

	BankID Signing Tore Sannum 2022-04-07
	BankID Signing Cecilie Gaarder Skaug 2022-04-07
	BankID Signing Linn Wåler Rønning 2022-04-07
	BankID Signing Torild Jacobsen 2022-04-07
	BankID Signing Jorunn Signe Ballangrud 2022-04-07
	BankID Signing Ingrid Sponheim 2022-04-07
	BankID Signing Vidar Heggheim 2022-04-07
	BankID Signing Lena Lunde 2022-04-08
	BankID Signing Roar Walsøe 2022-04-08



NORSK HESTESENTER

# Årsberetning 2021

Stiftelsens formål er ved aktivt arbeid å fremme kvaliteten av hesteholdet og hesteavl og være det høyeste faglige senter for avl av hest og for utdanning av hestepersonell i Norge.

# Medlemsorganisasjoner

---

Det Norske Travselskap  
Foreningen Arbeidshesten  
Foreningen til Kjørehestens Fremme  
Hest i Turistnæring  
Hest og Helse  
Kaldblodsforeningen Veikle Balder (forutsatt godkjent)  
Landslaget for Dølahest  
Landslaget for Nordlandshest/Lyngshest  
Norges Fjordhestlag  
Norges Hovslagerforening  
Norges Rytterforbund  
Norsk Araberhestforening  
Norsk Forening for Fullblodsavl  
Norsk Hesteeierforbund  
Norsk Islandshestforening  
Norsk Jockeyklub  
Norsk Ponniavlsforening  
Norsk Varmblod



# Styrets beretning 2021

---

Stiftelsens Norsk Hestesenter, lokalisert i Østre Toten, er det øverste faglige senter for utdanning av hestepersonell og for avl av hest i Norge.

## ÅRET 2021

2021 ble i likhet med 2020 et spesielt år, preget av Koronapandemien.

Det har i løpet av 2021 likevel vært gjennomført en grundig strategiprosess for perioden 2021-2025 med bred involvering av styret, ledelse, ansatte og utvalgte interessenter. Visjonen er å være det ledende kompetansesenteret for hestenæringen og bidra til god hestevelferd i Norge, og Norsk Hestesenter skal ta en sterkere og mer synlig posisjon, finne flere områder for lønnsom kommersiell vekst og videreutvikle og kraftsamle organisasjonen rundt kundebehov.

Norsk Hestesenter vil foreta nødvendige organisasjonsmessige endringer og kompetansemessige tilpasninger i 2022 for å kunne oppfylle strategien.

## AVL OG BEVARING

Norsk Hestesenter har et overordnet ansvar for avl på hest i Norge, med et særskilt ansvar for avl og bevaring av tre av de nasjonale hesterasene, nordlandshest/lyngshest, fjordhest og dølahest. I tillegg har Norsk Hestesenter et spesielt ansvar for dølahesten, gjennom å være Nasjonalt senter for Dølehest.

Norsk Hestesenter har en rådgivende funksjon i forhold til avlsplanene for hesteavlorganisasjonene og lager en faglig innstilling til Mattilsynet ved oversendelse av avlsplanene. I 2021 har det vært arbeidet med og oversendt tre avlsplaner til Mattilsynet, for rasene dølahest, fjordhest og nordlandshest/lyngshest. I tillegg har Norsk Hestesenter bistått Norsk Jockeyklubb med

revisjon av avlsplan for engelsk fullblod, men dette arbeidet er ikke ferdigstilt. Det samme gjelder avlsplan for varmblodstraver og Det Norske Travelskap.

Det er nær dialog med Mattilsynet knyttet til endringer i lovverk og retningslinjer. I 2021 kom den nye Dyrehelseforordningen, som innebærer endringer i flere lover og forskrifter. I denne forbindelse har Norsk Hestesenter gitt innspill til flere høringer, på vegne av avlsorganisasjonene.

I september vedtok styret ved Norsk Hestesenter «Handlingsplan for bevaring og utvikling av de nasjonale hesteraser 2021-2030». Den nye handlingsplanen erstatter den første handlingsplanen for de nasjonale hesterasene, og omfatter alle de fire nasjonale hesterasene dølahest, fjordhest, nordlandshest/lyngshest og norsk kaldblodstraver. Handlingsplanen er avlsorganisasjonene og de nasjonale hestesentrenes redskap i arbeidet med forvaltning og bevaring av de nasjonale hesterasene i den kommende planperioden. Organisasjonene gjør sine egne prioriteringer av konkrete mål eller tiltak.

Med utgangspunkt i handlingsplanen gir Fagutvalg for avl og bevaring av nasjonale hesteraser, sin tilrådning til Landbruks- og matdepartementet for prioriteringer av avlstiltak for de tre minste nasjonale rasene. Fagutvalget har i 2021 bestått av Peer Berg (NMBU – leder), Bjørn Wormstrand (NMBU), Nina Sæther (Norsk genressurscenter), Therese Selle (Norsk Hestesenter), Stine Brunsberg (Landslaget for Dølahest), Hege Sæther Moen (Norges Fjordhestlag), Benedichte Hilt Mangerøy (Landslaget for nordlandshest/lyngshest) og Gina Onsrud Jensen (Norsk Hestesenter – sekretær).

Norsk Hestesenter delte også i 2021 ut midler som skal stimulere til flere norskfødte hester basert på søknader fra avlsorganisasjonene tilknyttet Norsk Hestesenter. Midlene deles i to; en del til faste avlstiltak og en del til prosjekter. Det ble til sammen delt ut 950 000 kr, hvorav



*Tangen Bork ble kåret, stilt som I i kvalitet og ble dagens hest under høstens kaldblodskåring på Biri travbane.*

580 000 kr gikk til faste avlstilltak, 170 000 kr til prosjekter og 200 000 kr til Fokus Unghest. Fokus Unghest mottok også 50 000 kr fra Norsk Fjordhestsenter, mens Nasjonalt senter for nordlandshest/lyngshest stod for sekretariattjenestene.

Norsk Hestesenter utarbeider en årlig nøkkeltallsrapport for de nasjonale hesterasene. Rapporten er mer omfattende enn fjorårets, siden det har vært mulighet for flere organiserte aktiviteter og hesteutstillinger i 2021 enn i 2020. Utstillingsåret 2021 ble imidlertid også preget av Covid-19, men ikke i like stor grad som året før. Av 22 planlagte hoppe-, vallak- og unghestutstillingene ble 6 utsatt, men gjennomført på et senere tidspunkt, og 4 av utstillingene ble avlyst som følge av pandemien. Det ble totalt stilt 533 hester på utstilling i 2021. Av disse utgjorde de nasjonale rasene klart flesteparten med 362 unghester og 147 voksne hester. Tallene avviker fremdeles noe fra tidligere år før pandemien, men det er en god økning fra 2020 som er det året utstillingene ble mest påvirket.

