Resultat 2020	Mål 2020	Mål 2021
Studiepoeng per faglig årsverk	292,8	324,2	320	320
Kvinner i dosent- og professorstillinger	25,5 %	26,3 %	30 %	30 %
Midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger	20,3 %	17,2 %	15 %	15 %
<i>Administrative årsverk</i>	<i>19,9 %</i>	<i>20,5 %</i>	<i>20 %</i>	<i>20 %</i>

Rapportering og vurdering av resultatene på nasjonale styringsparametere:

Studiepoeng per faglig årsverk

Antallet studiepoeng per faglig årsverk har økt fra 2019 til 2020, og ligger over måltall for 2020. Fortsatt ligger NMBU under snittet for universitetene, noe som i stor grad sammenheng med flere av våre studiers egenart.

Kvinneandelen i førstestillinger

NMBU har ikke nådd målsettingen om en andel på 30 % i kvinnelige professorer i 2020. Den svake positive utviklingen som vises i tabellen skyldes en økning i kvinnelige dosentstillinger. Satsingen på å øke andelen kvinnelige professorer vil ha høy prioritet fremover. Skreddersydde tiltak for kvinnelige førsteamanuenser som aspirer til å søke opprykk til professor, tildelinger av midler til bl.a. kvalifiseringsstipend og markedssøk etter kvinnelige kandidater i rekrutteringsprosesser er tiltak som er iverksatt. Resultatene av disse tiltakene vil sannsynligvis ikke vises før tidligst i 2021/22.

Midlertidige ansatte i undervisnings- og forskerstillinger går ned

Det har vært en positiv nedgang i andelen midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger fra 20,3 % i 2019 til 17,2 % i 2020. Utviklingen skyldes et systematisk arbeid som er igangsatt for å redusere andelen midlertidige ved NMBU. Det gjennomføres blant annet periodiske gjennomgang av de midlertidige stillingene opp mot eventuelle krav til fast stilling, og andre personalpolitiske tiltak er oppe til vurdering. Det er forventet at NMBU får en ytterligere nedgang i andelen midlertidige ansatte når behovet for ekstra undervisningsressurser (universitetslektorer) ved Veterinærhøgskolen avtar. Dette som en konsekvens av at de fast ansatte som har vært bundet opp i samlokaliseringssprosjektet går tilbake til sine ordinære oppgaver.

NMBUs miljøprestasjoner i 2020

NMBU forbedrer miljøprestasjonene sine kontinuerlig. For å synliggjøre det gode miljøarbeidet er det opprettet en egen Facebook-side. Våren 2020 ble solcelleanlegget på Ås gård satt i drift. Et gammelt avfallsdeponi på Korsegårdsmyra er kartlagt og ryddet; avfall fjernet og tiltak for å hindre avrenning gjennomført. Universitetet har brukt over 2 millioner kroner på oppryddingen. Tiltaksplanen er godkjent av fylkesmannen. NMBU, Ås kommune og

Syklistforeningen i Ås holdt en digital kampanje i forbindelse med Europeisk mobilitetsuke. Temaet var "Utslippsfri mobilitet for alle" og synliggjøring av de gode sykkelmulighetene i Ås. Ansatte og studenter har sendt inn mange gode innspill til ny miljøhandlingsplan som var på høring i oktober. NMBU leverte et grundig høringsinnspill sammen med flere andre institusjoner vedrørende grønne indikatorer for universitets- og høgskolesektoren. Koronasituasjonen vil gi endring på blant annet flyreiser og avfallstall for 2020.



Vakker vårstemning på campus. Foto: Håkon Sparre.

Effektivisering av organisasjonen, digitalisering

NMBUs operasjonalisering av digitaliseringsstrategien startet opp i 2020 og fortsetter i 2021. Fokuset er rettet mot å:

- Utarbeide handlingsplaner for digitalisering
- Bidra til økt forankring av digitaliseringsstrategien
- Utarbeide et styringssystem for digitalisering
- Etablere metodikk/system for porteføljestyling og gjennomføring av digitaliseringsprosjekter.

Koronapandemien har vært en katalysator for bruk av digitale løsninger i samfunnet. NMBU har i løpet av 2020 vist stor omstillingsevne og raskt tatt i bruk nye IT-løsninger for å tilpasse seg en ny hverdag. Tverrfaglig samarbeid, god opplæring og langsiktig arbeid med å etablere robust IT-infrastruktur har muliggjort trygg og effektiv bruk.

NMBU har fortsatt innføringen av Office365 som samhandlingsløsning i 2020. Fokuset har vært å ta i bruk ny funksjonalitet, samt gi tilpasset opplæring i organisasjonen. Effektiv samhandling rammet inn med god informasjonssikkerhet har vært sterkt etterspurt i 2020 og vil også være sentralt i 2021.

Kartlegging av arbeidsprosesser som kan automatiseres ved hjelp av robotisering startet opp i 2020. Det ble satt i gang en pilot; automatisk registrering av ansattdata i NMBUs lønssystem. Arbeidet ferdigstilles i år.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Koronapandemien har medført en ekstraordinær innsats i hele NMBUs organisasjon for å sikre helse og trivsel for studenter og ansatte. Mye av NMBUs HMS-ressurser har blitt brukt i beredskapsarbeidet og utarbeiding av smitteverntiltak for ansatte og studenter. Det er holdt to digitale foredrag om arbeidsmiljø og helse åpent for alle ansatte.

Det gjennomføres en grundig gjennomgang av NMBUs varslingskanal i samarbeid med blant annet tillitsvalgte, vernetjenesten og studentenes arbeidsutvalg. Arbeidet skal være ferdig innen 1. kvartal 2021.

Det er nedlagt en betydelig innsats for å ivareta helse, miljø og sikkerhet i flytting og ibruktakelse av Veterinærbygningen.

I 2020 var sykefraværet 3,5 % ved NMBU, 0,5 % økning fra 2019. Fem personskader som medførte fravær, ble rapportert i 2020. Det gir en H-verdi lik 1,74.

Samlokaliseringsprosjektet og forberedelse til flytting

Prosjekt Campus-organisasjonen har i hovedsak fokusert på to områder; samarbeidet og medvirkning til Statsbyggs bygge- og utstyrsprosjekt samt forberedelser til flytting fra Adamstuen til Ås.

Medvirkningen til Statsbyggs prosjekter medfører oppfølging av byggeprosessen med løpende avklaringer rundt løsninger og endringer. Statsbygg har hatt behov for assistanse og kunnskap fra Prosjekt Campus og faglig støtte fra ansatte fra Veterinærhøgskolen og NMBUs eiendomsavdeling. Statsbyggs brukerutstyrsprosjekt har også pågått i 2020 og som tidligere har dette medført behov for medvirkning fra de ansatte på Adamstuen. Eiendomsavdelingen har gjennom 2020 hatt en stadig større involvering i forberedelsene til overføringen av Veterinærbygningen til NMBU.

Forberedelsene til flytting sentrerer seg rundt den fysiske flyttingen, testing av kritiske prosesser og arbeidsmetoder, planlegging og implementering av IKT-systemer, som omfatter forberedelser til integrering mellom nytt og medbrakt utstyr. I tillegg består forberedelsen av opplæringsplaner og planer for å ta bygget i bruk, teknisk drift samt starte kartlegging for avhending av Adamstuen.

Måloppnåelse for sektormål 4 i 2020

NMBU har også i 2020 brukt mye ressurser på Samlokaliseringsprosjektet for å sikre at bygget kan tas i bruk til studiestart i 2021. Tross forsinkelsene i byggeprosjektet og også de utfordringene Covid 19 pandemien har og har hatt, er NMBU er fornøyd med sitt arbeid i denne prosessen, og vil arbeide for at konsekvensene av forsinkelsene som oppstod i slutfasen, blir minst mulig merkbare for studenter og ansatte.

NMBU har kommet godt i gang med å gjennomføre strategien «Felles innsats for en bærekraftig framtid.» NMBU ser fram til å få etablert Bærekraftsportalen internt, men også at den tas i bruk av andre institusjoner i sektoren.

Selv om nedgangen er liten, er NMBU ikke fornøyd med at vi ikke har nådd målet for andelen kvinner i dosent- og professorstillinger. Ledelsen vil fortsatt ha stor oppmerksomhet på arbeidet med å nå målene.

De fysiske rammene for undervisning er et område med potensielt negativ innvirkning på resultatutviklingen. Ved enkelte fakulteter opplever vi fremdeles mangel på nødvendig infrastruktur og laboratorier, utdaterte lokaler, stort press på undervisningsrom og kontorplasser, samt distribuert lokalisering som en utfordring for gjennomføringen av studieprogrammene. Åpningen av det nye Veterinærbygget i 2021 vil imidlertid øke tilgangen til moderne infrastruktur og undervisningsrom som vil komme hele NMBU til gode. Oppfølging av Campusutviklingsplanen vil også avhjelpe en del av disse utfordringene i årene som kommer.

NMBU ser at det å få implementert digitaliseringsstrategien og bli en stadig mer moden prosjektorganisasjon vil være suksesskriterier for å kunne effektivisere administrasjon og overføre mer av midlene til kjernevirksomheten.

Alt i alt er NMBU godt fornøyd med måloppnåelse for dette sektormålet i 2020.

Annen rapportering:

Status for oppfølging av utviklingsavtalen

Utviklingsavtalen mellom NMBU og Kunnskapsdepartementet (KD) har tidsperspektivet 2019-22. Avtalen har følgende tre utviklingsmål:

- 1) Tverrfaglighet i forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft
- 2) Samarbeid mellom NMBU og UiO
- 3) Campus Ås

Vi velger å omtale de ulike områdene i utviklingsavtalen på de stedene i rapporten det er naturlig. I vedlegg 1 har vi utarbeidet en oversikt over hvor de ulike målene er omtalt.

Resultater og måloppnåelse for midler til oppgradering av bygg ved selvforvaltende institusjoner

Eiendomsutvikling

NMBU vedtok i 2018 universitetets campusutviklingsplan 2019-2023-2040, med tilhørende handlingsplan som viser hvilke prosjekter som skal gjennomføre for å nå målet om en tilstandsgrad 1 for den samlede bygningsmassen og opprettholde dette videre.

Den gjennomsnittlige tilstandsgraden for bygninger i 2017 var 1,5. Gjennomsnittet vil ved utgangen av 2021 ligge på 1. Det vil fortsatt være bygninger på campus Ås med lavere tilstandsgrad enn målet, men ved gjennomføring av handlingsplanen og løpende vedlikeholdsplaner, skal universitet sikre at disse oppgraderes og utvikles.

NMBU har i 2020 prioritert å videreføre planleggingsarbeidet med å bedre arealsituasjonen for Fakultet for landskap og samfunn (LANDSAM), og Fakultet for biovitenskap (BIOVIT). For å samle LANDSAM er vi i ferd med å tilpasse og pusse opp KA-bygningen, samt bygge et tilbygg med tegnesaler for studentene. Det er satt en ramme på 100 millioner kroner til formålet. For å bedre forholdene for BIOVIT er det planlagt et tilbygg til Senter for klimaregulert planteforskning (SKP). Rammen for dette prosjektet er 50 millioner kroner. Begge prosjektene er viktige for å gjennomføre universitetets campusutviklingsplan.

NMBU har de siste to årene fått støtte til oppgradering av KA-bygningen og til oppgradering av AUD-MAX. Disse to prosjektene vil være ferdig i løpet av 2022 og 2023.

Øvrige midler i 2020 har blitt brukt til nødvendige utskiftninger og utbedringer til beste for NMBUs bygningsmasse. Lovpålagte og SHA relaterte prosjekter har vært prioritert i tillegg til læringsmiljø og ytre miljø.

