

Noregs miljø- og
biovitenskaplege
universitet

Årsrapport 2022-2023



Innhold

Styrets beretning.....	2
Introduksjon til virksomheten og hovedtall.....	8
Årets aktiviteter og resultater.....	11
Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning.....	11
Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskapning og omstilling	26
Sektormål 3: God tilgang til utdanning	31
Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem	34
Utviklingsavtalen for perioden 2019-2022	35
Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter	46
Midler tildelt over andre kapitler.....	46
Styring og kontroll i virksomheten.....	47
Rapportering om styring og kontroll.....	47
Rapportering på andre forutsetninger og krav	50
Vurdering av fremtidsutsikter.....	58
Vedtatt budsjett for 2023	61
Årsregnskap	62
Avsetninger	62
Vedlegg 1: Oversikt konsulentbruken:.....	63
Vedlegg: Årsregnskap.....	72

Styrets beretning

NMBUs innsats for en bærekraftig framtid

NMBUs unike sammensetning av fagmiljøer innen livsvitenskap, teknologi, samfunnsvitenskap, økonomi og veterinærmedisin gjør oss spesielt godt faglig rustet til å være en drivende kraft for bærekraftig utvikling, og dette ansvaret tar NMBU på alvor. Realisering av disse mulighetene hviler på NMBUs evne til omstilling i en krevende økonomisk situasjon.

I 2022 vedtok NMBU en strategi for perioden 2023 – 2030, med tittelen «Felles innsats for en bærekraftig fremtid». Den fremhever vår ambisjon om å bidra til å sikre fremtidens livsgrunnlag gjennom fremragende forskning, utdanning, innovasjon og formidling. I tillegg fortsetter vi arbeidet med å sikre en bærekraftig drift av universitetet. Strategien er i tråd med den nye utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet, som har som første mål at NMBU skal være en fremragende samfunnsaktør og en ressurs for bærekraft ved å videreutvikle bærekraftsuniversitetet.

NMBU fikk våren 2022 en invitasjon til å bli medlem i Euroleague for Life Sciences (ELLS), et nettverk som består av Europas ledende universiteter innen våre områder. Nettverket arbeidet med en søknad om å bli et European University og NMBU inngikk som fullverdig partner i dette initiativet. Søknaden ble sendt i januar 2023 og et tilslag forventes å ytterligere styrke kvaliteten på våre utdanninger og øke studentmobiliteten.

NMBU fortsetter å ha god uttelling på søknader både til Forskningsrådet og til Horisont Europa. I 2022 ble Tor A. Benjaminsen, professor ved Fakultet for landskap og samfunn, den første forskeren ved NMBU som ble tildelt et ERC Advanced Grant, som skal gå til forskning på migrasjon og konflikt i Sahelområdet. NMBU har også i økende grad fått prosjekttildelinger der vi er koordinator. Ett eksempel er EU-prosjektet NOBALIS, som er et samarbeid med universiteter i Baltikum og Sverige der formålet er å øke innovasjonsevnen til universitetene. Forskningsrådet har i 2022 tildelt midler til 12 forskerskoler, og NMBU skal lede én av disse. Forskerskolen Empowered Futures skal arbeide med sosiale og miljømessige kontroverser rundt overgangen til lavkarbonsamfunnet.

NMBUs bærekraftsarenaer, som er fire-årige, tverrfaglige satsninger om komplekse bærekraftsutfordringer, fortsetter å ha høy aktivitet. I 2022 vedtok NMBU å opprette en sjettede bærekraftsarena som skal jobbe med bærekraftige matsystemer.

NMBUs fagmiljø har vært aktivt i samfunnsdebatten rundt tema som f.eks. matsikkerhet, klimakrise, miljøkrise, og skatt. Ved starten av året figurerte Siri Eriksen og Tor A. Benjaminsen, begge professorer ved Fakultet for landskap og samfunn, mye i media som følge av sin rolle som medforfattere av FNs klimapanelts sjette hovedrapport. I tillegg bidrar flere NMBU-forskere med faste spalter i media.

I 2022 ble det etablert en ny stilling som viserektor for bærekraft ved NMBU. Viserektor har i løpet av året besøkt alle fakulteter, bærekraftsarenaene og Studenttinget for å kartlegge hvordan NMBU vektlegger bærekraft i forskning, utdanning og drift. Rapporten viser at det er høy bevissthet om bærekraft på NMBU, men at det også er et utviklingspotensial. Viserektorstillingen var opprinnelig en halvtidsstilling, men blir fra 2023 oppjustert til fulltidsstilling.

Samlet resultat, måloppnåelse og ressursbruk ved NMBU

Studieundersøkelser har over tid vist at NMBU har Norges mest fornøyde universitetsstudenter. De gode resultatene har sammenheng med godt studiemiljø, og vi inkluderer studentene i kvalitetsarbeidet. Universitetet arbeider målbevisst og systematisk for å sikre høy kvalitet på studiene, og det jobbes kontinuerlig med å sikre studienes arbeidslivsrelevans.

Høsten 2022 ble Senter for integrert og transfgaglig undervisning i planlegging (SITRAP) ved Fakultet for landskap og samfunn tildelt status som nasjonalt Senter for fremragende utdanning (SFU). SITRAP skal utvikle metoder for bedre undervisning og læring innen romlig planlegging. NMBU har også flere pågående toppforskningssentre, og i 2022 ble det etablert et nytt senter for skatteøkonomisk forskning ved NMBU Handelshøyskolen.

NMBU har lenge vært det universitetet i Norge med høyest inntekter fra bidrags- og oppdragsprosjekt per faglig årsverk. Disse inntektene økte ytterligere i 2022.

I 2022 ble det også planlagt for etablering av et innovasjonssenter i Ås sentrum. Gjennom et samarbeid med Ås kommune skal senteret samle studentaktiviteter, lokaler for oppstartsbedrifter, Ard Innovation og Aggrator, samt kommunens egen satsing på innovative talenter og etablererveiledning. Senteret skal øke synligheten av NMBUs innovasjonsaktiviteter i lokalmiljøet i Ås og i Follo..

Det første hele året med normal drift i den nye Veterinærbygningen er nå gjennomført. Et av effektmålene i byggeprosjektet var å øke studentopptaket på veterinærstudiet til 90 studenter. Dette målet er nådd. NMBU har søkt om ytterligere studieplasser til veterinærstudiet, til å dekke behovet for

veterinærer i distriktene og spesielt i Nord-Norge. Pasientgrunnlaget var en usikkerhetsfaktor i forbindelse med flyttingen fra Oslo. Det viser seg at Dyresykehuset hest har 50 % flere pasienter på campus Ås og at det er en jevn økning på Dyresykehuset smådyr.

NMBU fortsetter å følge opp den omfattende campusutviklingsplanen. Det største prosjektet i 2022 var ferdigstillelsen av KA-prosjektet, som besto av et helt nytt tilbygg, samt rehabilitering av fasader på den eksisterende KA-bygningen. Gjennom dette prosjektet har man nå fått samlet landskapsarkitekturmiljøet i moderne og funksjonelle lokaler. Universitetsadministrasjonen har flyttet inn i de gamle lokalene til Fakultet for landskap og samfunn i Ormen Lange / Akropolis. NMBU har også kommet et godt skritt videre for å samle plantefagsmiljøene, gjennom byggingen av en ny fløy i tilknytning til Senter for klimaregulert planteforskning (SKP). Vi har ved dette prosjektet fått et slagkraftig plantefagsmiljø, hvor ansatte og studenter i større grad kan få utnytte arealer og fasiliteter i fellesskap. Som en del av arbeidet med bedre samlokalisering har flere hundre ansatte har fått ny og mer hensiktsmessig geografisk plassering av sin arbeidsplass.

Økte og ustabile energipriser førte til at 2022 ble et krevende år økonomisk. Energikostnadene var ca. 300 % av hva NMBU hadde budsjettet med, noe som førte til betydelig reduksjon i aktivitet. For å redusere forbruket har NMBU blant annet kuttet ned på antall timer med ventilasjon, senket innetemperaturen, redusert fasadebelysning og redusert noe utevarme. Energidugnadstiltakene har medført at vi har spart ca. 6 millioner kroner. Vi har også utsatt planlagte renoveringsprosjekter, for eksempel av AudMax, brukt oppsparte midler og satt av en buffer i budsjettet for 2023. På grunn av vår faglige profil har NMBU mest areal per student / medarbeider hvilket gjør at vi blir spesielt hardt rammet av energikostnadene.

NMBU har nådd sitt mål om minst 30 % kvinner i dosent- eller professorstillinger, og det arbeides videre for å øke andelen kvinnelige professorer ytterligere. NMBU ble, svært gladelig – og endelig etter flere år blant topp 3 – kåret til statens beste lærebedrift i 2022.

Viktigste prioriteringer i 2023

I løpet av våren 2023 vil faglige og administrative enheter etablere strategiske handlingsplaner som skal bidra til realisering av strategien. NMBU sin nye strategi støtter i stor grad de overordnede målene i «Langtidsplanen for utdanning og forskning», og NMBU har kompetanse innen alle de seks tematiske prioriteringene i langtidsplanen. Vi føler en spesiell forpliktelse til å bidra til å løse samfunnsoppdraget

knyttet til bærekraftig fôr, ettersom det er en tematikk der NMBU har flere relevante forskningsprosjekter. NMBU skal i samarbeid med SINTEF arrangere en konferanse om bærekraftig fôr våren 2023.

Den økonomiske situasjonen for NMBU er svært krevende på grunn av usikre energipriser og andre økte kostnader, samt konsekvensene knyttet til bortfall av gratisprinsippet. Dette kan i verste fall ramme kjernevirksomhet og vi jobber hardt med omprioriteringer for å unngå dette. Styrets viktigste prioritering er god økonomistyring.

Arbeidet med å utvikle livslang læring, og flere fleksible utdanningstilbud, vil fortsette i 2023. Spesielt vil vi prioritere å bedre tilbudet på etter- og videreutdanning. Dette kan potensielt bli en god inntektskilde samtidig som det er viktig for NMBU å bidra til at næringsliv og offentlig forvaltning får nødvendig kompetanse for det grønne skiftet.



Rektor Curt Rice sammen med utviklingsminister Anne Beathe Tvinning, som besøkte NMBU flere ganger i 2022. Foto: Tommy Normann

Det er behov for mer kompetanse innen nukleære fag, blant annet for å bidra til trygg nedbygging av atomanleggene i Norge, og styrket beredskap ved en mulig spredning av radioaktive utslipp fra utlandet. NMBU har omfattende kunnskap innen strålevern og er et av de to lærestedene i Norge som i statsbudsjettet for 2023 ble tildelt 20 studieplasser innen nukleære fag.

NMBU er det universitetet med mest fornøyde studenter. Den statusen skal benyttes til å bli enda mer attraktive blant studiesøkende, og til å tiltrekke oss de aller beste studentene.

NMBU vil i 2023 revidere campusplanen. Arbeidet med å videreutvikle Campus Øst vil være sentralt slik at vi følger opp mulighetsstudiet

NMBU vil arbeide med energiøkonomisering gjennom prosjektet SmartCampus. Vi gjør bruk, forvaltning og drift av bygningene på Campus mer miljøvennlig og bærekraftig. Tiltakene skal redusere strømforbruket og dermed kostnadene med anslagsvis 25 %.

NMBU arbeider for å få en smartere, bedre og mer effektiv administrasjon. Det må gjøres innenfor stramme rammer. NMBU har derfor etablert et Tjenesteutviklingsteam som består av ansatte fra flere avdelinger. Vi jobber for utviklingen av flere fellesløsninger. Teamet er involvert i arbeidet med innføring av et nytt saks- og arkivsystem (NMBU-sak) som er en del av et større, felles prosjekt i hele UH-sektoren (UH-sak). Dette omfattende prosjektet vil involvere administrativt ansatte både sentralt og på fakulteter i 2023..



Universitetsstyret ved NMBU. Fra venstre: Gina Marie Granheim, Eirik-Mathias Bjørnø Rummelhoff, Eivind Norum, Hanne Refsholt, Birger Svihus, Siri Eriksen, Vincent Eijsink, Carl Henrik Knutsen, Stein Eggan, Tone Ikdahl og Crystal Turnbull. Foto: Tommy Normann.

Ås, 09.03.2023


Hanne Refsholt
Styreleder


Stein Eggan


Vincent Eijsink


Siri Ellen Hallstrøm Eriksen


Gina Marie Granheim


Tone Ikdahl


Carl Henrik Knutsen


Eivind Norum


Crystal Turnbull


Eirik-Mathias Bjørnø Rummelhoff


Birger Svihus

Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Høsten 2022 vedtok NMBU en ny strategi for perioden 2023 – 2030 med tittelen «Felles innsats for en bærekraftig framtid». Satsingen uttrykker NMBUs sterke ønske om og tro på at vi skal være en viktig aktør i arbeidet med å sikre livsgrunnlaget for framtida. Det gjør vi gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon

NMBUs samfunnsoppdrag:

NMBU skal utdanne fremragende kandidater, utføre forskning av høy kvalitet som løfter frem nye løsninger og perspektiver, og skape innovasjon. Vi skal også bidra til en kunnskapsbasert og åpen offentlig debatt, samt å medvirke til å heve befolkningens tillit til forskningens metode og resultater.