Hingstekåringene ble også i år preget av pandemien. De nasjonale raseorganisasjonene valgte litt ulike måter å gjennomføre avlsgodkjenning av sine hingster, med det felles at de prioriterte hingster som skulle inn til første - og andregangsvisning.

Landslaget for Dølahest valgte å ha en tilnærmet ordinær visning av sine førstegangsviste hingster, men veterinærundersøkelser inkl. røntgen ble tatt i forkant

av kåringa. Når det gjelder hingster til utvidet bruksvurdering, så fikk de som skulle inn til dette i 2020 utsettelse, slik at det i 2021 var dobbel gruppe inne på kåringa til utvidet bruksvurdering. Det ble 8 premiere hingster og 10 hingster ble førstegangskåret for et år.

Norges Fjordhestlag gjennomførte også hingstekåring i 2021. Der ble det lagt opp til endags program til alle hingstene uten aktivitet som løsvising, for å unngå aktiviteter som samler hester og folk. Arrangementet foregikk i sin helhet uten publikum, men mesteparten ble streamet. Det var meldt 47 fjordhesthingster til Nordfjordeid. 10 av disse ble premiært, og 7 av de ble kåret for første gang. Det ble i tillegg kåret en fjordhingst på Nasjonalt senter for nordlandshest/lyngshest.

Landslaget for nordlandshest/lyngshest hadde en tilnærmet normal visning for hingstene sine i 2021, men uten publikum. Det var meldt 13 nordlandshest/lyngshest til kåring, samt en fjordhingst. Av disse ble fjordhingsten og 5 av nordlandshest/lyngshestene kåret. Det er også 3 av de viste nordlandshest/lyngshestene som ble premiært.

Det Norske Travselskap hadde som alltid høstkåring for sine kaldblodstravere på Biri. Norsk Hestesenter er teknisk og praktisk arrangør av kåringen. Der var det meldt 12 hingster og 8 av disse ble kåret. For kaldblodstravere arrangeres kåringer i fellesskap med Sverige, og det var svenske dommere med på Biri og tilsvarende da norske dommere med på kåringen på Wängen.



Gjeter i Sikkilsdalen, Jens Tangen, med hesteflokken i Bristol sommeren 2021. I bakgrunnen ser vi "Jensebu".

I tråd med den svensk-norske kaldblodsavtalen blir hingstene kåret for avl i begge land.

For varmbloodstraver ble det arrangert en ordinær avlsvurdering i mars med 8 hingster, hvor alle ble godkjent. I tillegg ble 11 hingster godkjent for import av frossen sæd. Det ble i april avholdt en ekstra avlsvurdering med en hingst til fysisk og en til teoretisk avlsvurdering.

Som tidligere år ble det i 2021 sluppet tre hoppefølger med hingst i Sikkilsdalen, uten publikum på grunn av smittevernkrav. Begge dølahingstene ble sluppet med fulle kvoter (20 hopper), Midtgards Svarten i Åkrehamna og Gjerde Prinsen i Prinsehamna. Kaldblodstraveren Lome Brage ble sluppet i Bristol med 7 hopper. Hingsten Midtgards Svarten ble byttet ut med halvbror Tresa Svarten etter kort tid på grunn av skade/smerter. På slutten av sesongen fikk Gjerde Prinsen skade og ble tatt ut av flokken, han ble ikke erstattet og hoppeflokken gikk den siste tiden i fjellet uten hingst. Det har vært løpende kontakt med hoppe- og hingsteiere i forbindelse med hendelsene som oppsto gjennom sesongen.

Gjeterhytta som ble gitt gave av Det norske travselskap i 100-års jubileet for hesteklipp i Sikkilsdalen 2018, ble endelig satt opp i Bristol innerst i Sikkilsdalen. Det har tatt lang tid fordi det måtte foretas skredvurdering for å få tillatelse. «Jensebu» er en nødberedskapskoie for gjeterne og annet personopphold er ikke tillatt.

## STATUS I NASJONALT HESTEREGISTER

Nasjonalt Hesteregister driftes av Norsk Hestesenter etter oppdrag fra Mattilsynet. Alle passutstedende avlsorganisasjoner/stambokførende organer skal regelmessig overføre data til Nasjonalt Hesteregister.

Nasjonalt Hesteregister	2018	2019	2020	2021
Antall hester registrert totalt	92 718	96 850	100 450	103 543
Antall levende hester registrert i Norge	81 646	82 159	83 345	84 201

## PASSUTSTEDELSE

Norsk Hestesenter utsteder pass i tråd med forskrift om identifikasjon av dyr av hestefamilien, fastsatt av Mattilsynet. I 2021 uestedte Norsk Hestesenter 594 hestepass til 17 forskjellige raser og individ uten rase, mot 561 pass på 14 forskjellige raser i 2020.

## DØLAHESTENTER

Norsk Hestesenter er det nasjonale senteret for dølahest, og flere ansatte er involvert i arbeidsoppgaver for



*Starums Evander (e. Sellands Even, u. Tangen Svarta) er et av dølahestføllene som kom til verden på Norsk Hestesenter i 2021.*

Landslaget og dølahesten. Medlemsregisteret ajourholdes, regnskapet til Landslaget for Dølahest føres ved Norsk Hestesenter og sekretariattjenester utføres.

Dølahestene på Norsk Hestesenter brukes i kjørepplæringen som inngår i ridelærerutdanningen. Det prioriteres å ta inn hester av døl og de andre nasjonale rasene på 6-ukers modulene innridning av unghest og videreutdanning av unghest (remonte) i ridelærerutdanningen.

Norsk Hestesenter har kjøpt tre åringshingster. I sommer ble det født to dølahestføll på Norsk Hestesenter, og det ble kjøpt ytterligere et føll i høst. Det er to utganger, en for åringene og en for to-åringene. Hestene skal trenes opp for salg eller til eget bruk.

Ved utgangen av 2021 var det totalt 13 dølahester på Norsk Hestesenter, 9 egne og 4 innleide.

## UTDANNING

Norsk Hestesenter er det øverste faglige senter for utdanning av hestepersonell i Norge og har fagskoleutdanninger for ridelærer og travtrener godkjent av NOKUT (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen). Arbeidet med å utvikle en hovslagerutdanning på fagskolenivå startet i 2021 i samarbeid med Norges Hovslagerforening.

NOKUT avsluttet tilsyn med kvalitetsarbeidet ved Norsk Hestesenter som startet i 2019, og godkjente kvalitetssikringssystemet. Det utarbeides en årlig nøkkeltallsrapport for fagskoleutdanningen som en del av kvalitetsarbeidet. Ledelsens overordnede vurdering er at kvaliteten i ridelærerutdanningen anses som god. Vurderingen er basert på kvantitativ informasjon om utdanningstilbudet som er innhentet gjennom evalueringene gjennomført og presentert i denne nøkkeltallsrapporten.