I 2021 starter arbeidet med å forberede en grundig prosess for rullering av campusutviklingsplanen, slik at man skal få på plass en mer detaljert handlingsplan for den neste fireårsperioden, i god tid før denne starter. I den forbindelse er det også satt i gang et arbeid med å legge en plan for en framtidsrettet utvikling av NMBUs undervisningsareal, utvikling av helhetlig forvaltning av NMBUs uteareal og en mulighetsstudie for utvikling av campus Øst.

Resultater og måloppnåelse for øvrige midler tildelt i supplerende tildelingsbrev

Nasjonalt senter for vanninfrastruktur

NMBU fikk i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett 2018 tildelt 17,5 mill. kroner til etablering av Nasjonalt kompetansesenter for vann- og avløpsinfrastruktur. Etablering er initiert av fagmiljø, kommunal sektor og med interesseorganisasjonen Norsk vann i spissen. For å etablere senteret ble det opprettet et aksjeselskap som Universitetsstyret vedtok å ta 15 % eierskap i. Selskapet ble formelt etablert i desember 2019. Det er i hele 2020, i selskapets regi, arbeidet med utredning av forskjellige driftsløsninger, anleggsstruktur og ulike modeller for hvem som skal ha ansvar for oppføring av anlegget, videre finansiering, mm. Konklusjonen på utredningene er blant annet at for å sikre de statlige midlene bør NMBU stå som byggherre og ta det videre byggherreansvar. Det vil nå arbeides med detaljering av planer for bygg, avtaleverk og videre finansiering.

Midler til oppgradering og tilpasning av forsknings- og utdanningsareal – KA-bygningen

KA-prosjektet gjennomføres som en samspillsentreprise og er i forprosjektfase. Kontrakt for gjennomføring er planlagt signert i januar/februar 2021. Oppstart bygging er planlagt i april 2021 og ferdigstillelse sommeren 2022.

Midler til oppgradering og tilpasning av forsknings- og utdanningsareal - AUDMAX

Aud Max prosjektet er i konseptfasen og det er gjort mye forberedende arbeid for å kunne gjennomføre et godt prosjekt. Så langt er bygningens tilstand nærmere undersøkt, bygningens historikk, viktige antikvariske forhold, konstruksjonsmessige forhold og mulige løsninger som ivaretar energi og miljø er avdekket. Krav fra brukere, kommunen, vernemyndigheter, eier og leietakere er kartlagt. Dialog og befaring med vernemyndighetene er gjennomført og rådgivende ingeniører er igangsatt for å vurdere statiske og bygningsfysiske forhold. Mulige løsninger er vurdert slik at planleggingsfasen nå har startet. Bygningen vil måtte tas ut av bruk for å kunne gjennomføre prosjektet. Når prosjektet blir ferdig vil dette gi betydelige forbedringer for læringsmiljø, studentvelferd og energiforbruk, i tillegg til bevaring av bygningen.

Partnerskap i lærerutdanningen

Midler til partnerskap i lærerutdanningene ble i 2020 tildelt over revidert statsbudsjett, kapittel 275.21. Tildelingen er basert på antallet studieplasser innen lærerutdanninger ved institusjonen, og er et vesentlig innsatsområde i den nasjonale strategien [Lærerutdanning 2025](#). Ved NMBU har midlene blitt brukt til [videreutvikling av Universitetsskoleprosjektet](#), med spesielt fokus på FoU-arbeid i universitetsskolene og praksisopplæringen. NMBU startet universitetsskoleprosjektet i 2018 og det har allerede skapt et vesentlig tettere samarbeid mellom NMBU, skoleeier Viken Fylkeskommune og skolene.

Ekstraordinære studieplasser

NMBU vurderte våren 2020 at vi hadde kapasitet til å ta opp et høyere antall studenter med utgangspunkt i årets søkning til våre studieprogrammer. Dette var vi beredt til å gjøre under forutsetning av at vi fikk tildelt fullfinansierte studieplasser etter retningslinjer som angitt i brev fra KD: «Økt studiekapasitet fra høsten 2020 - invitasjon til å foreslå tildeling av midler til studieplasser» (deres ref. 20/2410-1). Kapasiteten ble vurdert i sammenheng med økt søkning til NMBUs studieprogrammer. De 235 studieplassene som ble tildelt NMBU i revidert budsjett ble fordelt til de aktuelle studieprogrammene i august 2020 og alle de nye studieplassene ble fylt opp i opptaket av nye studenter.

Studieplassene har gitt NMBU muligheter til å utdanne enda flere kandidater med en samfunnsrelevant og mangfoldig kompetanse som passer særdeles godt til å forme og utdanne

fremtidsrettede arbeidstakere og ledere som bidrar til en bærekraftig verdiskapning nasjonalt og globalt.

Sluttfinansiering av stipendiater og postdoktorer finansiert av EU og private aktører

NMBU har tildelt midlene til ph.d.-kandidater og postdoktorer finansiert av EU, privat næringsliv eller frivillige organisasjoner ifølge kriteriene som ble anbefalt av UHR og NFR. I praksis betyr det at de har fått forlengelse på minst 2 måneder. Tildelingen er en del av de økonomiske tiltakene knyttet til Covid 19 pandemien.

Måloppnåelse for byggeprosjekter med samfunns- og effektmål

Kunnskapsdepartementet har satt samfunns- og effektmål for Samlokaliseringsprosjektet. NMBU har helt fra fusjonen i 2014 arbeidet for å klargjøre virksomheten for å realisere disse målene fra 2020. Samtidig har NMBU underveis også realisert de av målene som det har vært mulig å nå uten å vente til 2020.

IV. Styring og kontroll i virksomheten

Risikovurderinger

Risikovurdering er integrert i mål- og resultatstyringen ved NMBU. I årsplanen gjør styret overordnede risikovurderinger. Alle enhetene ved NMBU gjør tilsvarende risikovurderinger som grunnlag for sine årsplaner. Risikoene blir fulgt opp i de årlige styringsdialogene mellom fakultetene og universitetsledelsen. Risikovurderinger er ellers integrerte i metodikken for utvikling av nye system og prosedyrer ved NMBU, som f.eks. blir det gjennomført ROS-analyser ved innføring av nye IT-systemer (styringssystemet for informasjonssikring) og ved gjennomgang av IT-systemene.

Overordnet vurdering av tilstanden for styring og kontroll i institusjonen

Tilstanden for styring og kontroll blir vurdert som god. Det er god økonomikontroll internt, reglement for økonomistyringen og gjennomgående rutiner er utarbeidet. Internrevisor møter vanligvis styret to ganger årlig, og styret vedtar hvert år en plan for internrevisjonsvirksomheten. Det er gjennomført to revisjoner som ble avsluttet i 2020. «Styring og kontroll ved forsøkssentrene». Tilrådingene fra revisjonen Styring og kontroll ved forsøkssentrene er fulgt tett opp og har involvert store deler av NMBU. Universitetsstyret har vedtatt en ny plan og strategi for forsøkssentrene Senter for husdyrforsøk og Senter for klimaregulert planteforskning, som skal sikre en bærekraftig driftsmodell for sentrene. Videre ble gjennomført en revisjon med formål å se på forbedringsmuligheter ift. anvendelse av ABE-metodikken og prosjektgjennomføring generelt. Anbefalingene fra denne rapporten tas med i det kontinuerlige forbedringsarbeidet.

Avtalen med internrevisor utløp 30.06.2020 og arbeidet med å kontrahere en ny internrevisor vil bli avsluttet i mars-april 2021. Det er også vedtatt en ny internrevisjonsinstruks for NMBU.

Som ett ledd i arbeidet med å følge opp strategien er det igangsatt flere tiltak for å samordne planlegging opp mot målene i strategien.

Arbeidet med å videreutvikle virksomhetsstyringen ble videreført i 2020 og er et viktig ledd i arbeidet med å legge til rette for å styrke arbeidet med å følge opp strategien. Det er gjennomført en evaluering av elementene i årshjulsprosessen høsten 2020. Tilbakemeldingene tyder på at en har lyktes med å skape bedre sammenhenger i prosessene. Det har gitt enhetene en gjensidig og økt kjennskap til den samlede faglige så vel som administrative virksomheten ved universitetet. Dette bidrar til å skape et felles målbilde som gir bedre beslutningsgrunnlag for hvilke tiltak som skal prioriteres og gjennomføres. Dette bidrar også til å sikre at NMBU prioriterer tiltak som i best mulig grad støtter opp våre strategier og mål. Arbeidet med å videreutvikle virksomhetsstyringen vil fortsette i 2021.

NMBU startet i 2020 et omfattende prosjekt for å få bedre støttesystemer og prosesser for styring og kontroll for prosjektledere for vitenskapelige prosjekter. Det er spesielt fokus på økonomistyring på eksternt finansierte prosjekter (BOA-prosjekter), men like aktuelt for prosjekter finansierte med egne midler. I 2020 ble det gjort omfattende kartlegging av behov og utvikling av systemstøtte og prosess, som implementeres i 2021.

NMBUs rapporteringssystem er basert på avviksrapportering, og omfatter alle nivå i organisasjonen. Tertialrapporten dekker oppfølging og håndtering av avvik på styringsparameterne, tildelingsbrevet og økonomi. Universitetsstyret får også årlige rapporter om status på ulike område som studiekvalitet, forskerutdanning, HMS, mv. I disse rapportene blir det gjort rede for status, utfordringer og tiltak som en vil legge vekt på i det videre arbeidet.

Kvalitetssikring av utdanningen

Studiekvalitetsarbeidet ved NMBU skal bidra til at NMBU når de målene som er satt med utgangspunkt i universitetets strategi og læringsfilosofi. NOKUT gjennomførte høsten 2019 periodisk tilsyn med det systematiske kvalitetsarbeidet, og NOKUTs styre vedtok den 23. april 2020 at «[d]et systematiske kvalitetsarbeidet ved Norge miljø- biovitenskapelige universitet, NMBU, er tilfredsstillende» og at alle krav som det føres tilsyn med var oppfylt. Arbeidet med å følge opp anbefalingene fra tilsynet er tatt med inn i det kontinuerlige kvalitetsarbeidet, og noe dekkes av allerede pågående tiltaksarbeid på ulike nivåer.

Det er de siste årene arbeidet systematisk med å styrke utdanningsledelsen på alle nivå i organisasjonen, og det er innført programråd og -leder for alle program (inkludert ph.d.-programmene). Det sees en større systematikk i arbeidet med å utvikle programmene, og økt trykk på gjennomføring av eksterne periodiske programevalueringer har bidratt til dette.

Det er i 2020 arbeidet med endringer i både Forskrift om studier ved NMBU (studieforskriften) og den særskilte forskriften for forskerutdanningen ved NMBU (ph.d.-forskriften). Bakgrunnen for arbeidet med ny ph.d.-forskrift var dels at Universitets- og høgskolerådet (UHR) i 2018 reviderte de nasjonale veiledende retningslinjene for ph.d.-graden, og dels at det gjennom NMBUs arbeid med å kvalitetssikre ph.d.-utdanningen i perioden 2015-2019 var akkumulert et behov for å fornye eller justere flere elementer i gjeldende ph.d.-forskrift. Det er gjort endringer knyttet til krav til personvern, datahåndtering med mer, og det har vært fokus på at forskriften skal være tydeligere og enklere for den som bruker den ved daglige spørsmål. I arbeidet med ny studieforskrift har det blant annet handlet om at detaljer for forvaltning av regelverket trekkes ut fra studieforskriften og over i utfyllende bestemmelser. Det gjør at universitetsstyret fortsatt vil regulere overordnede føringer som det er viktig at de tar stilling til, mens rektor gis fullmakt til å fastsette de utfyllende bestemmelsene med bakgrunn i innspill fra rådgivende organer. Ny ph.d.-forskrift trådte i kraft sommeren 2020, mens ny studieforskrift først trådte i kraft 1. januar 2021.

