



# Årsmelding 2021 Nofima AS



## NOFIMA

### ÅRSBERETNING FOR 2021

#### Et krevende år for anvendt forskning og innovasjon

Nofima har mål om å være et internasjonalt anerkjent, anvendt forskningsinstitutt som leverer fremragende forskning og skaper samfunns- og næringsnyttige resultater som bidrar til verdiskaping og bærekraftig omstilling. Nofimas strategi er bygget rundt FNs bærekraftsmål (miljømessig-, økonomisk-, sosial- og institusjonell bærekraft) og visjonen: «Bærekraftig mat til alle»,

Nofima er organisert i tre divisjoner, Mat, Sjømat og Akvakultur og har hovedkontor i Tromsø. Selskapet har forskningsavdelinger i Tromsø, Bergen, Sunndalsøra, Ås og Stavanger. Selskapets oppdragsgivere kommer fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, forleverandør- og ingrediensindustrien, samt offentlig forvaltning. Nofima bidrar med forskningsbaserte løsninger i matsystemene og gjennomfører prosjekter i nært samarbeid med oppdragsgivere og virkemiddelapparat. Nofima opererer i et konkurranseutsatt marked og rundt 70 prosent av inntektene vinnes i konkurranse med andre forskningsmiljøer. Et viktig element i selskapets strategi er tverrfaglig og tverrsektoriell faglig tilnærming. Dette bidrar til at forskningsresultatene får bredere anvendelse og kan implementeres i flere bransjer.

Styret ønsker å fremheve Nofimas gode samarbeid med næringsaktørene. Nofima er ansett som en god forskningspartner og har i 2021 blitt valgt som forskningspartner i flere nye prosjekter. Nofima har i løpet av 2021 fått tildelt en rekke prosjekter med omfattende innhold av forskning- og utvikling (FoU) i samarbeid med næringslivet. Dette synliggjør selskapets kompetanse og relevans, og bidrar til at forskningsresultatene kommer til anvendelse.

2021 har vært et særdeles krevende år som følge av den pågående koronapandemien. Stadige nedstengninger som følge av lokale og nasjonale smitteverntiltak har i perioder påvirket aktivitetene ved selskapets lokaliteter. Utstrakt pålegg om bruk av hjemmekontor, begrenset reiseaktivitet og forbud mot store samlinger med mange deltakere har gått utover gjennomføring av en rekke prosjekter. I tillegg kommer begrensninger hos våre oppdragsgivere som har gjort det krevende å gjennomføre prosjekter i felt. Disse tiltakene har preget Nofima gjennom hele 2021 og i første del av 2022, og har ført til at prosjektgjennomføringen er noe forsinket eller utsatt til 2022. Når samfunnet vil komme tilbake til en tilnærmet normalsituasjon er i skrivende øyeblikk usikkert. Til tross for alle restriksjonene har Nofima levert i henhold til samfunnsoppdraget. Det er lagt betydelig vekt på smitteverntiltak og løpende informasjon til Nofimas ansatte. Styret har gjennom hele året hatt tett dialog med administrasjonen om tiltak for å begrense konsekvensene av koronapandemien for virksomheten.

Styret besluttet i 2016 å anvende Nofimas økonomiske handlingsrom til å finansiere utvalgte interne forskningsprosjekter. Målet med satsingene er å styrke selskapets langsiktige forskningsfaglige kvalitet, samtidig som de skal bidra til å skape forskningsbaserte løsninger for næringslivet. Dette arbeidet har fortsatt og de egenfinansierte satsingene utgjorde i 2021 rundt 2,5 prosent av netto omsetning. Til sammen er det siden oppstarten investert rundt kr 87 mill. for å styrke Nofima. Satsingene på utvalgte strategiske forskningsområder bidrar til at Nofima kan levere innovative løsninger i tråd med samfunnsoppdraget.

Nofima har relevant kompetanse og faglig profil, og selskapet har et betydelig antall prosjekter finansiert av næringslivet og offentlig sektor. Nofima opplever god etterspørsel fra oppdragsgivere, og vinner prosjekter i konkurranse med andre forskningsaktører i Norge og internasjonalt (EU). Nofima har i 2021 vunnet mange prosjekter initiert av virkemiddelapparatet for forskning.

Styret er opptatt av at selskapet drives i tråd med anbefalingene for god eierstyring og selskapsledelse. Samlet danner dette grunnlaget for selskapets aktiviteter.

Styret er godt fornøyd med Nofimas arbeid og måloppnåelse i 2021.

### **Mål, strategi og resultatstyring**

Nofima har i 2021 fortsatt arbeidet med å videreutvikle sin overordnede strategi og har utarbeidet tydelige mål for virksomhetens aktiviteter.

Det overordnede målet for Nofima er å bidra til bærekraftig utnyttelse av ressurser fra hav og land. Dette danner grunnlaget for selskapets fagstrategier og forskningsaktiviteter. I tråd med dette er bærekraft og grønn omstilling et gjennomgående element i alle prosjekter, enten det dreier seg om havbruk, landbasert matindustri eller sjømat. Nofimas forskning bidrar til at konkurransekraften i norske matproduserende næringer drives i en mer bærekraftig retning.

Brukerne av forskningen som gjennomføres i Nofima finner man i alle deler av næringslivet og i offentlig forvaltning. Nofima er opptatt av at forskningsresultatene skal tas i bruk og lede til innovasjoner som øker næringenes konkurransekraft samt mer effektiv forvaltning. Nytteverdien av selskapets forskningsaktiviteter er beskrevet i magasinet «Næringsnytte». I magasinet beskriver Nofima 25 relevante forskningsprosjekter, med henvisning til forskergruppene og hvem som har finansiert prosjektet. Næringsnytte distribueres bredt til næringsaktører, politikere og sentrale personer i departementene, og har tidlig i 2022 ført til en rekke oppslag i eksterne media.

Nofima har utarbeidet mål og indikatorer der utgangspunkt er tatt i selskapets visjon, samfunnsoppdrag og overordnede strategi. Målstrukturen er bygget opp langs fem hovedakser og hovedresultatene for 2021 er angitt nedenfor (Måltall for virksomheten i parentes) :

- **Forskning og innovasjon**
  - Nofima publiserte i 2021: 211 vitenskapelige artikler
  - Det ble samlet produsert 1,3 publikasjonspoeng per forskerårsverk
  - Nofima gjennomførte i 2021 626 prosjekter, hvorav 20 prosjekter finansiert av EU Horisont 2020
- **Infrastruktur**
  - Det er gjennomført betydelige investeringer ved selskapets forskningsanlegg i Bergen og Sunndalsøra, blant annet med etablering av småskala RAS-anlegg
  - Aqua Feed Technology Center, ATC, ble i august offisielt åpnet av fiskeri- og sjømatminister, Odd Emil Ingebrigtsen
- **Økonomi og finansielle ressurser**
  - Selskapets produktivitet har blitt noe negativt påvirket av koronapandemien
  - Nofima leverer et driftsresultat på kr 1,1 millioner, tilsvarende 0,2 % og har en egenkapitalandel på 45 % (48 %)
- **Personal**
  - Det er etablert et prosjekt for å øke organisasjonens digitale kompetanse
  - Selskapet gjennomførte i 2021 en medarbeiderundersøkelse der 89 % av de ansatte deltok. Undersøkelsen viser at Nofima er en attraktiv arbeidsplass der ansatte trives og utvikles. Tiltak følges opp på avdelingsnivå gjennom 2022.