NOKUT har gitt Norsk Hestesenter betinget godkjenning av ny travtrenerutdanning «Travtrener - trening av hest, oppstart og drift av egen travstall». Målsettingen er oppstart av den nye deltidsutdanningen som kan gjennomføres i kombinasjon med jobb høsten 2022. Norsk Hestesenter samarbeider med Det Norske Travelskap og Norges Travtrenerforening for å sikre at utdanningen bygger på travbransjens forventninger og krav.

Norsk Hestesenter gjennomførte i 2021 et vellykket B-trener kurs i digital drakt med rekordstor påmelding. Med godkjent eksamen fra B-trenerkurs kan det søkes profesjonell trenerlisens B hos Det Norske Travelskap og det gir anledning til å trene inntil fem travhester som eies av andre.

Norges Rytterforbund, Bransjeforeningen for ride-skoler og Norsk Hestesenter har gjennom prosjektet «Sammen om rideskolen - fra fritidsinteresse til idrett» utviklet modulkurset «Bærekraftige rideskoler» som



Ridelærerstudent Aurora Louise Høvik Jenssen med Joy's Pride under høstens feltrittsundervisning på ridelærerstudiet.

gjennomføres som en pilot i 2021/2022. Sparebankstiftelsen DNB har tildelt prosjektet 454 100 kroner.

Utdanningsrådet er oppnevnt som et rådgivende fagorgan for styret når det gjelder opplæring og utdanning. Rådet skal ta opp aktuelle utdanningsspørsmål og være en viktig bidragsyter i arbeidet med å utvikle eksisterende og nye studietilbud. Utdanningsrådet har i 2021 bestått av Hilde Hauge Langeland (Fagskolen Innlandet – leder), Marius Hoel Lundstein (Det Norske Travsel-skap), Tine Skoftedalen Fossing (Norges Rytterforbund), Stein Aarskog (Norges grønne fagskole – Vea), Magnus Sæther (Norsk Hestesenter - studentrepresentant), Cecilie Gaarder Skaug (Norsk Hestesenter – sekretær).

Norsk Hestesenter er medlem av tre internasjonale utdanningsorganisasjoner: International Group for Equestrian Qualifications (IGEIQ) med 37 medlemsland, Equestrian Educational Network (EEN) med 10 medlemsland (11 skoler) og European Trotting Schools Association (ETSA) med 4 medlemsland.

Norsk Hestesenter har deltatt i to pågående Erasmus+ prosjekter i 2021. Erasmus+ DIME bygger et nettverk for erfaringsutveksling om hvordan digitale verktøy og andre metoder brukes til veiledning og vurdering av arbeidsbasert læring (praksis) for travtrenerstudiet. Prosjektet Erasmus+ KA202 (DIME 2 SQUARE – Sustainability, Quality and Risk Management in Equine Education) ble startet opp i 2019 og vil pågå ut 2022.

## HEST I TRAFIKKEN

Prosjektet Hest i trafikken ble initiert av Trøndelag Hesteeierforening/Norsk Hesteeierforening, og ble startet opp høsten 2019. Norsk Hestesenter har vært en aktiv del av prosjektet, og Frøydis Barstad har representert Norsk Hestesenter i prosjektgruppa. Prosjektet fikk støtte fra blant annet Gjensidigestiftelsen og Fylkets trafikksikkerhetsutvalg i Trøndelag.

Prosjektet har jobbet med kunnskapsformidling og holdningsskapende arbeid rundt tematikken hest i trafikken, og har blant annet utviklet undervisningsmateriale, gjennomført flere kampanjer og videreutviklet nettsiden hestitrafikken.no. I tillegg har prosjektet lansert nettsiden hesteulykker.no, som forhåpentligvis vil bidra med mer utfyllende statistikk på ulykker og nestenulykker med hest i trafikken. Statistikk for 2020 og 2021 er overlevert til Vegdirektoratet.

Prosjektet ble avsluttet i 2021, men enkelte deler av prosjektet, slik som nettsidene, vil bli fulgt opp videre.

## ANLEGG

Norsk Hestesenter eier et betydelig anlegg som er nødvendig for å drive virksomheten. Anlegget består blant annet av tre ridehus, stallplass til nesten 150 hester, internat for studentene og kurscenter med





*I 2021 deltok noen studenter og lærere fra både Ridskolan Strömsholm og Norsk Hestesenter i et felles svensk-norsk forskningsprosjekt om undervisning av ryttere (støttet av Stiftelsen Hästforskning). Her ser vi Maria Terese Engell fra NMBU finne nullposisjonen til ridelærerstudent ved Norsk Hestesenter, Nina Chatrine Meklenburg Østeby, før hun skal ri.*

overnattingskapasitet (kurssenteret leies ut). Det er ride- og kjøreløyper over hele anlegget, kjørebane og kjørehinder. I tillegg er det utendørs sprangbane, dressurbane, islandshestbane (ovalbane), naturridebane og feltrittthinder over hele anlegget. Det er også travbane, to rettstreker og to skrittemaskiner. I samarbeid med Starum Hestesportsklubb ble sprangbanen utvidet og oppgradert i 2021.

I tillegg til at det er gjort et stort løft på uteområdet med mye opprydding, er også en av stallene malt. Det ble gravd ned rør og montert vintervann i de største luftegårdene, og alle de eldste luftegårdene på nedsiden av smia ble restaurert og laget større. Rehabilitering av et eldre ridehus planlegges oppgradert i 2022 og det er søkt både Kulturminnefondet og UNI stiftelsen om midler. Det planlegges også utskifting av panel på travstallen i det øvre området. I tillegg skal det oppgraderes flere luftegårder i 2022.

## FORSKNING

Siden 2009 har det vært et samarbeid mellom Stiftelsen Hästforskning og Norges Forskningsråd om hesteforskning. På norsk side har Norges forskningsråd, forskningsmidler over jordbruksavtalen og Norsk Hestesenter finansiert deltagelsen. Norsk Hestesenter formidlet i 2021 som tidligere år, 2 millioner kroner til potten med forskningsmidler. Midlene er øremerket

i Landbruks- og matdepartementets tildelingsbrev til Norsk Hestesenter.

Norsk Hestesenter er også ansvarlig for å søke om forskningsmidler over jordbruksavtalen, og å rapportere bruken av forskningsmidlene. Gjeldene avtaleperiode for forskningsmidler over jordbruksavtalen utløp ved utgangen av 2021, og det ble søkt styret for forskningsmidler om å bevilge et årlig beløp på 2,5 millioner NOK i en ny fireårsavtale med Stiftelsen Hästforskning med virkning fra 2022.

Norsk Hestesenter oppnevner to styremedlemmer til styret i Stiftelsen Hästforskning. For perioden 2021-2022 er dette Torild Jacobsen (styreleder Norsk Hestesenter) og Odd Vangen (NMBU).

I desember delte Torild Jacobsen ut prisen til «Årets hästforskningsprosjekt» til prosjektet «Hest i trafikk». Eva Dalland fra Nord Universitet, som har ledet prosjektet, mottok prisen og presenterte samtidig resultater fra forskningen.