Samfunnssikkerhet og beredskap

NMBU har lagt Kunnskapsdepartementet sitt styringsdokument til grunn for arbeidet med sikkerhet og beredskap. Planer og tiltak som legger til rette for at universitetet har et godt grunnlag for å håndtere kritiske situasjoner der mennesker, dyr, miljø og materiell er i fare, er videreutviklet.

Pandemisituasjonen har medført et omfattende beredskapsarbeid ved hele NMBU. Mye av NMBUs HMS-ressurser har blitt brukt i beredskapsarbeidet og noe av det planlagte HMS-arbeidet har måttet forskyves eller utsettes pga dette.

Den sentrale beredskapsgruppen, under ledelse av administrasjonsdirektøren (beredskapsleder), har hatt stor aktivitet, med bla. fortløpende koordineringer, ROS-analyser, utarbeidelse av tiltakskort, mm for å gjennomføre utdanning og forskning på en forsvarlig måte. Det har vært og er tett samarbeid med fakultetene, studentsamskipnaden og Ås kommune. Det har vært få smittetilfeller ved NMBU, og ingen større smitteutbrudd. Beredskapsleder har lagt stor vekt på informasjon og kommunikasjon. Det er sendt ut 53 nyhetsbrev til ansatte og studenter i 2020, og avholdt 172 beredskapsmøter.

Enhetene har ansvar for at egen drift er i samsvar med de rådende smittevernsbestemmelsene ved NMBU og samfunnet ellers. Det er holdt beredskapsøvelser ved alle fakulteter og i den sentrale beredskapsgruppen, for å øve på håndtering av større smitteutbrudd på campus.

Ledelsessystem for informasjonssikkerhet

For å oppfylle de nasjonale minstekravene til informasjonssikkerhet og personvern som følger av gjeldende regler og føringer, er LSIS, "Retningslinjer for informasjonssikkerhet" og "Prosedyrehandbok" blitt videreutviklet og tilpasset organisasjonen ved NMBU. NMBU har i 2020 arbeidet med forbedring og revidering av kontinuitets- og beredskapsplan for alvorlige IKT-sikkerhetshendelser. Dette arbeidet fortsetter i 2021 med blant annet øvelse av planverket. «Ledelsens gjennomgang» innenfor informasjonssikkerhet og personvern er gjennomført med hele NMBUs øverste ledelse i 2020.

NMBU har i 2020 ledet og deltatt i tjenestegruppen og fagutvalget for informasjonssikkerhet og personvern i regi av UNIT.

Lærlinger

NMBU har hatt 12 lærlinger i 2020. Lærlingene er fordelt på følgende fag; Byggdrifter (1), Gartner (2), Industrimekaniker (1), Kontorfag (4), hestefag (1), ikt (1), elektriker (1), Rørlegger (1). I desember var det en lærling i kontor og administrasjonsfaget som avbrøt læretiden sin. På grunn av Covid 19 og restriksjoner i den forbindelse har det ikke vært like mange lærlingesamlinger som tidligere år. Personlige samtaler har blitt gjennomført jevnlig enten fysisk eller pr telefon. Til høsten håper vi på nye lærlinger i kontor, laboratoriet, produksjonsteknikk, og agronomfaget.

Likestilling, mangfold, diskriminering og tilgjengelighet

NMBU skal ha et inkluderende og mangfoldig arbeidsliv og studentmiljø der alle skal verdsettes og ha like muligheter. Kulturen vår skal preges av åpenhet, fellesskap, likestilling og mangfold. NMBU har en handlingsplan for 2018–2021 for bl.a. å øke kvinneandelen i faste vitenskapelige stillinger og å bevisstgjøre ledere, utvalg og komiteer på tema likestilling og mangfold. For å styrke arbeidet med å inkludere utenlandske ansatte arrangerte NMBU i 2020 flere norskkurs. Det blir utarbeidet en egen årsrapport for likestilling, mangfold og inkludering som blir lagt fram for universitetsstyret sammen med årsrapporten.

Inkluderingsdugnaden

NMBU har på lik linje med andre virksomheter i staten igangsatt et systematisk arbeid med å realisere regjeringens inkluderingsdugnad med mål om at minst 5 % av nyansettelsene i staten skal være mennesker med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en. NMBU har i 2020 hatt 279 nyansettelser derav 0,71 % med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en. Dette er en forbedring fra i fjor, men for å etterkomme forventningene til dugnaden, vil NMBU forsterke tiltakene i 2021.

Universell utforming

NMBU har rutiner som sikrer at nye byggeprosjekt gjennomføres i tråd med krav til universell utforming, og har hatt en god utvikling det siste tiåret. Det er fremdeles utfordringer med tilgjengelighet i en del av bygningene, og vernehensyn gjør at noen bygninger aldri blir fullt ut universelt utformet. Læringsmiljøutvalget har i 2020 igangsatt arbeidet med en ny handlingsplan for universell utforming og styrking av læringsmiljøet 2021-2026, men arbeidet har blitt noe forsinket grunnet høy arbeidsbelastning under koronapandemien.

Norsk språk

Det ble etablert et nytt språkutvalg ved NMBU i 2019 og høsten 2020 ble det vedtatt nye språkpolitiske retningslinjer. Språkutvalget har ansvar for å håndheve og utvikle NMBUs språkpolitikk. Utvalgets hovedarbeidsområde er utvikling og røkt av det akademiske fagspråket (bokmål, nynorsk og engelsk) og parallellspråklighet (norsk-engelsk).

I 2020 har NMBU hatt ekstra fokus på å oversette nyheter og faste artikler på nmbu.no til nynorsk. Alle skjema som er rettet mot studenter finnes på bokmål, nynorsk og engelsk.

Tilrettelegging for studenters deltakelse i folkevalgte organer

Det har til nå ikke vært et strukturert og sentralt organisert opplegg ved NMBU for å koordinere tilretteleggingen for studenters deltagelse i folkevalgte organer, men det arbeides nå med å utarbeide rutine som sikrer dette. NMBU-studentene med slike verv har gitt tilbakemelding på at de til en viss grad får nødvendig tilrettelegging i samarbeid med fakultetet og emneansvarlige. Føringerne i den endelige rutinen skal sikre en mest mulig lik tilrettelegging, men det vil også i fremtiden variere fra studie til studie hvilken tilrettelegging som er mulig ut fra studiets egenart.

V. Vurdering av fremtidsutsikter

NMBU har gode forutsetninger

I november 2020 startet flyttingen fra Adamstuen med en trinnvis innflytting og ibruktakelse av den nye Veterinærbygningen. Det er en viktig milepæl for NMBU som legger ned store ressurser i forberedelsene til flyttingen og ibruktakelsen, og vi har store forventninger til den faglige og sosiale utviklingen fra 2021. Veterinærmiljøene får utmerkede forhold og det forventes at vi får store integrasjonseffekter knyttet både til studentmiljø og faglig samarbeid med nåværende campus Ås.

NMBU arbeider i henhold til strategisk plan vedtatt i 2018 med den overordnede satsningen «Felles innsats for en bærekraftig framtid». Ved NMBU har vi sentrale fagmiljø som utfører fremragende forskning, utdanning, innovasjon og formidling og dermed sikrer felles innsats for bærekraftig framtid.



Det var stor stas å endelig kunne åpne dyresykehuset på campus Ås. Foto: Håkon Sparre.

Økonomiske perspektiv

Med bakgrunn i pandemien vi står midt opp i er det usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen i deler av de resultatbaserte tildelingene. NMBU forventer likevel en vekst i de økonomiske rammene i årene frem mot 2025. Nye studieplasser og økt studie- og forskningsproduksjon vil fortsatt resultere i økt tildeling knyttet til Kunnskapsdepartementets budsjettindikatorer, men denne økningen vil i noe grad bli oppveiet av en forventet videreføring av ABE-kuttet og forsinket gjennomføring og avleggelse av doktorgrader.

Grunnstammen i finansieringen av forskningen ved NMBU har i mange år vært dannet av midler fra Norges Forskningsråd (NFR). NMBU har i de senere år hatt godt tilslag på sine søknader til NFR. I 2020 ser vi dog at man har hatt noen utfordringer med å gjennomføre planlagte prosjekter. Når det gjelder inntekter fra EU, har NMBU ambisjoner om videre vekst i årene som

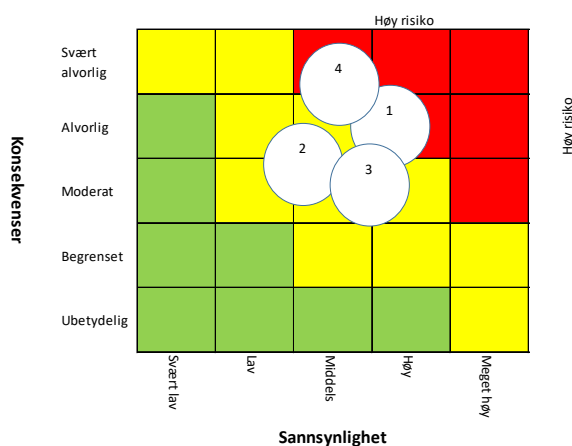
kommer. NMBU opplevde i 2020, til tross for pandemien, en økning i omsetningen i oppdragsvirksomheten med 14 % fra 2019. Resultatgraden er økt til 2,1 %, men ligger fortsatt under det fastsatte målet.

Universitetsstyret har i 2021 sørget for å sikre nødvendig midler til å videreføre strategiske satsninger og den vedtatte digitaliseringsstrategien. Samtidig nærmere vi oss slutten på oppfølging av det store byggeprosjektet. Når oppfølgingsorganisasjonen etter hvert går over i drift i 2021/2022 har NMBU satt av nærmere 247 millioner kroner til dette formålet siden oppstarten. Universitetsstyret har i lengre tid vært bekymret for disse kostnadenes effekt på den faglige virksomheten og har ved flere anledninger tatt dette opp med departementet. For å ta høyde for usikkerhet knyttet til prosjektet har Universitetsstyret i tillegg videreført en avsetning på 15 millioner kroner.

Overordnede risikovurderinger

Universitetsstyret har pekt på fire overordnede risikoområder:

1: Økonomi, 2: Organisasjon og ledelse, 3: Fokus på kjernevirksomheten, 4: Gjennomføringsevne campusutviklingsplanen



1. Økonomiske rammer og frihetsgrader

I risikovurderingen for 2020 ble det pekt på at NMBU sto overfor stor usikkerhet knyttet til økonomisk behov ved byggeprosjektene, forventede pukkelkostnader og flyttestruktur. Risikoen anses å ikke være redusert for 2021. Erfaringen de siste måneder tilsier at NMBU ikke kan regne med å ha kontroll på alle kostnadskomponenter og hendelser. Styrets avsetning til uforutsatte kostnader på 15 mill. kroner videreføres i 2021. Dersom situasjonen skulle tilsi at det er behov for å øke avsetningen, vil rektor holde muligheten åpen for å vurdere dette opp mot planlagt overdisponering.

Med koronasituasjonen står vi en situasjon som preges av stor usikkerhet med tanke på fremtidig utvikling i både kostnader og inntekter. Universitetsstyret har derfor bedt rektor om i komme tilbake til styret med en vurdering av behovet for å sette av reserver utover de som allerede er satt av i budsjettet, i løpet av 1. tertial 2021.

2. Organisasjon og ledelse

Risiko knyttet til organisasjon og ledelse har i 2020 ikke vært vurdert som spesielt høy. I det kontinuerlige arbeidet med å implementere organisasjonsstrukturen har det vært lagt vekt på å utvikle god samhandling, organisasjonsforståelse og prosedyreutvikling. I 2021 forventer rektor at samlokaliseringen både vil utfordre og gi nye muligheter til å utvikle organisasjonskultur.

God planlegging, forberedelser, prosedyreutvikling, fokus på internkommunikasjon og kulturutvikling er sentrale tiltak som det vil arbeides videre med i 2021. Risikoen vurderes som litt høyere for 2021 enn i 2020.

