



SINTEF

Årsrapport 2021

Innhold



Om SINTEF

Konsernsjefens betraktninger	5
Glimt fra SINTEF-året 2021	6

Styrets årsberetning

7-21



Resultat 2021

Nøkkeltall 2021	23
Resultatregnskap 2021	25
SINTEF Community	29
SINTEF Industri	30
SINTEF Digital	31
SINTEF Ocean	32
SINTEF Energi	34
SINTEF Manufacturing	36

Om SINTEF

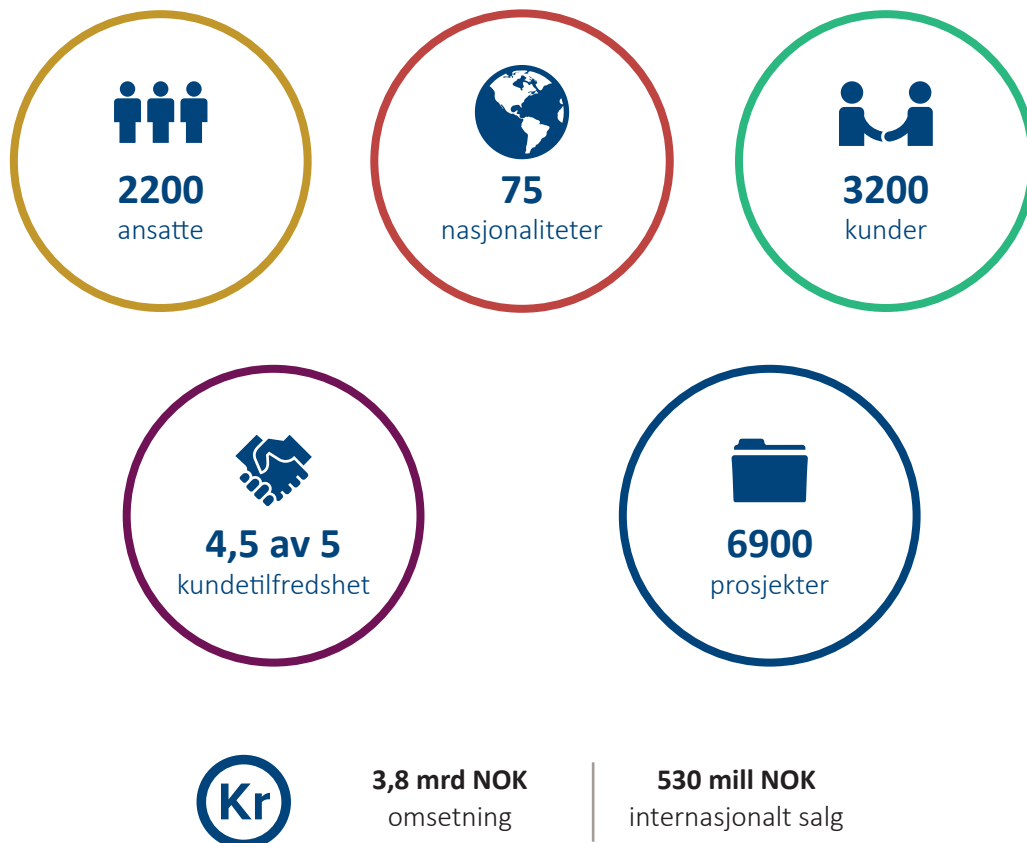
SINTEF er et av Europas største forskningsinstitutt, med flerfaglig spisskompetanse innenfor teknologi, naturvitenskap og samfunnsvitenskap. SINTEF er en uavhengig stiftelse som siden 1950 har skapt innovasjon gjennom utviklings- og forskningsoppdrag for næringsliv og offentlig sektor i inn- og utland.

Vår visjon: Teknologi for et bedre samfunn

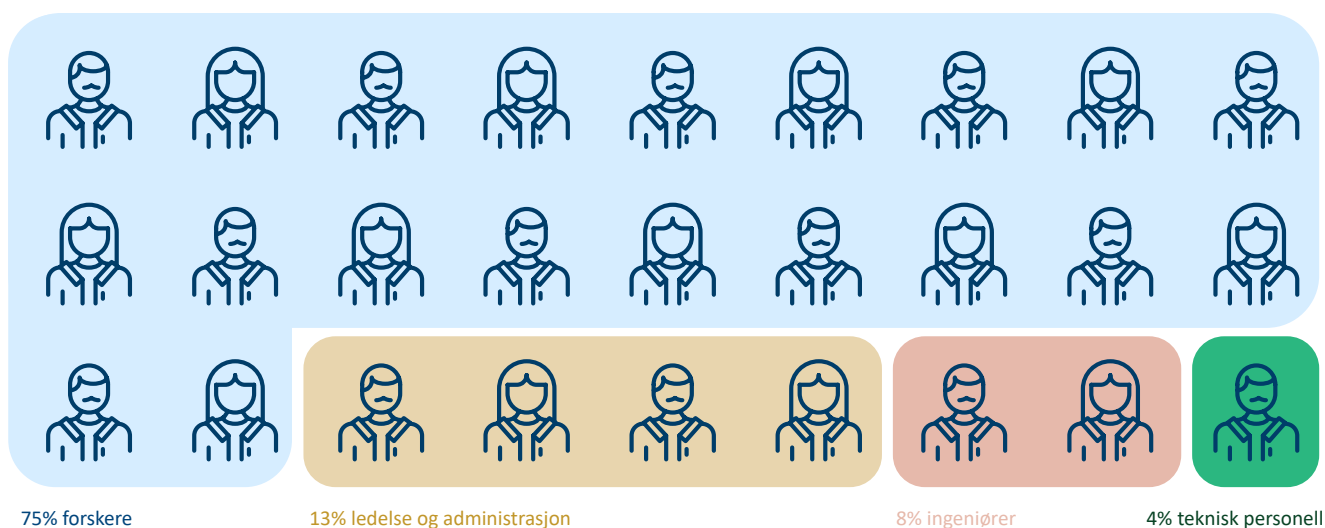


Foto: Smidesang & Lyng / SINTEF

Forskning og innovasjon for kunder over hele verden



Sju av ti medarbeidere er forskere



Verden har stått i store omveltninger de siste par årene

Koronakrisen har preget hverdagen og hatt store konsekvenser for helse og økonomi globalt. I skrivende stund er det den dramatiske krigen i Ukraina som utfordrer. Ukraina og dets borgere og flyktninger står i den vanskeligste situasjonen, men også sikkerhetssituasjonen i Europa er krevende. Vi ser alvorlige ringvirkninger for forsynings sikkerheten, blant annet for energi, mat og materialer.

Nå mens verden endres rundt oss, opplever SINTEF en stor etterspørsmål etter vår forskning og innovasjon. Vår visjon, «*Teknologi for et bedre samfunn*», fortsetter å være relevant for kunder og partnere som skal svare på helse-, energi-, mat- og samfunnsikkerhetsutfordringene. Men også for de store underliggende krisene – klimakrisen og naturkrisen – ser vi at våre bidrag gjør en forskjell. Blant annet har vi gjennom 2021 mobilisert næringsliv og offentlig sektor sterkt til å delta med oss i EUs «*Green Deal*» og den norske «*Grønn plattform*». Vi har også opprettet en ny konsernsatsing for naturmangfold, som jobber strategisk for å sikre at det tas nok hensyn til naturens premisser i industri- og teknologitvilling.

SINTEFs mer enn 2000 medarbeidere har stått på for å levere og er fornøyd med samspill og ledelse – fra lab og verksted, kontorplass og hjemmefra. Og til tross for stor usikkerhet fra pandemien som kom i 2020, viser resultatene fra 2021 at innsats og skapervilje har vært stor.

I partnerskap med kunder og virkemiddelapparatet, blant annet støttet med ekstraordinær grunnbevilgning til de teknisk-industrielle instituttene, løpende IPN-utlysninger og «*Grønn plattform*», kunne SINTEF fortsette å bidra til den grønne og digitale omstillingen gjennom krisetid. Vi har i 2021 vokst med 9,2 prosent i nettoinntekt og har et sterkt driftsresultat, på 268 millioner (8,2 prosent).

Et sterkt resultat gjør at vi som stiftelse kan fortsette å investere for fremtiden. Vi har i 2021 blant annet satset egne midler på laboratorier for nullutslippsfremdrift og konstruksjoner i maritim sektor, en lab for Norges voksende batterinæring, og vi moderniserer SINTEFs store bygg i Forskningsveien i Oslo.

Vi satser også på å utvikle det nye næringslivet og får mange eksterne investorer med oss. Gjennom koronaperioden har vi sett en økt tilvekst av kommersialiseringsideer i SINTEF, og vi besluttet før årsslutt å etablere nok et venture-fond der SINTEF og våre medinvestorer satser på oppstartsselskaper med nye forskningsbaserte produkter og tjenester.



Foto: Terje Trobe / SINTEF

Vi jobber parallelt med å finne nye muligheter til å bidra til samfunnsutfordringene og bærekraftsmålene, som er førende for SINTEFs virksomhet. Selv opplevde jeg deltakelse på klimatoppmøtet i Glasgow i november som svært motiverende. Der lanserte vi SINTEFs klimafond, der SINTEF plasserer egne midler for å forske fram nye klimapositive løsninger, som alle scenarioer for 1.5 gradersmålet avhenger av. Klimafondet jobber målrettet framover for å få på plass nye partnere i fondet, som sammen skaper grobunn for de nye ideene som et gryende marked ønsker utviklet i stor skala for å sikre en klimapositiv framtid.

Alexandra Bech Gjorv
Konsernsjef

Glimt fra SINTEF-året 2021

Sensor passer på romfarerne

Nytt måleinstrument varsler fra hvis farlige gasser dannes i innemiljøet om bord i Den internasjonale romstasjonen (ISS). Viktig, for astronautene kan jo ikke bare luften!

[Les mer](#)

Lettmetall hjelper det grønne skiftet

Stort forskningsprogram skal øke bruken av aluminium i konstruksjoner. Det vil styrke ikke bare klimaregnskapet, men også Norges nasjonalregnskap.

[Les mer](#)

Flytende lab undersøker livet i fjorden

To selvdrevne bøyer i Trondheimsfjorden vil gi oss ny og bedre kunnskap om alt fra dyreplankton til miljøendringer i havet.

[Les mer](#)

Nordsjøen kan bli grønn muskel

På FN's klimatoppmøte viste vi verden hvilke grep som kan omgjøre norsk sokkel til en ledende leverandør av nullutslippsdrivstoff og havbasert vindkraft.

[Les mer](#)

Vi vil ta klimagasser ut av atmosfæren

Nyopprettet SINTEF-fond skal fjerne klimagasser som allerede er sluppet ut. [Les mer](#)

Pasienter får ny kreftkur

Nå er den klar for bruk på mennesker, kreftmedisinen som selv finner veien til kreftcellene. Der gir den lokal og målrettet behandling.

[Les mer](#)

Prat redder ikke naturmangfoldet

Vi mener tiden er inne for innovasjon som tar vare på naturen. Derfor gjør vi nå naturmangfold til et av våre satsingsområder.

[Les mer](#)

På vei mot verdensrekord i jordvarme

Ny brønnteknologi som tåler ekstrem varme, er et viktig skritt på veien mot den etterlengtede dype jordvarmen – en energikilde som kan dekke hele verdens behov.

[Les mer](#)

Grønt lys for Ocean Space Centre

Regjeringen bevilger nær sju milliarder kroner til oppgradert lab for eksisterende maritime bransjer og fødestue for nye havnæringer.

[Les mer](#)

Batteriforskere løfter i flokk

SINTEF beslutter å investere 45 millioner kroner i et laboratorium for produksjon og testing av battericeller

[Les mer](#)

Gammel bygningskropp får grønn dress

Vi har valgt å rehabilitere det 65 år gamle lab- og kontorbygget vårt i Oslo fremfor å bygge nytt. Det sparer miljøet for flere tusen tonn klimagasser.

[Les mer](#)

Her er verdens heteste varmepumpe

Sammen med industriaktører har SINTEF utviklet verdens første varmepumpe som kan produsere temperaturer opp til 180 grader. Det kan gjøre mange industri-anlegg klimanøytrale.

[Les mer](#)

Styrets årsberetning



Året 2021

2021 ble et meget godt år for gjennombrudd på viktige teknologiområder for omstillingen av Norge. SINTEF har vært engasjert i storstilte omstillingsprosesser på viktige områder innenfor omleggingen av energisystemet som batterier, hydrogen og havvind. Viktige framskritt er også gjort innenfor digitalisering for å lykkes med et grønt skifte i næringer som havbruk, samferdsel, bygg og anlegg og helse.

På helseområdet har vi gjennom 2021 etablert nye strategiske allianser som vi mener vil være avgjørende for å kunne ta tak i bærekraftutfordringene i helse- og omsorgssektoren. Vi konstaterer også at SINTEFs fagmiljøer er konkurransedyktige internasjonalt, noe som viser seg i rekordstore gjennomslag på europeiske konkurransearenaer, inkludert utlysninger knyttet til EUs Green Deal.

Målt i netto omsetning leverte SINTEF ni prosent mer forskning og utvikling enn året før. Driftsresultatet ble også meget godt. Det styrker vår evne til å bidra til den grønne og digitale omstillingen av samfunnet. Statens bevilgning til Ocean Space Center er en historisk milepæl for vår evne til å levere forskning som sikrer fortsatt norsk lederskap i havnæringene.

SINTEF er en uavhengig, allmennyttig forskningsstiftelse med spisskompetanse i stor faglig bredde. Vi utvikler kunnskap som skaper samfunnsnytte og konkurransekraft, i tett samspill med næringsliv, offentlig forvaltning og andre forskningsmiljøer. FNs bærekraftsmål er førende for virksomheten, og vi søker å integrere bærekraft i hvordan vi arbeider, leder og prioriterer i SINTEF, for å kontinuerlig styrke vårt bidrag til samfunnet.

SINTEF har en levende og krevende visjon: Teknologi for et bedre samfunn.

SINTEFs hovedoppgaver er å bidra til å koble kundenes behov til den internasjonale forskningsfronten, samt å løpende utvikle fremragende fagmiljøer, laboratorier og annen infrastruktur som er tilgjengelig for å støtte næringslivets og offentlig sektors behov for forskning, innovasjon og industrialisering over hele landet.

I tillegg er et viktig oppdrag i å utnytte våre forskningsresultater til å skape nytt næringsliv i det digitale og grønne skiftet. SINTEF TTO forvalter SINTEFs immaterielle rettigheter og SINTEFs eierinteresser i oppstartsselskaper som i hovedsak springer ut av SINTEFs forskning. For å støtte dette arbeidet forvalter SINTEF tre såkornfond som investerer i – og utvikler – nye bedrifter basert på teknologi med utspring i forskningsmiljøene.

SINTEF er organisert som en stiftelse med hel- og deleide datterselskaper. Det er ikke anledning til å utbetale utbytte, slik at alt overskudd forblir i virksomheten. Hovedkontoret og den største tyngden av medarbeidere er i Trondheim, med en betydelig aktivitet i Oslo og Raufoss. SINTEF har også tilstedeværelse i Tromsø, Narvik, Mo i Rana, Steinkjer, Verdal, Frøya, Ålesund, Molde, Bergen, Kongsberg, Horten, Grenland, Arendal og Hirtshals, samt kontor i Brussel.

SINTEF har et partnerskap og tett strategisk og operativt samarbeid med NTNU. SINTEF samarbeider også nært med Universitetet i Oslo og med en rekke andre forskningsinstitusjoner nasjonalt og internasjonalt. Samarbeidet bidrar til høy faglig kvalitet og er nødvendig for at Norge kan lykkes på viktige forskningsområder og som omstillingsdyktig nasjon.

SINTEF disponerer betydelige verdier som anvendes for virksomhetens formål, dels gjennom egne investeringer, og dels gjennom å posisjonere oss for å fylle vertskapsfunksjoner for viktig offentlig finansiert infrastruktur. Bebygde og ubebygde festetomter rundt universitetene i Trondheim og Oslo representerer en stor del av stiftelsens balanseførte verdier, og samlokaliserte fagmiljøer mellom SINTEF og universitetene er en viktig suksessfaktor for det faglige samarbeidet og innovasjon. For å ytterligere styrke samarbeidet med universitetene, næringsliv og oppstartmiljøer, prioriterer styret arbeid med en utvikling av SINTEFs eiendommer på en bærekraftig og fremtidsrettet måte, og SINTEF er sterkt engasjert i samspill rundt disse lokasjonene gjennom engasjementet i NTNUs campussamling, Trondheim Tech Port og Oslo Science City.

Strategi og høydepunkter i 2021

Også 2021 ble sterkt preget av koronapandemien. Styret konstaterer at SINTEFs virksomhet har stått seg godt, mye på grunn av enorm innsats fra medarbeiderne, men også takket være viktige grep fra myndighetenes side.

Pandemien har utløst voldsomme endringskrefter, ikke minst den medisinske responsen, men også digital transformasjon av arbeidslivet og av globale verdikjeder. Dette gir viktige impulser til arbeidet med å løse de store bakenforliggende endringsbehov i samfunnet, knyttet til demografiske endringer, klimaendringer, tap av naturverdier og økt geopolitisk spenning. Digitalisering utfordrer viktige samfunnsverdier, men samtidig vil det være umulig å løse alle samfunnsutfordringene uten at digitalisering vil være en stor del av løsningen.

Innen 2030 skal FNs bærekraftsmål være gjennomført, utslippene av klimagasser i Norge og i Europa skal være redusert med minst 55 prosent, og verden skal være på vei mot klimanøytralitet innen 2050. Utarming av naturmangfold må bremses kraftig, og Norge må ha kommet langt i omstillingen av petroleumsøkonomien. Styret konstaterer at SINTEFs forskningsportefølje, kompetanse og infrastruktur er svært relevant i denne omstillingen.

Myndighetene i alle store regioner og land stimulerer til grønn, digital omstilling, som en del av gjenoppbyggingen. Både i EU og i Norge er det utlyst store midler til forskning og innovasjon, som utløser meget stor konkurranse mellom prosjekter og verdikjeder.



SINTEF produserer årlig en egen bærekraftsrapport.

Les mer

I løpet av 2021 lyktes SINTEFs forskere svært godt med å etablere konkurransedyktige prosjekter, med konsortier av kunder og samarbeidspartnere. I EUs store «Green Deal»-utlysning på 1 milliard euro ble åtte av søknadene SINTEF er del av finansiert, til en verdi på hele 2,1 prosent av den samlede tildelingen i hele EU. Tilsvarende medvirker SINTEF i ti av de 12 prosjektene som vant frem i konkurransen om 1 milliard kroner, utlyst i samarbeid mellom de norske virkemiddelaktørene under det nye programmet «Grønn plattform».