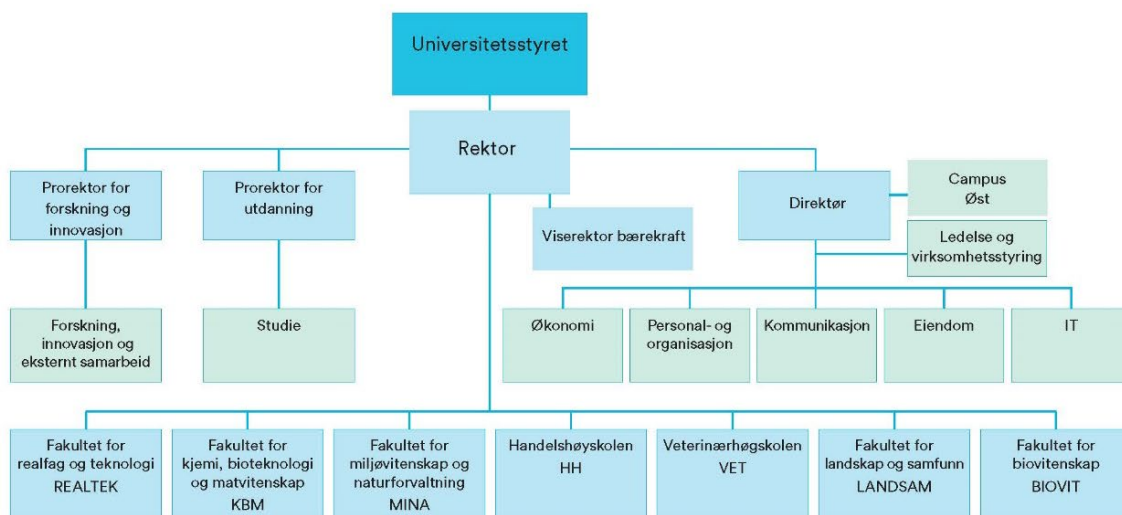
Vi skal ha et åpent og respektfullt samarbeid med verden rundt oss, både med offentlig og privat sektor. Vi skal sørge for at fellesskapets midler brukes effektiv og målrettet, og kommer hele samfunnet til gode. NMBU skal være et internasjonalt anerkjent universitet.

NMBU har forskning og utdanning innen landbruk, biovitenskap, matvitenskap og økonomi som til sammen bidrar til mer klimavennlig, -robust og effektiv matproduksjon i fremtiden. Vi har også forskning og utdanning som tar for seg bærekraftig naturforvaltning, som bidrar til å skape bærekraftige byer, som fokuserer på sosial bærekraft og klimarobust utvikling og vi har forskning på dyrs og menneskers helse.

Vi tror løsningene i stor grad finnes i skjæringspunktene mellom våre fagfelt. Derfor dyrker vi sterke fagmiljøer og samarbeid på tvers av fag og disipliner, noe som igjen fremmer nyskaping og innovasjon. Et eksempel er NMBUs satsing på fremragende forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft (FFUI bærekraft), som består av flere tiltak knyttet til satsing på talenter, prestisjeprosjekter, og kvalitet i alle ledd. NMBU har også flere senter for fremragende forskning og sentre for forskningsdrevet innovasjon, som Centre for Environmental Radioactivity (CERAD), Foods of Norway og EarthresQue.

Våre studenter skal utrustes med et tankesett for bærekraft. De skal ha kunnskap, kompetanse og ferdigheter som kreves for å møte de globale samfunnsutfordringene.

Organisasjonskart:



Universitetsledelsen:



Curt Rice
rektor



Elise Norberg
prorektor for utdanning



Finn-Arne Weltzien
prorektor for forskning og innovasjon



Astrid Tonette Sinnes
viserektor for bærekraft



Lars Atle Holm
direktør



Anne Storset
dekan VET



Kari Kolstad
dekan BIOVIT



Sigrid Gøseidnes
dekan KBM



Casper Claudi Rasmussen
dekan HH



Hans Fredrik Hoen
dekan MINA



Anne Cathrine Gjærde
dekan REALTEK



Eva Falløth
dekan LANDSAM



Jens Bartnes
studentleder

Nøkkeltall og fakta:

NMBU har

- 1974 ansatte
- Syv fakulteter
- Dyresykehus
- Senter for husdyrforskning (SHF), Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) og Senter for etter- og videreutdanning (SEVU)

Utdanning ved NMBU

- 6345 studenter
- 1275 kandidater i 2022
- 64 studieprogrammer

Forskning ved NMBU

- 972 vitenskapelige årsverk
- 517 doktorgradsstudenter
- 68 doktorgrader avlagt i 2022
- 1017 vitenskapelige publikasjoner årlig

Beløp i tusen kroner	2022	2021
TOTALT	2 425 038	2 497 033
-inntekter fra tildelinger/stat	1 700 428	1 888 534
-eksterne inntekter	558 919	482 570
-salgs-/leieinntekter	123 836	111 781
-andre driftsinntekter	41 854	14 147

Årets aktiviteter og resultater

Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Høy kvalitet i utdanning og forskning				
NMBU sitt egendefinerte styringsparameter i kursiv				
	Resultat 2021	Resultat 2022	Mål 2022	
Andel studenter på bachelorutdanning som gjennomfører på normert tid (DBH)	50,8 %	55,5 %	50 %	
Andelen studenter på masterutdanning som gjennomfører på normert tid	64,8 %	62,2 %	60 %	
Andel Ph.d. -kandidater som gjennomfører innen seks år	70 %	68,9 %	80 %	
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (Studiebarometeret)	4,2	4,2	4,3	
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter	38	37	38	
Publikasjonspoeng per faglig årsverk	1,23	1,07 per 1. februar	1,4	1
Verdien av Horisont Europa-kontrakter per FoU-årsverk	54 000	137 971	62 000	
Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter (DBH)	0,7 %	1,6 %	2 %	
<i>Gjennomførte periodiske programevalueringer</i>	1	Ingen avsluttet	5	

Måloppnåelse for sektormål 1 i 2022

NMBU jobber kontinuerlig med å heve kvaliteten på studiene. NMBU er svært fornøyd med resultatene fra Studiebarometeret, både når det gjelder hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten, og hvor mye tid studentene bruker på studiene hver uke. Det dekker den uttalte ambisjonen i strategien om at NMBU skal ha Norges mest fornøyde studenter.

Gjennomføringsgraden for bachelor- og masterutdanningene er på det nivået den minst bør være på. Ambisjonen til NMBU er å få kandidatene ut i relevant arbeid uten at de bruker unødig tid på universitetet. NMBU har stor oppmerksomhet på gjennomføring på ph.d.-utdanningen, og er ikke fornøyd med nedgangen, selv om en del av dette kan forklares med konsekvenser av koronapandemien.

NMBU er svært fornøyd med at det målbevisste arbeidet med EU har gitt god uttelling på Horisont Europa.

Rapportering og vurdering av resultatene på nasjonale- og egne styringsparametere

Gjennomføring og progresjon

NMBU er godt fornøyd med resultatene for gjennomføring. I løpet av de siste 10 årene, i en periode som det også har vært en sterk vekst i studenttallet ved NMBU, har gjennomføringen på normert tid økt betydelig.

I 2022 fullførte 1 275 kandidater (bachelor-, master- og profesjonsstudier) en grad ved NMBU. 55,53 % av bachelorstudentene og 61,51 % av studentene på toårige masterstudium gjennomførte på normert tid. NMBU økte måltallet for gjennomføring på normert tid for bachelorkandidater fra 45 % til 50 % for 2022. For 2022 er målet nådd for både bachelor og master, selv om det er en liten nedgang i gjennomføringen for masterkandidater fra toppåret 2021. Gjennomføringen for kandidater på 5/5,5-årige master- og profesjonsstudier, som utgjør en stor andel av kandidatene fra NMBU, ligger høyere enn for 2-årige mastere.

God gjennomføring er et resultat av målrettet arbeid med studiekvalitetshevende tiltak med fokus på det studienære arbeidet og studentenes læringsbane. Styrking av gjennomstrømming skjer gjennom pedagogiske utviklingsarbeid og satsing på pedagogisk kompetanseheving, arbeid med gode læringsmiljøer, faglig tilhørighet, relevans i utdanningene og utvikling av programmene.

Tilgangen på godt kvalifiserte førsteprioritetssøkere som tar imot studieplassen og møter til studiestart, er viktig for gjennomstrømming og studiepoengproduksjon. Dette arbeidet har fått særlig fokus i

universitetets årlige rapport om status på utdanningsområdet, og vi har ambisjoner om å jobbe mer strategisk og målrettet med rekrutteringsarbeidet. Forslaget om studieavgift for internasjonale søkere utenfor EØS vil påvirke søkningen til en rekke internasjonale program ved NMBU, og universitetet vil starte arbeidet med å se på konsekvenser og tiltak for å møte vedtaket.

Gjennomføringsgrad i forskerutdanningen (ph.d.-utdanningen) måles ved å se på antall kandidater som har fullført utdanningen innen seks kalenderår etter opptak. Gjennomføringsgraden for hele NMBU har hatt en nedadgående trend, fra 82 % i 2019 til 75 % i 2020, 70 % i 2021 og 69 % i 2022. Tilbakemeldinger fra ph.d.-studentenes framdriftsrapporter, NMBUs forening for ph.d.-studenter (SoDoC) og fakultetene indikerer at vanskeligheter forårsaket av koronapandemien kan være noe av årsaken. Blant annet fikk mange utsatt eller avlyst feltarbeid i inn- og utlandet, opplevde utfordringer ved gjennomføring av laboratoriearbeid, og avlysninger av planlagte utenlandsopphold. Det er fortsatt ettervirkninger av denne selv om vi nå har mer normale tilstander.

For å forhindre at gjennomføringsgraden stagnerer på et lavt nivå, har NMBU iverksatt flere tiltak. For eksempel kan tilhørighet til en aktiv forskergruppe eller et forskningsmiljø øke kvaliteten på veiledningen, i forskningen og i ph.d.-avhandlingen og dermed sikre kandidatens gjennomføring. Flere av fakultetene har jobbet systematisk med årlige oppfølgingssamtaler med sine ph.d.-kandidater. Jevnlig oppfølging av hver enkel ph.d.-kandidat fra fakultetenes side, oppstartsmøter, obligatoriske seminarer, andre faglige seminarer på tvers av faggrupper samt uformelle treff for ph.d.-kandidater, veiledere og ph.d.-rådgivere brukes jevnlig for å øke det faglige felleskapet og sikre kandidatens gjennomføring.

Faglige og sosiale møteplasser er et tiltak for å øke ph.d.-kandidatens tilhørighet til fakultetet og universitetet. Det har blitt gjennomført flere sosiale arrangementer gi regi av fakultetene og universitetet. I tillegg har interesseorganisasjonen Society of Doctoral Candidates (SoDoC) arrangert blant annet julemiddag, fjellturer, bowlingkveld og grillkveld.

Ph.d.-kandidatens skriveferdigheter og deres evne til å starte tidlig, og å jobbe målrettet med både artikler og kappen i avhandlingen, er en avgjørende faktor for gjennomføring av ph.d.-utdanningen. NMBU har tilbydd flere målrettede skrivekurs, skriveworkshoper, webinarer og en-til-en veiledning for ph.d.-kandidater innen akademisk skriving. Det jobbes videre med å utvikle et skrivetilbud som er tilpasset de enkelte fagområdene.



Bilde fra NMBUs doktorgradsseremoni i 2022. Foto: Tommy Normann

Studentenes tilfredshet, medvirkning og tiden de bruker på studier

Kvalitetsarbeidet og engasjementet til underviserne og organisasjonen for å tilrettelegge for høy studiekvalitet og gode rammer rundt utdanningen gjenspeiles i studentenes tilfredshet med studiene ved NMBU. For fjerde året på rad viser studiebarometeret at studentene ved NMBU er landets mest fornøyde universitetsstudenter (overordnet tilfredshet med studiekvaliteten) og i 2022 ligger NMBU hele 0,4 over det nasjonale snittet. Mens de fleste andre institusjoner har en nedgang i overordnet tilfredshet fra 2021 til 2022, er resultatene ved NMBU uendret. I 2022 er NMBU også best blant universitetene på 5 av 6 indekser. Vi vurderer at de gode resultatene har sammenheng med godt studiemiljø og at det legges stor vekt på å motivere studentene og inkludere dem i kvalitetsarbeidet og dra veksler på deres kompetanse og erfaringer. I tillegg til studiebarometeret, hentes studentenes perspektiver gjennom emneevalueringer, arbeidet med periodiske evalueringer av emner og program, studentenes aktive deltagelse i råd og utvalg, studiestartundersøkelsen og kandidatundersøkelsen.

NMBU-studentene er godt fornøyde med faglig og sosialt miljø på studieprogrammene. Det må likevel påpekes at resultatene fra Studentenes helse og trivselsundersøkelse (SHoT-undersøkelsen) i 2022 viser at andelen studenter som sliter øker. NMBU har derfor i samarbeid med Helsestasjon for ungdom i Ås

kommune, studentsamskipnaden i Ås og studentdemokratiet høyt fokus på tiltak som forebygger ensomhet og som bidrar til at studentene får venner og at de finner seg til rette i student- og læringsmiljøet. Deltagelse i Fadderuka og annen frivillighet er her av stor betydning.

Det er stor variasjon mellom programmene i hvor mye tid studentene bruker på studiene, men Studiebarometeret 2022 viser at NMBU-studenten i snitt bruker en normal arbeidsuke på sine studier. Dette er en liten nedgang fra 2021, men fortsatt over snittet for universitetene. Ikke overraskende har tiden studentene bruker på organiserte læringsaktiviteter økt (+0,4 timer), noe som er et resultat av at undervisningen var tilbake på campus. Samtidig rapporteres det om en nedgang i egenstudier på 1,5 timer, hvilken kan sees i sammenheng med at færre studenter oppgir at deres studieinnsats er høy sammenlignet med året før.