3. Fokus på kjernevirksomheten

Risikoen knyttet til at ledelsesoppmerksomhet og ressurser blir flyttet til de store bygge- og omstillingsprosjektene inn mot 2020, på bekostning av kjernevirksomheten, ble vurdert til å ligge i området middels til høy i 2020. NMBU har, tross denne risikovurderingen, evnet å opprettholde god utvikling i kjernevirksomheten. Situasjonen ved Veterinærhøgskolen har naturligvis vært spesielt utfordrende i denne perioden, og vi ser at den omfattende brukervedvirkningen har medført et ressursuttak som ikke fullt ut har latt seg kompensere med den følge at det har blitt et fall på noen av resultatindikatorerne. Rektor vurderer at risikoen inn mot 2021 blir liggende på om lag samme nivå.

4. Risiko for ikke å ha nok evne til å gjennomføre campusutviklingsplanen

Risikoen peker på det å ikke kunne gjennomføre campusutviklingsplanen vil ha alvorlige konsekvenser for kjernevirksomheten. I langtidsprognosen er det innarbeidet midler til å bedre arealsituasjonen til LANDSAM og BIOVIT. Høsten 2020 og i 2021 vil kapasitet og ressurser være prioritert inn mot flytting og oppstart av Veterinærbygningen. Dette omfatter økonomiske ressurser og planleggings-ressurser som normalt ville arbeidet med å realisere campusutviklingsplanen.

Risikoen for at NMBU ikke evner å gjennomføre campusutviklingsplanen vurderes som høy også i 2021, grunnet den utsatte flyttingen.

Risikovurdering for 2021-25

I det noe lengre perspektivet 2021-25 er det i første rekke usikkerheter som knytter seg til byggeprosjektene, driftsfasen når bygningen er tatt i bruk, og til gjennomføring av campusutviklingsplanen, som bidrar til at økonomirisiko (1) vurderes å bli liggende høyt i hele perioden. Spesielt knyttes det risiko til om, og i hvilken grad, klinikkvirksomheten ved Veterinærhøgskolen vil få inntektsbortfall ved flytting.

Planer

NMBU legger tildelingsbrev fra Kunnskapsdepartementet for 2021 og Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning til grunn for planleggingen sin. Kunnskapsdepartementets visjon er «Kunnskap og kompetanse for et bærekraftig Norge». Departementet har knyttet tre overordnede mål for høyere utdanning som alle er godt integrert i NMBU sine planer for 2021 og den langsiktige planleggingen:

- flere fremragende utdannings- og forskningsmiljø
- alle har et godt og inkluderende læringsmiljø
- flere har relevant digital kompetanse

Kunnskapsdepartementets tildelingsbrev blir lagt til grunn for årsplanen som styret vedtar. Samtidig med årsplanen blir det årlig lagt fram en langtidsprognose for perioden 2021–25. NMBU legger vekt på at de årlige disposisjonene kan sees i et mellomlangt tidsperspektiv.

NMBU har i sin strategi (2019–23) en overordnet satsing med fire tilhørende innsatsområder. Disse er:

1. Tverrfaglighet
2. Det digitale samfunnet

3. Læring hele livet
4. Et samlet universitet

NMBUs visjon er Kunnskap for livet. I strategien blir det lagt vekt på kunnskapstriangelet utdanning – forskning – innovasjon for å bidra til bærekraftige løsninger.

Utviklingsavtalen mellom NMBU og Kunnskapsdepartementet gjelder fra 2019–22. Denne støtter opp om NMBUs strategi 2019–23 og har følgende tre utviklingsmål:

1. Tverrfaglig forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft
2. Samarbeid mellom NMBU og UiO
3. Campus Ås

I tillegg kommer samfunns- og effektmålene til samlokaliseringssprosjektet (SLP). NMBU har helt fra fusjonen i 2014 arbeidet for å klargjøre virksomheten sin for å realisere disse målene. Samtidig har NMBU underveis også realisert de av målene som det har vært mulig å nå uten å vente til byggene tas i bruk.

For NMBU har flytting, ibruktakelse og oppstart av Veterinærbygningen vært prioritert på topp i flere år, så også for 2021. I tillegg vil det systematiske arbeidet med å styrke og synliggjøre NMBU som bærekraftsuniversitetet videreføres i 2021. Dette arbeidet inkluderer faglig innhold knyttet til bærekraft i både undervisning, forskning, innovasjon og eksternt samarbeid.

Av andre prioriterte områder i 2021 videreføres disse:

- Tiltak for å bedre gjennomstrømningen spesielt på bachelornivået
- Tiltak for å implementere digitaliseringsstrategien
- Gjennomføring av campusutviklingsplanen

I tillegg vil NMBU ha en rekke pågående tiltak og prosjekt for å følge opp strategien og utviklingsavtalen med KD.

Vedtatt budsjett for 2021

(mill. kroner)				
Budsjettenhet	Netto-ramme 2020	Netto-ramme 2021	Endring	%-vis endring
Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning	101,5	102,8	1,3	1,3 %
Fakultet for biovitenskap	85,2	92,8	7,6	8,9 %
Fakultet for landskap og samfunn	108,3	115,9	7,6	7,1 %
Veterinærhøgskolen NMBU	221,5	242,3	20,8	9,4 %
Fakultet for kjemi, bioteknologi og matvitenskap	80,5	87,0	6,5	8,1 %
Handelshøgskolen NMBU	44,5	50,3	5,9	13,2 %
Fakultet for realfag og teknologi	126,0	136,4	10,4	8,3 %
Sum fakulteter	767,5	827,5	60,1	7,8 %
Rektorat	4,5	5,3	0,7	16,5 %
Universitetsadministrasjonen inkl. sentre	174,4	247,4	73,0	41,9 %
Felles poster	96,9	40,6	-56,2	-58,0 %
Rekrutteringsstillinger	118,2	133,8	15,7	13,3 %
Satsningsmidler	37,5	46,0	8,5	22,7 %
Sum ramme drift	1 198,8	1 300,6	41,7	8,5 %
Sum eiendom og investeringer	152,6	144,8	-7,8	-5,1 %
Sum reserver	19,7	19,8	0,2	0,8 %
Sum særskilte tildelinger	10,5	0,0	-10,5	-100,0 %
Samlet budsjetttramme	1 381,5	1 465,2	83,7	6,1 %

Satsingen for mer fremragende forskning og utdanning som ble etablert i 2015 er, i tråd med NMBUs strategi for 2019-2023, videreført i 2021 med nærmere 9 millioner kroner. Samlet er det siden oppstarten brukt drøyt 53 millioner kroner på denne satsningen. I tillegg er det i 2021 innarbeidet nesten 11 millioner kroner til andre tiltak for å understøtte strategien.

Oppfølging av samlokaliseringsprosjektet og Prosjekt Campus vil også i 2021 kreve betydelig innsats av NMBU og det er innarbeidet i alt 36 millioner kroner til oppfølging av dette. NMBU vil ha brukt rundt 247 millioner kroner av egne midler på dette prosjektet når det slutføres.

NMBUs styre vedtok i 2018 en helhetlig plan for utviklingen av NMBUs bygningsmasse på Campus Ås. Oppfølgingen av denne planen startet i 2019 og er fulgt opp med tildelinger på til sammen ca. 165 mill. kroner for årene 2019 og 2020. For 2021 har styret disponert ytterligere 78 millioner kroner til funksjonell og teknisk oppgradering av NMBUs bygningsmasse og i den neste femårsperioden tar NMBU sikte på samlet å sette av mer enn 535 millioner kroner for å følge opp campusplanen og gjennomføre funksjonelle og tekniske oppgraderinger i tråd med denne.

Større byggeprosjekter

Styret viser til forslaget om tiltak utenfor ordinær budsjetttramme for 2022, som ble sendt Kunnskapsdepartementet i november 2020. NMBU har som gjennomføring av Campusplanen og Samlokaliserings- og brukerutstyrsprosjektet, som førsteprioritet, som tidligere år. I brevet til departementet skriver NMBU bl.a.:

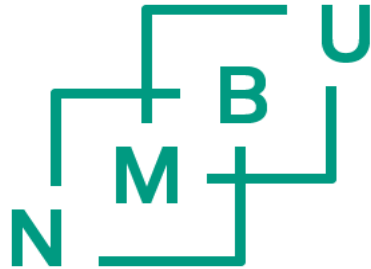
«Statsbygg og NMBU samarbeider om å sikre at dei nye bygningane, infrastruktur og utstyr har den riktig storleik, kvalitet og funksjonalitet.

I NMBU sin Campusplan, er det lagt ein plan som sikrar heilskapleg og effektiv bruk av areala for universitetets samla verksemd fram mot 2023. Universitetsstyret har ved behandling av Campusplanen, tatt ei prinsippavgjerd som legg til rette for å løyse akutte arealbehov for landskaps- og planmiljøa, samt plantefagmiljøa. I tillegg skal ein utvikle fagleg synergi og sambruk mellom veterinærmiljøa og andre fagmiljø på NMBU, i tråd med Stortinget sin intensjon.

For å nå måla i Campusplanen må Tunbygningane rehabiliterast totalt. Dette vil vera eit prosjekt med eit omfang som vil krevje ei ekstraordinær bevilling for å kunne bli gjennomført. Med eitt tett samarbeid mellom Statsbygg, vernestyresmaktene og NMBU vil rehabiliteringa gi effektive og framtidsetta areal samtidig som ein tek nødvendig omsyn til det verneverdige i bygningane.»

Vedlegg: Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet

Utviklingsavtalens mål og tiltak		Overskrift og sidetall i rapporten
1	Tverrfaglighet i forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft	
1.1	Tverrfaglighetskompetanse i utdanningen	Tverrfaglighet, s 10-11, 15-17 og 20. Såkornmidler 2020 «Tverrfaglighet for økt bærekraft» s 15 . Kandidater i arbeid, s 17, Idéverksteder s 18
1.2	Tverrfaglighetskompetanse i arbeidslivet	
1.3	Idéverksteder/MakerSpaces	
1.4	Tverrfaglige såkornprosjekter	
2	Samarbeid mellom NMBU og UiO	
2.1	Utvikle prosjektsamarbeid og spesielt flere felles sentersøknader til NFR og EU	Samarbeid med UiO s 19
2.2	Tettere samarbeid om større forskningsinfrastruktur på spesifikke områder.	Samarbeid med UiO s 19 Toppforskningscenter s 15
2.3	Utvikle samarbeidet om master og P.hd. kurs, samt videreutvikle samarbeidet om faglig lederutvikling	
3	Campus Ås	
3.1	2020-2022 komme godt i veg med å innfri samfunns og effektmålene for SLP	s 39
3.2	Felles utnyttelse og investering i forskningsinfrastruktur mellom NMBU og den øvrige instituttsektoren på Campus Ås	s 3, 7, 15, 20
3.3	Campusplanen	s 3, 7, 15, 20



**Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet**

Årsregnskap 2020

969 159 570 MVA

LEDELSESKOMMENTARER

1. Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med bestemmelser om økonomistyring mm.

Årsregnskapet for 2020 gir et dekkende bilde av institusjonens økonomi for 2020. Det er avlagt etter bestemmelser om økonomistyring i staten, gjeldende rundskriv fra Finansdepartementet og utfyllende bestemmelser gitt av Kunnskapsdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene som gjelder for NMBU.