## YTRE MILJØ

Norsk Hestesenters virksomhet er ikke av en karakter som direkte belaster det ytre miljø. Hestemøkk lagres på støpt såle, slik at avrenning ikke har negativ påvirkning på miljøet. Møkka hentes jevnlig av lokale gård-



Norsk Hestesenter er en stor lærebedrift, og har til enhver tid flere lærlinger i både hestefag og hovslagerfag. Her ser vi Mari Olsby Bratberg på Starums Lava og Vilde Haugen på Lunner Bridar.

brukere slik at transport også reduseres betraktelig. Som organisasjon er stiftelsens direkte utslipp kun knyttet til drift av kontorer, transport ved reiser og kjøp av varer og tjenester. Flere digitaliseringstiltak i organisasjonen bidrar til et «grønt skifte» og er miljøbesparende ved at det har redusert bruk av papir betraktelig, i tillegg til at kostnader er redusert. Stiftelsen har utstrakt møtevirksomhet med deltagere med stor geografisk spredning og vil også etter pandemien fortsette å benytte digitale møter når det er hensiktsmessig.

## STYRINGSSTRUKTUR

23 representanter fra de 17 landsdekkende medlemsorganisasjonene utgjør representantskapet til Norsk Hestesenter. Kristian Bakken (Norges Fjordhestlag) var ordfører i representantskapet i 2021 og Thomas Gjelsås (Norsk Jockeyclub) varaordfører.

Forvaltning av stiftelsen tilligger styret, som velges av representantskapets medlemmer.

Styret har i 2021 bestått av: Torild Jacobsen (leder, 2020-2023), Trond Olav Salte (nestleder, 2018-2021), Morten Aasen (2018-2021), Vidar Heggheim (2020-2023), Ingrid Sponheim (2020-2023), Linn Wåler Rønning (2020-2023) og Hanne Dahl Lien (valgt av og blant ansatte, kom inn som vara i 2021). Første vararepresentant Elin Kristin Andersen (2020-2021) har møtt fast i styret.

## PERSONALMESSIGE FORHOLD

Ved utgangen av 2021 var antall ansatte i stiftelsen 30, fordelt på 24,15 årsverk, hvorav 25 kvinner og 5 menn. I rekrutterings- og ansettelsesprosesser er stiftelsen bevisst på å likestille alle kandidater.

## SYKEFRAVÆR

Det totale sykefraværet var på 8,33 % i 2021, mot 9,15% i 2020. Det jobbes med medarbeideroppfølging og bedriftshelsetjenesten er involvert i dette arbeidet. Det er gjennomført et arbeidsmiljøseminar i regi av bedriftshelsetjenesten. Norsk Hestesenter er en IA-virksomhet. Det har ikke forekommet uhell med personskaade som har forårsaket sykefravær i 2021.

## STYREFORSIKRING

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder og andre som kan pådra seg selvstendig lederansvar. Forsikringen dekker personlig ansvar og er begrenset oppad til 5 MNOK.

## ÅRSREGNSKAP

Driftstilskuddet til Norsk Hestesenter er fastsatt av



*I 2021 anskaffet Norsk Hestesenter blant annet en mobil smie med utviklingsmidler fra HK-dir. Tilskuddsordningen for utviklingsmidler til fagskolene er et ledd i regjeringens satsing på høyere yrkesfaglig utdanning, og HK-dir tildeler midlene på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet.*

Landbruks- og matdepartementet til å være 3,3% av Norsk Rikstoto sine netto spilleinntekter. Som en følge av koronapandemien ble totalisatoravgiften ettergitt for Norsk Rikstoto for både 2020 og 2021.

Norsk Hestesenter inntektsførte i 2021 29,040 millioner kroner i driftsstøtte fra Norsk Rikstoto. Av beløpet er 500 000 kroner spesifisert til ajourføring, vedlikehold og drift av nasjonalt hesteregister. Overføringen til Norsk Hestesenter inkluderer i tillegg til dette 2 millioner kroner til forskning og 500 000 kroner til antidopingarbeid i Norges Rytterforbund.

Stiftelsen skatter av bortleie av fast eiendom, slik som utleie av kontor, lager og kurscenter.

Regnskapet er gjort opp med et overskudd på 3 598 808 kroner. Årets resultat tillegges annen egenkapital.

Årsresultatet er langt bedre enn det godkjente budsjettet. Hovedsakelig skyldes det større overføringer fra Norsk Rikstoto og høyere tilskudd fra Innlandet fylkeskommune. Dette åpner for mer vedlikeholdsarbeider fremover. I tillegg forventes større investeringer i forbindelse med IT-løsninger, som må fases ut og erstattes. Det er avsatt 500 000 kroner til investeringsbehov knyttet til ny IT-plattform som spesifisert i tildelingsbrev fra Landbruks- og matdepartementet. Dette kommer i tillegg til det som er inntektsført i overføringer for 2021.

Norsk Hestesenter har totalt fått 1 766 174 kroner i andre tilskudd. Det er 680 000 kroner mer enn budsjettert i tilskudd til høyere yrkesfaglig utdanning fra Innlandet fylkeskommune.

Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) tildelte Norsk Hestesenter 936 422 kroner til utstyr til ny fagskoleutdanning for hovslagere som er under utvikling, som ikke var budsjettert. Av det tildelte beløpet er det innkjøpt en Volkswagen transporter for 420 000 kroner. Resten er avsatt til innkjøp av mer utstyr i 2022.

Siden den nye travtrenerutdanning som er under utvikling er modulbasert og ikke stedsbasert, er det ikke lengre behov for en hestebil til travtrenerstudentene. Bilen ble solgt med en gevinst på 400 000 kroner.

Kursvirksomheten har vært økende, og det er inntekter på 390 000 kroner mer enn budsjettert. Dette som følge av høy deltakelse på B-travtrener kurs, samt økning i antall andre kurs.

Lønnskostnadene totalt er 230 550 kroner lavere enn budsjettert. Det er refundert 507 716 kroner i sykepenger, og det betyr at lønnskostnadene ble noe høyere enn budsjettert.

Link AS Totenmottaket, som har leid den ene etasjen på kurscenteret siden april 2020, vant i sommer UDIs

anbud om basismottak på Toten for 150 personer og en avdeling for enslige mindreårige asylsøkere. De leier derfor hele kurscenteret fra 1. november 2021 for å ha både sin administrasjon og avdelingen for enslige mindreårige asylsøkere i alderen 16-18 år. Sivilforsvaret leide nesten all overnattingskapasitet i oktober, dette var ikke budsjettet. Samlet utgjorde dette om lag 400 000 kroner. De økte inntektene gjorde at det ble gjort mer vedlikeholdsarbeid på kurscenteret enn budsjettet og planlagt.

Grunnlaget for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er utarbeidet under denne forutsetningen.

## FRAMTIDA

Norsk Hestesenter skal være en relevant og ledende aktør innenfor vårt område. Vi må og vil være i forkant

av utviklingen og tilby aktuell kompetanseutvikling og utdanning på et høyt faglig nivå. Mye av bebyggelsen på Starum er av eldre dato og anlegget har behov for betydelig vedlikehold i årene som kommer.