Spente studenter på NMBUs immatrikulering høsten 2022. Foto: Tommy Normann

Kvalitet i studieprogrammene

Fakultetene arbeider godt med utvikling av det pedagogiske innholdet i emner og program for å fremme både faglig dybde og tverrfaglig forståelse gjennom et bredt spekter av ulike undervisningsaktiviteter og varierte vurderingsformer. Resultater fra studiebarometeret viser at NMBUs studenter er godt fornøyde

med undervisning, vurderingsformer, tilbakemelding og veiledning samt at de får ta aktivt del i undervisningen. I underviserundersøkelsen 2021 svarer om lag halvparten av underviserne at de i stor grad tilbyr undervisning og arbeidsformer der studenten aktivt deltar i diskusjon av lærestoffet, i tråd med NMBUs læringsfilosofi. Flere fagmiljøer arbeider med å tilrettelegge for internship, studentdrevet undervisning og studentinvolvering i forskningen.

Fakultet for landskap og samfunn har lange tradisjoner med studentaktiv læring og tverrfaglig samarbeid. NMBU er stolte over at SITRAP, Senter for integrert og transfaglig undervisning i planlegging, høsten 2022 ble tildelt status som nasjonalt Senter for fremragende utdanning (SFU). Det er store forventninger til SITRAP-senterets arbeid og betydning for utdanningene både på NMBU men også for fagmiljøer andre steder. Senteret drar nytte av samarbeid med Senter for praktisk kunnskap ved Nord universitet for å spre kunnskap. SITRAP skal utvikle metoder for bedre undervisning og læring og senterets hovedoppgave er å dokumentere og videreutvikle gode erfaringer i undervisningen og bidra til innovasjon gjennom å integrere kreative innspill i piloter og utviklingsprosjekter. På sikt kan erfaringer og kompetanse fra senteret bidra til å løfte våre kandidaters attraktivitet i et fremtidig arbeidsmarked som står ovenfor store og komplekse bærekraftutfordringer.

NMBU sendte også en søknad om et senter innenfor bærekraftige matsystemer (TRANSFOOD) til den siste SFU-utlysningen. Denne søknaden nådde ikke opp i konkurransen, men det vil bli jobbet videre med elementer fra TRANSFOOD-søknaden i andre strategiske initiativer.

Et eksempel på hvordan fakultetene systematisk utvikler kvaliteten i utdanningene er det omfattende arbeidet Fakultet for miljø- og naturforvaltning gjorde med å evaluere alle fakultetets studieprogrammer samtidig. Studenter, vitenskapelig og administrativt ansatte ble involvert og deltok i evalueringsprosessen, og fakultetet ved studieveiledere, programrådsledere og prodekan for utdanning ble i 2022 tildelt NMBUs Utdanningspris for dette arbeidet. Utdanningsprisen har som formål å belønne enkeltpersoner/fagmiljøer ved universitetet for et systematisk arbeid med å utvikle kvaliteten i utdanningene ved NMBU. Handelshøyskolens arbeid med en digital årsenhet i bærekraftig økonomi og ledelse er et annet godt eksempel på utvikling av utdanningene våre. Den heldigitale årsenheten åpner for mer fleksible læringsløp, og gir nyttige erfaringer som andre ved NMBU kan lære av.

Flere av fakultetene er samtidig bekymret for hva en strammere økonomi og begrensede ressurser kan bety for utviklingsarbeidet over tid. I underviserundersøkelsen 2021 svarer 50 % av respondentene at tilgjengelig tid til planlegging/utvikling i stor grad eller i svært stor grad har betydning for valg av

undervisnings-/arbeidsformer. 47 % av respondentene svarte at tilgjengelige ressurser (lokaler, utstyr, økonomiske midler, støtte til utvikling av nye undervisningsformer e.l.) var av betydning for valg av undervisnings-/arbeidsformer for emner. Flere av fakultetene melder i den årlige kvalitetsrapporteringen om bekymring for tilgang til nødvendig undervisningsinfrastruktur. NMBUs kvalitetsmeldingen innen utdanningsområdet påpeker at utviklingen av studentantall, antall studieprogrammer og endringer i undervisningsopplegg utfordrer universitetets infrastruktur. NMBU må derfor se helhetlig på disponering og utvikling av undervisningsinfrastruktur ved rullering av campusplanen.

I lys av NMBUs nye strategi er det igangsatt arbeid med en ny innramming av strategisk kompetanseheving for undervisere og pedagogisk utviklingsarbeid. Fakultetene, UniPed-miljøet, Institutt for lærerutdanning, meritterte undervisere, og Læringscenteret er tiltenkt en ny og større rolle som retningsgivere for NMBUs kompetanseheving av undervisere og øvrige aktiviteter innen pedagogisk utvikling. Arbeidet skal dreies fra å i stor grad fokusere på enkeltpersoner og individuelle tiltak til å bli et sentralt virkemiddel på systemnivå. Læringscenteret skal innta en mer direkte rolle i implementeringen av strategiske satsinger på utdanningsområdet med forankring på NMBU og/eller fakultetsnivå. Systematisk kompetanseheving av undervisere er en viktig del av dette arbeidet. Utvikling og tilpasning av aktivitetene i Læringscenteret har pågått siden høsten 2022 og forventes avsluttet i inneværende år. NMBU har også fått 200 000,- i støtte av HK-dir til prosjektet «Læring for alle», som skal bidra til økt kompetanse om universell utforming av undervisning og læringsmateriell, både blant vitenskapelig og

administrativt ansatte.



Førsteamanuensis Siri Lie Olsen ved Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning ble kåret til semesterets beste foreleser høsten 2022. Prisen deles ut av Studenttingets arbeidsutvalg ved NMBU.

Foto: Cathrine Glosli.

Forskerutdanningen

NMBU gjennomførte 68 disputaser i 2022, noe som er en svak nedgang fra 2021 men på nivå med 2020. Som tidligere nevnt preger Korona-pandemien og ettervirkninger av denne fortsatt fremdriften for ph.d.-kandidatenes arbeid.

NMBU hadde 517 aktive ph.d.-kandidater ved utgangen av 2022 hvorav 46 % med en annen nasjonalitet enn norsk og 58 % kvinner. NMBUs ph.d.-kandidater er i hovedsak i et tilsetningsforhold og får betalt lønn mens de er i utdanning. 169 av ph.d.-kandidatene er ansatt i en av NMBUs rekrutteringsstillinger fra Kunnskapsdepartementet, og ved utgangen av 2022 hadde NMBU i alt 35 nærings-ph.d.-er og 11 offentlig sektor ph.d.-er.

NMBUs forskerutdanning holder høyt faglig nivå, men kan fremdeles bli bedre på noen områder. Den årlige gjennomgangen av forskerutdanningen på fakultets- og universitetsnivå sammen med de periodiske evalueringene bidrar til å identifisere forbedringsområder og dermed også iverksette tiltak. NMBU har de senere årene hatt søkelys på ph.d.-kandidatens tilhørighet til en forskergruppe eller et forskerfelleskap med tilhørende faglige og sosiale aktiviteter og veilederopplæring. Veilederopplæringen gis både gjennom et eget emne for veiledning av master- og ph.d.-kandidater, men også via veilederlunsjer og andre tiltak for erfaringsutveksling.

Forskningsrådet tildelte i 2022 midler til 12 nasjonale forskerskoler. NMBU skal lede én av forskerskolene og er i tillegg partner i fem andre. Forskerskolen som ledes fra NMBU, Empowered Futures, tar for seg sosiale og miljømessige kontroverser rundt overgangen til lavkarbonsamfunnet.

NMBU har også arbeidet med karriereveiledning for ph.d.-kandidater. I 2022 har ph.d.-kandidatene hatt mulighet til å delta på studentene sin næringsliv- og karrieredag. I forbindelse med den årlige Oslo Life Science Conference samarbeider NMBU og UiO om nettverksarrangementet Young Talents. Målgruppen til Young Talents er ph.d.-kandidater, masterstudenter og postdoktorer ved UiO og NMBU, og handler om karriere utenfor akademien.

Alf Bjørseths Inspirasjonspris tildeles årlig ved NMBU til det beste doktorgradsarbeidet innen fagfeltene fornybar energi og/eller biovitenskap. Kjell Rune Jonassen vant prisen i 2022 for sitt arbeid med å dyrke frem bakterier som spiser klimagassen N₂O, og som kan overleve ute i jord. Åtte gode kandidater var nominert, med doktorgradsarbeider som gir svært verdifulle bidrag til kunnskapsgrunnlaget innen sine fagfelt.

Fremragende forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft

NMBU har siden 2015 satset spesielt på fremragende forskning og utdanning gjennom en egen satsing som fra 2021 ble utvidet til å inkludere innovasjon og bærekraft. Hovedelementer i satsingen fra 2021 er etableringen av tverrfaglige bærekraftsarenaer, videreføring av talentutviklingsprogram for forskere i tidlig karriere og satsing på innovativ undervisning.

I 2022 ble NMBUs sjettede bærekraftsarena etablert, om temaet bærekraftige matsystemer. De øvrige fem bærekraftsarenaene er tematisk fokusert rundt smart landbruk, naturen sine tålegrensene, smarte og grønne byer, transformasjon mot bærekraftige byer og lokalsamfunn og løsninger knyttet til plastproblematikken. Arenaene kobler fagdisipliner, men også forskning, utdanning og innovasjon, og skal formidle resultater rundt bærekraft til samfunnet.

NMBU har også som del av satsingen gjennomført flere tiltak for å styrke og utvikle utdanningene. Læringscenteret, som er NMBUs ressurscenter for læring og bruk av IKT i undervisning, har blitt styrket for å kunne bidra mer med støtte og veiledning i arbeidet med utviklingen av undervisningen. Gjennom ordningen Innovativ undervisning ble det i 2022 gitt støtte til ni prosjekter. Målsettingen med denne ordningen er å stimulere til utvikling av nye undervisnings- og/eller vurderingsformer som kan øke studentenes læringsutbytte og gjennomføringsgrad, og prosjektene skal gi nytteverdi på tvers av programmer/fakulteter. I 2022 fikk fire nye undervisere status som meritterte undervisere gjennom NMBUs meritteringsordning. Statusen tildeles personer som over tid og systematisk har videreutviklet sin undervisningskompetanse til et nivå som er vesentlig høyere enn den forventede basiskompetansen. De meritterte underviserne er viktige ressurser i NMBUs arbeid med utvikling av undervisningen ved hele NMBU. NMBU har nå ni meritterte undervisere og neste søknadsrunder kommer i 2024.

NMBU viderefører også interne virkemidler for økt kompetanse hos ph.d.-kandidater og vitenskapelig ansatte innen prosjektledelse, presentasjonsteknikk, veilederkompetanse, akademisk skriving og datahåndtering.

Periodiske programevalueringer og akkrediteringer

De periodiske programevalueringene er et viktig ledd i NMBUs systematiske kvalitetsarbeid med utdanningene og bidrar med et eksternt fagfelleblikk på kvaliteten i studietilbudet. Med representasjon fra arbeidslivet gis det også viktige bidrag knyttet til relevans inn i arbeidet med utviklingen av programmene. NMBU har over flere år hatt gjennomføring av programevalueringer som en egen styringsparameter, og vi ser at dette har bidratt til at det i større grad gjennomføres periodisk evaluering av alle program etter en syklus på 7–10 år slik våre rutiner krever. Enkelte år fullføres mange evalueringer, og andre år færre.

På bachelor- og masternivå pågår det nå periodiske programevalueringer i ulike faser ved alle fakultet. Pandemien har forsinket arbeidet i noen av evalueringene og i 2022 ble det arbeidet med fem evalueringer som vil bli ferdigstilt i løpet av 2023. En periodisk evaluering av ph.d.-programmene ved Fakultet for realfag og teknologi ble startet i høsten 2021 og er ferdigstilt i 2022 med gode tilbakemeldinger og forslag til forbedringer. En periodisk evaluering av ph.d.-programmene ved Fakultet for landskap og samfunn ble startet i 2022. De periodiske evalueringene ved Fakultet for biovitenskap og Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning som ble gjennomført i 2020 og 2021 førte til de to ph.d.-programmene ved hvert av fakultetene ble slått sammen til ett ph.d.-program per fakultet. NMBU har derfor per 1.1.2023 åtte ph.d.-program.

NMBU har flere programmer som er internasjonal akkreditert gjennom ulike akkrediteringsordninger og disse følger egne prosesser for re-akkrediteringer. Disse programmene er Veterinærutdanningen (EAEVE), dyrepleierutdanningen (ACOVENE), Master in Global Development Studies (IAC/EADI), Master i landskapsarkitektur og Master of Landscape Architecture for Global Sustainability (ECLAS Europe).

Handelshøgskolen er kommet langt i AACSB-akkrediteringsprosessen av økonomiutdanningene og tar sikte på å bli akkreditert i 2025. Akkrediteringsarbeidet gir mye læring som Handelshøgskolen anvender i sitt arbeid med utvikling av studiene, bl.a. knyttet til læringsutbyttebeskrivelser, læringsaktiviteter og måling av oppnådd læringsutbytte. Fakultet for landskap og samfunn har sendt søknad om akkreditering (AESOP) av Master i By og regionplanlegging.

Internasjonalisering av utdanning og inn- og utveksling

For NMBU er det viktig at internasjonal eksponering og samarbeid tilføres utdanningsprogrammer og gir studentene verdifulle perspektiver som kan løfte utdanningskvaliteten i vid forstand.

Internasjonalisering av NMBUs studieprogrammer, gjennom engasjement i globale utfordringer, samt student- og forskermobilitet, øker kvaliteten og relevansen i utdanningstilbudet. En globalt orientert campus og læringsmiljø bidrar til refleksjon og utvikling for det enkelte individ. Det gir bred kompetanse i tillegg til innsikt i globale utfordringer, og bidrar til å bedre deltakelse i det internasjonale arbeidsmarkedet og kunnskapsfellesskapet. Internasjonalisering og internasjonalt samarbeid bidrar og til å sikre oppfyllelse av bærekraftsmål 4 som går på å sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning, og fremme muligheten for livslang læring.