2. Avvik mellom periodisert budsjett og regnskap, inkludert vurdering av den økonomiske driften

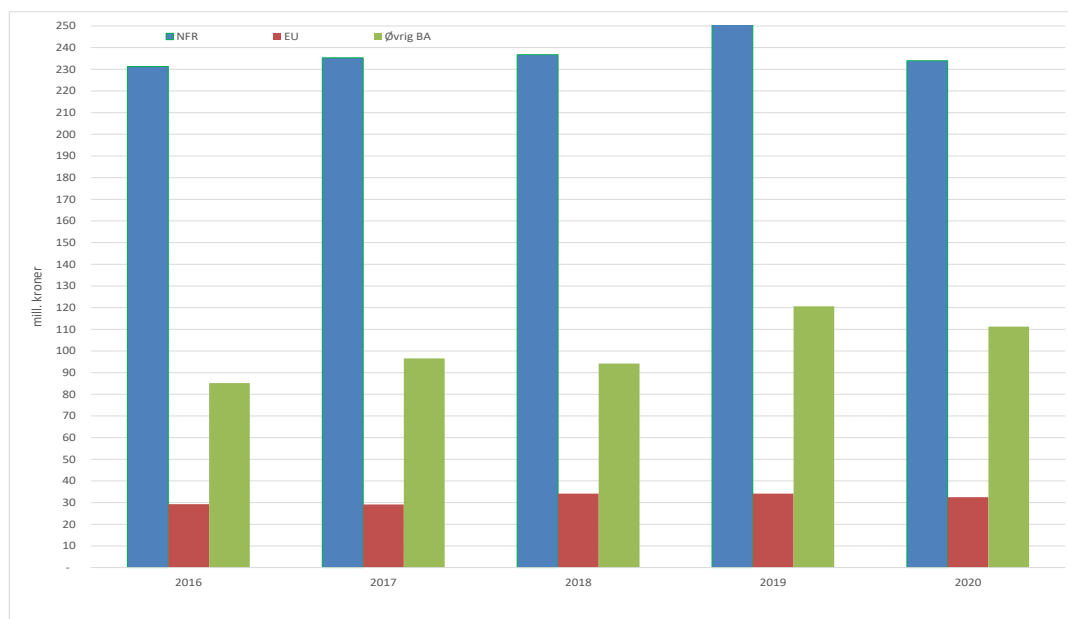
Som for resten av samfunnet har 2020 også for NMBUs del vært preget at pandemien. Nærmere 6 300 studenter og nærmere 1 600 årsverk har vært sysselsatt for å få til fortsatt god undervisning og forskning i en tid med store utfordringer. Samtidig har vi ikke mistet av syne å følge opp de målsetninger som er gitt oss gjennom utviklingsavtalen og tildelingsbrevet. NMBU er i sluttfasen, etter flere utsettelse, en endelig slutføring av det store arbeidet med å samlokalisere universitetet på én, felles campus fra 2021. Også i 2020 er det lagt ned store ressurser i oppfølgingen av dette prosjektet.

Grunnstammen i finansieringen av forskningen ved NMBU har i mange år vært dannet av midler fra Norges Forskningsråd (NFR). NMBU har i de senere år hatt godt tilslag på sine søknader til NFR. I 2020 ser vi dog at man har hatt noen utfordringer med å gjennomføre planlagte prosjekter i henhold til plan. Omsetningen knyttet til midler fra NFR går for første gang ned (reduksjon på nærmere 7 %).

Bidragsfinansiert aktivitet

Omsetningen innenfor bidragsaktiviteten sank i 2020 med 26,0 mill. kroner til 378 mill. kroner.

Figur 1 Utvikling i bidragsfinansiert aktivitet 2016-2020



NMBU har de siste årene hatt en jevn vekst i bidragsvirksomheten med særlig vekt på midler fra NFR og EU. Denne veksten er i 2020 snudd. Pandemisituasjonen har gjort gjennomføringen av deler av forskningsprosjektene krevende, og forsinket gjennomføringen. I tillegg har organisasjonen i betydelig grad vært opptatt med å skape gode nye digitale læringsformer.

Oppdragsfinansiert aktivitet

Resultatregnskapet avlegges med et overskudd knyttet til oppdragsaktiviteten på 1,5 mill. kroner. Resultatgraden er fortsatt for svak, og det jobbes aktivt med å øke denne i fremtidige prosjekter. Omsetningen innenfor oppdragsaktiviteten går noe opp i 2020.

Tabell 1 Utvikling i oppdragsinntekter, resultat og prosjektgjeld

(Beløp i mill kr)	2016	2017	2018	2019	2020
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet (OA)	47,3	64,3	65,6	62,7	71,5
Overskudd på oppdragsfinansiert aktivitet	0,9	0,5	-0,8	0,7	1,5
Resultatgrad	1,8 %	0,8 %	-1,1 %	1,1 %	2,1 %
Prosjektgjeld ("ordreserver")	18,8	21,8	16,8	19,3	12,1

Forskuddsbetalte inntekter (prosjektgjeld) kan ses på som en ordreserver inn mot 2021. Denne ordreserven på 12,1 mill. kroner tilsvarer nå drøye to måneders omsetning innenfor oppdragsfinansierte aktiviteter.

Utvikling i inntekter og kostnader

Samlede driftsinntekter i resultatregnskapet for 2020 utgjør 1 961,3 mill. kroner. Dette er 27,8 mill. kroner høyere enn i 2019. Den største økningen i inntektene knytter seg til utviklingen i tildelte midler fra Kunnskapsdepartementet som øker med 57,6 mill. kroner. For øvrig knytter endring i inntekter seg i stor grad til utviklingen i bidragsaktiviteten.

Resultatregnskapet for 2020 legges frem med en samlet driftskostnad på 1 924,8 mill. kroner. Det innebærer en reduksjon på 24,5 mill. kroner i forhold til 2019. Utviklingene i kostnadene er sammensatt. På den ene siden ser vi en økning i lønnskostnadene som er i tråd med forventet lønnsvekst etter lønnsoppgjøret i Staten. Samtidig som pandemien har medført en del merkostnader på enkelte områder ser vi at enkelte kostnadsarter naturlig nok er betydelig redusert. Eksempelvis er kostnader knyttet til reiser og møtegjennomføring redusert med 41,6 mill. kroner sammenlignet med 2019.

Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

NMBU har i budsjettet for 2020 lagt opp til et resultatmessig underskudd på drøyt 53 mill. kroner (nedbygging av ubrukte bevilgninger).

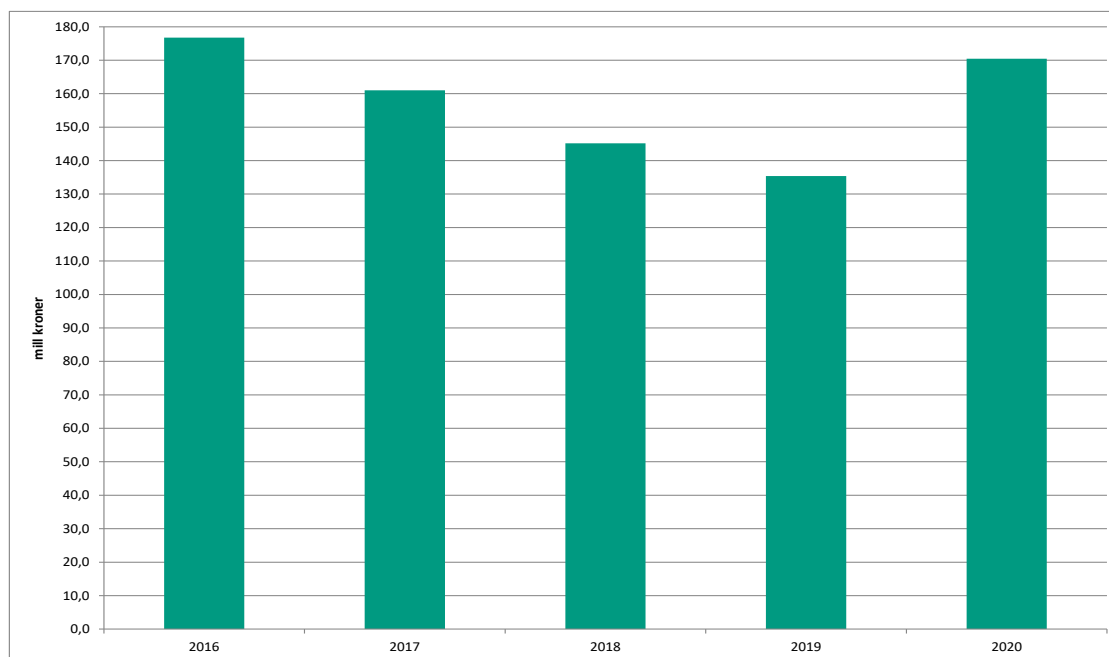
Ved utgangen av 2020 viser regnskapet et mindreforbruk mot budsjett på i underkant av 90 mill. kroner. Avviket skyldes flere forhold. NMBU hadde i utgangspunktet budsjettet med drift av både Campus Adamstuen og det nye Veterinærbygget på Ås i store deler av 2020. I og med at flytting ikke ble gjennomført som planlagt i 2020, er kostnadene redusert i forhold til budsjettet. Samtidig har prisene i energimarkedet gitt besparelser i driften. Samtidig ser vi en del direkte konsekvenser som følger av pandemien. Et eksempel er at kostnadene til reise- og møtevirksomhet er betydelig redusert i 2020. I tillegg kommer effektene av den tidligere omtalte lavere aktiviteten innenfor bidrags- og oppdragsvirksomheten. Dette påvirker både inntekts- og kostnadssiden.

3. Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet er ved utgangen av 2020 økt til 170,4 mill. kroner. NMBU har de senere årene gjennom bevisste disponeringer redusert avsetningene av ubrukte midler. Med bakgrunn i den spesielle situasjonen samfunnet har opplevd i 2020, øker avsetningene i 2020. Av avsetningen utgjør omtrent 45 % avsetninger til igangsatte investeringer i vitenskapelig utstyr og oppgraderinger og vedlikehold av bygningsmassen. NMBU er i gang med å gjennomføre betydelige investeringer for å oppfylle de mål vi har satt oss i Campusplanen. For kunne gjennomføre disse investeringene trenger vi det finansielle handlingsrommet de ubrukte midlene gir oss. I tillegg kommer avsetninger for særtildelinger som eksempelvis etablering av senter for vann- og avløpsteknologi. Justert for disse forholdne utgjør nå de ubrukte midler rundt 5,5 % av årets tildeling fra Kunnskapsdepartementet.

En stor andel av vår virksomhet er eksternt finansiert og med bakgrunn i dette bør institusjonen ha et økonomisk handlingsrom for å håndtere usikkerhet knyttet til tilgang av nye prosjektmidler. Sett i lys av dette vurderer vi fortsatt å ligge på et hensiktsmessig nivå.

Figur 2 Utvikling i ubrukte midler 2016-2020



4. Gjennomførte investeringer i 2020 og planlagte investeringer i seinere perioder

Investeringer i perioden

Samlet er det investert for 108,9 mill. kroner i 2020 som fordeler seg på følgende:

- investeringer i bygningsmassen og tilknyttet infrastruktur 53,7 mill. kroner.
- vitenskapelig utstyr 28,1 mill. kroner.
- 27,1 mill. kroner til annet utstyr og inventar (hvorav datautstyr 10,5 mill. kroner) og immaterielle eiendeler (programvare).

Utover investeringene er det i tillegg kostnadsført 20,6 mill. kroner i vedlikehold av egne bygg og anlegg.

Planlagte investeringer i seinere perioder

NMBUs styre vedtok i 2018 en helhetlige plan for utviklingen av Campus Ås. Med bakgrunn i denne planen er det lagt opp til å bruke mer enn 650 mill. kroner til funksjonell og teknisk oppgradering av NMBUs bygningsmasse i den neste femårsperioden. For 2021 har styret disponert 78 mill. kroner til dette formålet og sammen med overførte midler og særtildelinger fra Kunnskapsdepartementet er det planlagt investeringer for nærmere 190 mill. kroner i å gjennomføre vedlikehold og funksjonelle og tekniske oppgraderinger i tråd med campusplanen.