- Kommunikasjon og samfunnskontakt
  - Nofima har gjennom året hatt god mediedekning og god synlighet i media
  - Nofima har gjennom året deltatt aktivt med populærvitenskapelige foredrag knyttet til fremtidens matproduksjon og trender

De fem hovedområdene i målstyringen leder til to overordnede resultatmål (eksterne forhold):

- Nytteverdi for våre oppdragsgivere i forvaltning og industri
- Nytteverdi for samfunnet

Ved hjelp av disse indikatorene følger styret opp Nofima som en helhetlig virksomhet. Dette gir også grunnlag for å synliggjøre både relevans, kvalitet på forskningen og forsvarlig ressursbruk. Forhold knyttet til bærekraftig verdiskaping er ivaretatt gjennom selskapets visjon og samfunnsoppdrag, samt selskapet forskningsfaglige profil.

Måltallsrapport – Oppsummert

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021(2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng per forsker	0,7	1,32 (0,89)
		Delta i SFI prosjekter	3	3 (3)
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	25	22* (28)
		Deltakelse i EU prosjekter	>25	20 (22)
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	>3,5	7,6 (3,8)
		Drift av infrastruktur % av netto inntekter	<15	12 (12)
	Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	1500	1688 (1520)
Effektiv drift	Levere forskning av høy kvalitet og relevans	Dr. grader i % av forskere	>80	>80
		Fakturerte timer/ FoU årsverk	>1140	1157 (1134)
	Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Positivt driftsresultat EK andel %	>0 >40	0,2 (3,7) 45 (47,7)

\*Endret kategorisering NIFU – Forskningsrådets brukerstyrte prosjekter er flyttet til bidragsinntekter

Strategiprojektet: «Nofima 2025 – Veien videre» er som følge av pandemien blitt noe forsinket og ventes slutført i 2022. Prosjektet har vært gjennomført med bred deltakelse fra organisasjonen, og styret er blitt holdt løpende orientert om fremdriften. Målet er at Nofima også i fremtiden styrker sin posisjon som et internasjonalt anerkjent, anvendt forskningsinstitutt som leverer fremragende forskning og skaper samfunns- og næringsnyttige resultater som tas i bruk.

## Faglig utvikling

Gjennom 2021 har Nofima levert i henhold til selskapets overordnede strategi, divisjonenes fagstrategier og inngåtte prosjektavtaler. Det er et mål at Nofima har et relevant faglig ståsted og at virksomheten leverer forskning av høy faglig kvalitet og relevans, samtidig som kompetansen kan brukes på tvers av bransjer og sektorer. Selskapets forskningskvalitet hevder seg i den nasjonale og internasjonale konkurransen om forskningsmidler. Dette er blant annet synliggjort gjennom bred deltakelse i EUs Horisont 2020 prosjekter, og Nofima deltar per i dag i 20 (22) EU prosjekter, hvorav fem som koordinator. I nasjonal sammenheng er Nofima et av de instituttene som er best på å hente inn prosjekter fra EU. Det internasjonale samarbeidet gjør også at Nofima er en attraktiv vertsorganisasjon for utenlandske forskere og studenter. På grunn av pandemien har det i 2021 ikke vært mulig å gjennomføre Nofimas hospiteringsordning.

Nofima har i løpet av året fått tildelt en rekke nye forskningsprosjekter fra Forskningsrådet, forskningsfondene og næringslivet.

Nofima finansierer fire forskningsfaglige satsinger for å ligge i forskningsfronten med anvendte løsninger. Satsingene er på områder som peptid/proteinteknologi for bedre utnyttelse av reastråstoff (Peptek), og avansert måleteknologi ved bruk av lys (Spectec). Satsingen Digital Aqua er rettet mot digitalisering i havbrukssektoren, og PackTech, fokuserer på nye bærekraftige emballaseløsninger. Satsingene virker i tråd med målene og styrker selskapets vitenskapelige produksjon, samtidig som de fungerer som kjerne i et nettverk av tilgrensende prosjekter. Programmene finansierer også egne stipendiat og post-doc stillinger. Styret er tilfreds med at de egenfinansierte prosjektene viser konkrete resultater i form av forskning som tas i bruk. Spesielt skal lanseringen av et instrument for on-line kvalitetsmåling av hvitfisk i samarbeid med industrien fremheves. Dette viser viktigheten av langsiktig satsing, og at tett dialog med næringsaktørene gir nye innovasjoner. Satsingene bidrar også til økt vitenskapelig produksjon og skaper betydelige aktiviteter og inntekter utover Nofimas egeninnsats.

Grunnbevilgningen til instituttet fra Norges forskningsråd anvendes i tråd med forskriften for grunnfinansiering og bidrar vesentlig til å finansiere langsiktig kompetanseoppbygging. I 2021 har Nofima fullført flere langsiktige satsinger finansiert av disse midlene, og selskapet bruker rundt 40 prosent av grunnfinansieringen til strategiske forskningsprosjekter. De strategiske satsingene dekker områder som nærings- og markedsøkonomi, netthandel av sjømat, resirkulering i havbruksnæringen, bruk av makroalger i mat, samt arealforvaltning. En viktig del av Nofimas strategiske satsinger er at disse skal bidra til å holde Nofima i forskningsfronten, samtidig som de skal være relevante for våre oppdragsgivere. Kompetanseoppbyggingen fører til at vi står enda bedre rustet i kampen om å vinne prosjekter innen viktige utviklingsområder.

Nofima er involvert som faglig ansvarlig/medansvarlig i 10 (16) FoU-tillatelser for oppdrett av laks/ørret i sjø som innehas av andre samarbeidspartnere. I prosjektene har Nofima en tydelig definert rolle som FoU-aktør med definerte prosjektplaner. I tillegg driftet Nofima i 2021 selv ni egne FoU tillatelser. Dette muliggjør at Nofima kan gjennomføre fullskala forsøk i tett samarbeid med havbruks- og leverandørindustrien, samtidig som det sikrer forskningsfaglig relevans. Tillatelsene har i 2021 også gitt et viktig bidrag til selskapets inntekter og evne til egenfinansiering av forskning og utvikling. Styret er bekymret over reduksjonen i antall FoU-tillatelser som kan føre til en reduksjon av anvendt forskning i storskala.