En viktig milepæl ble nådd i forbindelse med statsbudsjettet for 2022, da Stortinget besluttet å realisere Ocean Space Centre (OSC), med en samlet kostnadsramme på 8.154 millioner kroner. Denne infrastrukturen, med utbygging av forskningsinfrastruktur på Tyholt, ved Ålesund, utenfor Hitra/Frøya og i Trondheimsfjorden, skal bli et av verdens mest avanserte sentere for forskning, utdanning og innovasjon innen havromsteknologi, som skal bidra til grønn og digital omstilling og sikre Norges posisjon som ledende havnasjon. Styret er svært tilfreds med at OSC nå blir realisert, etter 17 års forberedende arbeid. Byggeperioden forventes å starte høsten 2022, med samlet ferdigstilling i løpet av 2029. SINTEF Ocean er tiltenkt en viktig leietaker- og operatørrolle for infrastrukturen. For å legge til rette for denne beslutningen om å gjennomføre OSC, gjennomfører Stiftelsen SINTEF investeringer på om lag 250 millioner kroner i nye lokaler og brukertilpasninger for å sikre en fremtidsrettet laboratoriesatsing



Fotoillustrasjon: Geir Mogen / SINTEF

også for maskin- og konstruksjonsforskningsmiljøene i SINTEF Ocean på Torgard i Trondheim, selv om staten ikke fant rom til dette i OSC-prosjektet.

I 2021 ble det også besluttet å investere 45 millioner kroner i et nytt battericellelaboratorium for å sikre tilgjengelig kapasitet til å støtte den norske batterinæringen, som et viktig supplement til offentlige infrastrukturinvesteringer.

Styret er tilfreds med at SINTEFs fagmiljøers forslag vant frem i ti av de til sammen 22 infrastrukturprosjektene som ble tildelt fra Norges forskningsråd i 2021.

I 2021 har det vært en positiv utvikling i SINTEFs kommersialiseringsvirksomhet. Ved utgangen av 2021 hadde SINTEF 18 oppstartsbedrifter i sin portefølje. To av disse kom til i 2021. Totalt er det investert 650 millioner kroner fra investorer i selskapene i løpet av året, hvorav 62 millioner kroner fra SINTEF Venture-fondene. Det nyeste av disse fondene, SINTEF Venture V, har en investeringsperiode som går ut juni 2023, og styret har vedtatt å starte arbeidet med å få etablert SINTEF Venture VI og at SINTEF vil investere 100 millioner kroner også i dette fondet, med sikte på å oppnå en samlet fondskapital på 500 millioner, tilsvarende SINTEF Venture V.

Til tross for store utlysninger og tildelinger, viser en lang rekke rapporter og analyser at det er nødvendig med en langt sterkere innsats for forskning, innovasjon og industrialisering av forskningsresultater, dersom samfunnet, globalt og nasjonalt, skal lykkes med å løse bærekraftutfordringene. Dette er forhold SINTEF fremhever i svært mange ulike fora, som er utdypet i innspillet som ble levert inn fra SINTEF høsten 2021 til regjeringens reviderte Langtidsplan for forskning og høyere utdanning som skal legges frem høsten 2022.

Bærekraft

FNs bærekraftsmål er førende for SINTEFs konsernstrategi. De 17 bærekraftsmålene konkretiserer hva verden må lykkes med i arbeidet for å skape et bedre samfunn.

Vårt viktigste bidrag til bærekraftig utvikling er gjennom SINTEFs forskning og innovasjon, og vi arbeider også for å kontinuerlig styrke bærekraftig drift av vår egen virksomhet. SINTEF publiserer en bærekraftrapport som rapporterer framdriften i forskningen, innovasjonen og internt bærekraftarbeid.

En kartlegging av våre aktiviteter viser at SINTEFs forskningsprosjekter retter seg mot mange av FNs bærekraftsmål, med særlig tyngde innen følgende: Industri, innovasjon og infrastruktur; Ren energi til alle; Stoppe klimaendringene; Ansvarlig forbruk og produksjon; Bærekraftige byer og lokalsamfunn; God helse og livskvalitet, Livet i havet og Livet på land. Gitt suksess og kommersiell skalering av oppstartsselskapene, vil de kunne bidra til å realisere målene om Anstendig arbeid og økonomisk vekst; Industri, innovasjon og infrastruktur; God helse og livskvalitet; Ansvarlig forbruk og produksjon; Livet i havet; Ren energi til alle og Utrydde sult.

Styret diskuterer jevnlig problemstillinger relatert til bærekraft med administrasjonen. I 2021 ble det særlig arbeidet med det nye initiativet SINTEF Global Climate Fund, etablert under et nytt datterselskap av stiftelsen, kalt SINTEF Sustainability Accelerator Fund. Klimafondet ble lansert i november 2021, under FNs klimatoppmøte i Glasgow, og skal sikre finansiering av klimapositive løsninger som trengs for å oppfylle 1,5 gradersmålet. For at verden skal nå ambisjonene i Paris-avtalen, kreves ikke bare utslippsreduksjoner; samfunnet må lykkes med å fjerne klimagasser fra atmosfæren. Det finnes noen teknologier for å gjøre dette i dag, men ikke tilstrekkelige. Klimafondet adresserer dette gapet ved å sikre tidligfinansiering av nye klimapositive

I SINTEF har HMS øverste prioritet, og det arbeides systematisk med å ivareta medarbeidernes sikkerhet og arbeidsmiljø.

Løsninger, som har et potensial til å skaleres og skape effekt på klimautfordringene. SINTEF har forpliktet seg til å investere 7 millioner kroner pr. år over tre år for å styrke denne forskningen. Vi ser dette som et ledd i SINTEFs arbeid med klimanøytralitet i egen organisasjon; en alternativ kompensasjon til utslipp fra drift av SINTEF. Klimafondet arbeider i 2022 med å tiltrekke seg eksterne bidragsytere til fondet, utover SpareBank 1 SMN som annonserte at de vil gå inn som bidragsyter allerede ved lanseringen i Glasgow.

Det jobbes systematisk med en rekke andre problemstillinger knyttet til bærekraft i egen organisasjon, slik som HMS, ytre miljø, likestilling, mangfold, arbeidstakerrettigheter, HMS, etikk og leve- og arbeidstilstand, som nærmere beskrevet under.

HMS

I SINTEF har HMS øverste prioritet, og det arbeides systematisk med å ivareta medarbeidernes sikkerhet og arbeidsmiljø.

I 2021 var det totalt ti personskader, herav tre med fravær. I november hadde vi en hendelse med gass på avveie i SINTEF Industri, der ansatte ble utsatt for fosfingass. Potensialet for personskade var betydelig, hendelsen er gransket og det er iverksatt flere tiltak. Styret er opptatt av at det gjennomføres et kontinuerlig arbeid for å unngå personskader, med forebyggende tiltak og læring fra hendelser.

I 2020 ble det observert en nedgang i antall ulykker, nestenulykker og farlige forhold. I løpet av 2021 har kurvene flatet ut, men med en liten økning i siste tertial, noe som sannsynligvis henger sammen med at flere kom tilbake til arbeidsplassen etter en lang periode med arbeid hjemmefra.

«HMS-løftet» er et kontinuerlig forbedringsarbeid i SINTEF. I 2020 ble kjemikaliehåndtering inkludert som satsingsområde, og dette videreføres i 2021 og 2022. «Kjemikaliehåndtering» har satt søkelys på å sikre riktig kompetanse, korrekt merking og god registrering av kjemikalier og eksponering. Ett av de kompetansehevende tiltakene var «Au!-kampanjen», som besto av flere aktiviteter med mål om å skape oppmerksomhet om kjemikaliehåndtering og opplæring av medarbeidere.

HMS-prosessen i styringssystemet holdes kontinuerlig oppdatert i henhold til endringer i lover og forskrifter, og vurderes å være i samsvar med myndighetskrav. Styringssystemet ble mer prosessorientert ved flytting til ny plattform i 2021. Periodisk revisjon ble gjennomført i desember 2021, og sertifiseringen av ledelsessystemet for arbeidsmiljø etter ISO 45001 ble opprettholdt.

Koronapandemien har også i 2021 preget arbeidshverdagen. SINTEF har gjennom hele koronapandemien etablert – og kommunisert – tydelige retningslinjer basert på myndighetenes tiltak og anbefalinger. Gjennom året har mange av SINTEFs medarbeidere jobbet hjemmefra i kortere og lengre perioder. Samtidig har det vært medarbeidere på jobb under hele pandemien, for å opprettholde drift i laboratorier og verksted.

Til tross for koronapandemien har det vært høy aktivitet på opplæringsfronten. Mange nye medarbeidere er ansatt, og aktiviteten har vært god. Det meste av opplæringsaktiviteten har foregått digitalt.

«Aktiv i SINTEF» er etablert for å stimulere til fysisk aktivitet og mer miljøvennlig reise til og fra jobb. Kampanjen er i startgropen, og vi arbeider for å motivere flere medarbeidere til å delta.

Ytre miljø

Bærekraftsrapporten inneholder mer inngående informasjon om hvordan SINTEF bidrar til å redusere klima- og miljøpåvirkning gjennom forskningsprosjekter og teknologiutvikling og arbeidet med å redusere klima- og miljøbelastningen fra vår egen virksomhet.

SINTEF Eiendom har innført flere miljø- og energisparingstiltak i våre egne lokaler. Den omfattende rehabiliteringen av SINTEFs store kontorbygg i Forskningsveien i Oslo er et godt eksempel, som også har fått ekstern oppmerksomhet.

Økonomisk handlingsrom

SINTEFs driftsresultat i 2021 ble 268 millioner kroner, mot 158 millioner kroner i 2020. Resultat før skatt ble 329 millioner kroner, mot 174 millioner kroner i 2020.

Den solide veksten og det gode resultatet skyldes godt marked og vekst i alle institutter, med god ordresreserve gjennom hele

For å fylle vår rolle i samfunnet, må vi evne å utvikle internasjonale nettverk og globalt konkurransedyktige løsninger, som bringer oppdatert kunnskap til våre kunder.



året og økt faktureringsgrad. Kombinasjonen av vekst i antall ansatte og økt faktureringsgrad gir flere inntekstimer og forklarer veksten i netto inntekt og det gode resultatet. I tillegg ga myndighetene ekstraordinær grunnbevilgning på grunn av fare for inntektsbortfall under pandemien, som er inntektsført med 105 millioner kroner i 2021. Dette har vært viktig for trygg ordre-reserve og forutsigbar inntjening.

Ved inngangen til 2022 har instituttene jevnt over en bra ordresreserve. Vi opplever positiv utvikling i de fleste av våre markedsområder, ikke minst som resultat av satsing på å skape kunde-prosjekter i samarbeid mellom flere institutter.

Likviditetssituasjonen er god ved utgangen av 2021. SINTEF har etablert en felles ordning i konsernet for plassering av likviditets-reservene. Ved utgangen av 2021 har vi 434 millioner kroner til forvaltning, mot 403 millioner kroner i 2020. Vår lavrisikoprofil bidro til en positiv urealisert avkastning på 8 prosent i 2021 (3,9 prosent i 2020 og 6,5 prosent i 2019). I 2021 har vi fått finans-porteføljen plassert i en egen klasse i norsk valuta som reduserer behovet for valutasikring betydelig. Styret godkjenner årlig «Regler for finansforvaltning i SINTEF».

SINTEF er eksponert for valutasvingninger fordi en del av pro-sjektinntektene er i fremmed valuta, mens hele eller størstedelen av prosjektkostnadene er i norske kroner. Terminkontrakter benyttes for å redusere valutarisiko. Det er spesifikt vurdert risiko og handlingsrom ved et scenario med en større svekkelse av norske kroner mot euro, som vi opplevde i mars 2020 da våre terminkontrakter i euro utfordret våre kredittrammer. SINTEF utvidet sine kredittrammer med SpareBank 1 SMN i etterkant, for å øke handlingsrommet i tilsvarende situasjoner med svekkelse av den norske kronen. Valutakursutviklingen har vært stabil i 2021.

SINTEFs økonomiske overskudd investeres i ny forskning og kompetanseutvikling. I 2021 har SINTEF investert 408 millioner kroner i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler. I 2020 var tilsvarende 106 millioner kroner. Helrenovering av kontor- og laboratoriebygget i Forskningsveien 1 i Oslo og kjøp av Torgardsveien 12 forklarer store deler av økningen, men vi ser også en generell økning i investeringene.

SINTEF har en robust finansiell posisjon. Pr. 31.12.2021 har SINTEF en egenkapital på 3 074 millioner kroner (2 812), som er 55 prosent (55) av totalkapitalen. Tilsvarende tall for Stiftelsen SINTEF er 2 731 millioner kroner (2 497), som er 98 prosent (98) av totalkapitalen.

Årsresultatet for Stiftelsen SINTEF i 2021 er 234 millioner kroner. I 2020 var tilsvarende 128 millioner kroner.

Egenkapitalen og operasjonelle forhold, kombinert med kostnadsbesparende tiltak og tilfredsstillende ordresreserve, gir et godt grunnlag for fortsatt drift. Styrene i datterselskapene har gjennomført tilsvarende vurderinger, som alle konkluderer med at det er grunnlag for fortsatt drift. Styret har ikke kjennskap til forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for bedømmelsen av stiftelsens eller konsernets økonomiske stilling. Årsregnskapet er på dette grunnlag avlagt under forutsetningen om videre drift.

Kunder

I 2021 gjennomførte SINTEF 6 927 prosjekter for 3 220 store og små oppdragsgivere, som omfatter oppdrag for både private og offentlige kunder.

SINTEF gjennomfører løpende kundetilfredshetsundersøkelser, med omkring 500 svar fra kunder. Vi arbeider med å forbedre løsningen for kundetilfredshetsundersøkelser som vil gjøre det mulig å øke antall svar. Gjennomsnittsscore i 2021 ble 4,53 målt på en skala fra 1 til 5, på samme nivå som siste år. Detaljerte resultater gjøres tilgjengelig for ledere, rapporteres tertialvis for konsernet og følges opp lokalt ved behov.

SINTEF gjennomfører et stort antall prosjekter i samarbeid med kunder knyttet til Forskningsrådets næringsrettede programmer. Helt siden oljeprisfallet i 2014 har vi sett en utvikling i retning av at næringslivet søker økt risikoavlastning for sin aktivitet gjennom samarbeid understøttet av virkemiddelapparatet.

«Grønn plattform» er et nytt omstillingsinitiativ som ble tatt av regjeringen i 2020, for å akselerere grønt skifte i norsk næringsliv. Ordningen er et samarbeid mellom Forskningsrådet, Innovasjon Norge og Siva, som ble møtt med stor interesse fra norsk næringsliv og offentlige virksomheter som ønsker forsknings-samarbeid i sine omstillingsprosjekter. I september 2021 ble 11 prosjekter tildelt, og SINTEF deltar i ni av prosjektene sammen med partnere i næringslivet og offentlig sektor.

Deltakelse i de store og langsiktige forskningssentrene som del-finansieres av det offentlige etter hard konkurranse, innebærer betydelig samspill med norske og internasjonale kunder. SINTEF er med i 15 Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og åtte Forskningssentre for miljøvennlig energi (FME). En ny FME for havvind, NorthWind, ble åpnet i juni 2021. Senteret ledes av SINTEF, med fem forskningspartnere og flere enn 40 nærings-livspartnere fra inn- og utland.

SINTEF har økt fokus på digitalisering av egen forskningsfor-retning. Konsernledelsen er forsterket med en nyopprettet rolle som Chief Digital Officer/digitaliseringsdirektør, med hovedansvar for å sikre at SINTEF kan innta en ledende posisjon innen å levere forskning i nye, digitale former, plattformer og forretningsmodeller.

I 2021 har vi økt innsatsen knyttet til møter med toppledelsen i store virksomheter, både for å drøfte strategiske veivalg i en tid med stor omstilling, og for å diskutere rammebetingelser som fremmer næringsrettet forskning og forskningsbasert innovasjon.

For å fylle vår rolle i samfunnet, må vi evne å utvikle interna-sjonale nettverk og globalt konkurransedyktige løsninger, som bringer oppdatert kunnskap til våre kunder. Internasjonal omset-ning i 2021 var 538 millioner kroner (472 millioner i 2020). Dette tilsvarer 14 prosent (14 prosent i 2020) av SINTEFs totale omset-ning. Vi har levert oppdrag for kunder i 60 land. Av internasjonale oppdrag utgjør EU-prosjekter 67 prosent.

SINTEF er den klart største norske deltakeren i EUs rammepro-gram for forskning og innovasjon. I programmet *Horisont 2020*, som ble avsluttet i 2020, hentet SINTEF hjem 2,2 milliarder kroner fordelt på rundt 300 prosjekter, hvor vi i stor grad sam-arbeider med norsk næringsliv eller offentlige aktører. I 2021

var uttellingen særlig god i EUs «Green Deal», som var den siste utlysningen i Horisont 2020. Her deltar SINTEF i åtte prosjekter, med et prosjektvolum som utgjør hele 16,5 prosent av de tilgjengelige midlene i utlysningen. SINTEFs andel av disse prosjektmidlene alene utgjør 2,1 prosent. Green Deal-prosjektene har stor betydning for norsk konkurransekraft og grønn omstilling og skal blant annet bidra til å redusere utslipp av klimagasser i matproduksjon, utvikle digital tvilling av havet og demonstrere storskala konvertering av CO₂ til verdikjende kjemikalier og materialer.

SINTEF har lagt ned betydelig arbeid i forberedelser til EUs nåværende rammeprogram *Horisont Europa*, som ble lansert i starten av 2021, og uttellingen er så langt god. Per mars 2022 har SINTEF allerede fått innvilget 29 prosjekter med inntekter til SINTEF på 281 millioner kroner, med et samlet prosjektvolum på mer enn 2,3 milliarder kroner.

SINTEF har europakontor i Brussel, samlokalisert med NTNU, Universitetet i Bergen og NORCE. Målet med tilstedeværelsen er å styrke nettverk og deltakelse i EUs forskningssamarbeid. I november gjennomførte SINTEF og NTNU for femte gang et strategisk seminar, European Strategy Summit, med deltakere fra EU-kommisjonen, norske myndigheter og næringsliv.

Fag

For SINTEFs evne til faglig fornyelse er det nødvendig med god balanse mellom vitenskapelig publisering og oppdragsforskning. Den viktigste formidlingen av våre forskningsresultater skjer ved at ny teknologi og nye løsninger tas i bruk hos kunder og i samfunnet, men vitenskapelig publisering vektlegges også høyt. Styret understreker betydningen av at publisering bidrar til kompetanseutvikling og utvikling av ny kunnskap, samtidig som det dokumenterer en faglig kvalitet som gjør SINTEF attraktiv for kunder, samarbeidspartnere og de beste forskertalentene.