Både avls- og bevaringsarbeidet og fagskoleutdanningene er avhengige av forutsigbarhet og langsiktighet. Norsk Hestesenter må fortsette utviklingen som er påbegynt og skape et fundament med flere bein å stå på. Dette medfører også større grad av kommersialisering og økt kundefokus. Det er et potensiale for fortsatt utvikling innenfor eksisterende og nye fagområder. Norsk Hestesenter har et stort anlegg med mange muligheter og ansatte med stor kompetanse og engasjement.

Styret benytter anledningen til å takke medarbeidere, representantskapet, råd og utvalg for vel utført arbeid i 2021.

### Styret i Stiftelsen Norsk Hestesenter Starum, 22. mars 2022

Torild Jacobsen  
styreleder

Tore Sannum  
nestleder

Roar Walsø  
styremedlem

Linn Wåler Rønning  
styremedlem

Vidar Heggheim  
styremedlem

Ingrid Sponheim  
styremedlem

Jorunn Signe Ballangrud  
styremedlem

Lena Lunde  
styremedlem

Cecilie Gaarder Skaug  
daglig leder

# Statistikk

## Ridelærerutdanningen

Ridelærer trinn 1	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Søkere totalt	42	49	50	56	33	39	32	<b>47</b>
Opptak	12	12	12	12	15	12	12	<b>12</b>
Fullført	12	11	11	11	15	12	7	<b>10</b>

Ridelærer trinn 2	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Opptak	9	11	11	8	4	12	8	<b>5</b>
Fullført	7	5	10	8	4	9	8	<b>3</b>

Ridelærer trinn 3	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Opptak	4	4	0	6	8	4	8	<b>9</b>
Fullført	3	3	0	5	8	2	6	<b>5</b>

*Fullført: Antall studenter som ble uteksaminert på den respektive utdanning og som har fullført på normert studietid.*

## Kortere kurs, stevner og øvrige arrangementer ved NHS 2021

Arrangør/antall	2018	2019	2020	2021
Norsk Hestesenters egne kurs	19	17	7	<b>15</b>
Starum Hestesportsklubb	26	32	28	<b>20</b>
Hundetrening	20	14	5	<b>7</b>
Andre leietakere	48	37	26	<b>17</b>
<b>Totalt</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>63</b>	<b>59</b>

## Belegg overnatting kurssenteret

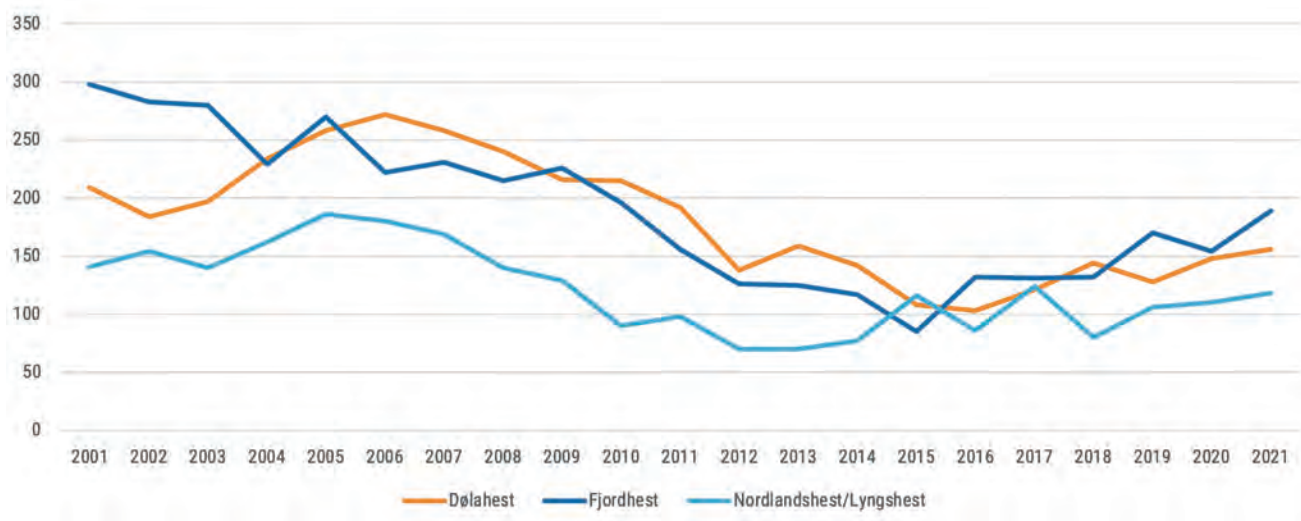
Antall overnattingsdøgn	2018	2019	2020	2021
Ukedager	442	952	343	<b>196</b>
Helg	1488	1150	564	<b>409</b>
Langtid	459	391	551	<b>525</b>
<b>Totalt</b>	<b>2389</b>	<b>2493</b>	<b>1458*</b>	<b>1130**</b>

Kurscenteret har 31 rom med til sammen 64 senger.

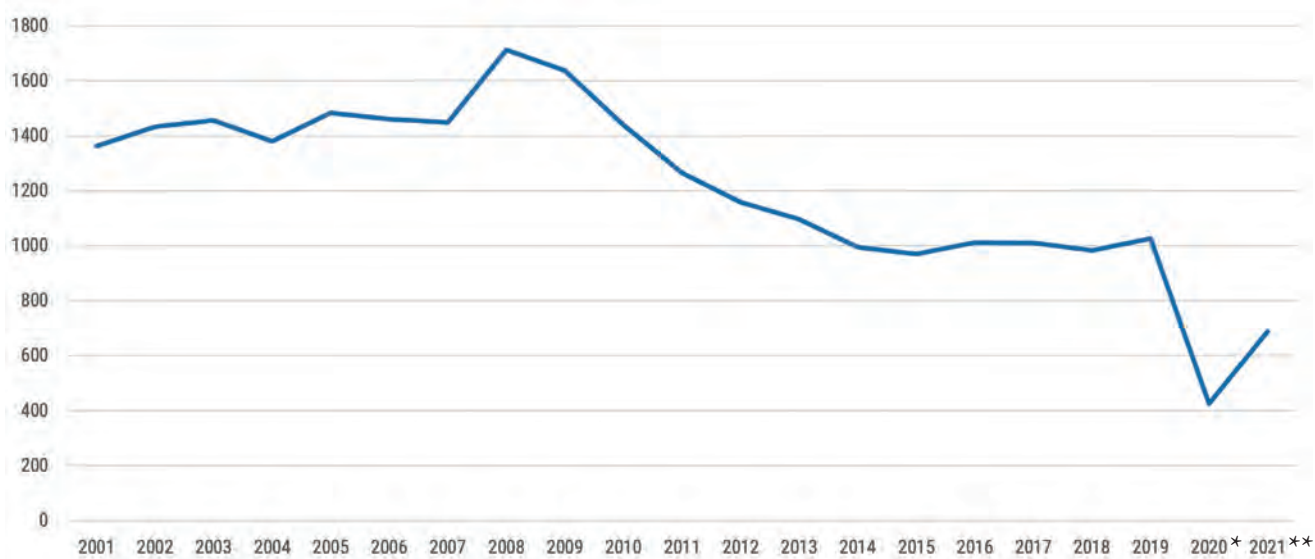
\* Totenmottaket (Link AS) leide halvparten av overnattingsdelen på kurscenteret fra 15. april og ut 2020, men det er likevel lite vi måtte si nei til siden Covid-19 har medført begrensinger i arrangementer med overnatting.