Det er økt samhandling på tvers av divisjoner, sektorer og fagdisipliner. Prosjektene i Nofima er organisert slik at de henter ressurser fra den forskningsgruppen som har rett kompetanse, uavhengig av divisjon. I 2021 har Nofima etablert en rekke strategiske prosjekter på tvers av divisjonene og faggruppene for å sikre bedre kompetanseutnyttelse og bedre tverrfaglig problemløsning.

I løpet av året har Nofima ledet eller vært deltaker i 626 (618) større og mindre prosjekter. Prosjekttilgangen i 2021 har vært god. Det ble i 2021 startet opp 272(283) nye prosjekter. Selskapet hadde i 2021 vitenskapelig produksjon av publikasjoner med fagfelleevaluering på nivå med 2021, (211 mot 212 i 2020), men oppnådde bedre uttelling på publikasjonspoeng (215,24 mot 174,95 i 2020). Dette er et synlig tegn på at Nofima leverer forskning av høy kvalitet. Dette kan i noen grad tilskrives endringer i arbeidssituasjon i 2020, noe som har frigjort tid til ytterligere bearbeiding av tidligere resultater. I tillegg avla 4 (2) personer ansatt ved instituttet sine doktorgrader ved samarbeidende universiteter.

Nofima hadde ved årsskiftet 164 (168) ansatte med doktorgrad. Per årsskiftet har Nofima 9 (10) doktorgradsstipendiater og 10 postdoktor stillinger. Det ble produsert en rekke rapporter og populærvitenskapelige publikasjoner, og selskapet er synlig på arenaer der forskningsresultater presenteres, i fagpresse og riksmidia. Nofimas medarbeidere er etterspurt som foredragsholdere på konferanser nasjonalt og internasjonalt. Selv om en rekke seminarer og kurs er blitt avlyst i 2021, har forskerne vært aktive på digitale konferanser og webinarer. Det er i tillegg avholdt en rekke kundemøter og prosjektmøter via digitale plattformer.

Styret er fornøyd med den faglige og organisatoriske utviklingen i selskapet, og ønsker særlig å fremme arbeidet knyttet til bærekraft, nytteverdi og relevans. Styret er opptatt av at det løpende arbeides med effektivisering av prosesser og rutiner, slik at selskapet utnytter sine ressurser best mulig.

### **Årsregnskap**

Nofima har i 2021 en brutto omsetning på kr 677 millioner mot kr 661 millioner i 2020 (økning 2,4%). Nettoinntekter utgjør i 2021 kr 518 millioner mot kr 505 millioner i 2020 (økning 2,6%). Nofima har frem til årsskiftet 2021-2022 vært administrativt ansvarlig for Senter for hav og Arktis. Senteret bidrar med kr 6,4 millioner i netto inntekter. Senterets aktiviteter har ikke hatt resultat effekt i Nofimas regnskap.

Selskapets grunnfinansiering fra Norges forskningsråd og tilskudd fra Nærings- og fiskeridepartementet utgjorde i 2021 kr 204 millioner, mot kr 199 millioner i 2020 (+2,5%). Endringen skyldes i hovedsak en ekstraordinær grunnfinansiering til instituttsektoren i forbindelse med Regjeringens tiltakspakke 3. Nofima mottok samlet kr 20,3 millioner, hvorav kr 6,7 millioner er inntektsført i 2020 og kr 13,6 millioner er overført til forskningsprosjekter i 2021.

Direkte prosjektkostnader er på kr 159 millioner (kr 156 mill.) (1,8%). Totale driftskostnader, inklusive av- og nedskrivninger utgjorde i 2021 kr 517 millioner mot kr 486 millioner i 2020 (+6,3%). Personalkostnader utgjør 66% av netto inntekter, hvilket er 1% høyere enn året før. Selskapet har hatt høyere kostnader knyttet til slutføring av utsatte rehabiliteringsprosjekter i 2020 som følge av koronapandemien. Drift av infrastruktur ligger innenfor måltallene som er satt av styret.

Resultat fra løpende drift, før av- og nedskrivninger og finansielle poster er på kr 16 millioner, mot kr 32 millioner i 2020.

Avviket i driftsresultat i 2021 mot 2020 skyldes særlig økte energikostnader (kr 5,4 mill.), gjennomføring av utsatte rehabiliteringsprosjekter fra tidligere år (kr 3,3 mill.), og økt forpliktelse i lukket ordning i Statens Pensjonskasse (kr 4,7 mill.). Personalkostnadene i 2020 var også lavere på grunn av Covid-relaterte refusjonsordninger (mottatte refusjoner kr 3,7 mill.). Egensatsningene var på kr 13 mill. i 2021, som er noe lavere enn i 2020 (kr 17 mill.). Det er viktig for styret at selskapet har økonomisk handlingsrom til å gjennomføre de egenfinansierte satsningene.»

Egenkapitalandelen er per 31.12.21 på 45 prosent (i 2020: 48 %). Selskapet har god soliditet og har en egenkapital i tråd med styrets forventning. Selskapets økonomiske stilling anses som god.

### **Resultatdisponering**

Årsresultatet for 2021 er positivt med kr 1,7 millioner mot et overskudd på kr 23,9 millioner i 2020.

Styret foreslår at overskuddet på kr 1,7 millioner disponeres på følgende måte:

Overført annen egenkapital kr 1,7 millioner. Selskapet skal etter vedtektene ikke dele ut utbytte.

### **Forutsetning om fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven §§ 3-3 og 4-5 er regnskapet satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det fremlagte årsresultat gir en rettvise oversikt over resultatet og driften for regnskapsåret 2021, herunder hensyntatt de avsetninger som er gjennomført.

### **Samfunnsansvar**

Nofima arbeider målrettet med utfordringer knyttet FNs bærekraftsmål, som inkluderer: sosial-, økonomisk-, miljømessig- og institusjonell bærekraft. Disse ligger til grunn for alle aktiviteter i virksomheten, og har som mål å bidra til bærekraftig og lønnsom matproduksjon og søker i størst mulig grad å begrense miljøpåvirkningen av sin virksomhet. Nofima følger opp og rapporterer dette i henhold til gjeldende retningslinjer.

Styret er opptatt av at Nofima drives i tråd med gjeldende forretnings- og forskningsetiske retningslinjer, selskapets forhold knyttet til ansvarlig, åpen forskning og innovasjon (RRI). Styret følger regelmessig opp selskapets måloppnåelse i forhold til selskapets formål og fastsatte målplakat for hvert målområde. Selskapets styring følger anbefalingene i Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.

Nofima har utarbeidet forskningsetiske og generelle etiske retningslinjer, og har systemer for å følge opp likestilling, HMS-tiltak og arbeidsmiljø. Retningslinjene er innarbeidet i selskapets introduksjonsprogram for nyansatte og er tema i ledelsens dialog med de ansatte. Det er etablert et organisert samarbeid med tillitsvalgte gjennom kontaktmøter og deltakelse i selskapets styrende organer.