NMBU har lange tradisjoner for og høye ambisjoner om å være en internasjonal campus med dertil høy studentmobilitet, internasjonaliserte studieprogram og deltakelse i en rekke internasjonale samarbeidspartnere og i programmer i Erasmus+ og Horisont Europa.

NMBU deltar i Internasjonale partnerskap for fremragende utdanning, forskning og innovasjon (INTPART) sammen med Høgskolen på Vestlandet, Nord universitet, Stellenbosch og Pretoria University om studentutveksling innen entreprenørskap. NMBU er medlem i UArctic og North2North der både studenter og ansatte har fått stipend til ut- og innveksling i 2022. NORPART prosjektet EDUPROMO (Wash4OneHealth) hadde 6 studenter i Lilongwe, Malawi høsten 2022, og ytterligere 9 reiser til våren 2023.

Pandemien påvirket gjennomføringen av både prosjekter og mobiliteten i deler av 2022. Prosjekter ble utsatt og eller ikke søkt. Blant annet ble NMBUs første prosjekt innen Global Mobilitet utsatt til høsten

2022. Videre hadde pandemien en innvirkning på studentmobiliteten, og påvirket hvor mange studenter som reiste ut og kom til NMBU. Det har likevel vært en positiv utvikling, og antallet innreisende utvekslingsstudenter har nå økt, særlig høsten 2022. Forventningen om en økt andel utreisende etter pandemien, slo dessverre ikke til. 230 av våre studenter dro på utvekslingsopphold i 2022. 102 av de utreisende dro på Erasmus+, 6 dro på Erasmus+ praksis og 79 studenter dro på bilaterale avtaler. De fleste av disse dro til USA og Australia. 16 studenter var på feltarbeid i India, og 6 studenter dro til Zambia VET via NORPART. 3 studenter reiste til universiteter vi ikke har avtaler med. Vi mottok 396 innvekslingsstudenter, hvorav 281 på Erasmus+ avtaler. De øvrige kom fra EURASIA, EEA, INTPART, Nordplus og NORHED.

Etter pandemien er det økt aktivitet for å etablere nye samarbeidsavtaler med relevante utenlandske samarbeidspartnere innen studentutveksling. Med økt andel gjestestudenter på Campus, er utfordringen med å få innpass i emner som gis på engelsk blitt større. Vi opplever oftere nå at gjestestudenter må avvises på grunn av manglende plass på emner. Dette vil på sikt få betydning for NMBU studenters utvekslingsmuligheter. På nyåret 2023 blir arbeidet med å sikre at NMBU kan tilby et tilstrekkelig emnetilbud på engelsk forsterket, da det er avgjørende for NMBUs mulighet til å ta imot innreisende studenter. For å legge enda bedre til rette for utvekslingsopphold, er det utarbeidet nye eksempelplaner som synliggjør og legger til rette for utveksling. Vi forventer at tilsvarende skjer i flere program og at dette over tid vil ha en positiv effekt på utvekslingstallene.

NMBU ble våren 2022 invitert til å sende en søknad om opptak i det europeiske universitetsnettverket ELLS (Euro League for Life Sciences), som består av Europas ledende universiteter innenfor vårt område. NMBU har utvekslingsavtaler med alle ELLS partnerne, i tillegg til forskningssamarbeid. Det var igangsatt en søknad om å bli et European University i regi av ELLS. Konsortiet koordineres av Wageningen University og NMBU er en av de 7 partnerne. Det er forventet at NMBUs deltagelse i både nettverket og søknaden vil, gjennom sterkere formalisert samarbeid, bidra til å styrke kvaliteten på våre egne utdanninger og til økt mobilitet inn og ut.

Samtidig fortsetter vi å arbeide aktivt for å gi studieprogrammene en tydelig internasjonal profil og utvikle læringsmål som reflekterer de globale utfordringene. Hensikten med dette arbeidet er å utdanne kandidater med kunnskap og kompetanse som kreves for å møte de store globale miljø- og samfunnsutfordringene. Det vil rettes mer oppmerksomhet mot dette området i forbindelse med at Internasjonal handlingsplan skal revideres i 2023.

Innføringen av studieavgift for studenter fra land utenfor EU/EØS fra høsten 2023 skapte stor usikkerhet blant de internasjonale søkere høsten 2022, ikke minst fordi prisen fortsatt var ukjent.

På nasjonalt plan pågår det et stort arbeid knyttet til overføringsgrunnlaget for personopplysninger til tredjeland, hvor det ikke foreligger en beslutning om tilstrekkelig beskyttelsesnivå (GDPR). I samarbeid med land som USA og Kina er problemstillinger rundt GDPR, en stor utfordring for studentmobilitet.

Publiseringspoeng

Per 1. februar er det registrert 978 publikasjonspoeng, noe som tilsvarer 1,07 publikasjonspoeng per fagårsverk. Det endelige resultatet for publiseringspoeng vil foreligge 01.04.2023. NMBU har de siste årene hatt fokus på publisering av høy kvalitet, og andelen publikasjoner på nivå 2 har steget i siste femårsperiode. Foreløpige tall for andel nivå-2 publikasjoner er på 24,5%. Universitetet har også søkelys på at publikasjoner skal være åpent tilgjengelige for forskningsfellesskapet. NMBU deltar derfor i de internasjonale «Les og publiser»-avtalene og vil ta et skritt videre ved å foreslå en såkalt Right Retention Strategy (RRS) for å øke tilgjengelighet av egenarkiverte publikasjoner (grønn åpen publisering).

Horisont Europa

NMBU har oppnådd gode resultater i Horisont Europa i 2022. Spesielt gledelig er det at universitetet har fått sitt første European Research Council (ERC) Advanced Grant; New Perspectives on Land Dispossession, Violent Conflict and Migration in the West African Sahel (LANDRESPONSE). Se figur 1 for mer informasjon). Dette er det tredje ERC-prosjektet ved NMBU, fra tidligere har vi et løpende ERC Synergy Grant fra Horisont 2020 og et ERC Starting Grant fra EUs 7. rammeprogram. Nylig ble NMBU også koordinator for et stort samarbeidsprosjekt i Horisont Europas helseprogram; Pandemic literacy and viral zoonotic spillover risk at the frontline of disease emergence in Southeast Asia to improve pandemic preparedness (PANDASIA). Se figur 2 for mer informasjon.

Totalt deltok NMBU i 51 søknader til Horisont Europa i 2022. Universitetet har aldri før sendt så mange søknader. NMBU hadde koordinatorrollen i 7 multipartnersøknader, noe som også er en økning fra tidligere år. Så langt er fem søknader innvilget. Dette gir en suksessrate på 17 % basert på søknadene som er ferdig evaluert (i underkant av halvparten av søknadene er fortsatt under evaluering på rapporteringstidspunktet). NMBU fikk svært god uttelling for målparameteren Verdien av nye kontrakter i Horisont Europa per FOU-årsverk, hvor resultatet er dobbelt så høyt som måltallet. Dette skyldes delvis overgangen fra Horisont 2020 til Horisont Europa, hvor forsinkete prosesser førte til uttelling i 2022 framfor 2021, men følger også av en jevnt god utvikling hvor universitetet har vært blant de 3-4 norske

universitetene med høyest verdi de senere årene. Vi ser også at stadig flere av NMBUs forskere viser interesse for å søke EUs rammeprogram.

NMBU viderefører arbeidet for å få mer systematiske prosesser for kvalitetssikring av søknader. Vi har særlig vært opptatt av å se utlysninger av nasjonale midler i sammenheng med EU-midler. Vi fortsetter arbeidet med å utvikle nye kandidater til ERC og Marie Skłodowska Curie Actions Postdoctoral Fellowships (MSCA PF). Vi erfarer at innføringen av MSCA PF masterclass gir flere og bedre søknader, samt stigende kvalitet på ERC søknadene.



Figur 1 Et nytt ERC AdG-prosjekt vil undersøke årsakene til voldelig konflikt og migrasjon i Sahel

Tor Arve Benjaminsen, professor på Fakultet for landskap og samfunn, har fått et ERC Advanced Grant på 2,1 millioner euro til prosjektet *New Perspectives on Land Dispossession, Violent Conflict and Migration in the West African Sahel* (LANDRESPONSE). Prosjektet vil gi en bedre forståelse av de underliggende årsakene til voldelig konflikt og migrasjon i regionen. Med denne kunnskapen vil man ha et bedre grunnlag for å utforme politiske og forebyggende tiltak.



Figur 2. PANDASIA har som mål å finne ut hvordan pandemier utvikler seg fra lokalt til globalt nivå og hvordan de kan stoppes i tide. Gjennom data fra lokalsamfunn i Thailand skal prosjektet *Pandemic literacy and viral zoonotic spillover risk at the frontline of disease emergence in Southeast Asia to improve pandemic preparedness* (PANDASIA) lage modeller som kan forutsi risikoen for spredning av nye smittsomme sykdommer gjennom smitte fra dyr til mennesker. Forsker Hans Jørgen Overgaard ved Fakultetet for realfag og teknologi er koordinator for prosjektet som har et internasjonalt konsortium bestående av 10 partnere fra Europa og Thailand. PANDASIA har et budsjett på 3,7 millioner euro hvorav 785 000 euro går til NMBU.

Toppforskningscentre og større infrastrukturplattformer

NMBU er koordinator for to senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI); Centre for Rescue of Earth Materials and Waste in the Circular Economy (Earth ResQue) og Foods of Norway (FON), ett senter for fremragende forskning (SFF); Centre for Environmental Radioactivity (CERAD), og ett forskningscenter for miljøvennlig energi (FME); Norwegian Centre for Sustainable Bio-based Fuels and Energy (Bio4Fuels). I tillegg er NMBU aktive partnere i fire SFI-sentre; Centre for Industrial Biotechnology, Digital Food Quality, Harvest - Technologies for sustainable biomarine value creation og Smartforest: Bringing Industry 4.0 to the Norwegian forest sector.

I 2022 ble NMBU tildelt 30 millioner kroner fra Forskningsrådet til et nytt senter for skatteøkonomisk forskning ved NMBU Handelshøyskolen. Senteret skal studere hvordan bedrifter og enkeltpersoner unngår skatt og hvordan effekter av slik skatteunngåelse fordeler seg på tvers av økonomien. Metodene

senteret skal utvikle kan brukes av skatteetater verden over til å forbedre regelverket og til syvende og sist gjøre det grønne skiftet mulig. Senteret samler forskere fra 10 land.

NMBU koordinerer også en nasjonal forskningsinfrastrukturplattform, Nasjonalt matpilotanlegg, på campus Ås, og er partner i tre andre nasjonale plattformer; Network of Advanced Proteomics Infrastructure (NAPI), BioMedData - an infrastructure for data sharing and management og Norwegian Biorefinery Laboratory (NorBioLab). I tillegg har NMBU to større nasjonale forskningsinfrastrukturer; Senter for husdyrforsøk og Senter for klimaregulert planteforskning. I tillegg har NMBU to større nasjonale forskningsinfrastrukturer; Senter for husdyrforsøk og Senter for klimaregulert planteforskning. Disse nasjonale sentrene finansieres i sin helhet av NMBU og vi jobber for å oppnå mer effektiv drift.

Slike større nasjonale sentre og forskningsinfrastrukturplattformer er viktige drivere av framragende forskning, utdanning og innovasjon ved universitetet og trekker til seg dyktige studenter og forskere fra inn- og utland.

Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling				
NMBU sine egendefinerte styringsparametere i kursiv				
	Resultat 2021	Resultat 2022	Mål 2022	
<i>Andel mastergradskandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning *</i>	85,6 %	-	90 %	
<i>Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk</i>	278 770 kr	320 426 kr	320 000 kr	
<i>Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk</i>	211 770 kr	240 406 kr	220 000 kr	
<i>Andel forskningsinnsats i MNT-fag **</i>	38 %		40 %	
<i>Kommersialiseringer (lisensavtaler, solgte patentretter)</i>	2	6	7	

Selskapsetableringer fra ansatte og studenter - NMBU	3	1 fra NMBU/NIBIO	7	
--	---	------------------	---	--

* Undersøkelsen blir gjennomført i oddetallsår ** Tallene blir innhenta i oddetallsår

Måloppnåelse for sektormål 2 i 2022

NMBU er svært fornøyd med at inntekter både fra forskningsrådet og andre bidrags- og oppdragsforskning øker. Dette er viktig indikator for at vi er kompetente og attraktive samarbeidspartnere. For å nå ambisjonene uttrykt i strategien er det viktig at inntektene minst er på samme nivå i årene fremover.

NMBU er fornøyd med at så mange som 85 % av våre mastergradskandidater er sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning. Det er viktig at NMBU kan sende gode og etterspurte kandidater ut i arbeidslivet.

NMBU har Innovasjon og nyskaping som en av fire innsatsområder i strategien. Det er ikke fordi at NMBU ikke arbeider godt med dette nå, men det er svært viktig i arbeidet med å løse samfunnets utfordringer. Vi er fornøyde med resultatene i 2022.

Rapportering og vurdering av resultater på nasjonale- og egne styringsparametere

Sysselsetting

Fakultetene rapporterer om at kandidatene jevnt over er attraktive på arbeidsmarkedet og raskt kommer i relevant arbeid. NMBUs kandidatundersøkelse fra 2020, som inkluderer kandidater fra 2016-2020, viser et solid løft fra 2015-undersøkelsen om kandidatenes vurdering av muligheten til å få en jobb som svarte til forventningene sett i lys av utdanningen. Kandidatene er også i høyere grad positive til hvor etterspurte utdanningene deres er på arbeidsmarkedet i forhold til tidligere. NIFUs kandidatundersøkelse fra 2021 viser en liten økning i andelen mastergradskandidater fra NMBU som er sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning sammenlignet med undersøkelsen i 2019 og 2020. Dette er også trenden nasjonalt. Hovedinntrykket fra NIFU-undersøkelsen er at sysselsetting av NMBUs kandidater ligger tett oppunder eller bedre enn det nasjonale snittet innen de fleste fagområder. Samtidig ser man at for fagfeltet Natur og realfag er sysselsettingen på nasjonalt nivå klart lavere enn for de andre fagfeltene. Siden over 1/3 av NMBUs kandidater i undersøkelsen faller inn under fagfeltet Natur og realfag, kan dette være en årsak til at resultatene for NMBU totalt sett ikke når høyere. Det understrekes at andelen NMBU-studenter som svarer på den nasjonale NIFU-undersøkelsen er relativt lav, og det kan knytte seg usikkerhet rundt hvor representative disse NMBU-tallene er. Det er

også relevant å stille spørsmål om NMBUs ambisjoner på dette området har vært for høy. NMBU vil gjennomføre en ny kandidatundersøkelse i 2024 som vil gi data for alle NMBUs kandidater.