Ambisjonen er å publisere minst én vitenskapelig publikasjon med fagfelleevaluering per forskerårsverk per år. I 2021 er tallet anslått til 0,88 mot 0,82 i 2020 og 0,85 i 2019. Dette er en utvikling styret er fornøyd med, selv om koronarestriksjonene fortsatt har ført til redusert mulighet for deltakelser på konferanser med betydning for publiseringsaktivitet. Flere av instituttene har økt lederfokus på publisering og oppbygging av publiseringsskultur.

SINTEFs forskere skal publisere i anerkjente tidsskrifter og i tråd med forventninger om åpen forskning. Gjennom god praksis for håndtering av forskningsdata bidrar SINTEF til samfunnsnytte, innovasjon, kunnskapsbygging og bærekraft. I januar 2021 startet arbeidet med å utarbeide en policy for håndtering av forskningsdata som balanserer mellom kundenes behov for konfidensialitet, kommersielle interesser og finanssørenes krav om vurdering av åpenhet. I 2021 har SINTEF inngått flere forlagsavtaler som

inkluderer dekning av åpen publisering, og vi har økt kapasiteten for administrativ støtte rundt publisering.

SINTEFs internasjonale posisjon har betydning for en effektiv utnyttelse av forskningsbevilgningene i Norge. Deltagelse i EUs rammeprogrammer har stor betydning for utvikling av faglig kvalitet ved å gi tilgang til en enorm kunnskapsbase, som gjør det mulig å ligge i internasjonal forskningsfront.

Laboratorieinvesteringer er avgjørende for at Norge skal videreutvikle seg som en kunnskapsnasjon, hevde seg på en global konkurransearena og tiltrekke seg de beste studentene og forskerne. De siste ti årene har SINTEF investert 1,5 milliarder kroner i laboratorier, vitenskapelig utstyr og bygg. SINTEF, sammen med partnere, lyktes godt med viktige tildelinger i Forskningsrådets INFRASTRUKTUR-utlysning som ble annonsert i desember 2021 og er med i ti av 22 infrastrukturer som har fått annonsert støtte. I mars 2021 åpnet forskningsministeren det nye ZEB-laboratoriet (*Zero Emission Buildings*) i Trondheim. Her forsker NTNU og SINTEF på fremtidens løsninger for bærekraftige bygg, samtidig som forskere arbeider i bygget. Laboratoriet har en samlet investering på 125 millioner kroner, hvorav NTNU og SINTEF har investert 26 millioner kroner hver.

Det strategiske samarbeidet med NTNU, Universitetet i Oslo og andre universiteter har stor betydning. Styrene og administrasjonene i SINTEF og NTNU arbeider aktivt for å sikre det gode samarbeidet også i fremtiden. I mars 2021 ble det signert en ny strategisk samarbeidsavtale mellom NTNU og SINTEF til erstatning for gjeldende avtale fra 2007.

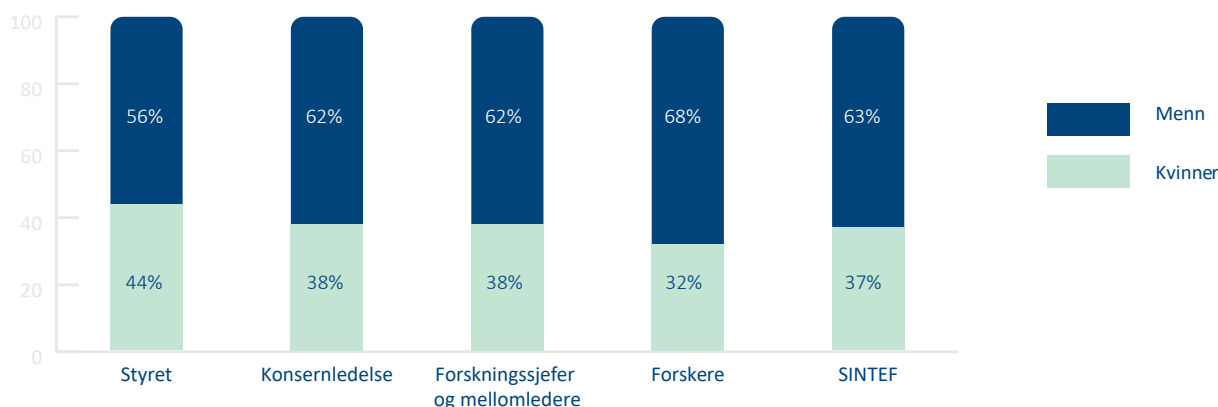
SINTEF deltar i faglig samarbeid internasjonalt. Sammen med NTNU har vi strategisk samarbeid med ledende forskningsmiljøer i Japan og USA innenfor blant annet energi, materialvitenskap og hav. Det er lagt stor vekt på samarbeidet i European Energy Research Alliance (*EERA*) og European Association of Research and Technology Organisations (*EARTO*) som har viktige strategiske roller innenfor europeisk forskning. Samarbeidet i Eurotech med de største søsterinstituttene i Europa har også stor verdi for SINTEF. Andelen publikasjoner med internasjonalt medforfatterskap er oppe i 47 prosent, og trenden er stigende.

Folk

Til tross for pandemisituasjonen har SINTEF gjennom 2021 lyktes med å rekruttere om lag 270 nye medarbeidere, fra 47 nasjoner. Pr 31.12.2021 var det totalt 2 146 fast ansatte i SINTEF, 138 flere enn ved forrige årsskifte. 61 prosent av forskerne i SINTEF har doktorgrad.

Vi legger stor vekt på å ta vare på – og utvikle – de medarbeiderne vi har, samtidig som vi må sikre fremtidig rekruttering både nasjonalt og internasjonalt. SINTEF lykkes godt i konkurransen om

Kjønnsfordeling



dyktige medarbeidere og scorer gjennomgående meget godt i undersøkelser der studenter rangerer arbeidsplassers attraktivitet.

30 prosent av SINTEFs ansatte kommer fra i alt 80 land utenfor Norge. Størst prosentvis andel kommer fra Tyskland og Frankrike. Dette viser at SINTEF er attraktiv for internasjonale forskere, og at vi bidrar til å rekruttere høyt kvalifisert arbeidskraft til Norge. For SINTEF gir internasjonale medarbeidere tilgang på verdifull vitenskapelig og kulturell kompetanse.

Årlig gjennomføres en arbeidsmiljøundersøkelse for å undersøke vårt psykososiale arbeidsmiljø og undersøke om medarbeiderne opplever at SINTEF oppfyller ambisjonene om å være en attraktiv, effektiv og innovativ organisasjon. Arbeidsmiljøundersøkelsen vitner om at SINTEF er en god arbeidsplass hvor folk trives og er stolte av å jobbe. Det legges mye arbeid i å identifisere utfordringer å ta tak i og kvaliteter å ta vare på. Ut fra dette utarbeider alle deler av organisasjonen forpliktende handlingsplaner.

Undersøkelsen fra januar 2022 viser gledelig stabile resultater, til tross for nok et krevende år med uvanlige arbeidsforhold i håndteringen av koronapandemien. Svarprosenten ble 93, og resultatene viser fortsatt solid nivå på motivasjon og lagånd. Det er positiv utvikling på flere viktige spørsmål, som opplevelse av at eget arbeid bidrar til bærekraftig utvikling og god oppfølging av resultatene i arbeidsmiljøundersøkelsen.

Vi ser også en positiv vurdering av ledelse på alle nivå, hvor forskningslederne vurderes særlig høyt. Dette vitner om høyt engasjement og innsats fra SINTEFs ledere gjennom en krevende periode. SINTEF framstår som en robust organisasjon med stor omstillingsevne blant medarbeiderne.

Samtidig viser undersøkelsen at arbeidspress og stress fortsatt er en utfordring, med negativ utvikling i 2021. Dette er et viktig utviklingsområde fremover.

Sykefraværet for 2021 endte på 3,0 prosent. Arbeidsrelatert sykefravær var 0,2 prosent. Sykefravær blir systematisk fulgt opp i instituttene.

SINTEF hadde i 2021 en samlet turnover av medarbeidere på 7,3 prosent, med 6,6 prosent for vitenskapelig personell. Ansatt med erfaring fra SINTEF utgjør et viktig bidrag til kompetanseoppbygging i næringsliv og offentlig sektor.

Likestilling og familiepolitikk

Likestillingsarbeidet er forankret i styret og konsernledelsen. Det er et mål for SINTEF å øke andelen kvinner blant forskere og ledere. SINTEFs konsernsjef er kvinne, og kvinneandelen i konsernledelsen er 38 prosent. SINTEF tilstreber å rekruttere kvinner ved ansettelser og å utvikle kvinnelige ledere og forskere fra egne rekker. Strukturelle skjevheter mellom ulike fagmiljøer i rekrutteringsgrunnlaget fra utdanningsinstitusjonene gjenspeiles likevel i SINTEF.

SINTEF har vedtatt Plan for kjønnsbalanse, i samsvar med EUs og Forskningsrådets krav. Planen vil ligge til grunn for videre utvikling av kjønnsbalanse og likestilling i organisasjonen.

Kjønnsfordelingen i prosent i SINTEF pr. 31.12.2021 er vist i figuren ovenfor.

SINTEF er tilsluttet følgende overenskomster: NHO/Tekna, NHO/NITO, NHO/Forskerforbundet, NHO–Abelia/LO–NTL, NHO–Abelia/Parat, NHO/FLT og NHO/Negotia.

Vi arbeider systematisk for at det ikke oppstår uønskede lønnsforskjeller mellom kvinner og menn.

85 prosent av arbeidsstyrken er heltidsansatte. 15 prosent er deltidsansatte, tilnærmet alle etter eget ønske. Henholdsvis 15 prosent av kvinner og 14 prosent av menn er deltidsansatt. SINTEF benytter i liten grad midlertidige ansettelser. Ved årsskiftet var 2,6 prosent midlertidig ansatt, 26 kvinner og 26 menn.

Arbeidsmiljøundersøkelsen viser ingen vesentlige forskjeller i hvordan menn og kvinner opplever sin arbeidssituasjon. Vi vil fortsette å utvikle målrettede tiltak for å sikre at vi er en attraktiv arbeidsplass for begge kjønn.

For å sikre god ivaretagelse av utenlandske medarbeidere, har SINTEF etablert et integreringsprogram for ansatte fra andre nasjoner og deres familier. Programmet tilbyr expat-tjenester, gratis norskopplæring og undervisning på engelsk i SINTEF-skolen. Mangfoldsledelse er tema i SINTEF-skolens lederutviklingsprogram. Arbeidsmiljøundersøkelsen dokumenterer at utenlandske medarbeidere trives godt.

SINTEF strekker seg langt for å tilrettelegge for ansatte som har eller utvikler funksjonshemming.

SINTEFs arbeid med aktivitets- og redegjørelsesplikten er videre omtalt på www.sintef.no/arp

Etikk

SINTEF har en tydelig etisk plattform nedfelt i vårt etikk-kompass. Her beskrives de viktigste områdene for vårt etikkarbeid, som er forskningsetikk, forretningsetikk og relasjonsetikk. Forskningsetikken bygger på retningslinjene til de nasjonale forskningsetiske komiteene, prinsippene fremmet av European Group of Ethics in Science and New Technologies, samt internasjonale konvensjoner og norsk lov. SINTEFs policy støtter åpenhet i forskning og balanserer åpenhet mot kunders behov for å beskytte egne rettigheter.

Leverandører og partnere som involveres i vår virksomhet skal skriftlig akseptere SINTEFs etiske retningslinjer. SINTEF er medlem i Transparency International og UN Global Compact og slutter seg til deres retningslinjer og råd for å motarbeide korrupsjon nasjonalt og internasjonalt.



Foto:Berre / SINTEF

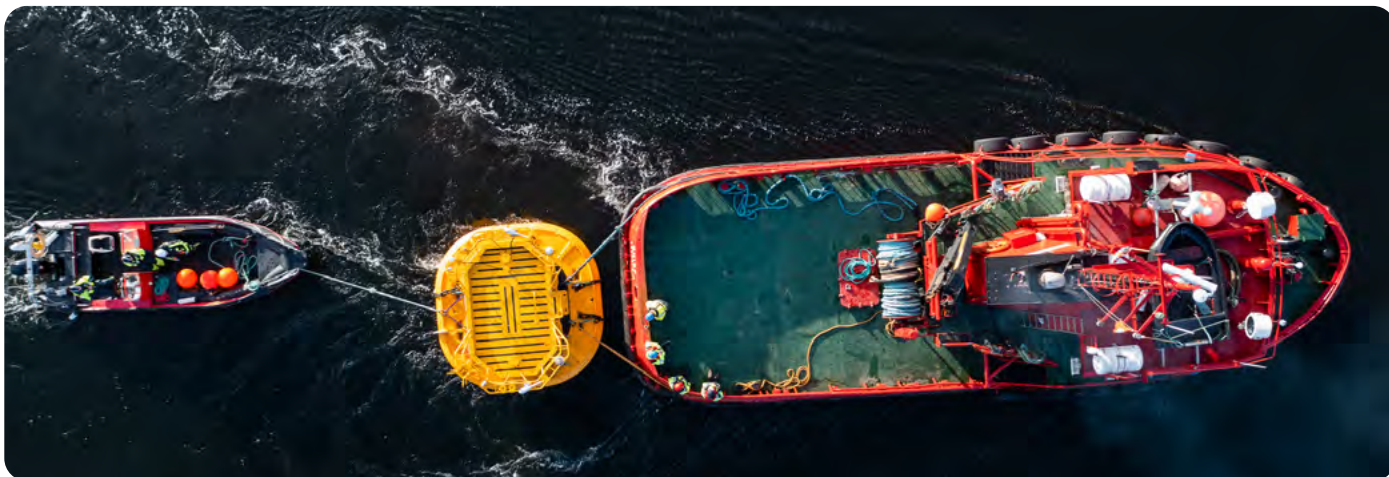


Foto: Øyvind Nordahl Næss

SINTEF har eget etikkombud, som fungerer for hele SINTEFs organisasjon. Alle ansatte får informasjon og opplæring i god etisk vurdering av prosjektmuligheter, og underveis i pågående forskning. Enkeltansattes behov for å reservere seg i noen saker respekteres. SINTEF har et redelighetsutvalg for behandling av saker om vitenskapelig uredelighet eller brudd på de forsknings-etiske normene.

I november var SINTEF vertskap for den Nasjonale forsknings-etiske komité for teknologi og naturvitenskap med tema «Åpenhet i forskning og innovasjon», som ga anledning til gjennomgang av hvordan SINTEF arbeider med etikk, og særlig oppmerksomhet rundt temaet forskningsetikk og oppdragsforskning.

Virksomhetsstyring inkludert risikostyring og intern kontroll

Stiftelsen er morforetaket i SINTEF-konsernet. SINTEFs sentrale organer er styret og rådet. Styret er stiftelsens øverste organ, mens rådet er rådgivende for styret med myndighet som angitt i stiftelsesloven og SINTEFs vedtekter. SINTEFs råd fører tilsyn med at stiftelsens formål blir ivarettatt i henhold til vedtektene. Styret i stiftelsen er konsernstyre i SINTEF og styre i SINTEF AS. Virksomheten er regulert i vedtekter, aksjonærvtaler, konsernavtaler og styreinstruksjer. Det er nedfelt prinsipper for konsernstyring og for koordinering med beslektede virksomheter i samsvar med SINTEFs overordnede mål og strategi.

Konsernstyret består av ni personer, hvorav to med hovedstilling ved NTNU, fire fra næringsliv eller offentlig forvaltning og tre ansattvalgte. Styret har ansvar og myndighet i alle saker som ikke er tillagt rådet. Styret forholder seg til SINTEFs vedtekter, stiftelsesloven og aksjeloven. Styret har i 2021 avholdt sju styremøter, hvorav kun ett fysisk møte, i november 2021. Det ble i tillegg gjennomført en fysisk strategisamling med konsernledelsen i september.

Konsernledelsen i SINTEF er ansvarlig for ledelse av den samlede virksomheten. Konsernsjefen utøver den daglige drift i henhold til stiftelsens vedtekter, konsernavtaler og ellers i henhold til stiftelsesloven og Lov om aksjeselskaper. Konsernsjefen har fullmakt til å handle på vegne av stiftelsen og SINTEF AS, med unntak av kjøp, salg og pantsettelse av fast eiendom og kjøp og salg av selskaper.

SINTEF ble i 2017 sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og OHAS 18001 ved en sertifiseringsprosess i regi av DNV. I november 2019 ble SINTEF sertifisert for tre nye år. I 2021 er det gjennomført en ordinær årlig revisjon, og ny resertifisering står for tur i 2022.

SINTEF har et system med tertialvis risikorapportering. Risikobildet drøftes i ledelse og styre for hvert av forsknings-instituttene, samt i konsernledelsen og konsernstyret. Risikoreduserende tiltak defineres og gjennomføres løpende. Viktige temaer som det jobbes løpende med å håndtere, er statsstøtteregulering, personvernforordningen, hvitvaskingsregler, eksportkontrollloven, informasjonssikkerhet og eksponering for teknologietterretning. Alt dette er forhold som har blitt mer krevende de senere årene og som SINTEF jobber systematisk for å håndtere.

Deloitte er SINTEFs internrevisor og gjennomførte tre internrevisjoner i 2021, innenfor følgende tema: kontrakt- og IP-håndtering, stabsprosesser og cybersikkerhet. Det utarbeides årlig internrevisjonsrapport til konsernledelse og styre med status for gjennomføring av anbefalingene.

SINTEF har i 2021 arbeidet målrettet for å sikre at alle deler av virksomheten drives i tråd med ny personopplysningslov (2018) og EUs nye personvernforordning (GDPR). Deloitte gjennomførte en internrevisjon i 2019 og en oppfølgingsrevisjon i 2020 for å evaluere implementering av prosedyrer og policy vedrørende personvern. Avvikene er lukket i 2021. Det lages årlig personvernrapport med handlingsplan til konsernledelse og styret.

Som en oppfølging av Internrevisjon av sikring og beredskap 2018, ble det i 2020 gjennomført en overordnet sikringsrisikoanalyse for SINTEF, som styret og ledelsen har arbeidet med gjennom 2021. Selskapet Safetec, en ledende aktør innenfor risikostyring, har bistått med både internrevisjonen og sikringsrisikoanalysen. En overordnet kartlegging av våre verdier, trusler og sårbarheter gir oss et oversiktsbilde av status, samt grunnlag til å etablere overordnede rammer og mål for hensiktsmessige og rettede tiltak.