### **Ytre miljø**

Nofima driver aktiviteter som påvirker miljøet. Dette er knyttet til forsøksvirksomhet, FoU-tillatelser, reisevirksomhet, energibruk og drift av prosessanlegg og laboratorier. Rutiner ved fôrproduksjon, havbruksvirksomhet og håndtering av avfall og utslipp er iverksatt i henhold til gjeldende forskrifter og tillatelser. Selskapets målsetting er at det ikke skal forekomme uønskede utslipp til jord, luft eller vann. Mål er nedfelt i selskapets kvalitetssystem. Nofima har utarbeidet en egen miljøpolicy som beskriver tiltak knyttet for å redusere instituttets miljøpåvirkning og generelt bidra til en miljøvennlig utvikling av samfunnet.

Policyen er bygget opp langs følgende hovedlinjer:

- Avfallshåndtering og utslipp
- Miljøvennlig bygningsdrift, inkl. energi
- Transport, reise og møtevirksomhet
- Innkjøp / Investeringer
- Kommunikasjon og læring

Nofima skal ta miljøvennlige beslutninger, sette og gjennomføre konkrete miljøtiltak til beste for virksomheten, kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Gjennom flere år er det jobbet kontinuerlig med å optimalisere energi- og vannforbruket i Nofima. Bygninger er oppgradert, isolert og det er etablert styringssystemer for varme. Ved selskapets lokalitet i Kjerreidviken er den gamle elektrokjelen med fyringsolje byttet ut med sjøvann-luft varmepumpe, og flere av våre andre lokaliteter er knyttet til fjernvarmeanlegg. Det er i tillegg montert solcelleanlegg på taket ved Nofimas lokaler i Ås. Nofima har ikke hatt hendelser med potensial for skade på det ytre miljø i 2021

### **Arbeidsmiljø og HMS**

Nofima har et godt arbeidsmiljø med svært kompetente medarbeidere. Selskapets administrasjon har lagt stor vekt på samarbeidet med de tillitsvalgte organisasjoner og det avholdes regelmessige møter. Sikkerheten til personell er overordnet alle andre hensyn i Nofima. Det har i løpet av året vært avholdt fire møter i bedriftens arbeidsmiljøutvalg (AMU) og utvalget fungerer godt. Det avholdes regelmessige møter i alle selskapets HMS-utvalg, som er etablert ved alle lokaliteter. Det er utpekt HMS-koordinator, og selskapet arbeider kontinuerlig med forbedringer innenfor HMS. I 2021 ble HMS-løftet etablert og opplæring av ansatte i HMS-arbeid er styrket, blant annet gjennom HMS-spill for ansatte. Det er et godt og systematisk samarbeid med bedriftshelsetjenesten, og det benyttes et elektronisk kvalitets-sikringssystem for alle avdelinger i selskapet. Det er for 2021 utarbeidet en samlerapport for HMS-arbeidet i Nofima.

Det ble gjennomført 5 vernerunder, 2 interne revisjoner og 6 risikovurderinger knyttet til virksomhetens arbeidsområder. Flere oppfølgingsaktiviteter ble avlyst eller utsatt på grunn av restriksjoner i forbindelse med pandemien. Det er videre gjennomført 5 eksterne revisjoner/tilsyn i 2021.

Nofima har iverksatt tiltak og prosesser som sikrer at selskapet ivaretar forhold knyttet til personvernlovgivningen (GDPR).

Sykefraværet i selskapet var i 2020 på 3,26 prosent (3,3 %), hvorav korttidssykefravær (<16 dager) utgjorde 0,7%. Langtidssykefraværet er 2,56 prosent (>16 dager)(2,61 % i 2020). Sykefraværet følges opp i henhold til pålagte retningslinjer.

Det er ikke registrert hendelser med personskade som har resultert i sykefravær som følge av arbeidsforhold i løpet av 2021. Nofima følger målsetningene i IA avtalen og har AFP-ordning for sine ansatte.

### **Likestilling og deltidsarbeid**

Nofima har som mål å ha en mangfoldig og inkluderende arbeidskultur preget av likeverd og toleranse. Vi rekrutterer, utvikler og beholder de beste medarbeiderne, uavhengig av kjønn, etnisitet, livssyn, omsorgssituasjon eller funksjonsevne. I Nofima skal det råde full likestilling mellom kvinner og menn, og det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet alder, kjønn, etnisk bakgrunn, livssyn, seksuell legning eller funksjonsevne. Selskapet har et mål om god kjønnsbalanse på alle nivåer i organisasjonen. Nofima har en utarbeidet en plan for likestillingsarbeidet i Nofima som skal bidra til å svare ut arbeidsgivers aktivitetsplikt i henhold til Likestillings- og diskrimineringslovens §26.



Nofima har etablert et faglig og sosialt nettverk for yngre ansatte i selskapet. Målet er styrke kompetanse og samhandling på tvers av avdelinger og fagområder.














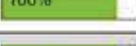


Nofima har ved utgangen av 2021, 393 ansatte, hvilket tilsvarer 373 årsverk. Av disse er 230 kvinner og 163 menn. I Nofima er det like arbeidstidsordninger og lønns- og arbeidsforhold uavhengig av kjønn og etnisitet. Det arbeides målrettet med å sikre lik lønn for likt arbeid, ansvar og kompetanse.

I Nofimas personalpolitikk er det et bærende prinsipp at arbeidstakere ansettes fast. I noen situasjoner kan det være behov for å ansette midlertidig arbeidstakere. De midlertidig ansatte er post doc stillinger, stipendiater og i noen tilfeller prosjektstillinger for forskere/ rådgivere, i tillegg til vikariater, lærlinger og bistillinger. Det er ikke registret negativ effekt på arbeidsmiljøet i Nofima, og selskapet gjennomfører avtalte drøftingsmøter med selskapets tillitsvalgte om bruk av midlertidige stillinger. Det er tydelig dialog med arbeidstakeren om lengden på midlertidig kontrakt.

Ansettelse i deltidstilling praktiseres i svært liten grad i Nofima, med unntak av dommere i sensorisk panel (stillingsprosent= 35,1), og i noen driftstillinger som kantine, renhold o.l. Reduksjon i stillingsprosent der endringen er midlertidig, er knyttet til omsorg for barn, nedtrapping mot pensjon og bistillinger for forskere med annen hovedarbeidsgiver (universitet/ høyskoler: 20 % stilling hos Nofima). I noen tilfeller er det innvilget permanent reduksjon i stillingsprosent grunnet individuell tilpasning eller bistilling ved universitet/ høyskole. Dette er deltidstillinger i tråd med arbeidstakers ønske.

Lønnsforskjellene som kommer frem av tabellen nedenfor er relatert til alder, utdanningsnivå, ansvar, ansiennitet og tidligere arbeidserfaring. Ulikheter i lønn mellom kjønn skyldes individuelle forskjeller som kan forklares med alder, utdanningsnivå, ansvar, ansiennitet og tidligere arbeidserfaring.