Flere fakultet har uttrykt bekymring rundt lave score på arbeidslivsrelevans i Studiebarometeret, og har igangsatt tiltak knyttet til dette. Til tross for bekymringen har resultatet for NMBU over tid hovedsakelig langt høyere enn de andre universitetene. Når det gjelder lav score på arbeidslivsrelevans i bachelorutdanningene har det blitt stilt spørsmål i sektoren om det er for tidlig å kartlegge arbeidslivsrelevans det tredje semesteret i bachelorstudiet. NOKUT har i 2022 gjennomført en pilot der også bachelorstudentene på 5 semester har svart på studiebarometeret, og basert på resultatene vil NOKUT vurdere om undersøkelsen skal gjennomføres ett år senere i bachelorstudiet.

For å løse de komplekse globale miljø- og samfunnsutfordringene vi står overfor trenger arbeidsmarkedet kandidater med riktig kunnskap og kompetanse. Økt handlings- og endringskompetanse hos studentene vurderes å være en sentral faktor, og det skal bygges opp et nytt og bedre koordinert rammeverket rundt studentinnovasjon med veiledning av studenter og ansatte, utvikling av et curriculum til undervisningen, og tilrettelegging av co-working/makerspace samt flere studentinkubatorer. Sentralt står også arbeidet med tverrfaglige emner som skaper «et tankesett for bærekraft» hvor studentene får utvikle sine samarbeidsevner. Flere fakulteter har det siste året opprettet internship-emner som gir studentene relevant arbeidstrening, og dette tilbudet videreutvikles nå på hele universitetet. Samtidig vektlegges det å opprettholde egne arenaer (lab, klinikk, verksted, veksthus, tegnesaler, mm.) hvor studentene får trene relevante ferdigheter.

Bidrags- og oppdragsinntekter

Resultatet for 2022 for inntekter fra Forskningsrådet/Regionale forskingsfond (RFF) per fagårsverk var kr. 320 426 og målet var 320 000 kr. Dette er en markant oppgang fra de siste årenes resultater.

Årets resultater for bidragsinntekter fra andre kilder enn Forskningsrådet og EUs rammeprogram for forskning og innovasjon, viser også her en økning av tildelte midler til NMBUs forskningsmiljøer sammenliknet med 2021, og er over målet for året.

Innovasjon og entreprenørskap

En måleparameter for NMBUs arbeid med innovasjon og kommersialisering er antall bedrifter som etableres. I 2022 har teknologioverføringskontoret Ard Innovation bidratt til to bedriftsetableringer. En av bedriftene: Agribiotix, er etablert med utgangspunkt i teknologi fra NMBU og NIBIO. Denne bedriften fikk en privat donasjon på 1,5 millioner i år, og har i tillegg hentet inn midler fra andre kilder, blant annet

fra Forskningsmidlene fra jordbruk og matindustri (Landbruksdirektoratet) for utvikling av biologiske midler til bekjempelse av soppsykdommer i norske veksthus.

I 2022 er det sendt rekordmange søknader til kommersialiseringsprogrammet i Forskningsrådet – hele 7 søknader hvor Ard Innovation har vært involvert. Tre av søknadene er basert på teknologi fra NMBU. Totalt er verdien av disse søknadene 35 millioner kroner. To av søknadene er innvilget (10 millioner kroner) og fem er til behandling i Forskningsrådet på rapporteringstidspunktet.

Nytt av året er etableringen av et innovasjonssenter i Ås sentrum. Dette er et viktig tilskudd til universitetets innovasjonsmiljøer. Gjennom et samarbeid med Ås kommune skal senteret samle studentaktiviteter, lokaler for oppstartsbedrifter, Ard Innovation og Aggrator, samt kommunens egen satsing på innovative talenter og etablererveiledning. Lokalene ligger sentralt plassert i Ås sentrum med offisiell åpning i begynnelsen av 2023. Senteret vil øke synligheten av NMBUs innovasjonsaktiviteter i lokalmiljøet i Ås, og er første trinn i innovasjonssatsingen i utviklingen av Campus Øst.

NMBU har to løpende prosjekter med eksterntfinansiering, NOBALIS og Entreprenørskapslandsbyen Campus Ås, som begge skal bidra til å utvikle det lokale innovasjonsøkosystemet. EU-prosjektet NOBALIS, startet i 2022 og er koordinert av NMBU, med partnere fra universiteter i Baltikum og Sverige. Formålet er å øke innovasjonsevnen til universitetene, og bærekraft står sentralt. I 2022 har det vært gjennomført flere aktiviteter, blant annet «Hackaton» for nye innovasjonsideer og kurs i innovasjon for både vitenskapelig og ikke-vitenskapelig ansatte. Det er også foretatt en kartlegging av innovasjonssystemet hos alle de involverte universitetene som grunnlag for utarbeidelse av nye systemer og verktøy for innovasjonsarbeidet fremover.

Entreprenørskapslandsbyen Campus Ås er også koordinert av NMBU og er finansiert med midler fra Viken fylkeskommune. Prosjektet er et samarbeid mellom NMBU, Ard Innovation og Aggrator Inkubator Ås for å profesjonalisere og videreutvikle innovasjonsøkosystemet ved Campus Ås. Prosjektet arbeider med å øke samhandlingen mellom FoU-miljøene, næringsliv og offentlig sektor for nyskaping og grønn omstilling, og synliggjøre forskningsbasert innovasjon for en bærekraftig samfunnsutvikling. Prosjektet er to-årig og startet høsten 2021. I 2022 har prosjektet gjennomført fem frokostmøter, hvorav en var del av "Oslo Innovation Week". Prosjektet arrangerte også Innovasjonsdagen 2022 med temaet "Fremtidsrettet matproduksjon".

Studenter fra NMBU har i 2022 bemerket seg i flere innovasjonsrettede konkurranser. Tre NMBU-studenter vant Mestas innovasjonskonkurranse Sustainnovation, med et konsept innen grønn

støydemping. Et studentlag fra NMBU gikk også til topps i Skanskas studentkonkurranse Grensesprenger med det beste forslaget til hvordan Skanska kan kutte sine klimautslipp.

Samarbeid med UiO

Formalisert samarbeid mellom NMBU og UiO har foregått siden 2018, basert på en intensjonsavtale («Memorandum of Understanding») om 1) Forsking, utdanning og innovasjon, 2) forskingsinfrastruktur og 3) organisatorisk samarbeid.

NMBU og UiO samarbeider i flere internasjonale prosjekter, blant annet «CUBE» (finansiert med 100 millioner kroner av European Research Council (ERC)). NMBU og UiO er partnere i Digitalt Liv Norge, DLN 2.0 (2021-2026). Samarbeidet om Norwegian Centennial Chair (NOCC) fortsetter også.

NMBU var medarrangør av det svært vellykkede publikumsarrangementet “Er det håp for Oslofjorden?” under Forskningsdagene i september 2022, og arrangementene “Smittsomt” og “Young Talents”, under Oslo Life Science Conference i februar 2022. NMBU og UiO har også i fellesskap planlagt arrangementet “Young talents – Career opportunities beyond academia” under Norway Life Science-konferansen 13.-15. februar 2023.

NMBU har årlig deltakere i lederutviklingsprogrammet ved UiO. Dessuten møtes NMBU og UiO jevnlig gjennom medlemskapet i The Life Science Cluster (TLSC).

I kapittelet om utviklingsavtalen forteller vi mer om samarbeid med UiO i forbindelse med måleparameterne innen forskningssøknader, infrastruktur og undervisning.

Samarbeid med andre

NMBU har mer enn 100 internasjonale avtaler om forskningssamarbeid for prosjekt- og programfinansiering. De fleste er finansiert av Forskningsrådet, EU, Norad/Utenriksdepartementet (inkl. via Norges ambassader) eller Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høgare utdanning (DIKU). Vi har flere bilaterale avtaler, for eksempel med University of Minnesota og University of California-Berkeley (Peder Sather konsortiet).

NMBU koordinerer tre prosjekter gjennom ordningen Internasjonale partnerskap for fremragende utdanning, forskning og innovasjon (INTPART); to prosjekter gjennom ordningen UTFORSK, og 7 prosjekter gjennom NORPART - Partnerskapsprogram for globalt akademisk samarbeid. I 2022 startet to nye samarbeidsprosjekter med University of California-Berkeley opp, for en 2-års periode.

NMBUs kompetanse er ettertraktet i flere utviklingsland som universitetet samarbeider med. Mange av NMBU sine forskere er, eller har vært, involvert i oppdragsforskning for Norad, ambassader eller internasjonale institusjoner. NMBU koordinerer 7 prosjekter under Norges program for kapasitetsutvikling innen høyere utdanning og forskning (NORHED-II 2021-2026). I 2022 begynte også en ny 5-årig institusjonell samarbeidsperiode med to universiteter i Etiopia (Mekelle og Hawassa), som er finansiert gjennom den norske ambassaden i Etiopia.

NMBU har vært medlem av det internasjonale nettverket Scholars at Risk (SAR) siden 2011 og har i 2022 for første gang tatt imot en SAR-gjesteforsker ved universitetet (fra Afghanistan). Midler er satt av til 1-2 nye SAR gjesteforskere i 2023.

NMBU har observatørstatus ved FNs klima- og biodiversitets konvensjonene (UNFCCC og CBD) og representeres av en delegasjon som deltar aktivt på konferansene.

Sektormål 3: God tilgang til utdanning

Kandidattall på helse- og lærerutdanningene				
<i>NMBU sitt egendefinerte styringsparameter i kursiv</i>				
	Resultat 2021	Resultat 2022	Mål 2022	
Lærerutdanningene	65	43	84	
• PPU	47	31	64	
• LUR	18	12	20	
<i>Kurs og deltakere EVU-kurs</i>	68 kurs, 4420 deltakere	66 kurs, 4373 deltakere	Minst 64 kurs, 2400 deltakere	
<i>Økt kjennskap til NMBU (Den nasjonale undersøkelsen til Ipsos)</i>	43 %	46 %	45 %	

Måloppnåelse for sektormål 3 i 2022

NMBU har utfordring med å nå måltallet på lærerutdanningen.

NMBU har nådd målsettingen for etter- og videreutdanning i 2022 med god margin, til tross for at pandemien fortsatt skapte utfordringen i vårsemesteret. Det er etter hvert en utfordring å tallfeste EVU-aktiviteten, da definisjonen er noe uklar. For eksempel fører fleksibilisering av ordinære studier til gråsoner opp mot etter- og videreutdanningsaktiviteter, og noen kompetansetiltak har ikke et rent kursformat.

NMBU er fornøyd med at kjennskapen til NMBU stadig øker. Det totale positive inntrykket av NMBU ifølge Ipsos' omdømmeundersøkelse har økt fra 43 % til 46 %, som er et solid hopp og høyere enn målet vi satt oss for 2022 (45 %). Synlighet er fortsatt et prioritert område i 2023, og vi jobber blant annet med å få på plass nye nettsider med nytt design.

[Rapportering og vurdering av resultater på nasjonale- og egne styringsparametere](#)

Kandidattall lærerutdanningene

Den nasjonale nedgangen i tallet på søkere til lærerutdanninger gjelder ikke lektorutdanninga ved NMBU. Søkergrunnlaget til NMBUs lektorprogram er godt. De siste årene har det vært en økning i tallet på førsteårsstudenter, og NMBU venter derfor at det de kommende årene vil være en jevn økning i tallet uteksaminerte lektorstudenter i realfag, og at vi vil nå kandidatmåltallet på 20 studenter per år. I 2022 var resultatet lavere enn forventet da flere studenter er forsinket med mastergradsoppgavene pga. pandemien.

NOKUTs nasjonale evaluering av Lektorutdanninga viser at NMBU har en god utdanning som studentene og skolene er svært god fornøyd med. Tilrådinger fra evalueringen tas med i det videre arbeidet med utviklingen av utdanningene.

Tallet på søkere til praktisk-pedagogisk utdanning har holdt seg stabilt de siste tre årene etter den store nedgangen i 2019, etter innføringen av masterkrav for PPU allmennfag. Det var gode oppmøtetall for PPU yrkesfag naturbruk, men fremdeles lave tall for PPU realfag i 2022. Prognosen for PPU tilsier at tallet på uteksaminerte kandidater vil holde seg stabilt lave bl.a. fordi flere studenter ikke møtte til studiestart og flere studenter har tatt permisjon, og vi når derfor ikke kandidatmåltallet for 2022. Det er iverksatt økt markedsføring av PPU og oppfølging av søkere som har takket ja til studieplass på PPU, for å øke antallet som møter opp til studiestart.

Livslang læring og etter- og videreutdanning (EVU)

Livslang læring er ett av fire innsatsområder i NMBUs nye strategi. I 2023 utarbeides det strategiske handlingsplaner, hvor man vil se helhetlig og bredt på hvordan NMBU skal løfte oppmerksomheten på livslang læring i hele organisasjonen.