\*\* Fra 1. november i 2021 tok LINK AS over hele kurscenteret, etter å ha vunnet anbudet til UDI. Sivilforsvaret leide nesten all overnattingskapasiteten i 1 måned.

## Fødte føll i perioden 2001-2021 – dølahest, fjordhest og nordlandhest/lyngshest



## Hester vist på utstilling i perioden 2000-2021



\* Grunnet covid-19 ble alle utstillinger første halvår avlyst. Tallene for 2020 er derfor ikke sammenlignbare med tallene fra tidligere år. Hingstene er utelatt, da kåringen av hingster av de nasjonale rasene ikke kunne gjennomføres på tradisjonelt vis grunnet restriksjonene som følge av covid-19.

\*\* Fire store utstillinger ble avlyst.

-  Legally signed by  
Cecilie Gaarder Skaug  
2022-03-24
-  Legally signed by  
Torild Jacobsen  
2022-03-24
-  Legally signed by  
Lena Lunde  
2022-03-24
-  Legally signed by  
Linn Wåler Rønning  
2022-03-27
-  Legally signed by  
Jorunn Signe Ballangrud  
2022-03-28
-  Legally signed by  
Tore Sannum  
2022-03-28
-  Legally signed by  
Roar Walsøe  
2022-03-28
-  BankID Signing  
Ingrid Sponheim  
2022-03-31
-  Legally signed by  
Vidar Heggheim  
2022-04-02

# Årsregnskap 2021

## Stiftelsen Norsk Hestesenter

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 963 939 507**



# Stiftelsen Norsk Hestesenter

## Resultatregnskap

		2021	2020
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Driftstilskudd fra Norsk Rikstoto	1, 10	26 040 000	29 072 000
Andre tilskudd	1, 10	1 766 174	967 500
Andre inntekter	2, 10	10 266 345	9 169 903
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>38 072 519</b>	<b>39 209 403</b>
Varekostnad kantine		649 110	630 175
<b>Sum varekostnad</b>		<b>649 110</b>	<b>630 175</b>
Lønnskostnad	3	17 557 410	16 133 684
Ordinære avskrivninger	4	1 412 660	1 740 409
Hesteavlstiltak	11	950 000	1 095 000
Tap ved avgang anleggsmidler		0	113 504
Annen driftskostnad	5	13 373 925	11 338 644
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>33 293 995</b>	<b>30 421 242</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 129 414</b>	<b>8 157 986</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		13 788	19 653
Annen finansinntekt		46 289	39 992
Annen rentekostnad		434 175	576 450
Annen finanskostnad		133 439	116 299
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-507 537</b>	<b>-633 103</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 621 877</b>	<b>7 524 882</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	23 069	0
<b>Årsresultat</b>		<b>3 598 808</b>	<b>7 524 882</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	3 524 863	7 439 888
Hestehjelpskassas kapital	9	73 945	84 994
<b>Sum overføringer</b>		<b>3 598 808</b>	<b>7 524 882</b>

## Stiftelsen Norsk Hestesenter

### Balanse pr 31.12.

		2021	2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	30 328 788	31 467 862
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	193 934	489 737
Hester	4	540 634	571 018
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b><u>31 063 356</u></b>	<b><u>32 528 617</u></b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	12	2 575 000	2 925 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b><u>2 575 000</u></b>	<b><u>2 925 000</u></b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b><u>33 638 355</u></b>	<b><u>35 453 616</u></b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		513 264	563 361
<b>Sum varebeholdning og annen beholdning</b>		<b><u>513 264</u></b>	<b><u>563 361</u></b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 551 634	2 123 606
Andre kortsiktige fordringer		480 507	533 318
<b>Sum fordringer</b>		<b><u>2 032 141</u></b>	<b><u>2 656 925</u></b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	10 034 635	6 233 686
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b><u>10 034 635</u></b>	<b><u>6 233 686</u></b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b><u>12 580 041</u></b>	<b><u>9 453 972</u></b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b><u>46 218 396</u></b>	<b><u>44 907 588</u></b>

## Stiftelsen Norsk Hestesenter

### Balanse pr 31.12.

		2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	9	5 237 887	5 237 887
Uregistrert kapitalinnskudd	9	15 000	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>5 252 887</u>	<u>5 237 887</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	17 461 051	13 936 188
Hestehjelpskassa midler	9	3 771 184	4 210 903
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>21 232 235</u>	<u>18 147 091</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>26 485 122</u>	<u>23 384 978</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	165 000	356 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>165 000</u>	<u>356 000</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	12 605 793	16 507 189
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<u>12 605 793</u>	<u>16 507 189</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 759 780	1 354 877
Skyldig offentlige avgifter		1 321 909	1 183 564
Annen kortsiktig gjeld	8, 14	3 880 792	2 120 981
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>6 962 481</u>	<u>4 659 421</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>19 733 274</u>	<u>21 522 610</u>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>46 218 396</u>	<u>44 907 588</u>

## Stiftelsen Norsk Hestesenter

Balanse pr 31.12.

2021

2020

Lena, 22.03.2022

Styret i Stiftelsen Norsk Hestesenter

---

Torild Jacobsen  
styreleder

---

Tore Sannum  
nestleder

---

Roar Walsøe  
styremedlem

---

Ingrid Sponheim  
styremedlem

---

Vidar Heggheim  
styremedlem

---

Linn Wåler Rønning  
styremedlem

---

Jorunn Ballangrud  
styremedlem

---

Lena Lunde  
styremedlem

---

Cecilie Gaarder Skaug  
daglig leder

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

Stiftelsens budsjett godkjennes av Landbruks- og Matdepartementet.

### Driftsinntekter

Inntektsføring av tilskudd og andre inntekter skjer i takt med aktiviteten. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Omløpsmidler / kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

### Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Anleggsmidler nedskrives dersom det foreligger et verdifall som ikke anses å være av forbigående art.

### Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

### Pensjonsordning

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstillter kravene til lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Regnskapsprinsippene er ellers nærmere omtalt i de tilhørende noter til de enkelte regnskapspostene.