Likelønnskartelegging er en del av arbeidsgivers aktivitets- og redegjøringsplikt. Tabellen viser prosentvis lønnsforskjeller mellom kjønn:

Stillingsgruppe	Snitt årslønn + andre tillegg <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>		Andel	
	Kvinne	Mann	Kvinne	Mann
Nivå 1			70%	30%
Nivå 2			49%	51%
Nivå 3			59%	41%
Nivå 4			52%	48%
Nivå 5			67%	33%
Nivå 6			69%	31%
Nivå 7			53%	47%
<b>Vektet snitt<sup>4)</sup> / Totalt</b>			<b>59%</b>	<b>41%</b>

1) Totalt årslønn delt på antall årsverk på stillingsprosent per 31.12.2021

2) Totalt andre tillegg delt på (antall årsverk på stillingsprosent per 31.12.2021) \* (Antall ansattidager i 2021 / (Totalt antall dager i 2021 \* ansatt))

3) Lovpålagte skattepliktige ytelser som elektroniske tjenester, forsikring og diett. Samt lønnsytelser som overtid, helge- og helligdagstillegg og personlig tillegg

4) Vektet snitt basert på årsverk (beregnet ulikt for hhv. årslønn og andre tillegg jf. fotnote 1 og 2)

### **Operasjonell og finansiell risiko**

Som en del av styrets arbeid er det i 2021 gjennomført en risikovurdering av hele virksomheten.

Nofima henter sine oppdrag gjennom utlysninger i Forskningsrådet, EU, andre offentlige kilder og fra industrien. Det er sterk konkurranse knyttet til finansiering i virkemiddelapparat og om oppdrag fra private næringsaktører. Styret er godt fornøyd med Nofimas tilgang på nye prosjekter i 2021.

Styret mener at Nofima med sin nåværende organisatoriske form, tverrfaglige kompetanse og faglige profil står godt som selvstendig forskningsinstitutt. Mange av prosjektene for næringen skjer i samfinansiering mellom Forskningsrådet og andre offentlige kilder. Nofima har gjennom faglig spissing og utviklingen av strategiske forskningsprogram søkt å redusere risiko knyttet til oppdragsmarkedet.

Nofima har stor oppmerksomhet knyttet til fare for økonomisk utroskap, misbruk av forskningsmidler, forfalskning av forskningsresultater, og forhold knyttet til selskapets oppdragsvirksomhet. Brudd på selskapets retningslinjer vil kunne medføre et betydelig omdømmetap og derved påføre virksomheten skade. Kartlegginger i selskapet viser at det er lav risiko for slike brudd. For å sikre gode rutiner og informasjon på området har selskapet oppdaterte retningslinjer for forretningsetikk, forskningsetikk, varslingsrutiner og gjennomfører løpende opplæring av ansatte. I Nofima brukes Etisk råd aktivt for å sikre god etterlevelse av selskapets etiske retningslinjer. Rådets medlemmer ble gjenoppnevnt av styret i 2021.

Nofima har en styreansvarsforsikring som dekker utgifter hvis styret eller daglig leder blir holdt erstatningsansvarlig. Styreansvarsforsikringen dekker erstatningskrav for skader på personer, skader på eiendeler og produkter samt formueskade.

Nofima har i 2021 satt søkelys på datasikkerhet og cyber-kriminalitet. I den forbindelse er det gjennomført et internt opplæringsprogram, og selskapet har besluttet å styrke kompetansen rundt digitale løsninger. Nofima har ikke aktiviteter som retter seg mot enkeltpersoner eller direkte mot myndighetspersoner i besluttede virksomheter i utlandet. Risikoen forbundet med internasjonale prosjekter vurderes som lav.

Selskapet er i tett dialog med alle parter som finansierer forskningsprosjekter som gjennomføres i Nofima og hvilke retningslinjer som ligger til grunn for bruk av forskningsbevilgningene. De forskningsetiske retningslinjene og Nofimas avtaleverk er tydelig på at våre forskere er uavhengige med hensyn på valg av metode, problemstilling, gjennomføring og publisering av prosjektresultatene. Omdømmerisiko knyttet til industriell finansiert forskning vurderes derfor som lav.

Styret er opptatt av selskapets økonomiske plattform og soliditet. Det er generelt lav risiko knyttet til utestående prosjektinntekter. Renterisikoen anses som liten da selskapets langsiktige gjeld er tilbakebetalt.

### **Fremtidsutsikter**

Nofima bidrar til bærekraftig matproduksjon fra hav og land, og instituttet leverer internasjonalt anerkjent, anvendt forskning og innovasjon av høy kvalitet. Nofima har moderne forskningsverktøy og kompetente medarbeidere. Selskapet strategi er forankret i FNs 17 bærekraftsmål (SDG) og store samfunnsutfordringer. Befolkningsvekst, endret demografi, utfordringer knyttet til helse og ernæring, matsikkerhet og mattrygghet er viktige områder der det er store forskningsbehov. Nofima har tidsriktig kompetanse og kan bidra nasjonalt og internasjonalt i arbeidet knyttet til slike utfordringer. Dette er tydeliggjort gjennom selskapets visjon, strategi og målplakat.

Selskapet opplever økt behov for kunnskap om utnyttelse av nye marine ressurser, akvakultur, samfunnsøkonomiske analyser og klimautfordringer knyttet til matproduksjon. I tillegg opplever selskapet økt etterspørsel fra internasjonale aktører rundt bioøkonomi (utnyttelse av restråstoff), måleteknologi, behandling av store datamengder og samfunnsøkonomi. Det er forventet at selskapet i fremtiden vil øke sine inntekter fra internasjonale oppdragsgivere, gjennom målrettet satsing på prosjekter i EUs rammeprogram, Horisont Europa.

De omfattende tiltakene som er iverksatt for å begrense den pågående koronavirus-pandemien (Covid-19) har i 2021 medført omfattende bruk av hjemmekontor, avlyste reiser og sterk reduksjon i aktiviteter knyttet til gjennomføring av prosjekter. Dette har gitt negative konsekvenser for virksomheten gjennom hele året. Til tross for omfattende smitteverntiltak har Nofima klart seg godt, men usikkerheten knyttet til ytterligere tiltak og nedstenging av samfunnet i 2022 skaper fortsatt usikkerhet med hensyn på inntekts- og resultatutviklingen fremover.

Krigen mellom Ukraina og Russland skaper stor usikkerhet knyttet norsk og internasjonal økonomi. Vi ser ennå ikke konsekvensene av økte energipriser, økte matpriser, økt inflasjon og myndighetenes tiltak for å redusere offentlige utgifter. Dette er faktorer som vil kunne påvirke selskapet fremover og vurderes som både økonomisk og operasjonell risiko.

Styret takker selskapets ansatte for innsatsen i 2021.