PST påpeker i sine trusselvurderinger at akademia og forskning er en stadig mer attraktiv arena for fremmede staters etterretningsvirksomhet. Dette innebærer at SINTEFs verdier som informasjon, kunnskap, teknologi og laboratorier vil bli mer attraktive for potensielle trusselaktører. Etterretning i form av spionasje i det digitale rom, verving og infiltrasjon er vurdert



Foto: Smidesang & Lyng / SINTEF

som høyest risiko i analysen og vil ved kompromittering kunne redusere SINTEFs omdømme og troverdighet. SINTEF har ifølge Safetecs analyse god grunnsikring og gode barrierer i form av blant annet adgangskontroll, tilgangsstyring og bevisstgjøring av ansatte. Styret hadde en større gjennomgang av temaet i mars 2021 og etablerte i mai et revisjons- og sikringsutvalg med tre medlemmer fra styret. Utvalget hadde sitt første møte i oktober og har et årshjul med tre møter i året for å styrke styrets arbeid med spesielt sikring og informasjonssikkerhet.

Styringssystemet omfatter felles system for håndtering av ulykkesmeldinger, uønskede hendelser, andre avvik og forbedringsforslag (*Synergi*). SINTEF er registrert i Achilles, som er en felles kvalifiseringsordning for leverandører til petroleumsindustrien.

For å styrke sin virksomhetsstyring, besluttet styret i stiftelsen SINTEF i 2016 at det skal utarbeides en årlig rapport for såkalt Corporate Governance, i henhold til Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (*NUES-standarden*). Rapporten er basert på de 15 punktene i NUES-anbefalingen og beskriver hvordan stiftelsen oppfyller standardens anbefaling. Rapporten publiseres sammen med SINTEFs årsrapport.

Fremtidige muligheter og utfordringer

Krigen i Ukraina er en humanitær katastrofe og en geopolitisk situasjon som i sterk grad påvirker Europas og verdens sikkerhet, stabilitet og økonomiske utvikling. Dette gir grunnlag for sterk bekymring og usikkerhet som kan påvirke fremtidsutsiktene på mange måter.

I samråd med norske myndigheter og Norges forskningsråd har SINTEF gått gjennom prosjektporteføljen og suspendert aktive prosjekter mot Russland. Vi legger også stor vekt på å ivareta alle medarbeidere som kan være berørt av krigshandlingene. Styret

har besluttet å bidra med midler til Flyktninghjelpens innsats for humanitær bistand til de mest sårbare i konflikten.

SINTEFs ordresreserve er god, vi har høy kundetilfredshet, vi lykkes med å tiltrekke høykompetente medarbeidere. SINTEF har generelt god drift i de fleste avdelingene, og våre kommersialiseringer tiltrekker seg eksternt kapital og talent. Med SINTEFs faglige styrke er vi godt posisjonert for å bidra i mange av de utfordringene verden står overfor.

I 2021 har vi sett en betydelig økt interesse for innovasjon og nye forretningsmodeller i de fleste bransjer. Det er stor oppmerksomhet rundt behovet for å utvikle og utnytte mulighetene i digital teknologi og lykkes med en radikal omlegging av verdens energi- og matforsyning, logistikk og forbruksmønstre, som er nødvendig for å dempe globale klimaendringer og ivareta naturmangfold. På samme måte rettes søkelyset mot bærekraftige og sikre samfunn i møte med demografiske endringer, med sirkulær økonomi, brukertilpassede tjenester og bærekraftige løsninger for helse og mobilitet. Dette gir betydelige muligheter for SINTEF og våre kunder til å bidra med forskning og løsninger som fremmer bærekraftig, digital vekst og omstilling.

Perspektivmeldingen 2021 peker på at behovet for grønne energiløsninger og forventningen om et vesentlig lavere fremtidig aktivitetsnivå i olje- og gasssektoren, fører til et betydelig omstillingsbehov i næringslivet, særlig i leverandørindustrien. Samtidig fremheves behov for en vesentlig omstilling av offentlig sektor og arbeidslivet for å håndtere den økende andelen eldre i befolkningen. SINTEFs strategi om å bidra til konkurransekraft og samfunnsløsninger innenfor definerte tverrfaglige områder, står seg godt i denne sammenheng.

Digitalisering, automatisering, kunstig intelligens, bioteknologi, nye materialer og avansert robotteknologi bidrar sterkt til

SINTEF har generelt god drift i de fleste avdelingene, og våre kommersialiseringer tiltrekker seg ekstern kapital og talent.

endringer i alle deler av samfunns- og arbeidsliv. SINTEF har betydelig kompetanse på disse områdene og har en unik forutsetning for å bidra aktivt til omstilling.

Grønne verdikjeder er høyt prioritert i SINTEFs strategi og bruk av grunnbevilgningen. SINTEF er sterkt engasjert i videreutvikling av en rekke fornybare energiformer, batterier, elektrolyse og hydrogen, samt fangst og lagring av CO₂ fra prosesser der fornybar energi ikke er et alternativ. Regjeringen har i 2022 lansert arbeid med et grønt industriløft for å realisere store prosjekter innenfor hydrogen, havvind, CO₂-håndtering, batterier, skog- og trenæringer. Dette er områder hvor SINTEF har ledende kompetanse og kan bidra mye for å realisere norske ambisjoner.

Vi arbeider med teknologi for å erstatte fossile råstoffer med fornybare i materialutvikling, med sirkulær økonomi og med klimaløsninger for transport, bygg og anlegg. Vi er samtidig godt posisjonert for å frembringe både effektive BioCCS-tiltak og andre klimapositive løsninger, noe som kan forsterkes gjennom SINTEFs klimafond.

Kombinasjonen av spisskompetanse innenfor muliggjørende teknologier og domenekunnskap mot sterke norske bransjer og samfunnsområder, er av stor betydning for de fleste norske virksomheter. SINTEF bidrar til at kunder får økt lønnsomhet ved effektive prosesser og ny teknologi som kan skape nye produkter, vekst i nye markeder og bedre offentlige tjenester.

For SINTEF er det en prioritet å betjene oppstartvirksomheter og små og mellomstore bedrifter på en bedre måte. De siste årene har SINTEF etablert egen tilstedeværelse i flere norske regioner og tettere samarbeid med kompetente eiermiljøer og industriklyster. Dette gir nye muligheter knyttet til regional FoU og bedre spredning av kunnskap til virksomheter over hele landet. Den

ferskeste regionale etableringen er i Kongsberg, som skal bidra til å styrke samarbeidet med Kongsbergklyngen.

Norge har et stort behov for omstilling, men virksomheter i privat sektor i Norge investerer likevel mindre i forskning og innovasjon pr. bruttonasjonalprodukt enn mange andre OECD-land. Det er derfor et viktig samfunnsanliggende å utløse høyere investeringer i forskning, særlig i næringslivet. For å øke næringslivets investeringer i FoU, har forskningsinstituttene en spesielt viktig rolle som «*næringslivets forskningsavdeling*». Instituttene har en sentral rolle i det norske forsknings- og innovasjonssystemet, men muligheten til å bidra til å utvikle fremtidige vekstbransjer og verdikjeder begrenses av at norske institutter har svært lav offentlig grunnbevilgning. Dette påpekes også i en ny studie fra OECD i 2022, som anbefaler at grunnbevilgningen til norske forskningsinstitutter økes.

Deltakelse på EUs forskningsarena er helt sentralt for å bidra til grønn og digital omstilling. Støtteordningen RES-EU har bidratt betydelig til den sterke norske prestasjonen i EU-forskning de senere årene og er avgjørende for at norske forskningsinstitutter kan fylle sin viktige funksjon, som den sektoren som i aller sterkest grad trekker næringslivet med. Styret er bekymret for at ordningen kan bli svekket i statsbudsjettet for 2023, noe som i så fall vil redusere muligheten til å delta i EU-prosjekter, og dermed svekke norsk konkurransekraft. Svært mye innsats rettes derfor mot å sikre akseptable rammebetingelser fremover.

På samme måte rettes det en betydelig innsats mot å bidra til myndighetenes arbeid med å sikre etterlevelse av eksportkontrollregelverket på en måte som fortsatt legger til rette for at SINTEF, og Norge, så langt som mulig fortsatt skal kunne være et attraktivt sted å arbeide for dyktige, internasjonale medarbeidere.



Med de omtalte risikomomentene, er det likevel styrets vurdering at SINTEF har styrket sine fremtidsmuligheter gjennom 2021, og at utviklingen i samfunnet viser at stiftelsen SINTEF og hele SINTEF-organisasjonen har en viktig rolle å spille.

Styret takker alle ansatte og samarbeidspartnere for innsatsen og samarbeidet i 2021. Takk også til alle medeiere i datterselskaper og alle 60 representanter fra nærings- og samfunnsliv som deltar i SINTEFs mange styrer og råd.



Fra venstre: Siri Forsmo, Kristin Misund, Bård Myhre, Ole Swang, Øyvind Gregersen, Walter Qvam, Hanne Refsholt, Arne Birkeland, Maria Gellein. Foto: Ingrid Lundestad

Trondheim, 23 mars 2022

Walter Qvam
Styreleder

Siri Forsmo

Øyvind Gregersen

Hanne Refsholt

Maria Bratsberg Gellein

Arne Birkeland

Ole Swang

Kristin Misund

Bård Myhre

Alexandra Bech Gjør
Konsernsjef

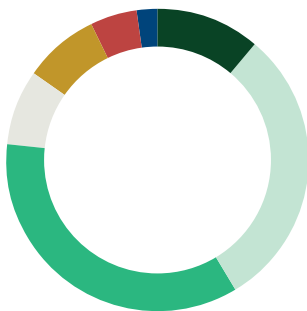
Resultat 2021



Nøkkeltall 2021

Finansieringskilder

(% av brutto driftsinntekter)



● Grunnbevilgning	11%
● Forskningsrådet	30%
● Norsk næringsliv	35%
● Offentlige aktører	8%
● EU	8%
● Internasjonale kunder	5%
● Andre inntekter	2%

Ansatte

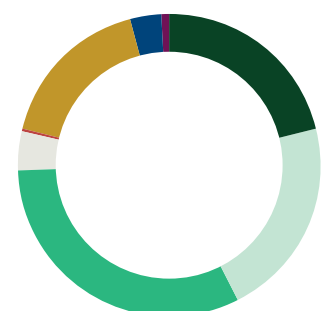


● Administrativt	288
● Teknisk personell	88
● Ingeniører	167
● Forskere	1 623 ¹

¹ herav 944 med doktorgrad

Publikasjoner

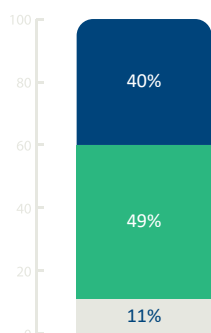
(inkl. formidling)



● Vitenskapelig artikkel i periodika, serie eller antologi	1290
● Vitenskapelig foredrag og poster	1310
● Rapporter	1949
● Populærvitenskapelige artikler og foredrag	256
● Fagbøker, lærebøker m.m.	27
● Mediebidrag (intervju, kronikk, innlegg)	1033
● Blogg og informasjonsmateriell	193
● Multimedieprodukt (podcast, video)	50

Fordeling inntekter

iht. prosjektportefølje (%)



● Grunnbevilgning	11%
● Bidragforskning	49%
● Oppdragsforskning	40%

Netto driftsinntekt

(MNOK)

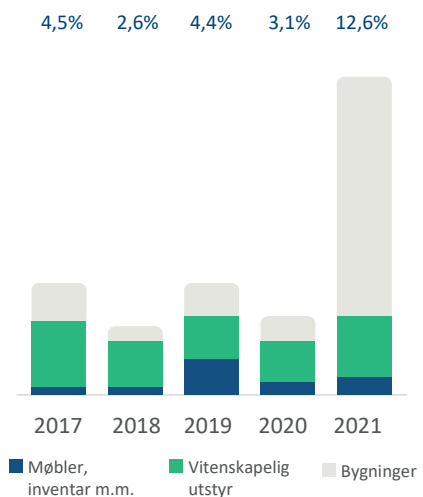
Netto driftsmargin

(%)



Investeringer

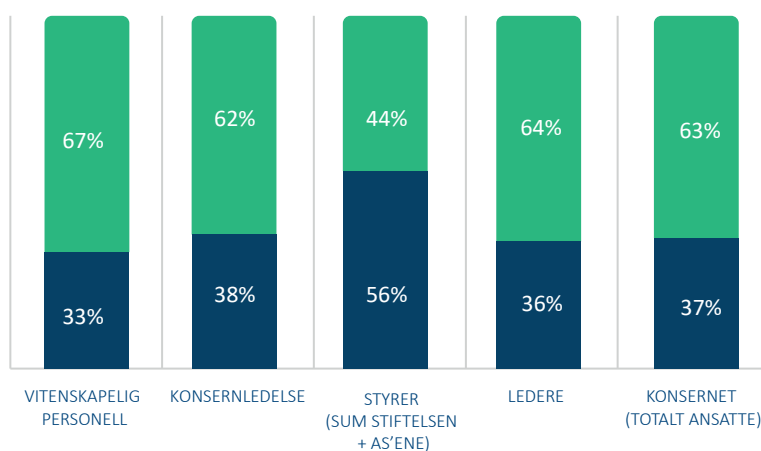
Vitenskapelig utstyr og bygninger (% av netto driftsinntekter)



■ Møbler, inventar m.m.	■ Vitenskapelig utstyr	■ Bygninger
-------------------------	------------------------	-------------

LIKESTILLING

 %-andel kvinner  %-andel menn



Finansielle hovedtall MNOK

RESULTAT	2017	2018	2019	2020	2021
Brutto driftsinntekter	3 239	3 258	3 483	3 399	3 744
Netto driftsinntekter	2 696	2 770	2 864	2 974	3 248
Driftsresultat	206	185	153	158	268
Finansinntekter	51	39	50	62	71
Finanskostnader	22	22	8	46	11
Resultat før skatt	234	201	195	174	329
Årsresultat	169	143	161	145	262
BALANSE					
Anleggsmidler	1 243	1 201	1 250	1 215	1 457
Omløpsmidler	2 897	3 052	3 358	3 912	4 178
Sum eiendeler	4 140	4 254	4 608	5 127	5 635
Egenkapital	2 348	2 514	2 667	2 812	3 074
Langsiktig gjeld	52	47	44	34	95
Kortsiktig gjeld	1 740	1 693	1 897	2 282	2 466
Sum egenkapital og gjeld	4 140	4 254	4 608	5 127	5 635
LØNNSOMHET					
Driftsmargin %	7,6 %	6,7 %	5,4 %	5,3 %	8,2 %
Totalrentabilitet %	6,6 %	5,3 %	4,6 %	4,5 %	6,3 %
Egenkapitalrentabilitet %	10,3 %	8,3 %	7,5 %	6,4 %	11,2 %
LIKVIDITET					
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	549	356	466	653	448
Likviditetsgrad 1	1,7	1,8	1,8	1,7	1,7
SOLIDITET					
Egenkapital i %	57 %	59 %	58 %	55 %	55 %
Operativ arbeidskapital	1 157	1 359	1 461	1 631	1 712

Årsregnskap 2021

Resultatregnskap

Tall i 1000kr

STIFTELSEN SINTEF			SINTEF		
2020	2021	NOTE	DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
0	0		Eksterne prosjektinntekter	3 227 709	2 923 019
0	0		Grunnbevilgninger Norges forskningsråd	429 288	370 598
0	0		Gevinstdeling	0	5 746
305 073	313 370		Annen driftsinntekt	86 849	99 597
305 073	313 370	1,2	Sum brutto driftsinntekter	3 743 846	3 398 959
0	0		Direkte prosjektkostnader	495 754	425 049
305 073	313 370		Sum netto driftsinntekter	3 248 092	2 973 911
83 388	77 593	3	Lønnskostnad	2 233 853	2 066 193
30 944	31 390	4,5	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	132 746	127 888
0	0	4,5	Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	4 375
179 475	182 827	2,3,5	Annen driftskostnad	613 654	617 655
293 807	291 810		Sum driftskostnader	2 980 253	2 816 112
11 266	21 561		Driftsresultat	267 839	157 799
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
99 882	194 980	7	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6 412	-14 570
2 963	10 420		Annen renteinntekt	25 307	21 253
7 744	6 968	2	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0
8 100	0		Annen finansinntekt	7 494	26 186
13 121	13 285	8	Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	32 053	29 302
-42	-2 473		Annen rentekostnad	-3 381	-1 149
-12 758	-1 154		Annen finanskostnad	-7 223	-44 823
119 011	222 026		Netto finansresultat	60 661	16 198
130 277	243 587		Årsresultat før skattekostnad	328 500	173 997
2 689	9 527	14	Skattekostnad	66 155	29 472
127 589	234 059		ÅRSRESULTAT	262 345	144 526
			Minoritetenes andel av årsresultatet	28 821	17 220
			Majoritetens andel av årsresultatet	233 523	127 306
OVERFØRINGER					
106 856	190 102	11	Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		
20 733	43 957	11	Avsatt til annen egenkapital		
127 589	234 059		Sum overføringer		

Balanse
Tall i 1000kr

STIFTELSEN SINTEF				SINTEF	
2020	2021	NOTE	EIENDELER	2021	2020
ANLEGGSMIDLER					
IMMATERIELLE EIENDELER					
0	0		Utvikling	2 550	1 681
0	0	4	Konsesjoner, patenter, lisenser og varemerker	28 935	43 403
99 880	92 637	14	Utsatt skattefordel	206 179	245 902
0	0	4	Goodwill/(-badwill)	10 158	-9 972
99 880	92 637		Sum immaterielle eiendeler	247 822	281 015
VARIGE DRIFTSMIDLER					
333 186	307 650	15	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	648 575	514 843
1 105	95 723		Anlegg under oppføring	174 482	58 111
0	0		Vitenskapelig utstyr	190 289	187 925
2 798	2 180	15	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	32 232	28 877
337 089	405 553	5	Sum varige driftsmidler	1 045 577	789 756
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
1 202 856	1 481 988	7	Investering i datterselskap	0	0
204 722	234 671	2, 10	Lån til selskaper i samme konsern	0	0
0	0	7	Investeringer i tilknyttet selskap	110 555	95 453
0	0	10	Lån til tilknyttet selskap	0	490
157	157	8	Investeringer i aksjer og andeler	12 491	6 394
0	0	13	Pensjonsmidler	3 415	3 536
35 824	34 144	10	Andre langsiktige fordringer	36 882	38 621
1 443 558	1 750 960		Sum finansielle anleggsmidler	163 342	144 495
1 880 526	2 249 150		Sum anleggsmidler	1 456 741	1 215 265
OMLØPSMIDLER					
VARER					
0	0		Lager av ferdigvarer	15 040	14 551
0	0		Oppdrag i arbeid	537 926	498 205
0	0	6	Sum varer	552 966	512 756
FORDRINGER					
3 342	3 084		Kundefordringer	548 639	477 648
78 942	32 990	2	Kortsiktige fordringer konsern	0	0
10 316	15 717		Andre kortsiktige fordringer	76 181	68 894
92 601	51 791		Sum fordringer	624 821	546 543
INVESTERINGER					
167 037	179 886	8	Markedsbaserte obligasjoner og andre verdipapirer	434 077	403 072
0	0	8	Aksjer i porteføljeselskap/ andre finansielle instrumenter	18 683	16 184
167 037	179 886		Sum investeringer	452 761	419 256
401 835	317 003	9,15	Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 547 480	2 433 676
661 472	548 680		Sum omløpsmidler	4 178 027	3 912 230
2 541 998	2 797 830		Sum eiendeler	5 634 769	5 127 495