## Note 1 Tilskudd

	2021	2020
<b>Tilskudd fra Norsk Rikstoto</b>		
Driftstilskudd Norsk Hestesenter	29 040 000	31 572 000
Norsk-Svensk forskningssamarbeid	-2 000 000	-2 000 000
Norges Rytterforbund til hestevelferdsarbeid	-500 000	-500 000
Nytt IT system (periodisert)	-500 000	0
<b>Sum tilskudd</b>	<b>26 040 000</b>	<b>29 072 000</b>

Tilskudd utbetales til Norsk Hestesenter og ble utbetalt videre til Norsk-Svensk forskningssamarbeid 14.12.2021. Tilskuddet til Norges Rytterforbund vedrørende hestevelferdsarbeid i ryttersporten utbetales også til Norsk Hestesenter og ble utbetalt videre 15.09.2021.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Andre tilskudd</b>		
Innlandet Fylkeskommune - høyere yrkesfaglig utdanning	1 575 000	967 500
Innlandet Fylkeskommune - produksjons og avløsertilskudd	43 778	0
Innlandet Fylkeskommune - delutbetaling BIO midler	112 500	0
HK-dir - Hovslagere for fremtiden	936 422	0
HK-dir - Hovslagere for fremtiden (periodisert)	- 508 297	0
HK-dir - Hovslagere for fremtiden (kjøpt mobil smie)	- 428 125	0
HK-dir - Studieprogresjon (pandemi)	60 253	0
HK-dir - Studieprogresjon (periodisert)	- 53 323	0
HK-dir - Ridelærerstudenter (pandemi)	27 966	0
<b>Sum tilskudd</b>	<b>1 766 174</b>	<b>967 500</b>

#### Note 2 Andre driftsinntekter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fagskolen	4 362 920	3 935 872
Avl	2 453 305	2 257 375
Kurscenter leieinntekt/overnatting	975 109	862 947
Kantine	756 067	779 256
Leieinntekter	586 177	548 532
Andre inntekter	1 132 768	785 921
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>10 266 345</b>	<b>9 169 903</b>

#### Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Lønnskostnader</b>		
Lønninger	13 610 469	12 822 659
Arbeidsgiveravgift	2 047 081	1 852 604
Pensjonskostnader	527 535	727 294
Andre ytelser	1 372 325	731 127
<b>Sum</b>	<b>17 557 410</b>	<b>16 133 684</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 24,2 årsverk.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Hestesenter har en direkte pensjonsforpliktelse for en tidligere ansatt. Forpliktelsen er beregnet etter forventet levealder og avtalt pensjonsregulering.

Ytelser til ledende personer	Rektor / Adm.direktør	Styret
Lønn	974 316	287 000
Pensjonskostnader	85 834	
Andre ytelser	4 938	
<b>Sum</b>	<b>1 065 088</b>	<b>287 000</b>

Revisor	
Lovpålagt revisjon	75 000
Periodisering	10 000
Andre tjenester	76 625
Merverdiavgift	40 406
<b>Sum</b>	<b>202 031</b>

#### Note 4 Anleggsmidler

	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	Hester	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2021	44 716 036	2 732 111	4 691 821	3 260 282	55 400 250
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	518 125	50 563	320 500	889 188
Avgang solgte driftsmidler	0	428 125	480 478	33 425	942 028
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>44 716 036</b>	<b>2 822 111</b>	<b>4 261 906</b>	<b>3 547 357</b>	<b>55 347 410</b>
Akk. avskrivninger 01.01.2021	13 248 452	2 718 735	4 215 460	2 689 264	22 871 911
Årets avskrivninger	1 139 052	25 375	37 155	318 176	1 519 758
Tilbakeførte avskrivninger	0	0	107 098	0	107 098
Akk. avskrivninger 31.12.2021	14 387 504	2 744 110	4 145 517	3 007 440	24 284 571
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>30 328 788</b>	<b>78 001</b>	<b>115 933</b>	<b>540 634</b>	<b>31 063 356</b>
Avskrivningssatser	10-40 år	3-6 år	3-5 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	lineær	

Tilbakeførte avskrivninger skyldes at kostnaden til nytt røntgenapparat har blitt dekket gjennom tilskudd fra hestehjelpskassa.

Kjøpt mobil smie for tilskudd fra HK-dir - Hovslagere for fremtiden kr 428 125.  
Regnskapsmessig nettoført.

**Note 5 Andre driftskostnader**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fagskolen	2 002 392	1 328 346
Grovfôr og kraftfôr	1 214 442	1 031 761
Flis	754 156	649 428
Avl	1 007 562	774 806
Kommunale avgifter	304 431	266 429
Strøm	1 288 978	784 326
Forsikring	447 492	294 250
Leasing kostnader	343 165	362 872
Reparasjoner og vedlikehold	1 288 150	1 256 490
Innleide tjenester	2 298 741	2 337 401
Revisjon og juridisk bistand	202 031	165 249
Reiseutgifter	459 156	347 596
Drift og vedlikehold kjøretøy	253 509	339 200
Markedsføring/annonser	105 392	95 155
Tap på fordringer	-31 971	97 313
Andre driftskostnader	1 436 299	1 208 023
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>13 373 925</b>	<b>11 338 644</b>

**Note 6 Bankinnskudd**

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 682 060.

**Note 7 Annen langsiktig gjeld**

<b>Lån i Toten Sparebank</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pantelån	12 605 793	16 507 189
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>12 605 793</b>	<b>16 507 189</b>
Forfall senere enn 5 år	10 170 000	12 590 000

**Pantsatt eiendommer**

Bokført verdi pantsatt eiendom gnr. 86 bnr. 9 i Østre Toten: 30 328 788



**Note 8 Annen kortsiktig gjeld**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skyldige feriepenger	1 466 413	1 316 064
Utdanningsmidler HK-dir	561 620	0
Påløpte lønnskostnader	194 628	0
Påløpte forpliktelser Hesteavl	252 348	269 901
Pelles Salmakerlag	43 986	43 986
Periodisert tilskudd IT løsning	500 000	0
Andre påløpte kostnader	861 796	491 029
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>3 880 792</b>	<b>2 120 981</b>

**Note 9 Egenkapital**

	<b>Grunn kapital</b>	<b>Hestehjelps kassa</b>	<b>Hestehjelps kassa frie midler</b>	<b>Annem egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01.2021	5 237 887	3 392 304	818 599	13 936 188	23 384 978
Uregistrert kapitalinnskudd	15 000				15 000
Årets resultat		7 394	-447 113	3 524 863	3 085 144
<b>Pr. 31.12.2021</b>	<b>5 252 887</b>	<b>3 399 698</b>	<b>371 486</b>	<b>17 461 051</b>	<b>26 485 122</b>

Grunnkapitalen består av følgende:

Kr 132 887 er innbetalinger fra 21 stifterorganisasjoner.

Kr 120 000 er et kapitalinnskudd fra Landbruks- og matdepartementet.

Kr 5 000 000 er kapitalinnskudd fra Landbruks- og matdepartementet for å finansiere overtakelsen av eiendommen Starum, gnr 86 bnr 9 og 11.

**Hestehjelpskassa**

Hestehjelpskassa ble oppløst i 2012 og midlene ble overført til Norsk Hestesenter.