Etter- og videreutdanning (EVU) er et viktig bindeledd mellom NMBUs fagmiljøer og arbeidslivet, og er med på å sikre at vår fagkompetanse bidrar til en bærekraftig utvikling. Flere fagmiljøer har i 2022 startet planlegging/utvikling av EVU-virksomhet. Likevel gjør knapphet på faglige ressurser og usikkerhet rundt finansiering av EVU-virksomhet arbeidet utfordrende. I 2022 har Senter for etter- og videreutdanning, i samarbeid med flere fagmiljøer, søkt og fått eksterne tilskudd til utvikling og pilotering av nye EVU-tilbud, både nettbaserte og desentraliserte. Slike tilskudd gjør det lettere å få til nyutvikling. Tilbudene har bærekraftfokus og skal utvikles i samarbeid med relevante arbeidslivsaktører. Noen eksempler er: Årsenhet i bærekraftig by- og stedsutvikling med Kommunenes sentralforbund og Vestland fylkeskommune; Grønn markedskommunikasjon og bærekraftrapportering med SMB Norge; Bærekraftige matvaresystemer med Innlandet fylkeskommune; Smart dyrking med Norges Landbruksrådgiving og Avfallslogistikk med en rekke aktører fra avfallsbransjen.

Handelshøyskolen har etter pandemien fortsatt å åpne ordinære, nettbaserte emner for eksterne deltakere. I tillegg har de startet opp en nettbasert årsenhet i bærekraftig økonomi og ledelse (537 deltakere i 2022).

Institutt for lærerutdanning og utdanningsvitenskap har omfattende aktivitet knyttet til ordningen "Desentralisert kompetanseheving i skolen". Arbeidet består av en del tradisjonelle etterutdanningskurs, med tilhørende prosessveiledning og FoU-aktivitet i gjensidige partnerskap med skoler. I 2022 var NMBU involvert i denne type kompetanseheving ved 62 skoler, med de ringvirkningene det har for hele lærerkollegiet ved skolene.

Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem				
<i>NMBU sin egendefinerte styringsparameter i kursiv</i>				
	Resultat 2021	Resultat 2022	Mål 2022	
Studiepoeng per faglig årsverk	325,3	303,7	320	
Kvinner i dosent- og professorstillinger	26,71 %	30,2 %	30 %	
Mellombels tilsette i undervisnings- og forskerstillinger (DBH)	13,1 %	14,8 %	12 %	
<i>Administrative årsverk</i>	<i>15,8 %</i>	<i>16,8 %</i>	<i>20 %</i>	

Måloppnåelse for sektormål 4 i 2022

NMBU er fornøyd med resultatene, særlig sett opp mot andelen administrative årsverk. Samtidig er det grenser for hvor liten administrasjonen kan være, og vi har noe konsulentbruk. Det vises til nærmere rapportering av konsulentbruken senere i årsrapporten.

NMBU er særlig fornøyd med at vi er på riktig vei med å få flere kvinner i dosent- og professorstillinger.

Rapportering og vurdering av resultater på nasjonale- og egne styringsparametere

Studiepoeng per faglig årsverk

Tallet for studiepoeng per faglige årsverk har de to foregående årene ligget over målet på 320, men er i 2022 tilbake på rundt 300, slik nivået var før 2020. Resultatet er over 100 poeng under det nasjonale snittet, noe som i stor grad har sammenheng med studienes egenart. Dette gjenspeiles i den til dels store variasjonen mellom fakultetene i antall studenter per faglige årsverk. Fakultetene jobber målrettet med bemanningsplaner og emnebudsjett for å sikre ansatte med riktig kompetanse og at ressursbruk knyttet til undervisning i de ulike fagområdene ligger på rett nivå.

Kvinneandelen i førstestillinger

NMBU har 30,2 % kvinnelige professorer og dosenter i 2022. Målet om å oppnå 30 % kvinnelige professorer er dermed innfridd. Arbeidet med å ytterligere forbedre kjønnsbalansen fortsetter blant

annet med Opprykksprosjektet, et karriereutviklingstiltak for kvinnelige førsteamanuenser som aspirerer til professor.

Midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger

Per oktober 2022 var andelen midlertidig ansatte i vitenskapelige stillinger på 14,8 %. Det er en økning fra 2021, da andelen var 13,1 %. Siden den gang har vi fått knapt 26 nye årsverk, hvorav halvparten er midlertidige. Siden det samlede antallet årsverk er 555, vil små endringer i det absolutte antallet midlertidige årsverk gi relativt store prosentvise utslag og dermed svingninger over tid. Vi understreker at midlertidig ansettelse stort sett er prosjektrelatert og at andel midlertidig ansatte som utfører f.eks utdanning er mye lavere enn 14,8 %. Det er også slik at antall personer som er midlertidig ansatt over lengre tid er svært lav. Veterinærhøgskolen har hatt en markert nedgang i midlertidige årsverk, mens resten av fakultetene har hatt en økning. Administrasjonen vil undersøke hvorfor fakultetene har valgt å ansette midlertidig i en slik grad, hva som kan gjøres for at flere ansattes i faste stillinger, samt hvorvidt det er grunnlag for å omgjøre noen av de midlertidige stillingene til faste.

[Utviklingsavtalen for perioden 2019-2022](#)

NMBU er fornøyd med arbeidet som er gjennomført på tverrfaglighet i avtaleperioden. Grepet med bærekraftsarenaer anses som en vellykket måte å organisere det tverrfaglige arbeidet på.

NMBU har et godt samarbeid med UiO. Noe av resultatet er preget av at det var pandemi i store deler av avtaleperioden, men hovedvurderingen er at samarbeidet er meget bra.

NMBU er meget fornøyd med oppfølgingen av campusutviklingsplanen, der alle tiltakene er gjennomført.

Avtalen inneholder tre utviklingsmål som alle bygger opp under den retningen som er lagt i NMBU sin strategiske plan for 2019-2023. Målene skulle bidra til å styrke NMBU sin profil som bærekraftsuniversitet og Campus Ås som et kraftsentrum i bioøkonomien. Målet med utviklingsavtalen var å hente ut synergieffektene av å få et samlet NMBU, i tett samarbeid med instituttsektoren på Ås og med UiO. Avtalen bestod av tre mål, som omtales hver for seg:

- 1) Tverrfaglighet i forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft
- 2) Samarbeid mellom NMBU og UiO
- 3) Campus Ås

Mål 1) Tverrfaglighet i forskning, utdanning og innovasjon for bærekraft

De globale utfordringene som er uttrykt i bærekraftsmålene vedtatt av FN i 2015 er komplekse problemer som krever utstrakt evne til tverrfaglig samarbeid for å finne løsninger. Tverrfaglighet er løftet fram i NMBU sin strategi for 2019-2023 som ett av fire innsatsområder for å støtte opp om den overordnede satsningen «Felles innsats for en bærekraftig framtid». Det første utviklingsmålet retter seg direkte inn mot dette innsatsområdet, nemlig det å utvikle tverrfaglighet som et generelt bærende prinsipp for forskning, utdanning og innovasjon. I vurderingen av om NMBU har nådd målet, er følgende fire parametere valgt i avtalen:

- 1) Studentene skal gis trening i det å samarbeide tverrfaglig om å løse komplekse problemstillinger i eksisterende kurs eller i «Eksperter i team»-type kurs. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av antall studie-programmer som har integrert denne kompetansen i læringsutbyttebeskrivelsen
- 2) Gjennom markedsundersøkelser vil nytten av kompetansen i tverrfaglighet fra studiet ved NMBU måles. Måloppnåelsen vurderes utfra hvor stor nytte uteksaminerte studenter opplever av å ha hatt av tverrfaglighets-kompetansen fra NMBU i sitt arbeid

Det er arbeidet mye med å etablere en felles begrepsforståelse og definisjon av tverrfaglighet og tverrfaglig kompetanse ved NMBU.

Gjennom arbeidet med prosjektet Tverrfaglig Samarbeidskompetanse i utdanningen er det utviklet nye emner med særlig fokus på å trene denne typen kompetanse og øke kapasiteten i eksisterende emner. Det forventes ytterligere styrking av emnetilbudet i årene som kommer, slik at alle studenter ved NMBU sikres tverrfaglig samarbeidskompetanse. For å styrke undervisernes kompetanse innen området er det etablert et tettere samarbeid mellom NMBUs læringscenter og UNIPED miljøet.

Det er også utviklet flere nye studieprogram med særlig fokus på tverrfaglighet. Vi vil trekke fram det nye programmet Master i urbant landbruk, som bl.a. tar i bruk en transfaglig didaktikk for å gi studentene kompetanse til å bidra til å løse komplekse samfunnsutfordringer (knyttet til bærekraftsarenaen Grønne og smarte byer). Videre er det etablert en ny master i bærekraftige matsystemer der fagmiljøer fra alle våre sju fakulteter bidrar. Denne masteren er knyttet til Bærekraftsarenaen for bærekraftige matsystemer.

Det er i tillegg lagt stor vekt på tverrfaglighetskompetanse i revisjon av eksisterende emner og studieprogram. I flere av de eksterne programevalueringene som er gjennomført de siste årene er programmenes tverrfaglighet trukket frem som en styrke av både de eksterne komiteene og av tidligere kandidater og arbeidsgivere som er intervjuet. Samtidig styrkes det tverrfaglige perspektivet i mange av de tiltak som iverksettes i etterkant. Dette kan handle om styrking av emner som trener studentene i tverrfaglige analyser for å løse brede miljøfaglige problemstillinger, eller innføring av obligatoriske emner som trener tverrfaglig samarbeid.

NMBUs nye SFU-senteret SITRAP vil også bidra til å utvikle utdanningene slik at studenter kan tilegne seg solid handlingskompetanse på tvers av fag. Det vil bli jobbet videre med elementer fra TRANSFOOD-søknaden i andre strategiske initiativer.

NMBUs kandidatundersøkelse fra 2020 hadde en egen spørsmålsbolk om temaet tverrfaglighet. Undersøkelsen viser at 44 % av kandidater fra 2016-2020 i stor eller svært stor grad har blitt introdusert for tverrfaglige arbeidsformer og utviklet tverrfaglig kompetanse som en del av undervisningsopplegget. Samtidig har rundt 20 % av kandidatene i liten eller svært liten grad bygd opp slik kompetanse. Man forventer at de tiltakene som det er arbeidet med de siste årene og som er på trappene, vil medføre at studentene som uteksamineres fremover i større grad utvikler tverrfaglig kompetanse som del av sin utdanning. Det vil bli gjennomført en ny undersøkelse om et par år for å se hvordan resultatene utvikler seg.

NMBUs kandidatundersøkelse tar også for seg i hvilken grad tverrfaglighet er relevant for den nåværende jobben, og kandidatenes svar viser at dette står helt sentralt. 74 % av kandidatene svarer at tverrfaglighet er relevant eller svært relevant i dere arbeid, men kun om lag halvparten bruker kunnskap om tverrfaglige arbeidsformer og tverrfaglig kompetanse fra utdanningen i arbeidslivet i stor grad. Masterkandidatene fra de 5-årige utdanningene er de som rapporterer at de i størst grad bruker tverrfaglighetskompetansen i sitt arbeid. Kandidatene fra 2-årige master bruker den noe mindre, men mer enn bachelorkandidatene. Det er også store forskjeller mellom fakulteter og mellom program. I takt med at kompetanse til fremtidige kandidater skal øke, forventes det også at andel kandidater som bruker tverrfaglighetskompetansen fra utdanningen vil øke. Resultatene fra 2020-undersøkelsen vil derfor være et godt grunnlag for å senere kunne måle effekten av tiltakene NMBU arbeider med.

Målene for perioden ansees som delvis oppnådd. I overkant av 50 % av studieprogrammene har inkludert tverrfaglighetskompetanse i læringsutbyttebeskrivelsen, men mange studieprogrammer har denne kompetansen beskrevet i andre deler av emne- eller studieprogrambeskrivelsene.

Flere studenter gis trening i det å samarbeide tverrfaglig om å løse komplekse problemstillinger. Det er etablert et batteri med spørsmål som skal inngå i kommende kandidatundersøkelser slik at vi kan følge utvikling framover.

3) *Ideverksteder/Makerspaces Mål*: Studenter ved alle studieprogrammer skal ha tilgang til relevante idéverksteder innen 2022. Måloppnåelsen vurderes også utfra antall innovasjonsprosjekter med utspring i idéverkstedene og som har fått støtte gjennom Ard Innovation/Inkubator Ås

I løpet av fireårsperioden er flere nye idéverksteder etablert, og NMBU har nå tre idéverksteder etablert av studenter. De representerer ulike fagområder, men har likevel en viktig rolle i å koble studenter fra ulike studieprogrammer. I tillegg er idéverkstedenes aktivitet spesielt rettet mot å jobbe med reelle utfordringer i næringslivet og offentlig sektor, og utvikle entreprenørskapskultur. De er verdifulle tiltak for NMBUs bidrag til innovasjon og verdiskaping.

EikLab er lokalisert ved Fakultet for realfag og teknologi og er tilgjengelig for alle studenter ved NMBU. EikLab arbeider med å øke arbeidsrelevansen i studentenes kompetanse gjennom problemløsning med næringsliv og realisering av studenters idéer. Satsingsområdet til EikLab er aktiviteter innenfor teknologi, bærekraftig utvikling og nyskaping. Målet er at studentenes kompetanse løftes samtidig som de utvikler et mer entreprenørrettet tankesett.