Tromsø, 31. mars 2022

---

Olav Fjell, Styreleder

---

Erik-Selmer Olsen

---

Edel Storelvmo

---

Thomas Farstad

---

Tine Grytnes Laskerud

---

Audun Iversen

---

Cathrine Finne Kure

---

Tone Aspevik

---

Øyvind Fylling-Jensen  
Adm. dir.



# Årsregnskap 2021

## Nofima AS

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 989 278 835**

# RESULTATREGNSKAP

## NOFIM A AS

Tall i hele tusen NOK

<b>DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>	Note	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Prosjekt- og oppdragsinntekter		464 117	459 544
Tilskudd Nærings- og fiskeridepartementet		106 394	105 160
Grunnbevilgning Norges forskningsråd		103 092	93 411
Andre driftsinntekter		3 392	2 764
<b>Sum driftsinntekter</b>	2	<b>676 994</b>	<b>660 879</b>
Direkte prosjekt- og oppdragskostnader		158 660	155 790
<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>518 334</b>	<b>505 090</b>
Lønnskostnad	1, 11	343 673	326 124
Ordinære avskrivninger	8	14 615	13 097
Annen driftskostnad		158 971	147 184
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>517 260</b>	<b>486 406</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 075</b>	<b>18 684</b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen finansinntekt	14	3 396	4 482
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	9	0	1 496
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler	9	1 531	0
Annen finanskostnad	14	1 215	741
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>650</b>	<b>5 237</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		1 725	23 921
<b>Ordinært resultat</b>		<b>1 725</b>	<b>23 921</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>1 725</b>	<b>23 921</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital	7	1 725	23 921
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 725</b>	<b>23 921</b>

# BALANSE

## NOFIMA AS

Tall i hele tusen NOK

EIENDELER	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	10	2 200	2 200
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 200</b>	<b>2 200</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		23 622	15 883
Maskiner og anlegg		2 526	3 328
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		68 000	52 023
<b>Sum varige driftsmidler</b>	8	<b>94 148</b>	<b>71 235</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	3	250	250
Investeringer i aksjer og andeler		8	8
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>258</b>	<b>258</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>96 605</b>	<b>73 692</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	4, 12	95 193	78 604
Opptjente prosjekt- og oppdragsinntekter	4	28 005	30 458
Andre kortsiktige fordringer	4	44 539	21 849
<b>Sum fordringer</b>		<b>167 736</b>	<b>130 911</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte aksjer	9	234	0
Markedsbaserte obligasjoner	9	0	111 041
<b>Sum investeringer</b>		<b>234</b>	<b>111 041</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	215 550	134 954
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>383 520</b>	<b>376 907</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>480 125</b>	<b>450 599</b>

# BALANSE

## NOFIMA AS

Tall i hele tusen

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	6, 7	21 092	21 092
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21 092</b>	<b>21 092</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	7	195 492	193 767
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>195 492</b>	<b>193 767</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>216 584</b>	<b>214 859</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Pensjonsforpliktelser	11	7 232	4 269
Andre avsetninger for forpliktelser		343	1 201
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>7 575</b>	<b>5 470</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	12	74 567	77 644
Skyldig offentlige avgifter		19 782	19 133
Feriegjeld og andre påløpne personalkostnader		46 516	45 651
Forskuddsbetalte prosjekt- og oppdragsinntekter		94 882	74 857
Annen kortsiktig gjeld	4	20 219	12 985
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>255 966</b>	<b>230 270</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>263 542</b>	<b>235 740</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>480 125</b>	<b>450 599</b>

Tromsø, 31.03.2022

Olav Fjell  
Styreleder

Erik Selmer-Olsen  
Nestleder

Edel Palma Storelvmo  
Styremedlem

Audun Iversen  
Styremedlem

Cathrine Finne Kure  
Styremedlem

Thomas Henning Farstad  
Styremedlem

Tine Annette Grytnes Laskerud  
Styremedlem

Tone Aspevik  
styremedlem

Øyvind Fylling-Jønsen  
daglig leder

## KONTANTSTRØM

### NOFIM A AS

Tall i hele tusen NOK	Note	2021	2020
<b>KONTANTSTRØM M ER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		1 725	23 921
Tap ved salg av anleggsmidler	8	1 539	0
Ordinære avskrivninger	8	14 615	13 097
Endring i kundefordringer		-16 588	7 946
Endring i leverandørgjeld		-3 077	11 623
Endring i opptjente/ forskuddsbetalte prosjektinntekter		22 478	15 708
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/ utbet. i pensjonsordn.		2 963	-478
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-2 377	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-14 799	21 214
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>6 478</b>	<b>93 030</b>
<b>KONTANTSTRØM M ER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	8	275	45
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8	39 342	19 345
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	9	0	8
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		112 015	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>72 948</b>	<b>-19 307</b>
<b>KONTANTSTRØM M ER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		79 425	73 723
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		134 954	61 231
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>214 380</b>	<b>134 954</b>



### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

### Driftsinntekter

Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Verdien av prosjekter under utførelse pr. 31.12 er vurdert til utlegg som kan viderefaktureres samt medgått tid til godkjent utfaktureringsgrad.

Pr. 31.12 vurderes også gjenstående arbeid for å slutføre prosjektene. Dersom vurderingen viser at prosjektet vil gå med tap, gjøres det avsetning for hele det forventede tap uavhengig av fullføringsgraden.

Utført, ikke fakturert arbeid, vises i balansen som "Opptjente prosjekt- og oppdragsinntekter". A-konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kundene, hvor fakturering overstiger utført arbeid, vises i balansen som "Forskuddsbetalte prosjekt- og oppdragsinntekter".

### Offentlig tilskudd

Tilskudd klassifiseres som driftstilskudd eller investeringstilskudd. Tilskudd som er relatert til både drift og investering, fordeles forholdsmessig.

Tilskudd regnskapsføres til verdien av tilskuddet på transaksjonstidspunktet, og resultatføres samtidig med den inntekten det skal øke eller kostnaden det skal redusere. Resultatføring av tilskudd kan først skje når det er sannsynlig at betingelsene for tilskuddet er eller vil bli oppfylt.

Investering og tilskudd føres brutto. En investering kan ikke balanseføres til en høyere verdi enn virkelig verdi på investeringstidspunktet. I den utstrekning tilskuddet er ment som et tilskudd til selve investeringen, og en verdireduksjon er nødvendig for å bringe overensstemmelse mellom investeringen og virkelig verdi, legges nettoføring til grunn.

Ved nettoføring går tilskudd til fratrukk i eiendelens anskaffelseskost og eiendelen føres opp med nettobeløpet i balansen. Dersom grunnlaget for bruttoføring i balansen er til stede, skal det resultatførte tilskuddet spesifiseres som driftsinntekt.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerende av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra tilknyttede selskaper er inntektsført som annen finansinntekt.

Utbytte fra tilknyttet selskap som overstiger tilbakeholdt resultat i eierperioden ansees som tilbakebetaling av anskaffelseskost.

### Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Andre aksjer er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Finansielle instrumenter og varederivater

Finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som

- er klassifisert som omløpsmidler,
- inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
- omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
- har god eierspredning og likviditet

er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### Pensjoner

Selskapet har en kollektiv tjenstepensjonsordning (TPL). I denne innskuddsbasert pensjonsordningen resultatføres innskuddene løpende som lønnskostnad.

Ingen ansatte er medlem i Statens Pensjonskasse (lukket ordning). For denne ytelsesbasert pensjonsordningen beregnes pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler i kollektive ordninger vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Selskapet har fra og med 2015 endret prinsipp hva gjelder fordeling av uamortisert estimatavvik, slik at avviket fordeles over antatt gjenværende tjenestetid.

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger, mens den er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

### Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor (tall i tusen)

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	258 579	247 887
Arbeidsgiveravgift	37 535	36 702
Pensjonskostnader	39 736	34 565
Andre personalkostnader	7 823	6 970
<b>Sum</b>	<b>343 673</b>	<b>326 124</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 373 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov (se note 11).

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 458	0
Pensjonskostnader	194	0
Annen godtgjørelse	15	749
<b>Sum</b>	<b>2 667</b>	<b>749</b>

Ved oppsigelse fra selskapets side har Administrerende direktør i sin avtale rett til tolv måneders etterlønn, utover lønn og ytelser i oppsigelsestiden på seks måneder.

Styret eller daglig leder har ikke spesielle klausuler om vederlag knyttet til sine verv i selskapet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

### Lederlønnserklæring

Nofima følger anbefalingene for fastsettelse av godtgjørelse til ledende personer i tråd med eierskapsmeldingen (Meld.St. 8 (2019-2020), «Forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer», vedtatt av Nærings- og fiskeridepartementet den 11. desember 2020, og i tråd med «Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel» (fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet 30.4.2021) Nofima har i tillegg til administrerende direktør, definert følgende stillinger som ledende personer: økonomidirektør, HR-direktør, kommunikasjonsdirektør, og divisjonsdirektører (per i dag tre).

Nofima har utarbeidet retningslinjer for fastsettelse av lederlønn som er åpent tilgjengelig for alle ansatte på selskapets intranett. Dokumentet fastslår at Nofima skal tilby konkurransedyktig lønn og ha en belønningsspolitikk som bidrar til langsiktig motivasjon og utvikling av medarbeiderne i selskapet. Kompensasjonen skal være konkurransedyktig, men ikke markedsledende.

Ledende personer i Nofima mottar fastlønn, pensjons- og forsikringsordninger. Tilleggsytelser som forsikringer, fri avis/-er, dekning av elektronisk kommunikasjon o.l. skjer i henhold til Skattedirektoratets retningslinjer. Alle ledende ansatte er medlemmer av selskapets innskuddsbaserte tjenstepensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte. Pensjonsgrunnlaget er begrenset oppad til 12G. Den generelle aldersgrense er 70 år. Administrerende direktør har pensjonsalder 67 år. Det er ingen bonus- og aksjeordninger eller andre former for variabel lønn til ledende ansatte.

# Nofima AS

## NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Administrerende direktørs lønn fastsettes og godkjennes av et samlet styre basert på styrets evaluering og årlig medarbeidersamtale med styrets leder. Godtgjørelse til øvrige ledende ansatte fastsettes av administrerende direktør i tråd med overordnede retningslinjer.

Revisor

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	205	189
Andre attestasjonstjenester	138	120
Bistand/rådgivning	45	24
<b>Sum</b>	<b>388</b>	<b>333</b>

### Note 2 Offentlig tilskudd (tall i tusen)

Type tilskudd	2021	2020
Prosjekttilskudd	388 754	347 285
Driftstilskudd NFD	52 120	52 329
Grunnbevilgning NFR	103 092	93 411
<b>Sum</b>	<b>543 966</b>	<b>493 025</b>

Prosjekttilskuddene er tilsagn på konkurranseutsatte midler fra i hovedsak Forskningsrådet, EU og de næringsrettede fondene FHF og FFL samt prosjekter/oppdrag som utføres på vegne av departementet. Prosjekttilskuddene disponeres og rapporteres i henhold til kontrakter og standard vilkår. Driftstilskudd fra NFD består av husleietilskudd samt driftstøtte/husleietilskudd til Havbruksstasjonen i Tromsø. Den statlige grunnbevilgningen disponeres årlig til langsiktig kunnskaps- og kompetansebygging samt vitenskapelig kvalitetssikring, internasjonalisering og samarbeid.

### Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. (tall i tusen)

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme- andel
Havbruksstasjonen i Tromsø AS	19.05.1999	Tromsø	50 %	50 %

Firma	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Havbruksstasjonen i Tromsø AS	62 083	6 779

# Nofima AS

## NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Note 4 Fordringer og gjeld (tall i tusen)

Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år.

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år.

### Note 5 Bankinnskudd (tall i tusen)

Bankinnskudd, kontanter, o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 12 963.

Bankinnskudd, kontanter, o.l. omfatter bundne koordinatormidler fra EU-prosjekter med kr. 21 408.

### Note 6 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I NOFIMA AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	21 092	1 000,0	21 092
<b>Sum</b>	<b>21 092</b>		<b>21 092</b>

#### EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Nærings- og fiskeridepartementet	11 980	56,8	56,8
Stiftelsen for landbrukets næringsmiddelforskning	7 003	33,2	33,2
Akvainvest Møre og Romsdal AS	2 109	10,0	10,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>21 092</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Note 7 Egenkapital (tall i tusen)

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2021	21 092	0	0	193 767	214 859
Årets resultat				1 725	1 725
Pr 31.12.2021	21 092	0	0	195 492	216 584

# Nofima AS

## NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Note 8 Anleggsnote (tall i tusen)

	Tomter, bygninger oa. fast eiendom	Driftsløsøre, inventar o.l.	Maskiner og anlegg	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2021	65 233	124 987	16 939	207 159
Tilgang kjøpte driftsmidler	9 375	29 967	0	39 342
Avgang		-2 030	0	-2 030
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>74 608</b>	<b>152 924</b>	<b>16 939</b>	<b>244 471</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2021	50 986	84 924	14 413	150 323
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>23 622</b>	<b>68 000</b>	<b>2 526</b>	<b>94 148</b>
Årets avskrivninger	1 636	12 176	803	14 615
Forventet økonomisk levetid	3 - 25 år	3 - 25 år	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Leie av varige driftsmidler:

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Transportmidler	2021-2026	697
Inventar og utstyr	2021-2026	567
Forskningsbygg, lokaler og stasjoner	2021-2043	53 928
Serverleie	2021-2022	7 980
<b>Sum</b>		<b>63 171</b>

Av investeringsmidlene for 2021 er 70% anvendt til FoU- og produksjonsutstyr. 25% av midlene er anvendt til bygningsmessig infrastruktur for FoU-aktivitet og drift, og resterende 5% er anvendt til IT-investeringer. Investeringer ut over budsjett gjelder i hovedsak strategiske FoU-tilleggsinvesteringer (MNOK 15) vedtatt av styret i løpet av regnskapsåret.