Balanse
Tall i 1000kr

STIFTELSEN SINTEF				SINTEF	
2020	2021	NOTE	EIENDELER	2021	2020
EGENKAPITAL					
INNSKUTT EGENKAPITAL					
71 350	71 350		Stiftelsens kapital	71 350	71 350
0	0		Overkurs	0	0
71 350	71 350		Sum innskutt egenkapital	71 350	71 350
OPPTJENT EGENKAPITAL					
1 036 414	1 226 516		Fond for vurderingsforskjeller	0	0
1 388 888	1 432 846		Annen egenkapital	2 658 242	2 425 409
2 425 302	2 659 361		Sum opptjent egenkapital	2 658 242	2 425 409
			Minoritetsinteresser	344 384	314 873
2 496 652	2 730 711	11	Sum egenkapital	3 073 976	2 811 632
GJELD					
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE					
0	0	13,15	Pensjonsforpliktelser	24 781	25 949
0	0		Andre avsetninger for forpliktelser	7 352	7 595
0	0		Sum avsetninger for forpliktelser	32 133	33 544
ANNEN LANGSIKTIG GJELD					
0	0	10,15	Gjeld til kredittinstitusjoner	62 833	792
0	0		Sum annen langsiktig gjeld	62 833	792
KORTSIKTIG GJELD					
0	0	15	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	773
19 176	28 941		Leverandørgjeld	224 499	195 997
350	2 290	14	Betalbar skatt	50 885	32 162
4 692	4 106		Skattetrekk og andre offentlige avgifter	220 725	208 541
0	0		Forskudd fra kunder	1 032 331	970 944
2 784	13 588	2	Kortsiktig gjeld konsern	0	0
18 344	18 194	12	Annen kortsiktig gjeld	937 387	873 110
45 347	67 118		Sum kortsiktig gjeld	2 465 827	2 281 529
45 347	67 118		Sum gjeld	2 560 793	2 315 864
2 541 998	2 797 830		Sum egenkapital og gjeld	5 634 769	5 127 495

Kontantstrømanalyse

Tall i 1000kr

STIFTELSEN SINTEF				SINTEF	
2020	2021	NOTE	EIENDELER	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:					
130 277	243 587		Resultat før skattekostnad	328 500	173 997
-99 882	-194 980	7	Andel resultat i tilknyttet selskap	-6 412	14 570
-300	-345	14	Periodens betalte skatt	-32 162	-41 040
30 944	31 390	4,5	Ordinære avskrivninger	132 746	127 890
0	0	5	Nedskrivning anleggsmidler	0	4 430
0	0	5	Reversering anleggsmidler	9 488	0
0	0	13	Pensjonskostnad uten kontantstrømeffekt	-1 047	-5 364
-8 093	0		Tap/(-)gevinst salg driftsmidler	82	-24 836
-12 612	-12 849	8	Verdiendring finansielle omløpsmidler	-31 005	-32 574
0	0	6	Endring i varelager	-489	-235
-1 067	1 067	6	Endring i oppdrag i arbeid	-39 721	36 532
-151	258		Endring i kundefordringer og forskudd fra kunder	-9 604	262 589
-14 972	9 764		Endring i leverandørgjeld	28 502	-13 693
-3 277	56 756	2	Endring i konsernmellomværende	0	0
-6 343	-7 204		Endring i andre tidsavgrensingsposter	68 930	150 715
14 524	127 443		Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	447 808	652 981
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:					
0	0		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 059	5 701
-15 015	-99 854		Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-363 419	-99 296
0	0		Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-19 773	-505
5 536	10 050		Innbetalinger på lånefordringer konsern	0	0
0	-40 000		Utbetalinger på lånefordringer konsern	0	0
0	0		Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	198	0
-4 814	-84 152		Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-17 566	-7 617
-14 293	-213 955		Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-397 501	-101 717
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:					
0	0		Innbetalinger opptak langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	62 450	0
0	0		Utbetalinger langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-409	-378
0	0		Netto endring i kassekreditt	-773	-3 961
1 434	1 680		Innbetalinger langsiktig fordring	2 229	2 697
1 434	1 680		Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	63 497	-1 642
1 665	-84 833		Netto endring i bankinnskudd og kontantekvivalenter	113 804	549 622
0	0		Kontanter avgitt/mottatt ved kjøp/salg virksomhet	0	4 755
400 170	401 835		Beholdning av bankinnskudd og kontantekvivalenter pr 01.01.	2 433 676	1 879 299
401 835	317 003		Beholdning av bankinnskudd og kontantekvivalenter pr 31.12.	2 547 480	2 433 676

SINTEF Community

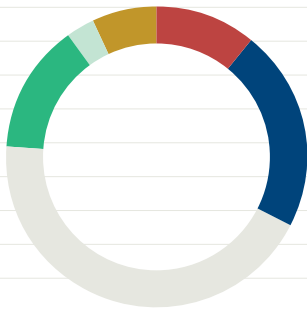


Foto: Berre / SINTEF

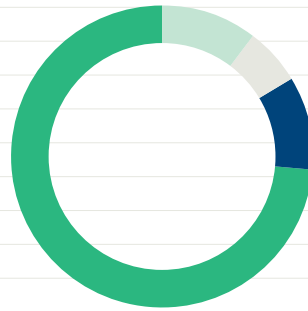
SINTEF Community er et forskningsinstitutt for bærekraftig utvikling av bygg, infrastruktur og mobilitet. Vi skaper verdier for våre kunder og samfunnet gjennom forskning og utvikling, forskningsbasert rådgivning, sertifisering og kunnskapsformidling. Vi har

spisskompetanse innenfor fagområder som arkitektur, bygg, vann, samferdsel og samfunnsøkonomi. Vi utvikler fremtidens løsninger for et bærekraftig samfunn.

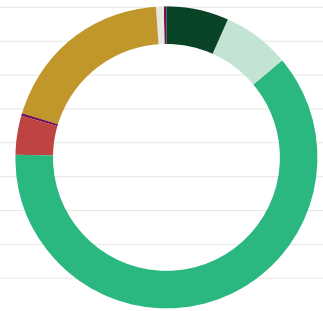
Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



Ansatte



Publikasjoner (inkl. formidling)



● Grunnbevilgning	11 %
● Forskningsrådet	22 %
● Norsk næringsliv	44 %
● Norske offentlige kunder	14 %
● EU	3 %
● Internasjonale kunder	7 %

● Administrativt	29
● Teknisk personell	17
● Ingeniører	28
● Forskere	206 ¹

¹ herav 88 med doktorgrad

● Vitenskapelig artikkel i periodika, serie eller antologi	131
● Vitenskapelig foredrag og poster	145
● Rapporter	1203
● Populærvitenskapelige artikler og foredrag	80
● Fagbøker, lærebøker m.m.	3
● Mediebidrag (intervju, kronikk, innlegg)	378
● Blogg og informasjonsmateriell	16
● Multimedieprodukt (podcast, video)	3

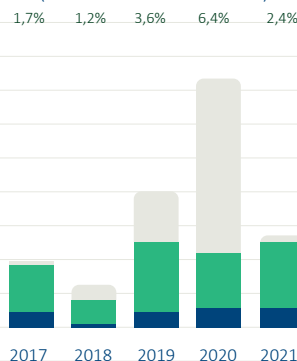
Netto driftsinntekt (MNOK)

Netto driftsmargin (%)



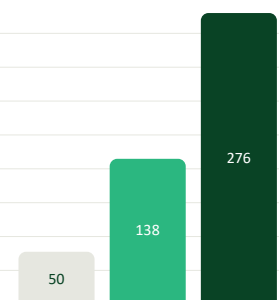
Investeringer

Vitenskapelig utstyr og bygninger (% av netto driftsinntekter)



Prosjektportefølje

(MNOK)



● Bygninger
● Vitenskapelig utstyr
● Møbler, inventar, kontorutstyr

● Grunnbevilgning
● Bidragsforskning
● Oppdragsforskning

SINTEF Industri

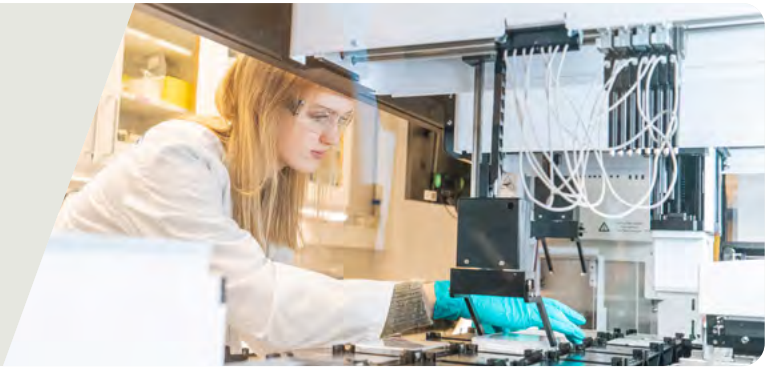
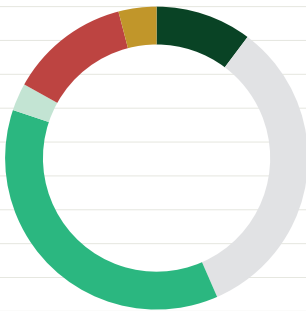


Foto: SSmidesang & Lyng / SINTEF

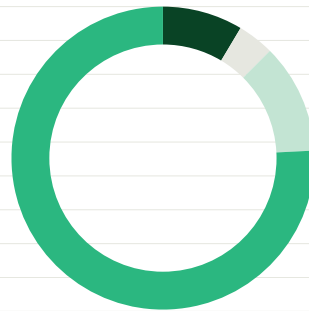
SINTEF Industri er et oppdragsinstitutt som leverer forskningsbaserte løsninger og tjenester som skaper verdi for kunder nasjonalt og internasjonalt. Med vår flerfaglige kunnskapsbase og avanserte laboratorier som fundament, utvikler vi –

i tett samarbeid med våre kunder og samarbeidspartnere – teknologi og tverrfaglige løsninger innen et bredt spekter av markeds- og fagområder.

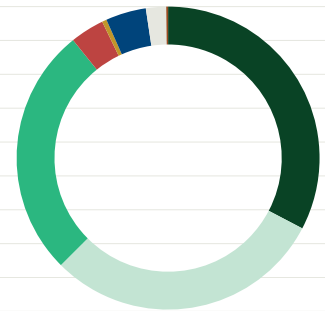
Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



Ansatte



Publikasjoner (inkl. formidling)



● Grunnbevilgning	10 %
● Forskningsrådet	33 %
● Norsk næringsliv	37 %
● Norske offentlige kunder	3 %
● EU	13 %
● Internasjonale kunder	4 %

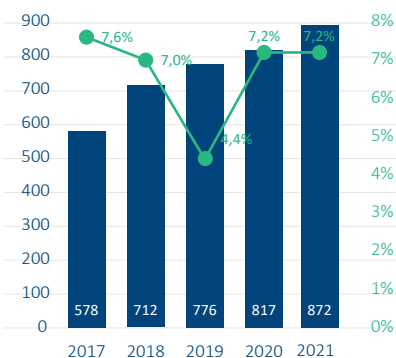
● Administrativt	46
● Teknisk personell	21
● Ingeniører	63
● Forskere	407 ¹

¹ herav 298 med doktorgrad

● Vitenskapelig artikkel i periodika, serie eller antologi	333
● Vitenskapelig foredrag og poster	304
● Rapporter	272
● Populærvitenskapelige artikler og foredrag	37
● Fagbøker, lærebøker m.m.	5
● Mediebidrag (intervju, kronikk, innlegg)	44
● Blogg og informasjonsmaterieill	22
● Multimediaprodukt (podcast, video)	2

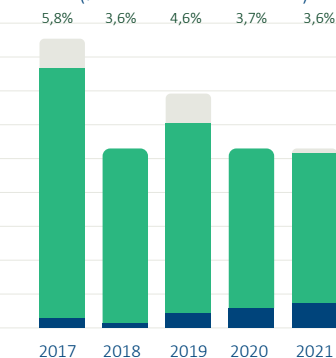
Netto driftsinntekt (MNOK)

Netto driftsmargin (%)



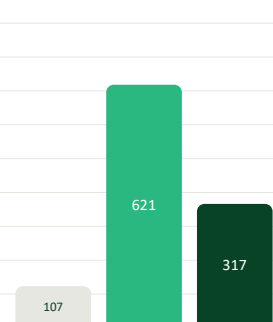
Investeringer

Vitenskapelig utstyr og bygninger (% av netto driftsinntekter)



Prosjektportefølje

(MNOK)



● Bygninger
● Vitenskapelig utstyr
● Møbler, inventar, kontorutstyr

● Grunnbevilgning
● Bidragsforskning
● Oppdragsforskning

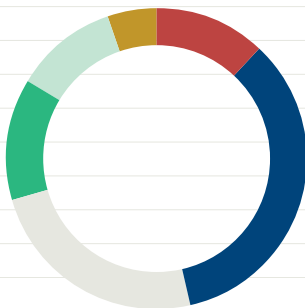
SINTEF Digital

Foto: Lars Andreas Berg / SINTEF

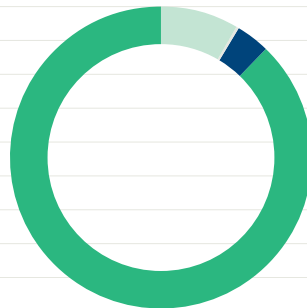
SINTEF Digital driver forskning og innovasjon innen digitale teknologier og teknologiorienterte samfunnsfag. Vår flerfaglige kunnskapsbase benyttes på tvers av alle bransjer og hjelper våre

kunder med å utnytte og møte mulighetene som skapes av digitalisering og digital transformasjon.

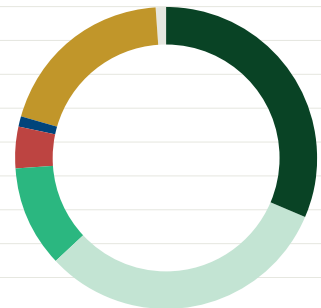
Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



Ansatte



Publikasjoner (inkl. formidling)



- Grunnbevilgning 12 %
- Forskningsrådet 34 %
- Norsk næringsliv 24 %
- Norske offentlige kunder 13 %
- EU 11 %
- Internasjonale kunder 5 %

- Administrativt 39
- Teknisk personell 1
- Ingeniører 17
- Forskere 402¹

¹ herav 237 med doktorgrad

- Vitenskapelig artikkel i periodika, serie eller antologi 377
- Vitenskapelig monografi 2
- Vitenskapelig foredrag og poster 379
- Rapporter 130
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag 54
- Fagbøker, lærebøker mm 13
- Mediebidrag (intervju, kronikk, innlegg) 234
- Blogg og informasjonsmateriell 12

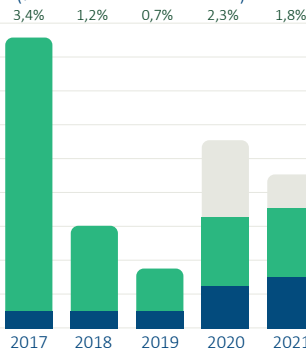
Netto driftsinntekt (MNOK)

Netto driftsmargin (%)



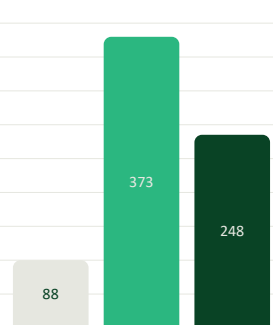
Investeringer

Vitenskapelig utstyr og bygninger (% av netto driftsinntekter)



Prosjektportefølje

(MNOK)



- Bygninger
- Vitenskapelig utstyr
- Møbler, inventar, kontorutstyr

- Grunnbevilgning
- Bidragsforskning
- Oppdragsforskning

SINTEF Ocean AS

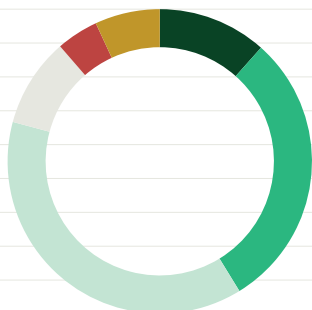


Foto: Øyvind Nordahl Næss

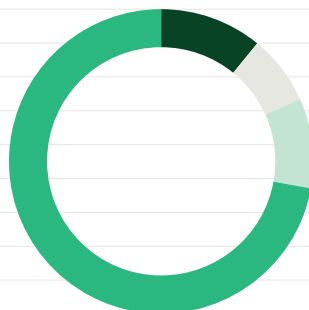
SINTEF Ocean driver forskning og innovasjon knyttet til havrommet for nasjonal og internasjonal industri innenfor markedene maritim, offshore olje og gass, fiskeri og havbruk. I tillegg har instituttet et av verdens fremste miljøer innen marin miljøteknologi.

Vår ambisjon er å videreføre Norges ledende posisjon innenfor marinteknisk og biomarin forskning gjennom å kombinere ledende faglig forskning med å ligge i global forkant innen analyse og idéutforming.