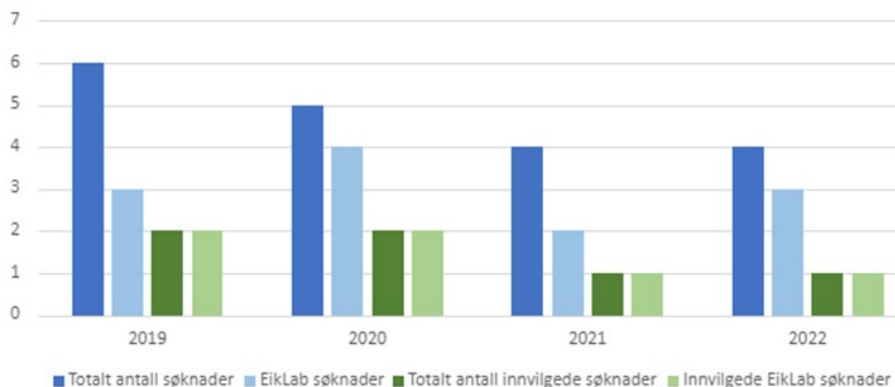
UrbanLab startet i 2021 og har som mål å utvikle innovative løsninger på dagsaktuelle utfordringer knyttet til byutvikling. UrbanLab er et studentledet verksted og samler studenter på tvers av universitetets fagfelt og har ekstern finansiering fra DIKU, nå Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir).

Food Lab er et idéverksted for innovasjon innen bærekraftig mat, med spesielt søkelys på alternative proteiner. Food Lab vokste ut av student-initiativet The NMBU Alt Protein Project, og er del av et globalt samarbeid som skal katalysere proteinskiftet. Food Lab har base på Fakultet for kjemi, bioteknologi og

matvitenskap, og skal fremme studentaktiv læring, innovasjon, og samarbeid mellom akademien, forskning og næringsliv.

NMBU har jobbet aktivt med å etablere arealer og møteplasser for innovasjonsaktiviteter. Studentene har fått tildelt et eget areal i Urbygningen, og det er tilrettelagt for en “co-working space” på Sørhellinga. I tillegg har NMBU sammen med Ard Innovation AS, Aggrator Inkubator Ås og Ås kommune etablert et Innovasjonshus i Ås sentrum. Innovasjonshuset åpnet i januar 2023 og skal utvikles til et kraftsentrum for innovasjon og nyskaping i regionen og bli en møteplass for akademien, næringsliv, oppstartsselskaper og offentlig sektor. Innovasjonshuset skal også fylles med aktiviteter i regi av studentene ved NMBU og elever i skolene i Ås kommune.

StudentEntreprenørskap (StudENT) er en finansieringsordning forvaltet av Innovasjon Norge (tidligere av Forskningsrådet) som deler ut midler til studenter ved norske universiteter og høyskoler med ambisjon om å etablere egen bedrift, basert på kunnskap tilegnet gjennom studiene. Studenter ved NMBU har sendt inn 19 søknader i perioden 2019 til 2022, hvorav 6 har blitt bevilget. Innvilgelsen har sunket noe i 2022 og 2021 (25 %) sammenlignet med 40 % i 2020 og 33 % i 2019. EikLab står for alle innvilgede søknader fra 2019 til 2022, og har bidratt med 50 % eller mer av de innsendte søknadene hvert år (figur 3).



Figur 3: Antall søknader og innvilgede prosjekter til ordningen StudentEntreprenørskap, fra NMBU totalt og fra ideverkstedet EikLab.

- 4) *Tverrfaglige såkornprosjekter* Årlige tildelinger av såkornmidler til tverrfaglige prosjekter innen forskning, utdanning og innovasjon med bærekraftsperspektiv som ble innført i 2018, videreføres

og forsterkes for å stimulere til utforskning av nye skjæringsflater. Måloppnåelse vurderes på antall innvilgede tverrfaglige prosjektsøknader. Mål for 2019 - 2022: 40 prosjekter.

NMBU tildelte midler til 12 tverrfaglige såkornprosjekter i 2019-2020; 7 prosjekter i 2019 og 5 i 2020. Fra 2021 ble strategien for å stimulere til tverrfaglig forskning med bærekraftsperspektiv endret, og såkornprosjektene ble erstattet av bærekraftsarenaer. Bærekraftsarenaene er kraftfulle satsinger på forskning, undervisning, innovasjon og formidling for å sikre NMBUs bidrag til bærekraftsmålene. De skal gi kompetanseutvikling og styrke tverrfagligheten i NMBUs fagmiljøer. Bærekraftsarenaene har større budsjett og langsiktighet sammenliknet med såkornprosjektene. En bærekraftarena tildeles 2.8 millioner kroner og strekker seg over periode på 4 år, mens et såkornprosjekt ble tildelt ca. 0.5 millioner kroner og varte i ett år.

Det ble mottatt 15 søknader til utlysningen i 2021 fra tverrfaglige fagmiljøer ved NMBU. Fem søknader ble valgt ut som NMBUs nye bærekraftsarenaer. I 2022 mottok NMBU ekstra midler fra Kunnskapsdepartementet øremerket «grønn forskning». Midlene ble brukt til å finansiere etablering av en sjettede bærekraftsarena.

Målet for perioden vurderes til å være oppnådd.

Mål 2) Samarbeid mellom NMBU og UiO

I et nasjonalt perspektiv vil det det være svært viktig å videreutvikle samarbeidet mellom NMBU og UiO innenfor spesielt miljø- og biovitenskapene. Begge universitetene har fått store bevilgninger for å styrke livsvitenskapene gjennom samlokiseringsprosjektet på NMBU og livsvitenskapsbygget på UiO. UiO og NMBU arbeider på forskjellige områder av livsvitenskap, men også på områder som sammenfaller. NMBU har som mål å videreutvikle samarbeidet mellom Campus Ås og UiO, både gjennom ytterligere styrking av det faglige samarbeidet og for å sikre best mulig samlet ressursutnyttelse, som for eksempel på kurssamarbeid og felles bruk av kostbar infrastruktur. I vurderingen av om NMBU har nådd målet, er følgende tre parametere valgt i avtalen:

- 5) Innen forskning vil NMBU utvikle prosjektsamarbeid med UiO og spesielt flere felles sentersøknader og felles søknader til Forskningsrådet og EU. Vil måles på volumet av sampublisering mellom institusjonene, antall felles søknader til Forskningsrådet og antall innvilgede prosjekter i H2020. Mål 2022: 20% økning i antall sampubliseringer og fellessøknader sammenliknet med tall fra 2018.

NMBU og UiO sendte 43 felles prosjektsøknader til Forskningsrådet 2019-2022, i 30 søknader var NMBU prosjektleder og i 13 var UiO prosjektleder*. Målet for perioden om 20 % økning i fellessøknader er oppnådd.

*På grunn av overgang til datahenting via API fra Forskningsrådet er data ikke oppdatert (oppdatering forventes innen mars 2023). Data for antall søknader der NMBU er oppgitt som samarbeidspartner er svært usikre og sannsynligvis ikke komplette. Bør derfor brukes med forsiktighet.

6) Tettere samarbeid mellom NMBU og UiO om større forskningsinfrastruktur. Spesielt ser NMBU mulighet for synergier innen forsøksdyr-/fiskelabanlegg, veksthus og fytotronanlegg, samt NMR (Nuclear magnetic resonance) og elektronmikroskopi. Måles på antall felles infrastrukturensøknader. Mål 2022: 20 % økning i antall felles infrastrukturensøknader sammenliknet med tall fra 2018.

I Forskningsrådets utlysning av midler til nasjonal forskningsinfrastruktur i 2018 var NMBU og UiO partnere i 8 søknader, hvorav NMBU var koordinator for 2. I påfølgende år har det vært én ny utlysning, i 2020, der NMBU og UiO begge deltok i 10 søknader. NMBU var koordinator i 2 av disse. Målet om 20 % økning i antall felles infrastrukturensøknader er dermed nådd.

7) Innen utdanning vil NMBU arbeide for å utvikle samarbeidet med UiO om master og ph.d.-kurs, samt videreutvikle det eksisterende samarbeidet om faglig lederutvikling innen 2022. Mulighetsrommet for og former av utdanningssamarbeid skal kartlegges, og videre måloppnåelse vurderes ut fra antall kurs hvor det er inngått samarbeid.

NMBU har ingen samlet oversikt over utdanningssamarbeidet med UiO. NMBU og UiO har en lang tradisjon for å samarbeide på utdanningsområdet, både gjennom formelle avtaler med egne studieplasser som er avsatt til hverandres studenter, og kurs der en samarbeider om undervisningen. Men ikke minst er det et mer uformelt samarbeid der studenter tar kurs og emner på tvers av institusjonene. Flere av våre fagligansatte veileder masterstudenter ved UiO og omvendt, gjerne knyttet til pågående forskningssamarbeidsprosjekter. Samarbeidet «Bærekraftig byutvikling» fortsetter, hvor Fakultet for landskap og samfunn gjennomfører et emne sammen med UiO i «Oslo City Studio». Det pågår nå et samarbeid i forbindelse med at både NMBU og UiO er blitt tildelt 20 nye studieplasser hver i nukleære fag.

Antall vitenskapelige ansatte som deltok på UiOs forsknings- og utdanningslederprogrammer:

Lederprogram	2019	2020	2021	2022
Utdanningslederprogrammet	1		1	
RLP-Starting level	1	2	1	1
FLP14-Consolidating level	2	3		2

Mål 3) Campus Ås

Sammenslåingen av UMB og NVH til NMBU i 2014 og omorganiseringen i 2016 har lagt de organisatoriske forutsetningene for å utvikle ny og verdifull kunnskap på tvers av disipliner. Samlokaliseringssprosjektet (SLP) og den overordnede strategiske Campusplanen for NMBU legger et meget godt grunnlag med tanke på de fysiske rammebetingelsene for det faglige arbeidet med å nå NMBUs ambisjoner og mål, samt å innfri samfunns- og effektmålene som ble satt for SLP. NMBU skal i samarbeid med forskningsinstituttene på Campus Ås hente ut potensialet i å være et samlokalisert universitet i årene framover. NMBU vil gjennom campusplanen ha en framtidsrettet plan for utvikling av universitetet, og et tettere samarbeid med Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO), Matforskningsinstituttet NOFIMA og Veterinærinstituttet (VI) er sentralt for at Campus Ås skal videreutvikles som et kraftsentrum i den nasjonale bioøkonomien. I vurderingen av om NMBU har nådd målet, er følgende tre parametere valgt i avtalen:

- 8) I perioden 2020-2022 skal NMBU komme godt på vei med å innfri samfunns- og effektmålene for SLP. Nullpunktet for vurdering av måloppnåelse er tidspunktet for innflytting. Mål for 2022 er å være kvantitativt og kvalitativt i rute for måloppnåelse i 2025.

Innflyttingen ble utsatt i flere runder, og endelig åpning skjedde 1. september 2021. Dermed var 2022 første fulle driftsår. NMBU har justert samfunns- og effektmålene i samarbeid med Kunnskapsdepartementet og skrevet dem inn i den nye utviklingsavtalen. Vi velger å omtale effektmålene som er gjennomført under:

Mål	Status per 31.12.2022	Kommentar
Effektmål 1 – utdanning		
Sikre internasjonal akkreditering av veterinær- og dyrepleiestudiene.	Begge studiene er internasjonalt akkreditert	NMBU vil i løpet av 2023 få besøk av akkrediteringskomiteer
Muliggjøre økning av veterinærstudiet fra 70 til 90 studenter per år og utvide dyrepleierstudiet til et bachelorstudium.	Studentopptaket for veterinærstudiet er økt til 90. Dyrepleierstudiet har vært bachelorstudium i mange år.	NMBU har søkt om ytterligere økning i studenttallet på veterinærstudiet i budsjettforslag for 2024.
Antall uteksaminerte ph.d. kandidater fra tverrfaglige miljøer innen Fakultet for bioproduksjon og veterinærmedisin skal økes med minst 5 kandidater per år innen 2025.	Det arbeides med å favne flere fagområder, og gjerne knyttet opp til arbeidet med bærekraft.	Ny utviklingsavtale sier: <i>Øke antallet uteksaminerte ph.d.-kandidater fra tverrfaglige miljøer.</i>
Effektmål 2 – forskning		
Øke konkurransekraften innen bioproduksjon og veterinærmedisin og gi 20 % økning i tildeling av nasjonale og internasjonale forskningsmidler innen 5 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.	Det er kontinuerlig oppmerksomhet rundt dette, og følges opp i de strategiske handlingsplanene for fakultetene og den nye utviklingsavtalen.	Ny utviklingsavtale: <i>Øke forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin.</i>
Forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin økes med 20 % innen 5 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.	Følges opp i den nye utviklingsavtalen.	Ny utviklingsavtale: <i>Øke forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin.</i>
10 % økning i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter med andre forskningsinstitusjoner, industri og næring innen 5 år etter ferdigstillelse.	Følges opp i den nye utviklingsavtalen.	Ny utviklingsavtale: <i>Øke deltakelsen i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter med andre</i>

		<i>forskningsinstitusjoner, industri og næring</i>
Effektmål 3 – innovasjon		
Innovasjon og næringsutvikling på områdene biproduksjon og veterinærmedisin skal økes med 20 % innen 10 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.	Følges opp i den nye utviklingsavtalen.	Ny utviklingsavtale: <i>Øke omfanget av innovasjon på områdene biproduksjon og veterinærmedisin.</i>
Effektmål 4 – administrasjon		
Effektiviseringsgevinst på 20 % på administrative oppgaver, og denne besparelsen skal være overført til faglig virksomhet og strategiske satsinger innen 5 år etter at bygningen er tatt i bruk.	Et vanskelig effektmål, er ikke videreført i utviklingsavtalen, men vi ser at andel ansatte i administrative stillinger er svært lavt 16,8 %. NMBU ønsker ikke flere administrative stillinger enn det som er nødvendig	
Felles utnyttelse og investering i forskningsinfrastruktur mellom Det nye universitetet, Veterinærinstituttet og instituttsektoren for øvrig på Campus Ås gir 10 % effektiviseringsgevinst	Se mål 9 under, Følges opp i den nye utviklingsavtalen.	Arbeide for felles utnyttelse av nåværende og ny forskningsinfrastruktur på Campus Ås

NMBU har delvis nådd målet. I tillegg har vi fått bedre samarbeid med andre fagområder som for eksempel teknologimiljøet som ikke var forutsett da samfunns- og effektmålene ble formulert.