Revisor

NMBUs regnskaper og virksomhet blir revidert av Riksrevisjonen.

Ås, 15. mars 2021

Siri B. Hatlen
styreleder

Marianne Harg

Petter Arnesen

Per Holten - Andersen

Kristin Olstad

Birger Svihus

Ruth Haug

Martin Paliocha

Eivind Norum

Nina Vold Johansen

Børge Falleth Høysæter

(Årsregnskapet er elektronisk signert og har derfor ingen signatur.)

Fortegnsregler i oppgjørspakken

I resultatregnskapet og balanseoppstillingene bestemmes fortegnet av teksten på den enkelte regnskapslinje. I disse oppstillingene skal derfor alle tall være positive. Dette er lagt til grunn i aritmetikken i disse regnearkene. I kontantstrømoppstillingen skal det i alle linjene i avsnittene for innbetalinger og utbetalinger være positive tall i tallkolonnene. For tydelighets skyld er det i avsnittene som omhandler investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen angitt på den enkelte regnskapslinje hvilket

Symbolet (+) på den enkelte regnskapslinje angir at tallene på linjen hvor dette symbolet forekommer, skal ha positivt fortegn i alle tallkolonner. Regnskapslinjer i kontantstrømoppstillingen hvor fortegnet bestemmes av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med symbolet (+/-).

Aritmetikken i notene er basert på at tallene i tallkolonnene summeres. I notene skal utbetalinger og andre reduksjoner derfor angis med negative tall i tallkolonnene. Linjer hvor tallene skal være negative i tallkolonnene, er for tydelighets skyld merket med symbolet (-) på den enkelte regnskapslinje. Linjer hvor fortegnet styres av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med (+/-).

Andre forhold i oppgjørspakken

Virksomhetens navn settes inn i celle A3 i resultatregnskapet og blir automatisk overført til de øvrige arkene i pakken. Overskriftene i tallkolonnene i notene styres med noen unntak av overskriftene i resultatregnskapets celler C5, D5 og E5. I kontantstrømoppstillingen og i enkelte noter er det innarbeidet budsjettkolonner. Overskriften i budsjettkolonnen i de aktuelle notene styres av overskriften på budsjettkolonnen i kontantstrømoppstillingen (celle G5).

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Prinsippnote - SRS****Generelt**

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS) av desember 2018.

Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

Anvendte regnskapsprinsipper*Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer*

Alle aktiviteteter som årets grunnbevilgning er ment til å finansiere er utført pr. 31.12 og grunnbevilgning fra departementet er dermed ansett som opptjent. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er persentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital* avsnitt C1 Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapital ved enhetene.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser**Selvassurandørprinsipp**

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Org.nr: 969 159 570

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2020	31.12.2019
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 390 344	1 334 357
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	377 690	407 465
Inntekt fra gebyrer	1		
Salgs- og leieinntekter	1	164 554	170 188
Andre driftsinntekter	1	28 679	21 428
Sum driftsinntekter		1 961 267	1 933 438
Driftskostnader			
Varekostnader		1 336	1 837
Lønnskostnader	2	1 377 684	1 361 451
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	134 407	131 084
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		
Andre driftskostnader	3	411 368	454 861
Sum driftskostnader		1 924 795	1 949 233
Driftsresultat		36 472	-15 795
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	659	163
Finanskostnader	6	3 794	607
Sum finansinntekter og finanskostnader		-3 135	-444
Resultat av periodens aktiviteter		33 337	-16 239
Avregninger og disponeringer			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	-34 807	16 901
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)	8	1 471	-662
Sum avregninger og disponeringer		-33 337	16 239
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9		
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9		
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Tilskudd til andre	10		
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning			
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0

Balanse**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2020	31.12.2019
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	4	8 080	5 544
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		8 080	5 544
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	1 817 392	1 839 873
Maskiner og transportmidler	5	147 597	145 452
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	658 714	671 859
Anlegg under utførelse	5	5 703	271
Infrastruktureiendeler	5		
<i>Sum varige driftsmidler</i>		2 629 406	2 657 454
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	1 343	4 343
Obligasjoner			
Andre fordringer	11A		
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		1 343	4 343
Sum anleggsmidler		2 638 829	2 667 340
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	1 661	3 786
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		1 661	3 786
II Fordringer			
Kundefordringer	13	77 724	81 613
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	7 171	2 931
Andre fordringer	14	16 824	30 508
<i>Sum fordringer</i>		101 718	115 052
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	649 861	534 532
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17	4 108	4 085
Andre bankinnskudd	17	61 881	70 045
Kontanter og lignende	17	28	4
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		715 878	608 666
Sum omløpsmidler		819 257	727 504
Sum eiendeler drift		3 458 085	3 394 845
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og			
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og	9	0	0
<i>Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og</i>		0	0
Sum eiendeler		3 458 085	3 394 845

Balanse**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2020	31.12.2019
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Innskutt virksomhetskapi tal	8	1 343	4 343
Opptjent virksomhetskapi tal	8	17 725	16 418
Sum virksomhetskapi tal		19 068	20 761
II Avregninger			
Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet	15 I	170 428	135 399
<i>Sum avregninger</i>		170 428	135 399
III Utsatt inntektsføring av bevilgning			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige	4, 5	2 637 486	2 662 998
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	50 000	30 000
<i>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</i>		2 687 486	2 692 998
Sum statens kapital		2 876 982	2 849 157
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Avsetninger langsiktige forpliktelser			
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		0	0
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		72 150	90 799
Skyldig skattetrekk		45 617	46 540
Skyldige offentlige avgifter		48 965	44 819
Avsatte feriepenger		115 115	111 615
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer	15 II	172 533	119 606
Mottatt forskuddsbetaling	16	20 409	26 945
Annen kortsiktig gjeld	18, 20	106 314	105 364
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		581 104	545 688
Sum gjeld		581 104	545 688
Sum statens kapital og gjeld drift		3 458 085	3 394 845
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre			
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning	10A,10B		
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre			
<i>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre</i>		0	0
Sum statens kapital og gjeld		3 458 085	3 394 845

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Kontantstrømoppstilling for nettbudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	Note	31.12.2020	31.12.2019	Budsjett 2021
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettbudsjetterte)		1 384 832	1 337 258	1 443 898
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettbudsjetterte)		0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		213 730	223 522	220 000
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer		449 424	468 119	455 000
innbetaling av refusjoner		38 559	31 504	40 000
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler		0	0	0
andre innbetalinger		73 709	80 690	70 000
Sum innbetalinger		2 160 255	2 141 093	2 228 898
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		1 377 356	1 361 976	1 460 000
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester		1 336	1 837	2 000
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		480 278	471 588	510 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater		52 929	75 068	70 000
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter		14 436	36 876	40 000
andre utbetalinger		17 812	21 657	20 000
Sum utbetalinger		1 944 147	1 969 002	2 102 000
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*		216 108	172 092	126 898
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)		-108 896	-104 062	-150 000
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)		0	0	0
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)		0	0	0
innbetalinger av utbytte (+)		0	0	0
innbetalinger av renter (+)		0	0	0
utbetalinger av renter (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-108 896	-104 062	-150 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
innbetalinger av virksomhetskaper (+)		0	0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper (-)		0	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0	0
Kontantstrømmer knyttet til overføringer				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)		0	0	0
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)		0	0	0
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)		0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		0	0	0
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)		0	0	0
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer		0	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		0	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		107 212	68 030	-23 102
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		608 666	540 636	715 877
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		715 878	608 666	692 775

	Note	31.12.2020	31.12.2019
* Avstemming			
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet		0	0
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)		33 337	-14 611
bokført verdi avhendede anleggsmidler		0	77
ordinære avskrivninger		134 407	131 084
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-108 896	-104 062
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		-25 512	-27 099
endring i beholdninger av varer og driftsmateriell		2 125	-415
endring i kundefordringer		4 039	-24 922
endring i ikke inntektsført bevilgning, tilskudd og overføringer		72 667	40 963
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		260	-3 015
endring i leverandørgjeld		-18 649	24 424
effekt av valutakursendringer		0	0
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter		111 896	103 912
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer		0	0
endring i andre tidsavgrensingsposter		10 432	45 756
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*		216 108	172 092

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Prinsippnote for bevilgningsoppstilling**

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2020 for nettbudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2020

Del I

Samlet utbetaling i henhold til tildelingsbrev				
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet utbetaling
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 384 332
271	Nasjonalt organ for kvalitet i utdanninge	01	Driftsutgifter	0
271	Nasjonalt organ for kvalitet i utdanninge	21	Spesielle driftsutgifter	0
272	Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning	50	Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning	0
273	Unit - Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning	50	Unit - Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres, kan nyttes under post 70	500
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, kan nyttes under post 21	0
Sum på kapitler og poster under programkategori 07.60 Høyere utdanning og fagskoler				1 384 832
2xx Formålet/virksomheten				0
2xx Formålet/virksomheten				0
2xx Formålet/virksomheten				0
Samlet sum på kapitler og poster under programområde 07 Kunnskapsdepartementet				1 384 832
xxxx [Formålet/Virksomheten] xx				0
xxxx [Formålet/Virksomheten] xx				0
Sum utbetalinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0
Sum utbetalinger i alt				1 384 832

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport ¹⁾	Note	Regnskap 31.12.2020
Oppgjørskonto i Norges Bank		
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	534 532
Endringer i perioden (+/-)		115 329
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	649 861
Øvrige bankkonti Norges Bank²⁾		
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17	74 130
Endringer i perioden (+/-)		-8 141
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17	65 989

Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2020	31.12.2019	Endring
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	649 861	534 532	115 329
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		4 108	4 085	23

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningene spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2020	31.12.2019	Budsjett 2021
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 364 832	1 307 258	1 443 898
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-108 896	-104 062	-150 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	134 407	131 084	136 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	77	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 390 344	1 334 357	1 429 898

Inntekt fra bevilgninger fra andre departement

Periodens tilskudd/overføring fra andre departement ¹⁾	0	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	0	0	0

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 390 344	1 334 357	1 429 898
---	------------------	------------------	------------------

Gebyrer og lisenser¹⁾²⁾

Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	68 651	73 741	70 000
+ periodens tilskudd fra andre statlige etater via andre virksomheter	0	0	0
- periodens tilskudd til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	68 651	73 741	70 000
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	238 149	274 257	270 000
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	61 495	60 397	63 000
- periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	-65 667	-81 922	-70 000
Periodens netto tilskudd fra NFR	233 977	252 732	263 000
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) ²⁾	0	0	0
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	302 628	326 473	333 000

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet ¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	404	0	500
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	2 916	1 249	1 800
- periodens tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	3 320	1 249	2 300
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	3 737	990	3 000
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	6 058	7 688	7 500
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	11 487	9 840	12 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	17 993	23 319	20 000
- periodens tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	39 275	41 836	42 500
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	30 449	31 672	35 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)	0	-36	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	30 449	31 636	35 000
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	2 019	3 211	5 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)	0	-706	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	2 019	2 505	5 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere ²⁾	0	0	0
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	75 063	77 226	84 800

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forplikelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i F-07/2013.