	<b>Grunnkapital</b>	<b>Fri kapital</b>	<b>Sum</b>
Pr. 01.01.2021	3 392 304	818 600	4 210 904
Tilført og anvendt i året	7 394	66 550	73 944
Uttak i året	0	513 664	513 664
<b>Pr. 31.12.2021</b>	<b>3 399 698</b>	<b>371 486</b>	<b>3 771 184</b>
<i>Årets forrentning</i>	2,00 %	73 945	
Tilføres grunnkapitalen	10,00 %	7 394	
<i>Netto til disposisjon for formålet</i>		<u>66 551</u>	
Tildelinger i 2021		513 664	
<b>Sum tildelinger</b>		<u><b>513 664</b></u>	
<b>Uttak/tilført Hestehjelpskassas frie kapital</b>		<u><b>-447 113</b></u>	

### Note 10 Fagskolen

For å synliggjøre faktiske inntekter og kostnader for fagskolen, er det sammenstilt en oversikt som også inneholder deler av både inntekter, drifts- og vedlikeholdskostnader inklusive hestehold, ridehus, utebaner og kjøretøy.

<b>Inntekter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Semesteravgift	1 381 650	1 740 700
Andre tilskudd	1 653 674	967 500
Kurs	1 008 530	474 163
Internat	733 020	591 610
Oppstalling, smie, utleie av anlegg	1 485 797	1 524 386
<b>Sum inntekter</b>	<b>6 262 671</b>	<b>5 298 359</b>
<b>Kostnader</b>		
Lønn	5 482 027	5 228 706
Hestehold	3 420 899	3 172 941
Vedlikehold	2 719 826	2 167 766
Avskrivninger	1 037 564	958 141
Forsikringer	322 920	270 111
Andre driftskostnader	795 374	817 054
	<b>13 778 610</b>	<b>12 614 719</b>
<b>Resultat fagskolen</b>	<b>-7 515 939</b>	<b>-7 316 360</b>

Underskuddet fra fagskolen dekkes inn av tilskuddet fra Norsk Rikstoto. Fagskolens egenkapital etter dekning av underskuddet er kr 0.

### Note 11 Avl og bevaring

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Registreringsavgift	1 262 484	1 147 145
Inntekter utstillinger og kåringer	660 944	418 214
Inntekter Sikkilsdalen	152 656	120 200
Andre inntekter	337 898	418 214
<b>Sum inntekter</b>	<b>2 413 982</b>	<b>2 103 773</b>
Lønnskostnader	4 542 549	4 178 145
Kostnader utstillinger	439 262	285 987
Kostnader Sikkilsdalen	344 936	285 357
Andre driftskostnader	831 294	904 972
<b>Sum kostnader</b>	<b>6 158 041</b>	<b>5 654 461</b>
Avlsfremmende tiltak	950 000	1 095 000
<b>Sum kostnader</b>	<b>950 000</b>	<b>1 095 000</b>
<b>Resultat avl og bevaring</b>	<b>-4 694 059</b>	<b>-4 645 688</b>

<b>Fordeling avlsfremmende tiltak:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Landslaget for dølahesten	190 000	190 000
Norges Fjordhestlag	190 000	190 000
Det Norske Travselsskap "Til Start"	0	50 000
Det Norske Travselsskap "Ponni"	100 000	100 000
Landslaget Nordlandshest/Lyngshesten	190 000	240 000
Norsk Fjordhestsenter, Fokus Unghest	200 000	200 000
Norsk Varmblodsforening	60 000	60 000
Skeid prosjektet	0	30 000
Norsk Ponniavlsforening	0	10 000
Norsk Islandshestforening	10 000	10 000
Norsk Jockeyklub	10 000	10 000
Norsk Araberhestforening	0	5 000
<b>Sum utdelt</b>	<b>950 000</b>	<b>1 095 000</b>

#### Note 12 Langsiktige fordringer

Stiftelsen har inngått en avtale med Starum Hestesportsklubb for en bedre og mer effektiv bruk av uteridebanen, og slik at rideklubben kan ha et fast areal for sin aktivitet.

Rideklubben har lånt penger av stiftelsen, for å oppgradere uteridebanen med ny ridebanebunn og tilhørende gjerde. Det er utarbeidet en låneavtale med en nedbetalingsplan. Sikkerheten er pant i investeringen som rideklubben har gjort på stiftelsen sin grunn. Avtalen begrenser ikke stiftelsen sin bruk av anlegget.

#### Note 13 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	15 326	0
Formuesskatt	7 743	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>23 069</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	3 621 877	0
Permanente forskjeller	-3 939 039	154 632
Endring i midlertidige forskjeller	-74 904	-84 967
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-392 067</b>	<b>69 665</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	159 872	84 967	-74 904
<b>Sum</b>	<b>159 872</b>	<b>84 967</b>	<b>-74 904</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-415 136	0	415 136
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt</b>	<b>-255 264</b>	<b>84 967</b>	<b>340 231</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>-56 158</b>	<b>18 693</b>	<b>74 851</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Stiftelsen har begrenset skatteplikt og er skattepliktig for virksomheten som omfatter bortleie av fast eiendom, slik som utleie kontor, lager og kurscenter.

Skattekostnaden for 2020 ble ikke avsatt i regnskapet for 2020, men er kostnadsført i 2021.

#### **Note 14 Prosjekter**

##### **Bedriftsintern opplæring 2021 (BIO midler) fra Innlandet Fylkeskommune.**

Formålet med ordningen er å styrke bedriftens omstillings- konkurranse- og overlevelsessevne gjennom å øke de ansattes kompetanse. Halvparten er utbetalt i 2021 og resten utbetales i 2022. Midlene blir brukt til ekstern opplæring av ansatte.

##### **Utviklingsmidler til høyere yrkesfaglig utdanning 2021 - Hovslagere for fremtiden**

Engangsinvesteringer i ny utdanning for hovslagere. Det er innkjøpt en mobil smie i 2021 og resten av utstyret kjøpes i 2022.

Til styret i Stiftelsen Norsk Hestesenter

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen Norsk Hestesenters årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

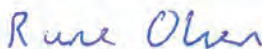
- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

**Uttalelse om andre lovmessige krav****Konklusjon om utdeling og forvaltning**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Gjøvik, 22.03.2022  
Deloitte AS



Rune Olsen  
statsautorisert revisor



*Fremtidens ridehest: Starums Arashi (e. Tobajo Picez, u. Egelund Yunan) ble født på Norsk Hestesenter i mai 2021.*

*Til høyre: Studenter på ridelærer 3 i dyp konsentrasjon under gjesteforelesning om Jockeyskolen ved Julianne Devold.  
Under til høyre: Fra utstillingen på Stav i september 2021, hvor hele 109 hester var innmeldt.  
Under: Dølahesten Starums Lunalill (e. Spjotums Lunar og u. Lilill) ble født på Starum i juni.*





NORSK HESTESENTER