### Note 9 Markedsbaserte verdipapirer (tall i tusen)

	Anskaffelses- kost	Markeds- verdi	Balanseført verdi	Periodens resultatførte verdiendring
Verdipapirfond DNB	82 852	0	0	-1 765
Genetic Analyses	100	234	234	233
<b>Sum</b>	<b>82 952</b>	<b>234</b>	<b>234</b>	<b>-1 532</b>

# Nofima AS

## NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Note 10 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1 725	23 921
Permanente forskjeller	1 982	-10 682
Endring i midlertidige forskjeller	-3 423	-8 334
Anvendelse av fremførbart underskudd	-284	-4 905
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-40 373	-44 862	-4 489
Fordringer	-3 888	-3 868	20
Gevinst – og tapskonto	-4 235	-5 294	-1 059
Avsetninger mv	-343	-1 201	-858
Pensjonspremie/- forpliktelse	-7 232	-4 269	2 963
<b>Sum</b>	<b>-56 071</b>	<b>-59 494</b>	<b>-3 423</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-72 387	-72 671	-284
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	118 458	122 165	3 707
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-10 000</b>	<b>-10 000</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 200</b>	<b>-2 200</b>	<b>0</b>

### Note 11 Innskuddspensjon, AFP og ytelsespensjon (tall i tusen)

Nofima har tjenestepensjonsordning etter ny tjenestepensjon (TPL) for alle ansatte, unntatt for de som fortsatt er innmeldt i Statens Pensjonskasse. Ansatte er omfattet av en uføre- og barnpensjon.

Selskapet har i tillegg en privat avtalefestet pensjonsordning (AFP) som er en tariffbasert ordning for ansatte i privat sektor. Selskapets ansatte kan velge å gå av med AFP fra fylte 62 år. Ordningen innregnes som en innskuddsordning. Ordningen omfatter alle ansatte.



# Nofima AS

## NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Ytelsepensjon

33 pensjonister, er dekket gjennom Statens Pensjonskasse pr. 31.12. Ordningen omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

<b>Beregning av årets pensjonskostnad:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	117	197
Netto rentekostnad	-186	-503
Administrasjonskostnader	3	4
Arbeidsgiveravgift	-8	-38
Resultatført actuarielt tap (gevinst)	4 745	624
<b>Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning</b>	<b>4 671</b>	<b>284</b>
Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning 1)	35 065	34 281
Årets totale pensjonskostnad	39 736	34 565
		69
<b>Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Brutto pensjonsforpliktelse	71 060	67 680
Virkelig verdi pensjonsmidler	- 48 403	- 49 465
Netto pensjonsforpliktelse	22 657	18 215
Arbeidsgiveravgift	2 877	2 313
Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst) inkl. AGA	- 18 302	-16 260
<b>Balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>7 232</b>	<b>4 268</b>
<b>Endring i forpliktelsen:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Netto pensjonsforpliktelse 1.1.	4 268	4 747
Resultatført pensjonskostnad	4 671	284
Innbetalinger og utbetalt driftspensjon, inkl AGA	-1 707	-763
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>7 232</b>	<b>4 268</b>
<b>Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,9 %	1,7 %
Avkastning på pensjonsmidler	3,1 %	2,7 %
Lønnsvekst	2,75 %	2,25 %
Pensjonsregulering	1,75 %	1,25 %
G-regulering	2,5 %	2,0 %

# Nofima AS

## NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Note 12 Mellomværende med tilknyttede selskaper (tall i tusen)

	2021	2020
<b>Fordringer</b>		
Havbruksstasjonen i Tromsø AS	4 229	2 389
<b>Sum</b>	<b>4 229</b>	<b>2 389</b>
<b>Gjeld</b>		
Havbruksstasjonen i Tromsø AS	- 1 492	-1 915
<b>Sum</b>	<b>-1 492</b>	<b>-1 915</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Salg av varer og tjenester</b>		
Havbruksstasjonen i Tromsø AS	2 337	2 058
<b>Sum</b>	<b>2 337</b>	<b>2 058</b>
<b>Kjøp av varer og tjenester</b>		
Havbruksstasjonen i Tromsø AS	39 666	37 431
<b>Sum</b>	<b>39 666</b>	<b>37 431</b>

### Note 13 Garantiansvar/ andre forpliktelser

Nofima AS og Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet, har gjennom en aksjonæravtale forpliktet seg til å dekke eventuelt framtidig underskudd ved Havbruksstasjonen i Tromsø AS som ikke lar seg dekke på ordinær måte. Ut fra realistiske forventninger om framtidige driftsresultater anses det lite sannsynlig at garantien vil utløses.

Nofima garanterer for inntil 75 % av arealet i Måltidets hus i Stavanger.

### Note 14 Poster som er slått sammen i regnskapet (tall i tusen)

<b>Finansinntekter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Renteinntekter	471	575
Renteinntekt obligasjoner	2 338	2 075
Valutagevinst	187	1 727
Aksjeutbytte	0	0
Gevinst salg av obligasjonsfond	400	104
<b>Sum</b>	<b>3 396</b>	<b>4 482</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Rentekostnader	160	4
Valutatap	1 056	737
Nedskrivning aksjer	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 215</b>	<b>741</b>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Cathrine Finne Kure

### Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1412557

IP: 128.39.xxx.xxx

2022-04-01 13:01:15 UTC



## Tone Aspevik

### Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-3082829

IP: 85.166.xxx.xxx

2022-04-01 13:02:49 UTC



## Øyvind Fylling-jensen

### Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-884614

IP: 46.9.xxx.xxx

2022-04-01 13:37:51 UTC



## Edel Storelvmo

### Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-960922

IP: 89.162.xxx.xxx

2022-04-01 13:54:13 UTC



## Thomas Henning Farstad

### Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-863504

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-04-01 14:21:01 UTC



## Olav Fjell

### Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-2079674

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-04-01 15:18:49 UTC



## Audun Iversen

### Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1319309

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-04-03 14:10:19 UTC



## Eirik Selmer-Olsen

### Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-4318813

IP: 148.123.xxx.xxx

2022-04-04 05:42:14 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: K2F4O-EPCXI-GYIIH-AF6W8-XS34J-GUBP6

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Tine A. G. Laskerud**

**Underskriver**

Serienummer: tine.grytnes@grytnes.as

IP: 185.251.xxx.xxx

2022-04-04 10:10:15 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Til generalforsamlingen i Nofima AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Nofima AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Trondheim, 29. april 2022  
Deloitte AS

**Harald Halvorsen**  
statsautorisert revisor

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Harald Halvorsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: 9578-5993-4-2870557

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-05-06 11:06:45 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>