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger ¹⁾

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	3 765	0
Sum inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	3 765	0

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forplikelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	377 690	407 465	417 800
---	----------------	----------------	----------------

*Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter**Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet ¹⁾*

Statlige etater	25 423	10 446	20 000
Kommunale og fylkeskommunale etater	179	217	250
Organisasjoner og stiftelser	752	1 090	1 200
Næringsliv/privat	18 186	14 534	19 000
Andre	26 947	36 459	30 000
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	71 487	62 746	70 450

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter

Leieinntekter	13 633	15 442	15 000
Kursavgifter fra etter- og videreutdanning	6 848	7 591	7 500
Andre salgs- og leieinntekter*	72 586	84 409	80 000
Sum andre salgs- og leieinntekter	93 066	107 442	102 500

Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	164 554	170 188	172 950
--	----------------	----------------	----------------

Andre driftsinntekter

Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Andre driftsinntekter/refusjoner	21 164	12 770	18 000
Øvrige andre inntekter	7 499	8 665	10 000
Øvrige andre inntekter ¹⁾	0	0	0
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	28 663	21 435	28 000

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. ¹⁾

Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	16	-8	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	16	-8	0

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

Sum driftsinntekter	1 961 267	1 933 438	2 048 648
----------------------------	------------------	------------------	------------------

	31.12.2020	31.12.2019 Referanse
<i>Inntekter fra utlandet¹⁾</i>		
Inntekter fra EU	0	0 N11.01
Inntekter fra næringsliv	0	0 N11.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0 N11.03
Inntekter fra universiteter	0	0 N11.04
Andre inntekter utland	0	0 N11.05
Sum inntekter fra utland	0	0 N11.1

1) Frivillig å fylle ut dette avsnittet

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2020	31.12.2019
Husleie	8 816	13 713
Vedlikehold egne bygg og anlegg	20 629	17 236
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	51 813	58 336
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	15 770	13 245
Mindre utstyrsanskaffelser	34 401	32 612
Tap ved avgang anleggsmidler	0	77
Leie av maskiner, inventar og lignende	18 581	16 296
Kjøp av konsulenttjenester	43 890	42 106
Kjøp av andre fremmede tjenester	53 782	49 846
Reiser og diett	16 419	48 283
Øvrige driftskostnader ¹⁾	147 266	163 111
Sum andre driftskostnader	411 368	454 861

Spesifikasjon øvrige driftskostnader:

Laboratorierkvisita, såfrø, gjødsel oa.	66 372	74 935
Representasjon/markedstiltak	3 298	4 159
Kontorkostnader, tele og data	13 957	12 627
Tidsskrifter, publikasjoner, bøker, trykking m.m	19 211	16 733
Øvrige driftskostnader	44 429	54 657
Sum øvrige driftskostnader	147 266	163 111

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur eiendeler	
Varighet inntil 1 år		764				764
Varighet 1-5 år		7 438				7 438
Varighet over 5 år		705				705
Kostnadsført leiebetaling for perioden	0	8 907	0	0	0	8 907

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 4 Immaterielle eiendeler***Beløp i 1000 kroner*

	Programvare og lignende rettigheter	Andre rettigheter mv.	Immaterielle eiendeler under utførelse	SUM
Anskaffelseskost 31.12.2019	13 614	0	0	13 614
+ tilgang pr. 31.12.2020 (+)	4 711	0	0	4 711
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2020 (-)	0	0	0	0
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	18 325	0	0	18 325
- akkumulerte nedskrivninger 31.12.2019 (-)	0	0	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2020 (-)	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2019 (-)	-8 070	0	0	-8 070
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2020 (-)	-2 175	0	0	-2 175
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2020 (+)	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2020	8 080	0	0	8 080

Avskrivningssatser (levetider)

5 år / lineært

5 år / lineært

Ingen

Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Drifts- bygninger	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Maskiner, transportmidle r	Annet inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2019	289 763	40 670	2 136 302	271	0	532 408	1 526 006	4 525 419
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2020 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2020 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0
+ andre tilganger pr. 31.12.2020 (+)	0	0	21 644	5 433	0	36 621	40 487	104 184
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2020 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	289 763	40 670	2 157 946	5 703	0	569 029	1 566 493	4 629 604
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2019 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2020 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2019 (-)	0	0	-626 861	0	0	-386 957	-854 147	-1 867 966
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2020 (-)	0	0	-44 125	0	0	-34 476	-53 631	-132 232
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2020 (+)	0	0	0	0	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2020	289 763	40 670	1 486 959	5 703	0	147 597	658 714	2 629 406
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert	20-60 år dekomponert	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:								
Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	0	0	0	0	0	0
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	0	0	0	0

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler" .

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 6 Finansinntekter og finanskostnader***Beløp i 1000 kroner*

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Finansinntekter		
Renteinntekter	114	105
Agio gevinst	544	58
Oppskrivning av aksjer	0	0
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0
Annen finansinntekt	0	0
Sum finansinntekter	659	163
Finanskostnader		
Rentekostnad	35	139
Nedskrivning av aksjer	3 000	0
Agio tap	758	468
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	3 794	607
<i>Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..</i>		
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0
Mottatt utbytte fra andre selskap ¹⁾	0	0
Sum mottatt utbytte	0	0

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)***Beløp i 1000 kroner*

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsoneraktivitet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp
Innskutt virksomhetskaper 01.01.2020	3 490
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	-3 000
Salg av eierandeler i perioden (-)	0
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2020	490
<i>Bunden opptjent virksomhetskaper:</i>	
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 01.01.2020	853
Kjøp av aksjer i perioden	0
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0
Oppskrivning av aksjer i perioden	0
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0
Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2020	853
Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2020	1 343
<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>	
Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2020	16 418
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	-222
Overført fra periodens resultat	(1 471)
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	3 000
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2020	17 725
Sum virksomhetskaper 31.12.2020	19 068

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Note 9, 10 og 10AB er ikke aktuell ved NMBU

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer/andeler	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat*	Balanseført egenkapital**	Balanseført verdi i virksom- hetens regn- skap	Kostpris rapportert til kapital- regnskapet
<i>Aksjer</i>									
Graminor AS	967247359	16.12.2002	90	0,8 %	0,8 %	810	72 562	90	90
Instrumenttjenesten AS (ITAS)	961323568	13.06.1995	400	40,0 %	40,0 %	423	15 334	400	400
Sem Gjestegård AS****	975257401	05.07.1995	300	100,0 %	100,0 %	-312	2 529	0	3 000
Aggrator Inkubator Ås AS	914456797	27.01.2017	25	16,7 %	16,7 %	47	1 238	100	100
ARD Innovation AS	818607032	13.01.2017	400	50,0 %	50,0 %	461	1 649	400	400
Blue Revolution Centre AS	919172290	22.08.2017	10 000	33,3 %	33,3 %	-7	-12	10	10
Nasjonalt senter for vanninfrastruktur AS	924311304	26.11.2019	1 500	15,0 %	15,0 %	0	0	150	150
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0
<i>Sum aksjer</i>			<i>12 715</i>			<i>1 422</i>	<i>93 300</i>	<i>1 150</i>	<i>4 150</i>
<i>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</i>									
Andel Nortura			0			0	0	124	124
Andel Norsvin			0			0	0	2	2
Andel Viken Skog BA			0			0	0	67	67
Øvrige selskap***			0			0	0	0	0
<i>Sum andeler</i>			<i>0</i>			<i>0</i>	<i>0</i>	<i>193</i>	<i>193</i>
Balanseført verdi 31.12.2020						1 422	93 300	1 343	4 343

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

*** Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

****Sem Gjestegård AS er underlagt konkursbehandling og verdien av aksjene er derfor nedskrevet til null i virksomhetens regnskap jfr. note 6

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Anskaffelseskost		
Beholdninger anskaffet til internt bruk i virksomheten	1 661	3 786
Beholdninger beregnet på videresalg	0	0
Sum anskaffelseskost	1 661	3 786
Ukurans		
Ukurans i beholdninger til internt bruk i virksomheten (-)	0	0
Ukurans i beholdninger beregnet på videresalg (-)	0	0
Sum ukurans	0	0
Sum varebeholdninger	1 661	3 786

Dersom virksomheten har foretatt forskuddsbetalinger til leverandører, skal det opplyses om forskuddsbetalt beløp i note 14. Forskudd til leverandører som leverer varer eller tjenester som er en direkte del av varekretsløpet eller tjenesteproduksjonen, og forskudd til andre leverandører skal rapporteres som forskuddsbetalte kostnader på linjen N14.5, for eksempel: husleie, strøm og tidsskrifter.

Note 13 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Kundefordringer til pålydende	78 766	82 805
Avsatt til latent tap (-)	-1 042	-1 192
Sum kundefordringer	77 724	81 613

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Aldersfordeling kundefordringer		
Antall dager		
Ikke forfalt	55 901	71 630
1-30	2 953	3 035
31-60	4 424	649
61-90	6 530	3 348
91-180	2 431	1 127
181-	6 527	3 015
Sum	78 766	82 805

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Forskuddsbetalt lønn	165	600
Reiseforskudd	616	1 971
Personallån	371	431
Andre fordringer på ansatte	2 064	4 426
Forskuddsbetalt leie	0	0
Andre forskuddsbetalte kostnader	6 411	10 145
Andre fordringer	7 195	12 936
Fordring på datterselskap mv. ¹⁾	0	0
Sum andre fordringer	16 824	30 508

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2020	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2019	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet				
<i>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>				
Forskerutdanning	19 227	0	23 779	-4 552
Utdanning	4 373	0	5 428	-1 055
Avsetninger knyttet til forskning	36 482	0	42 786	-6 305
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås	9 565	0	10 383	-818
Andre oppgaver ¹⁾	-20 279	0	-16 700	-3 579
SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	49 368	0	65 677	-16 309
<i>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>				
Forskerutdanning	3 067	0	2 487	580
Utdanning	204	0	284	-80
Avsetninger knyttet til forskning	7 176	0	8 084	-908
Vitenskapelig utstyr	0	0	700	-700
Avsetninger knyttet til intern øremerkinger	70	0	500	-430
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver	10 517	0	12 055	-1 538
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>				
Vitenskapelig utstyr	700	0	0	700
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	700	0	0	700
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>				
Vitenskapelig utstyr	26 027	0	13 882	12 145
Andre investeringer- og vedlikehold	63 733	0	49 131	14 602
Midler til utstyr og inventar rehabilitering av Urbygningen	6 116	0	6 134	-18
Nytt fjørfebygg	-25 151	0	-29 136	3 985
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås, investeringer	4 950	0	0	4 950
SEARCH Sandnes	0	0	13 987	-13 987
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM påbegynte investeringsprosjekter	75 675	0	53 999	21 676
<i>Andre formål</i>				
Avsetninger knyttet til undervisning	0	0	51	-51
Avsetninger knyttet til forskning	10 776	0	5 770	5 006
Avsetninger knyttet til interne øremerkinger	107	0	22	85
Udisponerte midler ved enhetene	15 114	222	-30 967	46 081
Midler disponert til ulike sentrale tiltak	18 184	0	11 242	6 942
Midler tildelt til etablering av senter for vann- og avløpsteknologi	17 550	0	17 550	0
Udisponerte midler ved styret	15 000	0	15 000	0
Tidligere overdisponeringer	-42 563	0	-15 000	-27 563
Andre formål ¹⁾	0	0	0	0
SUM andre formål	34 168	222	3 668	30 500
Sum Kunnskapsdepartementet	170 428	222	135 399	35 029
Andre departementer og finansieringskilder				
Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0	0
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	170 428	222	135 399	35 029
Tilført fra annen virksomhetskapskapital				-222
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				34 807

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (netto budsjetterte virksomheter), forts**Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:**

	Avsetning pr. 31.12.2020	Avsetning pr. 31.12.2019	Endring i perioden
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)			
Tiltak/opp-gave/formål	31 532	28 351	3 181
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål ¹⁾	0	0	0
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	31 532	28 351	3 181
Norges forskningsråd			
Tiltak/opp-gave/formål	48 646	41 548	7 098
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål ¹⁾	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	48 646	41 548	7 098
Regionale forskningsfond			
Tiltak/opp-gave/formål	-355	-216	-139
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål ¹⁾	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	-355	-216	-139
Andre bidragsytere			
Kommunale og fylkeskommunale etater	3 099	2 525	575
Organisasjoner og stiftelser	7 381	1 543	5 838
Næringsliv og private bidragsytere	23 082	19 195	3 887
Øvrige andre bidragsytere	23 340	16 203	7 137
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	34 985	10 760	24 225
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	562	-304	866
Sum andre bidrag²⁾	92 450	49 923	42 527
Andre tilskudd og overføringer ³⁾	0	0	0
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	92 450	49 923	42 527
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	172 273	119 606	52 667
Gaver og gaveforsterkninger			
UNIFOR	260	0	260
Tiltak/opp-gave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål/giver ¹⁾	0	0	0
Sum gaver og gaveforsterkninger	260	0	260
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	172 533	119 606	52 927

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2020	Forpliktelse pr. 31.12.2019	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål			
<i>Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)</i>	0	0	0
<i>Ikke inntektsførte tildelinger til driftsoppgaver (spesifiser og legg til linjer)</i>	0	0	0
Sum tildelinger til driftsoppgaver	0	0	0
Investeringsformål			
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>	0	0	0
<i>Oppfølging Campusplanen, særtildeling KD</i>	30 000	30 000	0
<i>Tilskudd AUD MAX</i>	20 000		20 000
<i>Ikke inntektsførte tildelinger til påbegynte investeringsprosjekter (spesifiser og legg t.</i>	0	0	0
Sum investeringsformål	50 000	30 000	20 000
Sum Kunnskapsdepartementet	50 000	30 000	20 000
Andre departementer			
<i>Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppdage/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppdage/formål</i>	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	50 000	30 000	20 000

1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen

2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.