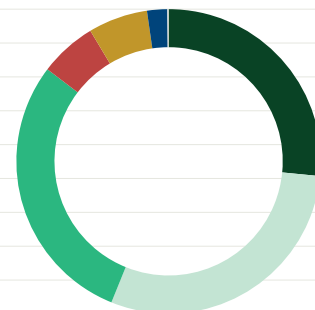
Finansieringskilder
(% av brutto driftsinntekter)



Ansatte



Publikasjoner
(inkl. formidling)



● Grunnbevilgning	12 %
● Forskningsrådet	30 %
● Norsk næringsliv	38 %
● Norske offentlige kunder	9 %
● EU	4 %
● Internasjonale kunder	7 %

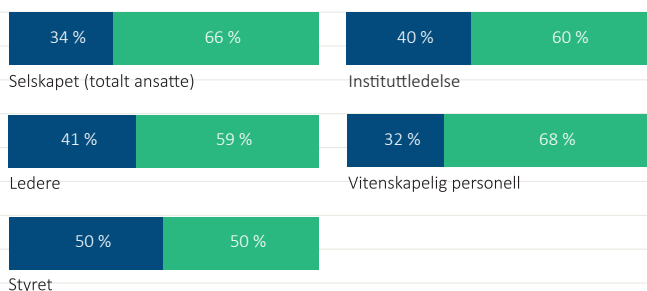
● Administrativt	41
● Teknisk personell	28
● Ingeniører	36
● Forskere	272 ¹

¹ herav 151 med doktorgrad

● Vitenskapelig artikkel i periodika, serie eller antologi	210
● Vitenskapelig foredrag og poster	234
● Rapporter	231
● Populærvitenskapelige artikler og foredrag	48
● Fagbøker, lærebøker m.m.	0
● Mediebidrag (intervju, kronikk, innlegg)	50
● Blogg og informasjonsmateriell	17
● Multimediaprodukt (podcast, video)	1

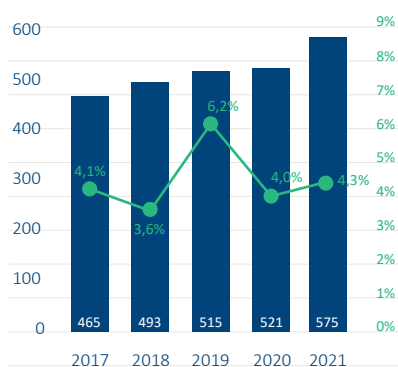
Likestilling

👤 %-andel kvinner | 🧑 %-andel menn



Netto driftsinntekt (MNOK)

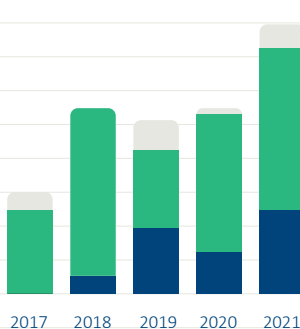
Netto driftsmargin (%)



Investeringer

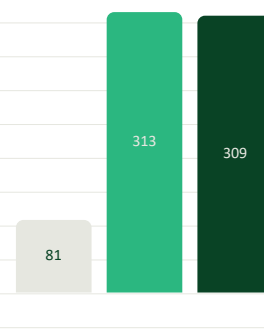
Vitenskapelig utstyr og bygninger
(% av netto driftsinntekter)

1,7% 3,0% 3,0% 3,1% 4,5%



Prosjektportefølje

(MNOK)



- Bygninger
- Vitenskapelig utstyr
- Møbler, inventar, kontorutstyr

- Grunnbevilgning
- Bidragsforskning
- Oppdragsforskning

Finansielle hovedtall

MNOK

RESULTAT	2017	2018	2019	2020	2021
Brutto driftsinntekter	602	629	670	633	704
Netto driftsinntekter	465	493	515	521	575
Driftsresultat	19	18	32	21	25
Årsresultat	18	19	34	29	30
BALANSE					
Anleggsmidler	177	185	152	152	161
Omløpsmidler	581	629	709	775	804
Sum eiendeler	758	814	860	927	966
Egenkapital	385	404	438	467	497
Gjeld	373	410	422	460	469
Sum egenkapital og gjeld	758	814	860	927	966
LØNNSOMHET					
Driftsmargin %	4,1 %	3,6 %	6,2 %	4,0 %	4,4 %
Totalrentabilitet %	5,5 %	3,8 %	5,4 %	9,8 %	4,3 %
Egenkapitalrentabilitet %	8,4 %	6,6 %	9,2 %	7,3 %	7,5 %
LIKVIDITET					
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	118	40	109	80	32
Likviditetsgrad 1	1,6	1,6	1,7	1,7	1,8
SOLIDITET					
Egenkapital i %	51 %	50 %	51 %	50 %	51 %
Operativ arbeidskapital	226	237	304	328	348

SINTEF Energi AS



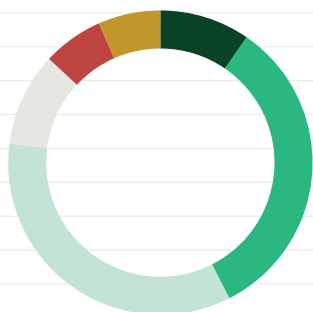
Foto: Geir Mogen / SINTEF

SINTEF Energi har som formål å forme fremtidens energiløsninger. Dette jobber vi med ut fra tre hovedperspektiver:

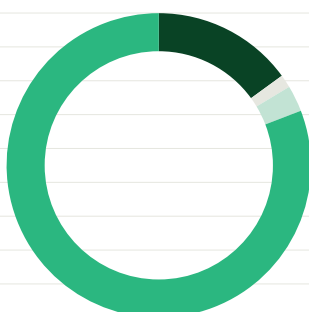
- Norge: forsyningssikkerhet og konkurransekraft
- Europa: innovasjon for realisering av energi- og klimamål
- Verden: bærekraftige energisystem

SINTEF Energis strategiske satsingsområder er energieffektivisering, CCS, vannkraft, havvind, bioenergi, transmisjon, smartgrids, offshore energisystem, miljøvennlig transport og hydrogen. Våre satsinger bidrar i overgangen til, og realiseringen av, fremtidens bærekraftige energisystem.

Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)

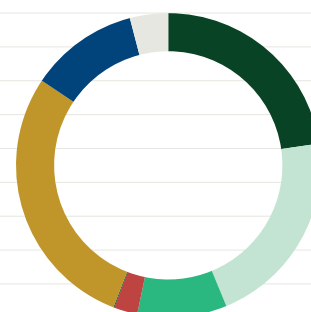


Ansatte



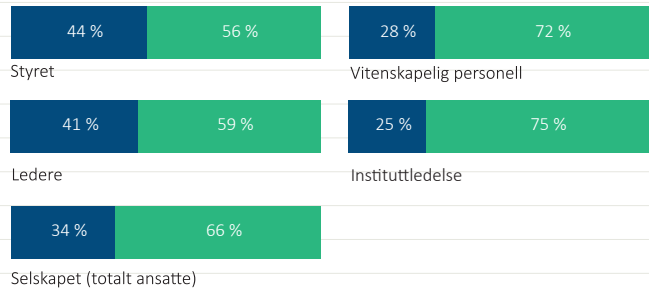
¹ herav 166 med doktorgrad

Publikasjoner (inkl. formidling)



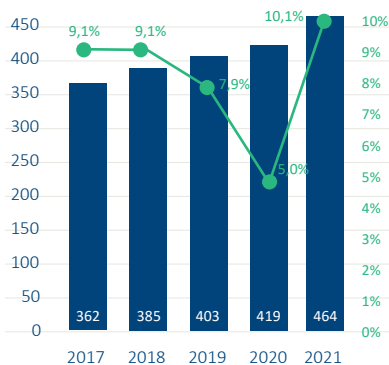
Likestilling

👤 %-andel kvinner | 🧑 %-andel menn



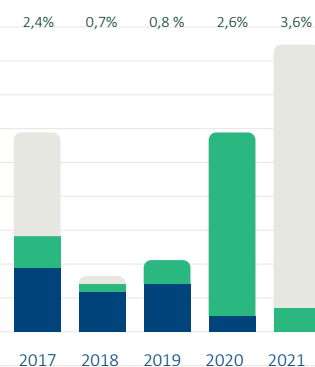
Netto driftsinntekt (MNOK)

Netto driftsmargin (%)



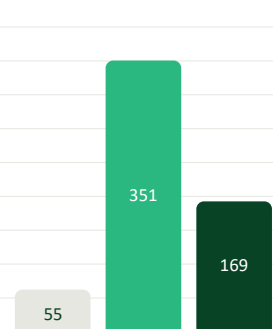
Investeringer

Vitenskapelig utstyr og bygninger
(% av netto driftsinntekter)



Prosjektportefølje

(MNOK)



Finansielle hovedtall MNOK

- Bygninger
- Vitenskapelig utstyr
- Møbler, inventar, kontorutstyr
- Grunnbevilgning
- Bidragforskning
- Oppdragsforskning

RESULTAT	2017	2018	2019	2020	2021
Brutto driftsinntekter	438	494	552	512	574
Netto driftsinntekter	362	385	403	419	464
Driftsresultat	33	35	32	21	47
Årsresultat	28	28	32	23	45
BALANSE					
Anleggsmidler	221	210	202	200	201
Omløpsmidler	384	408	470	568	644
Sum eiendeler	605	618	672	768	845
Egenkapital	368	396	428	451	496
Gjeld	237	222	244	317	349
Sum egenkapital og gjeld	605	618	672	768	845
LØNNSOMHET					
Driftsmargin %	9,1 %	9,1 %	7,9 %	5,0 %	10,2 %
Totalrentabilitet %	7,0 %	6,5 %	6,4 %	3,8 %	7,0 %
Egenkapitalrentabilitet %	10,6 %	10,0 %	10,1 %	6,3 %	11,9 %
LIKVIDITET					
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	98	14	63	109	78
Likviditetsgrad 1	1,6	1,8	1,9	1,8	1,9
SOLIDITET					
Egenkapital i %	61 %	64 %	64 %	59 %	59 %
Operativ arbeidskapital	148	187	227	252	296

SINTEF Manufacturing AS

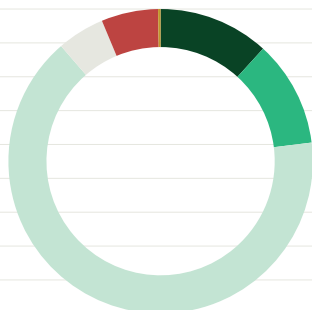


Foto: Lars A. Berg/SINTEF

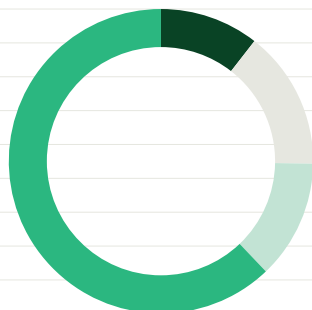
SINTEF Manufacturing er Norges ledende kompetansesenter for vareproduksjon. Vår ambisjon er å skape bærekraftige og effektive løsninger som gir konkurransefordeler for vareproduserende industri i Norge.

Vi leverer spisskompetanse innen automatisert produksjon, produkt- og produksjonsutvikling, «lean» og verdikjedestyring, materialteknologi samt laboratorie- og verkstedtjenester.

Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)

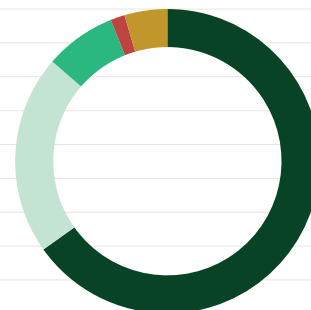


Ansatte



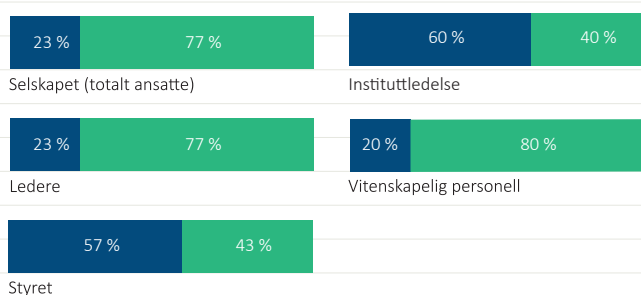
¹ herav 29 med doktorgrad

Publikasjoner (inkl. formidling)



Likestilling

👤 %-andel kvinner | 🧑 %-andel menn



Netto driftsinntekt (MNOK)

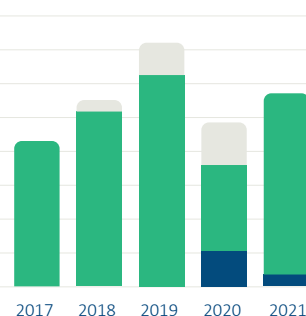
Netto driftsmargin (%)



Investeringer

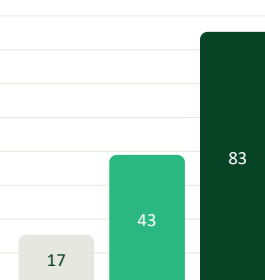
Vitenskapelig utstyr og bygninger
(% av netto driftsinntekter)

2,0% 2,6% 3,4% 2,3% 2,7%



Prosjektportefølje

(MNOK)



- Bygninger
- Vitenskapelig utstyr
- Møbler, inventar, kontorutstyr

- Grunnbevilgning
- Bidragsforskning
- Oppdragsforskning

Finansielle hovedtall

MNOK

RESULTAT	2017	2018	2019	2020	2021
Brutto driftsinntekter	132	146	145	145	144
Netto driftsinntekter	103	115	114	124	132
Driftsresultat	2	6	-5	3	7
Årsresultat	1	4	-4	0	6
BALANSE					
Anleggsmidler	13	12	20	17	14
Omløpsmidler	53	73	53	89	71
Sum eiendeler	66	85	73	106	85
Egenkapital	17	21	17	17	22
Gjeld	48	64	56	89	62
Sum egenkapital og gjeld	66	85	73	106	85
LØNNSOMHET					
Driftsmargin %	2,1 %	4,9 %	-4,6 %	2,4 %	5,6 %
Totalrentabilitet %	3,4 %	7,6 %	-6,7 %	3,6 %	8,0 %
Egenkapitalrentabilitet %	7,2 %	7,0 %	-6,6 %	1,0 %	36,5 %
LIKVIDITET					
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1	2	-14	49	-25
Likviditetsgrad 1	1,2	1,1	1,0	1,0	0,2
SOLIDITET					
Egenkapital i %	26 %	25 %	23 %	16 %	26 %
Operativ arbeidskapital	10	9	0	3	14

Teknologi for et
bedre samfunn

Stiftelsen SINTEF

Årsrapport eierstyring og selskapsledelse

Prinsipper i policy for eierstyring og selskapsledelse

- Stiftelsen SINTEF har ingen eiere, men svarer i henhold til stiftelsesloven til Stiftelsens formål, som i henhold til vedtektene er:
"å bidra til utvikling av samfunnet gjennom å utføre forskning innenfor naturvitenskap, teknologi (herunder også bygg- og anleggsgfag), og helse- og samfunnsfag i samarbeid med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, nedenfor kalt NTNU. Formålet realiseres gjennom oppbygging av egen kompetanse på høyeste nivå og et tett samvirke med NTNU, og i samarbeid med næringsliv, forvaltning og andre forsknings- og utdanningsinstitusjoner. SINTEF har ikke erverv til formål. Stiftelsen kan delta i forskningsforetak som ikke har erverv til formål og i foretak som i hovedsak er basert på SINTEF-konsernets forskningsresultater og samfunnet som sådan".
- Stiftelsestilsynet er beslutningsmyndighet ved forslag til endringer i vedtektene.
- Stiftelsen SINTEFs visjon og verdier er basert på at Stiftelsens virksomhet skal bidra til et bedre samfunn
- Styret har besluttet at FNs bærekraftsmål er førende for SINTEFs konsernstrategi
- Stiftelsen har eksterntrevisor, eksternt internrevisor og revideres i henhold til ISO-sertifisering.
- Stiftelsen er tilknyttet UN Global Compact og Transparency International
- Styret er øverste ansvarlige organ i Stiftelsen i henhold til stiftelsesloven og legger stiftelsesloven og aksjeloven til grunn for sin virksomhet
- Det er vedtektsbestemt at SINTEF har et Råd, med oppgaver nedfelt i vedtektene i tråd med stiftelsesloven
- Stiftelsen har en målsetting om å generere over 5% driftsmargin over en konjunktursyklus som grunnlag for å oppfylle formålet i et evighetsperspektiv

Årsrapport 2021 – eierstyring og selskapsledelse

A. Innledning

Styret i Stiftelsen SINTEF utarbeider årlig en rapport i henhold til Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES-standard) av 14. oktober 2021 (10. utgave). SINTEFs virksomhetsstyring skal bidra til å sikre at Stiftelsen SINTEF oppfyller sitt formål slik det er beskrevet i vedtektene.

Styret besluttet i 2016 at det skal utarbeides en årlig rapport om Stiftelsen SINTEFs virksomhetsstyring som skal godkjennes av styret som del av behandlingen av årsregnskapet. Styret godkjenner årlig SINTEFs policy for eierstyring og selskapsledelse.

Rapporten er basert på de 15 punktene i NUES-anbefalingen, og beskriver hvordan Stiftelsen SINTEF oppfyller de anbefalinger som angis i NUES-standard. Disse anbefalingene er tilgjengelig på nettsiden www.nues.no. Rapporten tilfredsstiller også regnskapslovens krav om rapportering av selskapets virksomhetsstyring. Årsberetningen inneholder en kortversjon av SINTEFs virksomhetsstyring.

Stiftelsen SINTEF ble etablert i 1950 av NTHs professorråd. Stiftelsen SINTEF er i dag konsernspiss og morforetak i SINTEF, (eierandeler pr. 31.12.2021):

- **FORSKNINGSAKSJESELSKAPER MED GRUNNBEVILGNING FRA STATEN**
 - SINTEF AS (100%)
 - SINTEF Ocean AS (71,5%)
 - SINTEF Energi AS (61%)
 - SINTEF Manufacturing AS (50,06%)

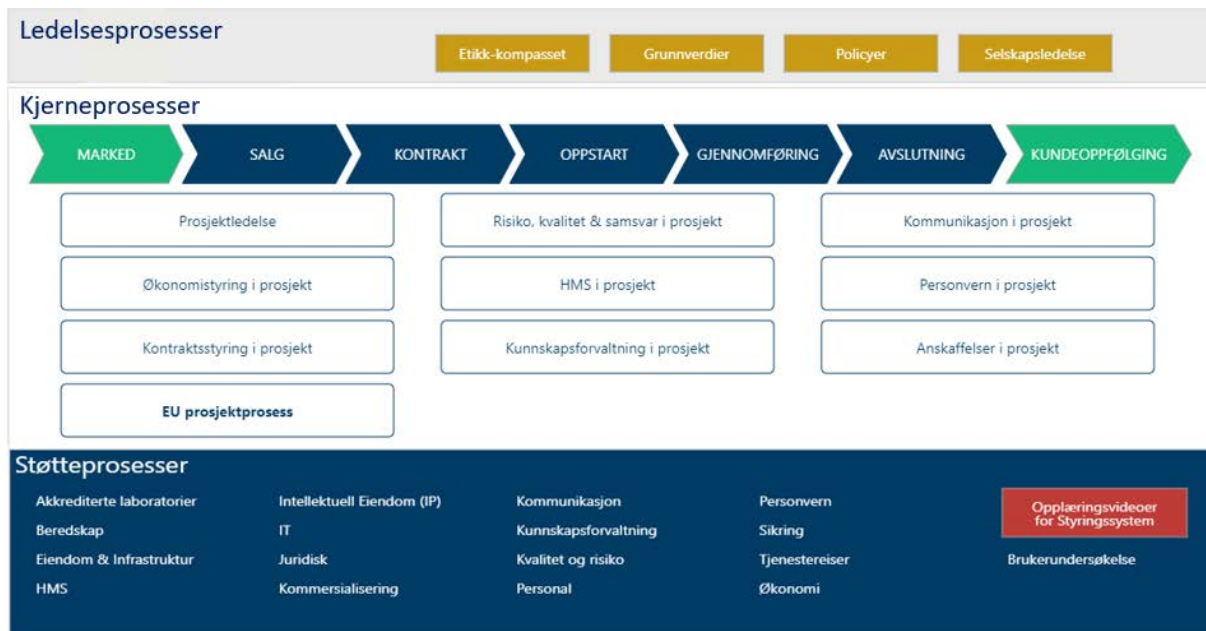
- **ØVRIGE DATTERSELSKAPER**
 - SINTEF Holding AS (100%)
 - SINTEF TTO AS (100% gjennom SINTEF Holding AS)
 - SINTEF Venture AS (100%) (SINTEF Holding (73,7%) / SINTEF Energi (14,3%) / SINTEF Ocean (7,4%) / SINTEF AS (4,6%))
 - SINTEF Narvik AS (66,66% gjennom SINTEF AS)
 - SINTEF Helgeland AS (56% gjennom SINTEF AS)
 - SINTEF Nord AS (100% gjennom SINTEF Ocean AS)
 - SINTEF Aalesund AS (100% gjennom SINTEF Ocean AS)
 - SINTEF Eiendom Holding AS (100%), med datterselskapet
 - Torgardsvegen 12 AS (100%)
 - SINTEF Sustainability Accelerator Fund (SAF) AS (100%)

SINTEF har noen tilknyttede selskaper med eierandeler under 50%. De største er SINTEF Norlab AS (35%) som eies av SINTEF Holding AS og RISE Fire Research (30%), og SINTEF Flowtech (25%) som eies av SINTEF AS.