3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	Bevilgning pr. 31.12.2020	Avsetning pr. 31.12.2020 i kr	Avsetning pr. 31.12.2020 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	1 384 832	94 053	7 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer	1 384 832	126 375	9 %	N15IV.02
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	1 384 832	220 428	16 %	N15IV.1

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter*Beløp i 1000 kroner*

DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	31.12.2020	31.12.2019
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	2 729	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	0	25
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	105	94
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	2 287	492
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	2 049	2 320
Andre prosjekter ²⁾	0	0
<i>Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	7 171	2 931

DEL II

<i>Mottatt forskuddsbetaling</i>	31.12.2020	31.12.2019
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	2 918	13 590
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	559	558
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	43	64
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	5 411	3 925
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	3 150	1 208
Andre prosjekter ²⁾	8 328	7 600
<i>Sum mottatt forskuddsbetaling</i>	20 409	26 945

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende²⁾***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2020	31.12.2019
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank ³⁾	649 861	534 532
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger ³⁾	4 108	4 085
Andre bankinnskudd ¹⁾	61 881	70 045
Kontanter og lignende ¹⁾	28	4
Sum bankinnskudd og kontanter	715 878	608 666

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2020	31.12.2019
Skyldig lønn	0	0
Skyldige reiseutgifter	0	0
Annen gjeld til ansatte	0	0
Påløpte kostnader	44 221	35 277
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	0	0
Annen kortsiktig gjeld	62 093	70 086
Gjeld til datterselskap m.v. ²⁾	0	0
Sum	106 314	105 364

Spesifikasjon påløpte kostnader:

Påløpte lønnskostnader	7 221	6 981
Periodiserte påløpte feriedager og fleksitid	23 648	22 622
Periodiserte kostnader kjøp av tjenester	3 343	347
Periodiserte kostnader knyttet til drift av bygg og eiendom	7 549	4 996
Periodiserte kostnader knyttet til husleie andre med kontrakt	-	494
Sekretariatsfunksjon NOVA	-270	-270
Andre periodiseringer	2 729	107
Sum påløpte kostnader	44 221	35 277

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 20 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2020	31.12.2019
Sintef energi as	6 461	13 574
Universitetet i Bergen	95	386
NIBIO - Norsk institutt for bioøkonomi	8 737	8 308
Statens strålevern	3 307	2 580
Folkehelseinstituttet	2 020	1 297
Norsk institutt for vannforskning	1 931	1 639
Universitetet i Tromsø	507	1 546
Universitetet i Oslo	2 822	4 604
NOFIMA	5 998	4 092
Veterinærinstituttet	1 628	1 966
Institutt for energiteknikk	0	1 662
Høgskolen i Innlandet - Hedmark	0	50
NTNU	6 048	6 804
OsloMet	170	1 310
Transportøkonomisk institutt	0	1 455
Havforskningsinstituttet	796	753
Sykehuset i vestfold	674	1 993
Norsk institutt for naturforskning, NINA	409	1 768
Uni research as	0	825
Tilskudd til øvrige prosjektdeltagere	35 177	38 878
Andre videreformidlinger	0	0
Sum videreformidlinger	76 779	95 491

Merknad: Noten skal tas i bruk av de institusjoner som foretar videreformidlinger

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 30 EU-finansierte prosjekter

Beløp i 1000 kroner

Prosjektets kortnavn (hos EU)	Prosjektnavn (tittel)	Tilskudd fra Horisont 2020	Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP6 og FP7)	Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Koordinatorrolle (ja/nei)
ICT4COP	European Commission - Community-Based policing and Post-Conflict Police Reform, ICT4COP ID 653909		1 617			1 617	ja
EUCLEG	H2020 727312 EUCLEG Breeding forage and grain legumes to increase EU's and China's protein self-sufficiency		153			153	nei
DEEP-EST	H2020 - 754304 - DEEP-EST	662				662	nei
IMPRESS	IMPRESS H2020-MSCA-ITN-ETN-642893	(78)				(78)	ja
OXYTRAIN	OXYTRAIN - H2020_MSCA-ITN-2016 - 722390	522				522	nei
MSCA	EU H2020 MSCA-ITN-2016-ETN 722634 PROTECTION against Endocrine Disruptors; Detection, mixtures, health effects, risk assessment and communication - PROTECTED	(101)				(101)	nei
InnovAfrica	European Commission - InnovAfrica		780			780	nei
SiEUGreen	H2020, SiEUGreen	2 912				2 912	ja
MIRACLE	H2020 - 780598 - MIRACLE	1 709				1 709	nei
MICROBI	283647 - Mining the microbiomes from marine wood-digesting bivalves for novel lignocellulose depolymerizing enzymes		(190)			(190)	nei
HBP SGA2	H2020 - 785907 - HBP SGA2	(390)				(390)	nei
ABC SALT	H2020 - 764089 - ABC SALT	915				915	nei
RURITAGE	RURITAGE - Rural regeneration through systemic heritage-led strategies		207			207	nei
Chickenstress	Chickenstress H2020-MSCA-ITN-ETN 812777	1 774				1 774	nei
PROTECTA	H2020 MSCA-ITN-2017 PROTECTA	969				969	nei
SINO	H2020-SiEUGreen-SINO	1 647				1 647	nei
Nextfood	H2020 771738 NextFood - Educating the next generation of professionals in the agrifood system	2 381				2 381	nei
RoBUTCHER	H2020 - 871631 - RoBUTCHER	2 541				2 541	ja
HBP SGA3	H2020 - HBP SGA3	2 681				2 681	nei
SIMBA	H2020 - GA 818431 - SIMBA	485				485	nei
DISRUPT	NFR 296906 DISRUPT- JPI-EC-AMR		917			917	nei
sEEnergies	sEEnergies - 846463 (H2020)	682				682	nei
FETOPEN	Fish-AL EU-H2020-FETOPEN-2018-2019-2020-01 828835		446			446	nei
AQUAFAANG	H2020-817923-AQUAFAANG: Advancing European Aquaculture by Genome Functional Annotation		3 956			3 956	ja

PASUSI	290488 PASUSI		1 462			1 462	nei
FunEnzFibres	297907 FunEnzFibres		659			659	nei
CUBE	CUBE - Unravelling the secrets of Cu-based catalysts for C-H activation		801			801	nei
CHARTER	EU/LAP: CHARTER		184			184	nei
iFermenter	GA 790507 iFermenter		142			142	nei
Euro-FBP	ANN: EU-COST-Action no. FA1408-EURO-FBP				38	38	nei
GroupHouseNet	ANN: EU-COST-Action CA15134 - Synergy for preventing damaging behaviour in group housed pigs and chickens (GroupHouseNet)				689	689	ja
SmartFarming	Erasmus+ Smart Farming - 2017-1-FR01-KA203-037353				-69	(69)	nei
SalFar	SalFar Saline Farming- Innovative agriculture to protect environmental and economic growth				637	637	nei
BioMass4Value	BioMass4Value- Interreg BSR programme financing				12	12	nei
SWARM	Erasmus+ 597888 - SWARM				86	86	nei
EMABG	Erasmus Mundus EMABG (European Master Degree Animal Breeding and Genetics)				17	17	nei
IMPACT	IMPACT - GP/EFSA/ENCO/2018/03				52	52	nei
ERASMUS	Erasmus+ European Cities Against Segregation 2019-2022				150	150	nei
ERASMUS	Erasmus+, from field to school - 2018-1-UK01-KA201-047873				360	360	nei
MCQ bank	MCQ bank - Erasmusfinansiert eksamensbank				14	14	nei
ERA-GAS	H2020, ERA-GAS, 276402 - Mitigating Agricultural Greenhouse Gas Emissions by improved pH management of soils.				2	2	nei
CULINECO	Erasmus+/DIKU: CULINECO - Cultural Innovation through Ecopreneurship				23	23	nei
EC/Milano Politecnico	EC/Milano Politecnico: COST ACTION Comeinperiphery				8	8	nei
Sum	Sum	19 312	11 136	-	2 019	32 467	

Forklaring

Tabellen skal omfatte de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU og som er utbetalt i regnskapsperioden. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen (utbetalingen) og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horisont 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 og eventuelt FP6) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatortolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

Beløp i 1000 kroner

	Budsjett pr 31.12.2020	Regnskap pr 31.12.2020	Avvik budsjett/ regnskap pr 31.12.2020	Regnskap pr 31.12.2019
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1 388 672	1 390 344	1 672	1 334 357
Inntekt fra gebyrer	0	0	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	403 202	377 690	-25 512	407 465
Salgs- og leieinntekter	163 240	164 554	1 314	170 188
Andre driftsinntekter	25 000	28 679	3 679	21 428
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>1 980 114</i>	<i>1 961 267</i>	<i>-18 847</i>	<i>1 933 438</i>
Driftskostnader				
Varekostnader	1 300	1 336	-36	1 837
Lønn og sosiale kostnader	1 399 630	1 377 684	21 946	1 361 451
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	134 000	134 407	-407	131 084
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Andre driftskostnader	498 587	411 368	87 219	454 861
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>2 033 517</i>	<i>1 924 795</i>	<i>108 721</i>	<i>1 949 233</i>
Driftsresultat	-53 403	36 472	89 874	-15 795
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	0	659	659	163
Finanskostnader	0	3 794	-3 794	607
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>0</i>	<i>-3 135</i>	<i>-3 135</i>	<i>-444</i>
Resultat av periodens aktiviteter	-53 403	33 337	86 739	-16 239
Avregninger				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	53 403	-34 807	88 210	16 901
Tilført annen opptjent virksomhetskapital	0	1 471	-1 471	-662
<i>Sum avregninger</i>	<i>53 403</i>	<i>-33 337</i>	<i>86 740</i>	<i>16 239</i>
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet	0	0	0	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Tilskudd til andre	0	0	0	0
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet***Beløp i 1000 kroner*

Indikator	31.12.2020	31.12.2019
<i>Tilskudd fra EU</i>	32 468	34 141
Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR	233 977	252 732
Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF	3 320	1 249
<i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>	237 296	253 981
Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)		
- diverse bidragsinntekter	39 275	41 836
- tilskudd fra statlige etater	68 651	73 741
- oppdragsinntekter	71 487	62 746
<i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i>	179 413	178 323

Noregs miljø- og biovitenskapelige universitet
Postboks 5003, 1432 Ås
Tlf.: 67 23 00 00
www.nmbu.no

Norwegian University of Life Sciences
Box 5003, NO-1432 Ås, Norway
Phone: +47 67 23 00 00
www.nmbu.no