Stiftelsen har også en portefølje av oppstartsbedrifter eiet direkte eller indirekte av SINTEF Venture AS, under forvaltning av SINTEF TTO AS.

Stiftelsen SINTEF eier også kontor- og laboratoriebygg i Trondheim og Oslo til en samlet anslått verdi på ca. 1,4 MRD NOK, samt betydelig forskningsinfrastruktur i laboratorier i tett samarbeid med NTNU.

Prinsippene for virksomhetsstyring i Stiftelsen SINTEF har i de siste 10-15 årene vært en plattform for kontinuerlig forbedring for i større grad å kunne oppfylle de forventninger som ligger i NUES-anbefalingene og samfunnets utvikling på mange områder. Våre og samfunnets bærekraftambisjoner er førende for hvordan vi styrer og driver vår egen organisasjon og virksomhet. SINTEF skal framstå med profesjonalitet i ledelse og styring, kombinert med innovasjonsevne og ubyråkratiske beslutningsstrukturer. Bildet under er en illustrasjon på styringssystemet, med ledelses- kjerne- og støtteprosesser.



Oversikt over styringsstruktur i Stiftelsen SINTEF.

Stiftelsen SINTEF sine sentrale organer er styret og rådet. Styret er stiftelsens øverste organ, mens rådet er rådgivende for styret med myndighet som angitt i stiftelsesloven og SINTEFs vedtekter. Rådet har som oppgave å føre tilsyn med at stiftelsens formål fremmes i samsvar med vedtektene og rådets egne beslutninger. Rådet er også tillagt en rolle som rådgivende organ for styret. Rådets funksjon og sammensetning er nærmere beskrevet i seksjon 8.

Styrets myndighet er fastlagt i henhold til Stiftelsesloven, og strukturen avviker dermed betydelig i forhold til selskaper som opererer etter aksjeloven. Styret i Stiftelsen er konsernstyre i SINTEF. Virksomheten i de underliggende forskningsaksjeselskapene er regulert i vedtekter, aksjonærvtaler, konsernavtaler og styreinstruksjoner som inkluderer ansvarsfordelingen og fullmaktkart for konsernsjef og administrerende direktører i datterselskapene. Det er i disse dokumentene nedfelt prinsipper for

konsernstyring og for koordinering med beslektede virksomheter i samsvar med SINTEFs overordnede mål og strategi.

Forskningsaksjeselskaper er de enhetene som kvalifiserer for grunnbevilgning fra Forskningsrådet og har vedtektsfestet at det ikke kan utdeles utbytte. Fra 2020 har SINTEF mottatt grunnbevilgningen som en felles konserntildeling.

Stiftelsen SINTEF har en valgkomité. Dens sammensetning, rolle og myndighet er beskrevet i seksjon 7 i denne rapporten.

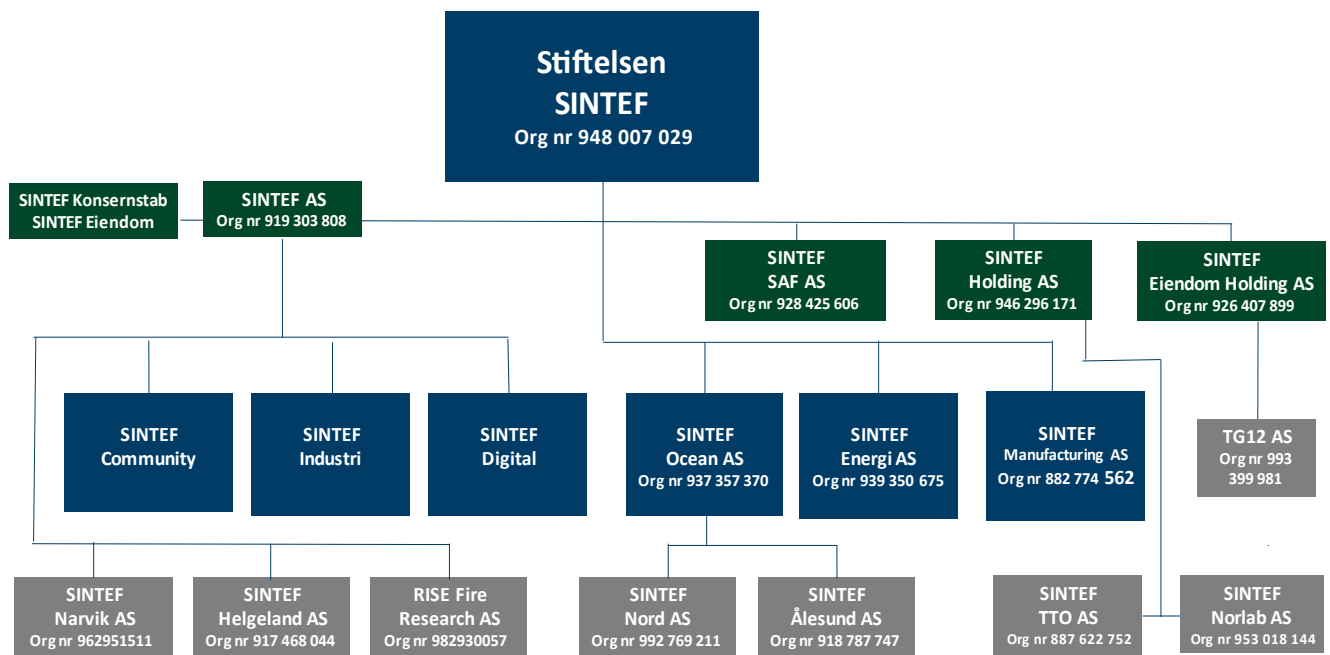
Konsernsjefen utøver den daglige drift i henhold til Stiftelsens vedtekter, konsernavtaler og ellers i henhold til Stiftelsesloven og Lov om aksjeselskaper. Konsernsjefen har fullmakt til å handle på stiftelsens vegne, med unntak av kjøp, salg og pantsettelse av fast eiendom og kjøp og salg av selskaper. For SINTEF AS er det gjennomgående styre med konsernstyret i Stiftelsen SINTEF. For de øvrige forskningsaksjeselskapene er konsernsjefen i SINTEF styreleder.

Konsernledelsen i SINTEF er ansvarlig for strategisk ledelse av den samlede virksomheten.

Eksternrevisor velges av Rådet mens internrevisor velges av styret. Revisorfunksjonen er beskrevet i seksjon 15.

Dagens SINTEF er et resultat av en lang rekke sammenslåinger gjennom stiftelsens historie. De største tilvekstene skjedde med fristillingsprosessen i 1985/86 da Stortinget frstilte flere forskningsinstitutter og SINTEF inngikk avtale om å skape et teknisk-industrielt forskningskonsern i Trondheim. Det ble valgt en modell med forskningsaksjeselskaper med SINTEF som majoritetseier og brukerrepresentanter som minoritetseiere. I 1993 ble Sentralinstituttet for industriforskning i Oslo med i SINTEF og i 2006 ble Norges Byggforskingsinstitutt (NBI) med i SINTEF. Forskningsaktiviteten i SINTEF AS var en del av Stiftelsen frem til 2017, men ble fisjonert ut som eget selskap fra 2018 som del av en sammenslåing av flere institutter.

Bildet nedenfor er gjeldende organisasjonskart.



Stiftelsen SINTEF eier forskningsaksjeselskaper, andre datterselskaper, eiendommer og finanskapital. Det er etablert husleieavtale mellom Stiftelsen som eier og SINTEF AS som leietaker, og det er inngått konsernavtaler med forskningsaksjeselskapene.

Formålet med konsernavtalene er å regulere gjennomføringen av en koordinering innenfor SINTEF samt å videreutvikle en felles kultur og identitet, samtidig som forskningsaksjeselskapene sikres tilgang til SINTEF-kompetanse og administrative fellestjenester. Dette for å oppnå en best mulig utnyttelse av SINTEFs felles ressurser og for å sikre at SINTEFs felles målsetninger, strategier, prinsipper for virksomhetsstyring med policyer, etiske regler og standarder, forretningsplaner mv blir gjennomført. Forskningsaksjeselskapenes evne til å realisere sitt formål styrkes ved at virksomheten utøves innenfor rammene av SINTEFs strategiske ledelse og også koordineres med beslektet virksomhet innen SINTEF. Det er også nedfelt i vedtektene og aksjonæravtalene at forskningsaksjeselskapenes virksomhet koordineres med SINTEFs overordnede mål og strategi.

Forskningsaksjeselskapene har egne styrever med betydelig ekstern representasjon, fra kunder, NTNU og universitetet i Oslo. SINTEF AS er heleiet av Stiftelsen, mens de øvrige har minoritetseiere i tillegg til SINTEF som majoritetseier.

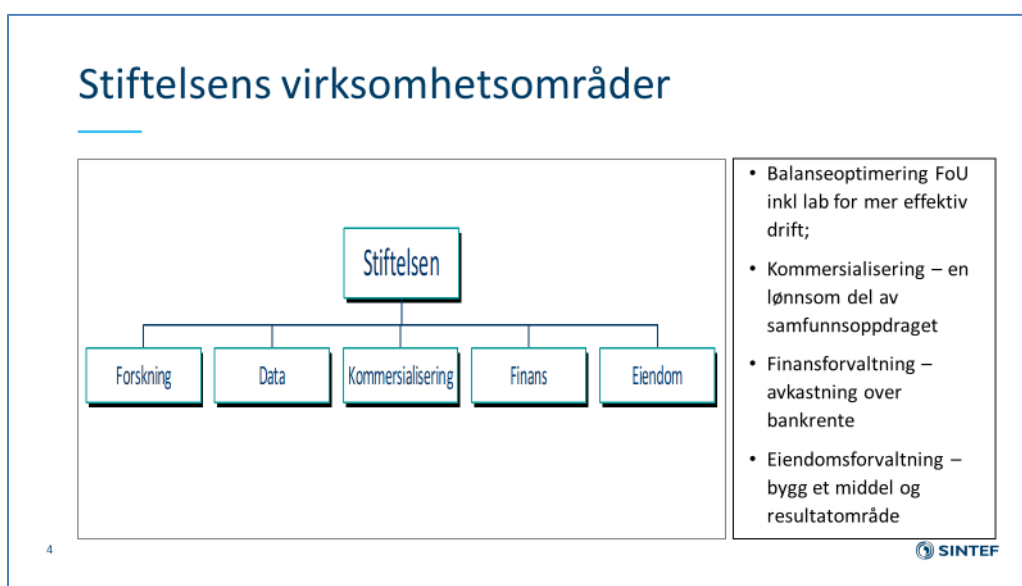
SINTEF AS består av de tre forskningsinstituttene SINTEF Community, SINTEF Industri og SINTEF Digital. Hvert av disse instituttene har et eget instituttråd med betydelig ekstern representasjon fra kunder, NTNU og Universitetet i Oslo.

Konsernstab og SINTEF Eiendom er også organisert i SINTEF AS og leverer fellestjenester i henhold til konsernavtalene.

Kommersialiseringsvirksomheten er organisert i SINTEF TTO AS som er 100% eid av Stiftelsen SINTEF gjennom SINTEF Holding AS.

Forskningsaktiviteten i datterselskapene SINTEF Nord AS og SINTEF Ålesund AS er i stor grad koblet til SINTEF Ocean AS, og virksomheten søkes samordnet innenfor rammene av god virksomhetsstyring. SINTEF Narvik AS er koblet til SINTEF Community mens SINTEF Helgeland AS og SINTEF Flowtech AS er koblet til SINTEF Industri. Stabstjenester til datterselskapene betjenes primært av tilhørende instituttstab utover egne ressurser. Konsernstab bistår ved behov.

Stiftelsen SINTEF sin virksomhet er fordelt på fem områder, Forskning og utvikling, data, kommersialisering av forskning gjennom datterselskaper, finansforvaltning og eiendomsforvaltning, som illustrert i bildet nedenfor. Styret behandlet hovedelementer og kjerneproblemstillinger for formuesforvaltning i 2018 og protokollerte at det gir god retning og et godt grunnlag for videre arbeid med formuesforvaltning i Stiftelsen. En ny versjon av 'Formuesforvaltning i SINTEF' planlegges i løpet av 2022.



Rapportering etter 15 punkter i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES)

1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret har besluttet at det skal utarbeides en årlig rapport for Stiftelsen SINTEFs (nedenfor kalt SINTEF) virksomhetsstyring som tilfredsstillende deler av NUES-anbefalingen som er relevant for en stiftelse som pr. definisjon er selveiende og ikke har eiere.

Rapporten inneholder informasjon om de deler av vår virksomhetsstyring som er i tråd med NUES-anbefalingen, samt hvilke deler av anbefalingen som ikke er relevant for vår virksomhet. Dersom det er uoverensstemmelser mellom vår virksomhetsstyring og NUES-anbefalingen, er dette angitt spesielt i rapporten.

Normalt vil følgende seksjoner ikke være relevant for SINTEF:

- Seksjon 3 – *Selskapskapital og utbytte*, med unntak av første ledd i anbefalingen
- Seksjon 4 – *Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående*, med unntak av fjerde og femte ledd.
- Seksjon 5 – *Fri omsettelighet*
- Seksjon 6 – *Generalforsamling*
- Seksjon 14 – *Selskapsovertakelse*

I øvrige seksjoner vil det forekomme tilpasninger av anbefalingene der det er naturlig.

SINTEF har ingen eiere, men står ansvarlig overfor vårt formål og vårt samfunnsoppdrag generelt. En sentral forutsetning for vår virksomhetsstyring er å sørge for å beskytte SINTEFs uavhengighet og integritet slik at det blir mulig å oppfylle vårt formål. Samtidig må vi sikre at vi har en sterk legitimitet både hos våre interessenter og nasjonale og internasjonale myndigheter, samt i samfunnet som helhet.

Selv om stiftelser mangler den eierkontroll som finnes i selskaper med eiere, er stiftelser underlagt offentlig kontroll av Stiftelsestilsynet i henhold til Stiftelsesloven. I tillegg utøves kontroll av SINTEF gjennom arbeidet i SINTEFs Styre og SINTEFs Råd, samt våre eksterne revisorer.

SINTEFs grunnverdier, etiske retningslinjer og bidrag til bærekraft

SINTEFs formål er å bidra til utvikling av samfunnet gjennom å utføre forskning innenfor naturvitenskap, teknologi og helse- og samfunnsfag. Vår visjon er "Teknologi for et bedre samfunn", og det innebærer at SINTEF skal være en pådriver i omstillingen og utviklingen av det norske samfunnet. Dette skal oppnås ved samarbeid med våre oppdragsgivere om innovasjon og verdiskaping.

Våre grunnverdier er:

- Ærlighet
- Raushet
- Mot
- Samhold

SINTEFs virksomhet avhenger av at medarbeiderne følger forretningsetiske og forskningsetiske normer i sitt arbeid i organisasjonen. Vår adferd overfor hverandre, våre kunder og samarbeidspartnere skal være preget av vår etikk og grunnverdier. De skal være forpliktende for alle – både medarbeidere og ledere.

SINTEF har utarbeidet omfattende etiske retningslinjer ("Etikk-kompasset") for vår virksomhet, som omfatter både forskningsetikk, forretningsetikk og relasjonsetikk. Retningslinjene er tilpasset SINTEFs grunnverdier og møter samfunnets forventninger til vår virksomhet. Nytt Etikk-kompass ble utarbeidet i 2020. SINTEFs opplæringsansvar i etikk er ivaretatt gjennom fire ulike etikkmoduler som inngår i etablerte kurs drevet i regi av SINTEF-skolen.

SINTEF har i mange år hatt et eget internt etikkombud. SINTEF har utarbeidet prosedyren *Rutine for varsling i SINTEF*, og Retningslinjer for SINTEFs Redelighetsutvalg. Redelighetsutvalget ble opprettet i 2020.

SINTEF er medlem av UN Global Compact siden 2009 og leverer en årlig rapport om hvordan vi bidrar til bærekraftig utvikling gjennom vår forskning og innovasjon og lever opp til bærekraftambisjonene i vår egen organisasjon. SINTEF har også vært medlem av Transparency International siden 2009.

2 Virksomhet

SINTEFs formål er å "*bidra til utvikling av samfunnet gjennom å utføre forskning innenfor naturvitenskap, teknologi (herunder også bygg- og anleggsgfag), og helse- og samfunnsfag i samarbeid med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet*" (NTNU). I SINTEFs vedtekter §2 utdypes dette med at "*Formålet realiseres gjennom oppbygging av egen kompetanse på høyeste nivå og et tett samvirke med NTNU, og i samarbeid med næringsliv, forvaltning og andre forsknings- og utdanningsinstitusjoner. SINTEF har ikke erverv til formål. Stiftelsen kan delta i forskningsforetak som ikke har erverv til formål og i foretak som i hovedsak er basert på SINTEF-konsernets forskningsresultater.*" De komplette vedtektene er tilgjengelige på våre eksterne websider på www.sintef.no.

3 Selskapskapital og utbytte

Pr 31.12.2021 hadde Stiftelsen SINTEF en egenkapital på 2 731 millioner kroner. Styret gjennomgår løpende Stiftelsens regnskap og balanse, sett i lys av SINTEFs mål, strategier og risikoprofil. Styret anser at egenkapitalsituasjonen er tilfredsstillende.

Overskudd i SINTEF brukes til å styrke virksomhetens soliditet og evne til innovasjon. Det kan ikke tas utbytte og alt overskudd føres tilbake til virksomheten i form av kompetansebygging og investeringer i infrastruktur og strategiske satsinger.

SINTEFs styre er spesielt opptatt av at SINTEF skal ha en lønnsomhet over en konjunktursyklus på minimum 5% driftsmargin for å utvikle virksomheten og for å realisere formålet på kort og lang sikt.

De øvrige deler av NUES-anbefalingen for denne seksjonen er ikke relevant for SINTEF, som er en selveiende stiftelse.

4 Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Ettersom SINTEF ikke er et selskap med aksjeeiere er de deler av denne seksjonen som omhandler likebehandling av aksjeeiere ikke relevant for Stiftelsen direkte, men Stiftelsen er majoritetseier i

flere datterselskaper hvor vi har minoritetseiere. SINTEF er opptatt av å likebehandle alle aksjeeiere og det er inngått aksjonæravtaler med minoritetseierne i forskningsaksjeselskapene. Det er også inngått konsernavtaler som sikrer effektiv styring og ledelse av konsernet SINTEF.

Avtaler som inngås mellom SINTEF og et styremedlem eller konsernsjef krever styrets godkjenning. Tilsvarende skal avtaler som inngås mellom SINTEF og en tredjepart hvor et styremedlem eller konsernsjef har interesser også godkjennes av styret. Styrets behandling av slike avtaler er regulert av Stiftelsesloven.

5 Fri omsettelighet

Ettersom Stiftelsen SINTEF er en stiftelse uten aksjer eller eiere, er ikke spørsmålet om omsettelighet av selskapets aksjer relevant.

6 Generalforsamling

Ettersom Stiftelsen SINTEF er en stiftelse uten aksjer eller eiere, finnes det ingen Generalforsamling i SINTEF. Stiftelseslovens §30 innebærer at Styret har samme overordnede myndighet og rolle som generalforsamlingen i et aksjeselskap har etter aksjeloven. Stiftelsen SINTEF har også et Råd, men Rådet dekker ikke de funksjoner som tilligger Generalforsamlingen etter NUES-anbefalingen, og Rådets funksjon er derfor beskrevet i seksjon 8 nedenfor.

7 Valgkomité

Valgkomiteen i Stiftelsen SINTEF består av tre medlemmer utpekt av og fra SINTEFs Råd, se seksjon 8 nedenfor. Rådets ordfører er valgkomiteens leder. Medlemmene velges av Rådet for to år, dog begrenset av funksjonstiden i Rådet. Det er anledning til gjenvalg to ganger.

Valgkomiteen skal foreslå de fire kandidatene til SINTEFs styre som skal utpekes av Rådet i henhold til vedtektenes §4.2.

Valgkomiteen består for tiden av følgende personer:

- Anne Borg
- Erik Sauar
- Line Henriette Holten

8 Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

SINTEFs styre består av 9 medlemmer.

- 2 av styrets medlemmer samt et varamedlem utpekes av NTNU blant personer med hovedstilling ved NTNU.
- 4 styremedlemmer og to varamedlemmer skal være fra næringsliv eller offentlig forvaltning. Disse utpekes av SINTEFs Råd.
- 3 styremedlemmer til styret skal være fast ansatte i SINTEF AS og velges etter bestemmelsene om ansattes styrerepresentasjon i Aksjeloven.

Styrets leder og nestleder utpekes av SINTEFs Råd. Alle valg gjelder for to år ad gangen, med adgang til gjenvalg to ganger. For styrets leder kan dette fravikes for ett ekstra gjenvalg. Det er ingen tidsbegrensning for ansattevalgte styremedlemmer.

Styret er beslutningsdyktig når minst halvparten av styremedlemmene inklusive styreleder eller nestleder er til stede og deltar i styrebehandlingen. En beslutning krever at flertallet av de

styremedlemmer som deltar i behandlingen av en sak har stemt for. Ved stemmelikhet gjelder det som møteleder har stemt for.

SINTEFs styre består for tiden av:

- Medlemmer:
 - Styreleder Walter Qvam
 - Nestleder Øyvind Weiby Gregersen
 - Arne Birkeland
 - Hanne Refsholt
 - Siri Forsmo
 - Kristin Misund
 - Bård Myhre
 - Ole Swang
 - Maria Gellein
- Varamedlemmer
 - Aslaug Hagestad Nag
 - Ingelin Steinsland
 - Erlend Skagseth
 - Jan David Ytrehus
 - John Erik Lein
 - Terje Mugaas

SINTEFs Råd består av 28 medlemmer.

Av disse skal 25 oppnevnes av NTNUs styre:

- 11 medlemmer, inkludert NTNUs rektor, samt 4 varamedlemmer, skal velges blant ansatte med hovedstilling ved NTNU.
- 2 medlemmer, samt 1 varamedlem, oppnevnes etter forslag fra Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet ved Universitetet i Oslo.
- 3 medlemmer, samt 2 varamedlemmer, oppnevnes etter forslag fra Næringslivets Hovedorganisasjon.
- 2 medlemmer, samt 1 varamedlem, oppnevnes etter forslag fra Landsorganisasjonen i Norge.
- 2 medlemmer, samt 1 varamedlem, oppnevnes etter forslag fra Tekna – Teknisk-naturvitenskapelig forening.
- 5 medlemmer, samt 2 varamedlemmer, oppnevnes etter forslag fra SINTEFs styre.

I tillegg skal 3 medlemmer med personlige varamedlemmer velges av og blant de ansatte i forskningsaksjeselskapene i SINTEF-konsernet.

Styret ved NTNU oppnevner ordfører og varaordfører i Rådet, blant Rådets medlemmer.

Rådet skal føre tilsyn med at stiftelsens formål fremmes i samsvar med vedtektene og rådets egne beslutninger, og det skal være styrets rådgiver. Rådet holder møter minst to ganger i året. For øvrig innkalles til møte i Rådet når ordføreren finner det nødvendig, eller når minst fem av dets medlemmer forlanger det. Rådets møter ledes av ordfører eller varaordfører i dennes fravær. Rådet er beslutningsdyktig når minst halvparten av dets medlemmer inklusive ordfører eller varaordfører er til stede. Med mindre noe annet følger av uttrykkelig bestemmelse i vedtektene krever en beslutning at flertallet av de rådsmedlemmer som deltar i behandlingen av en sak, har stemt for. Ved stemmelikhet gjelder det som møteleder har stemt for. I de tilfeller hvor vedtektene stiller krav om

2/3 flertall, beregnes flertallet ut fra de medlemmer som deltar i behandlingen av en sak, med mindre noe annet følger av uttrykkelig bestemmelse.

Funksjonstiden for rådets medlemmer er fire år. Det er adgang til gjenoppnevning/gjenvalg, men med begrensning til åtte års sammenhengende funksjonstid. Regelen om maksimal funksjonstid gjelder ikke der rektor i annen egenskap har vært medlem av rådet.

Rådet har følgende oppgaver:

- Velge styrets leder, nestleder og øvrige medlemmer med varamedlemmer slik som angitt i vedtektenes § 4 nr. 2. Rådet kan med 2/3 flertall avsette styremedlemmer når vilkårene i stiftelsesloven § 29 annet ledd er oppfylt. Nytt styremedlem skal da velges i samsvar med § 4 nr. 2
- Gi råd til styret om større utvidelser, innskrenkninger eller omlegginger av virksomheten, spesielt slike som berører større personalgrupper, som krever større investeringer eller antas å medføre særlig økonomisk risiko
- Gi råd til styret i spørsmål om strategi og utviklingsplaner
- Få seg forelagt til orientering styrets driftsplaner for den følgende planperiode og eventuelt avgi uttalelse overfor styret om dette
- Få seg forelagt årsregnskapet for stiftelsen og konsernet til orientering
- Fastsette godtgjørelse til styrets medlemmer
- Velge stiftelsens revisor
- Velge medlemmer til valgkomiteen
- Beslutte omdanning av stiftelsen i henhold til styrets forslag

SINTEFs Råd består pr. 01.01.2022 av:

- Anne Borg, Ordfører, NTNUs Rektor, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Prorektor Tor Grande, varaordfører, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Prorektor, Toril Nagelhus Hernes, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Dekan, Tine Arntsen Hestbek, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Professor Kari Nyland, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Prodekan Alenka Temeljotov-Salaj, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Prodekan Brita Pukstad, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Prodekan Magnus Rønning, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Professor Arild Gustavsen, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Prodekan Terje Lohndal, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Dekan Ingrid Schjølberg, NTNU, oppnevnt etter forslag fra NTNU
- Direktør Vebjørn Bakken, UiO, oppnevnt etter forslag fra UiO
- Viserektor Per Morten Sandset, UiO, oppnevnt etter forslag fra UiO
- Direktør Katrine Vinnes, Norsk Industri, oppnevnt etter forslag fra NHO
- Viseadm. Direktør Anniken Haugland, NHO, oppnevnt etter forslag fra NHO
- Adm. direktør Øystein Eriksen Søreide, Abelia, oppnevnt etter forslag fra NHO
- Førstesekretær Julie Lødrup, LO, oppnevnt etter forslag fra LO
- Spesialrådgiver Kjetil Staalesen, LO, oppnevnt etter forslag fra LO
- President Lars Olav Grøvik, Tekna, oppnevnt etter forslag fra Tekna
- Generalsekretær Line Henriette Holten, Tekna, oppnevnt etter forslag fra Tekna
- Konsernsjef Grethe Bergly, Multiconsult, oppnevnt etter forslag fra SINTEFs styre
- CEO Kimberly Mathisen, C4IR, oppnevnt etter forslag fra SINTEFs styre
- Senior Vice President Håvard Moe, Elkem Technology, oppnevnt etter forslag fra SINTEFs styre

- CEO Erik Sauar, Cenate AS, oppnevnt etter forslag fra SINTEFs styre
- Partner Eivind Bergsmyr, Viking Venture, oppnevnt etter forslag fra SINTEFs styre
- Forsker Astrid-Sofie Vardøy, SINTEF, valgt av og blant de ansatte i SINTEFs forskningsaksjeselskaper
- Senioringeniør Bendik Sæggrov-Sorte, SINTEF, valgt av og blant de ansatte i SINTEFs forskningsaksjeselskaper
- Forsker Ragnhild Lundmark Daae, SINTEF, valgt av og blant de ansatte i SINTEFs forskningsaksjeselskaper

9 Styrets arbeid

Styret er Stiftelsen SINTEFs øverste organ og utøver som konsernstyre stiftelsens eierinteresser i hel- og deleide datterselskaper. Styrets og styreleders rettigheter, plikter og ansvar er regulert i SINTEFs vedtekter, stiftelsesloven, aksjeloven og styreinstruksen, Regnskapsloven og annet relevant lovverk.

Styret skal sørge for forsvarlig forvaltning og organisering av virksomheten i Stiftelsen SINTEF og SINTEF-konsernet. Styret beslutter overordnede policyer, mål og strategier for SINTEF i samarbeid med Konsernsjef. Styret godkjenner SINTEFs forretningsplaner og budsjetter. Styret skal også oppnevne Konsernsjef for SINTEF-konsernet. Hvilke oppgaver Styret skal utføre er angitt i mer detalj i styreinstruksen. Styrets arbeid i 2021 er rapportert til Rådet i rådsmøtene 06.05.2021 og 24.11.2021.

Styreinstruksen angir at Styret skal gi instruksjoner for Konsernsjefens arbeid. Den angir også hvordan styrets møter skal organiseres, herunder regler for referatføring fra styrets møter og eventuelle møter i arbeidsgrupper nedsatt av Styret. Styreinstruksen inneholder også krav til upartiskhet, konfidensialitet, og korrekt opptreden og ledelse.

Styret utarbeider en årsplan/ aktivitetsplan/ møteplan hvert år. Normalt avholdes 6 møter hvert år. Ytterligere møter avholdes ved behov. I 2021 ble det avholdt følgende styremøter:

1. 11. februar
2. 24. mars
3. 6. mai
4. 15. juni
5. 20. september
6. 21. oktober
7. 24. november

Deltakelsen på styremøtene var stort sett fulltallig.

Møte nummer 3 og 7 ble avholdt i tilknytning til møte i SINTEF Råd. Det ble i tillegg avholdt strategisamling med konsernledelsen 15. september.

Styret besluttet i mai 2021 å etablere et underutvalg fra styret, Revisjons- og sikringsutvalg' for å styrke styrets arbeid innenfor finans og spesielt sikring og informasjonssikkerhet. Utvalget har hatt ett møte i oktober 2021. Det er etablert eget mandat for utvalgets rolle, ansvar og oppgaver. Utvalget rapporterer til styret og er planlagt med tre møter i året.

Innkalling og saksdokumenter til styremøtene utarbeides av Administrasjonen og sendes ut senest 1 uke før møtedato. Dersom Styreleder er personlig involvert i eller har personlige interesser i en sak som er til behandling, skal Styret informeres om dette, slik at et annet styremedlem kan lede Styrets behandling av denne saken.

I tillegg til styremedlemmene deltar også SINTEFs Konsernsjef, Visekonsernsjef/CFO, Strategi- og kommunikasjonsdirektør, Direktør Organisasjon og fellestjenester og styrets sekretær på Styrets møter. Også andre ansatte kan inviteres til å delta på møte etter avtale mellom Konsernsjef og Styrets leder.

Konsernsjef i SINTEF er også daglig leder for Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS. Alexandra Bech Gjørsv er SINTEFs Konsernsjef. Reidar Bye er SINTEFs Visekonsernsjef/CFO.

10 Risikostyring og intern kontroll

Risikostyring og internkontroll er viktige elementer i SINTEFs virksomhetsstyring. SINTEF har et system med tertialvis risikorapportering. Risikobildet drøftes i ledelse og styre for hvert av forskningsinstituttene, samt i konsernledelsen og Styret. Risikoreducerende tiltak defineres og gjennomføres løpende.

Risikostyring og internkontroll er styrt gjennom egne prosesser i SINTEF-konsernets styringssystem.

SINTEF-konsernet har siden 2016 vært sertifisert etter ISO-standardene ISO9001:2015, ISO14001:2015 og OHSAS18001:2007. Sertifiseringsorgan er DNV-GL. Høsten 2019 gjennomførte DNV-GL resertifiseringsrevisjon etter ISO-standardene ISO9001:2015 og ISO14001:2015, samt sertifiseringsrevisjon etter den nye ISO-standard ISO 45001:2018. Sertifikatene er gyldige fram til februar 2023.

Deloitte er SINTEFs internrevisor og gjennomførte tre internrevisjoner i 2021, innenfor følgende tema: kontrakt- og IP-handtering, stabsprosesser og cyber-sikkerhet.

Det utarbeides halvårsstatus og årsrapport fra internrevisjonen til konsernledelse og styre.

SINTEF har i 2021 arbeidet målrettet for å sikre at alle deler av virksomheten drives i tråd med ny Personopplysningslov (2018) og EUs nye personvernforordning (GDPR). Deloitte gjennomførte en internrevisjon i 2019 og en oppfølgingsrevisjon i 2020 for å evaluere implementering av prosedyrer og policy vedrørende personvern. Avvik er lukket i 2021.

11 Godtgjørelse til styret

Administrasjonen utarbeider et forslag som blir lagt frem for valgkomiteen. Valgkomiteen vurderer forslaget og legger det fram til beslutning i årets første rådsmøte. Tidligere har rådet bestemt at godtgjørelsen til styrets medlemmer skal følge lønnsutviklingen for SINTEFs forskere. Godtgjørelsen er fordelt på en fast årlig ytelse og en sum per oppmøte. Styreleder mottar høyere godtgjørelse. Styremedlemmer mottar utgiftsdekning etter statens reiseregulativ.

Vi viser for øvrig til noter i årsregnskapet.

12 Godtgjørelse til ledende ansatte

Vi viser til redegjørelse i noter til årsregnskapet 2021.

13 Informasjon

Krav og retningslinjer for rapportering av finansinformasjon og annen informasjon til aksjeeiere og verdipapirsentralen er ikke relevant for en stiftelse. Men SINTEF har i alle år gjort slik informasjon tilgjengelig gjennom vår årsrapport som legges ut på vår åpne webside www.sintef.no. Årsrapporten inneholder også informasjon om SINTEFs resultater fra HMS-arbeidet. I tillegg legger SINTEF ut sin årlige bærekraftrapport og årlig rapport til UN Global Compact om vårt arbeid med miljø og samfunnsansvar på samme åpne webside.

14 Selskapsovertakelse

Denne seksjonen er ikke relevant for SINTEF, da enhver endring i styreform og forfatning er regulert i Stiftelsesloven.

15 Revisjon

Eksternrevisjon ble i 2021 utført av revisjonsfirmaet KMPG.

Reglene i Revisjonsloven, Kapittel 5a (*om særlige plikter ved revisjon av foretak av allmenn interesse*) gjelder ikke for Stiftelsen SINTEF. Dette kapitlet gir bestemmelser om åpenhet i rapporteringen og om rotasjon av ansvarlig revisor. SINTEF har likevel bestemt seg for å gjennomføre en revisjonspraksis i tråd med Kapittel 5a i Revisorloven, og styret er pålagt å etterse at vår revisor etterlever disse kravene.

I henhold til Stiftelsesloven skal eksternrevisor produsere en årlig rapport til Styret med sine oppfatninger av hvorvidt SINTEF er blitt styrt i henhold til lovverket, vedtektene og formålet.

Styret har årlig et møte med eksternrevisor uten at Konsernsjef eller andre fra administrasjonen er til stede.

Eksternrevisor skal hvert år gi en presentasjon for Styret over SINTEFs interne kontrollprosedyrer, og påpeke svakheter og foreslå forbedringer.

Eksternrevisor skal hvert år avgi en skriftlig rapport til Styret om hvorvidt Revisorlovens krav til uavhengig og lovmessig revisjon er blitt oppfylt.

Eksternrevisors godtgjørelse er redegjort for i noter til årsregnskapet.

Oslo, 10.02.2022

Walter Qvam
(Styreleder)

Øyvind Weiby Gregersen
(Styrets nestleder)

Siri Forsmo

Hanne Refsholt

Kristin Misund

Arne Birkeland

Ole Swang

Maria Gellein

Bård Myhre

Alexandra Bech Gjørsv
(Konsernsjef)