- 9) Felles utnyttelse og investering i forskningsinfrastruktur mellom NMBU (Campus Ås og Sandnes), Veterinærinstituttet og den øvrige instituttsektoren på Campus Ås. Mål: Innen 2020 skal det være etablert institusjonelle samarbeidsavtaler mellom NMBU og alle forskningsinstituttene på Campus Ås som støtter opp om ambisjonen om felles ressursutnytting. Mål: en betydelig effektiviseringsgevinst innen 2022.

NMBU har i løpet av de siste årene etablert flere nye institusjonelle samarbeidsavtaler med forskningsinstitutter på Campus Ås, og har nå slike avtaler med NOFIMA, NIBIO og Veterinærinstituttet. Avtalene omfatter blant annet felles utnyttelse av forskningsinfrastruktur. For avtalen med Veterinærinstituttet står sambruk av utstyr og arealer i det nye Veterinærbygget sentralt.

Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) er et felles infrastructuresenter for NMBU og NIBIO eid av NMBU, med felles driftsstyre. SKP er et nasjonalt senter som tilbyr spisskompetanse og forskningsinfrastruktur på høyt nivå. Senteret leverer tjenester i klimaregulerte anlegg og på friland/feltforsøk til forskning og undervisning. NMBU og NIBIO har gjennom 2022 investert i felles infrastrukturforbedring av enkelte virksomhetsområder på Campus Ås. I 2022 benyttet NIBIO om lag 40 % av senterets leverte tjenester til instituttets bidrags- og oppdragsforskning. Dette er som forventet, og det planlegges for økt virksomhet og kontinuerlig forbedring av forskningsinfrastruktur i tiden som kommer.

10) Campusplanen - Måles ved fullføring av prosjekter i henhold til Campusplanens prosjekter på kort sikt (2018-2023). Dette gjelder planene for utvikling av bygningsmassen, bedre samlokalisering av landskapsplanleggingsmiljøene og plantefagmiljøene, utflytting av Saghellinga, og samlokaliseringsprosjektet.

Campusplanen: NMBU har aktivt fulgt opp campusplanens prosjekter:

Prosjekt iht til Campusplanen	Fase pr 1.1.2019	Status pr 1.1.2023
Nytt Fjørfehus	Bygging startet	Ferdigstilt 2020
Tilbygg KA-bygningen (Landsam)	Under planlegging	Ferdigstilt 2022
Rehabilitering av KA-bygningen (Landsam)	Under planlegging	Ferdigstilt 2022
Planteskolen utbedring for Landsam	Under planlegging	Påbegynt 2023
Samling Plantefagmiljøene (Biovit)	Under planlegging	Ferdigstilt 2022
Læringscenter	Under planlegging	Tatt i bruk 2020*
Overtakelse veterinærbygningen	Under forberedelse	Tatt i bruk 2020*
Mulighetsstudie Campus Øst	Konseptfase	Ferdigstilt 2022
Utflytting av Saghellinga	Skisse foreligger	Gjennomført 2022

*Overtatt 2022

Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

Samfunns- og effektmålene er omtalt under Utviklingsavtalen da det er en del av hovedmålene (mål 3) i utviklingsavtalen 2019-2022.

Midler tildelt over andre kapitler

Tildeling over kapitel 275 post 1: Kr 500.000 til utvikling og drift av partnerskap i lærerutdanningene.

Midlene er brukt til å utvikle bedre praksis og FoU i partnerskap med NMBUs universitetsskoler, Ås-, Ski-, Hvam- og Frogn videregående skoler, i samarbeid med Viken fylkeskommune. Det overordnede fokuset og visjonen for universitetsskoleprosjektet ved NMBU er utdanning for bærekraftig utvikling der elever, studenter, lærere, rektorer og vitenskapeligansatte deltar.

Midlene har dekket lønnskostnader til en 50 % stilling som universitetsskolekoordinator, FoU-midler ved skolene og til å publisere forskning fra prosjektet. Resultatene vil blant annet vil bli publisert gjennom Springer forlag om rammeverket «Whole School Approaches to Sustainability».

Tildeling over kapitel 260, post 50 og 70. Supplerende tildelings- og tilskuddsbrev til universiteter og høyskoler med midler for å opprettholde studieprogresjon: Kr 2.175.000.

Også i 2022 ble 75 % av midlene fordelt til fakultetene som har brukt disse til å lønne studenter for å gi faglig oppfølging og sosiale tiltak for studentene.. De resterende midlene ble brukt på universitetsnivå til å ansette studentverter som bl.a. deltok aktivt i et forsterket mottak av de nye studentene høsten 2022.

Tidligere års tildelinger som må rapporteres på i denne rapporten:

Tidligere års tildelinger	Status pr 1.1.2023
2021: Tildeling kapitel 275, post 45: kr 20.000.000. Til Tårnbygningen.	Under gjennomføring
2020: Tildeling kapitel 260, post 50: Kr 10.000.000 til Aud Max	Under planlegging*
2020: Tildeling kapitel 260 , post 50. Kr 20.000.000 til Aud Max.	Under planlegging*
2019: Tildeling 260, post 50. Kr 30.000.000 til KA-bygget.	Ferdigstilt 2022

** Aud Max-rehabiliteringen er skisse-prosjektert med forslag til løsninger og konsepter, samt prosjektbeskrivelse, framdriftsplan og kostnadsestimat. Prosjektet skulle hatt oppstart 2023 med ferdigstillelse høsten 2024. Høsten 2022 ble den utlyste samspillskonkurransen for prosjektering og*

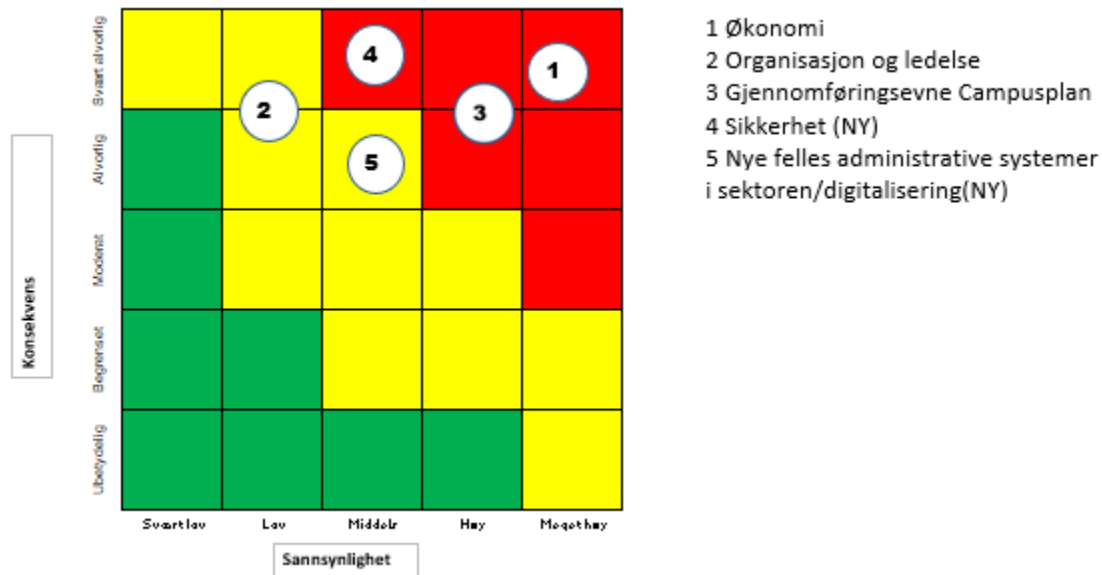
gjennomføring avlyst og prosjektet utsatt pga. en usikker økonomisk situasjon ved universitetet, primært forårsaket av energikostnadene. NMBU legger nå opp til prosjektering og anbudsutlysning i 2023-2024 med gjennomføring 2025 - 2026..

Styring og kontroll i virksomheten

Rapportering om styring og kontroll

Overordnede risikovurderinger

Overordnet risikovurdering for virksomhetsstyringen ved NMBU gjennomføres jevnlig som en del av den etablerte plan- og budsjett prosessen. I tillegg til dette gjennomføres årlig risikoworkshop som en del av den årlige prosessen knyttet til internrevisjon. Resultatene fra denne workshopen gir nyttige inngangsverdier til den øvrige risikostyringsprosessen. Nedenfor gjengis overordnet risikomatrix for NMBU, der de 5 største risikoene er visualisert, slik den ble framlagt ved Universitetsstyrets siste behandling i oktober 2022. Under matrisen gis en kort beskrivelse av de 5, samt kort om hvilke tiltak som eventuelt er satt i verk for å redusere disse.



1 Økonomi

Den økonomiske situasjonen er mer usikker enn i 2022 og langtidsprognosene er bekymringsfull. Det er en global prisøkning innen mange varer og tjenester, og som en følge av dette er generell pris- og lønnsutvikling i samfunnet mer uforutsigbar enn tidligere. Særlig er de høye energiprisene og usikkerheten rundt dette utfordrende. Disse forholdene vil også kunne påvirke risiko 3, Gjennomføringsevne Campusplan.

Som risikoreduserende tiltak har styret for 2023 satt av midler til i en usikkerhetsavsetning for å håndtere usikkerheten rundt fremtidig pris- og kostnadsutvikling. Særlig med henblikk på å kunne håndtere den usikre prisutviklingen knyttet til energi. Både sannsynlighet og konsekvens blir dermed redusert for denne risikoen. Imidlertid medfører dette økt sannsynlighet/konsekvens for risiko 3, Gjennomføringsevne Campusplan, ettersom mye av risikoavsetningen er hentet fra Campusutviklingsplanen.

2 Organisasjon og ledelse

Risiko knyttet til organisasjon og ledelse ble vurdert til å være relativt høy i 2022. Dette ble først og fremst begrunnet med store utskiftninger i ledelsen av universitetet og den nylige samlokaliseringen. Disse endringene har nå fått tid til å etablere seg, og NMBU har i stor grad lyktes med å forebygge negative konsekvenser i den forbindelse. Risikoen knyttet til organisasjon og ledelse vil derfor settes noe ned for 2023.

3 Gjennomføringsevne Campusplan

NMBU ser behov for å ytterligere øke fokuset på bærekraft knyttet til drift og utvikling av campus og infrastruktur. Energi- og byggekostnader øker, som beskrevet under risiko 1, og kostnader ved å velge bærekraftige løsninger i bygg og anlegg er ofte høyere enn konvensjonelle løsninger. Risikoen vurderes som økt som en konsekvens av økt risiko knyttet til økonomi.

NMBU skal i 2023 revidere sin campusutviklingsplan.

4 Sikkerhet

Risikoene knyttet til både fysisk sikkerhet og informasjonssikkerhet vurderes til å være økt, sett i lys av uroligheter i verden. Dette er knyttet både til økt aktivitet rundt cyberkriminalitet, og generell usikkerhet på flere områder.

Arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap inkludert informasjonssikkerhet er omtalt under eget kapittel i årsrapporten.

5 Nye felles administrative systemer i sektoren/digitalisering

Det er høy aktivitet i sektoren knyttet til nye felles administrative systemer. Noen prosjekter er igangsatt mens flere er på vei. Det er krevende å motta slike systemer på en god og sikker måte. Det hersker usikkerhet knyttet til organisasjonens kapasitet til å motta nye systemer, og manglende kapasitet kan medføre store problemer og gå ut over sikkerheten. Derfor belyses dette som en ny risiko.

Som risikoreducerende tiltak legger NMBU vekt på å holde seg oppdatert på utviklingen gjennom bred deltakelse i mange fora som legger føringer for digitaliseringen på området. På denne måten kan NMBU opptre proaktivt for på best mulig måte være forberedt og gjøre nødvendig lokalt forberedende arbeid. Et eksempel på dette er oppstart av prosjekt NMBU sak i 2022 for mottak av ny felles saksbehandlingsplattform og arkivkjerne i 2023.

Vurdering av opplegget for styring og kontroll

NMBU har stor oppmerksomhet på å etablere systemer og å gjennomføre nødvendige aktiviteter slik at kravene til styring og kontroll oppfylles. Den overordnede vurdering er at NMBU har rimelig god styring og kontroll på virksomheten og at lover og regler overholdes.

De senere år har det vært arbeidet systematisk med å forbedre virksomhetsstyringen ved universitetet. Vi har i denne forbindelse utviklet systemet INNSIKT, som gir styrings- og ledelsesinformasjon til alle nivåer i organisasjonen. INNSIKT støtter funksjoner som planlegging, innsikt, analyse og styring, og er et viktig verktøy i arbeidet med å sikre og forbedre styring og kontroll i hele virksomheten.

Vi vurderer at resultat- og regnskapsinformasjonen som NMBU leverer som relevant og pålitelig. Noe som også understrekes av at Riksrevisjonen siden fusjonen i 2014 ikke har hatt vesentlige merknader til NMBU.

NMBU har systemer for å melde inn ulike typer avvik. For eksempel blir avvik og forbedringsforslag innen HMS og arbeidsmiljø innmeldt og håndtert gjennom Landax. Informasjonssikkerhet- og personvernsavvik rapporteres via eget skjema til NMBUs digitale hendelsehåndteringsteam - Cyber Security Incident Response Team (CSIRT). Enheten koordinerer og håndterer IKT-sikkerhetshendelser og personvern hendelser. Andre avvik blir håndtert gjennom linjen. Generelt mener vi at vi klarer å følge opp det som blir meldt inn og ansatte har blitt mer bevisste på å melde inn avvik.

På vegne av Universitetsstyret gjennomføres årlig internrevisjon av en ekstern leverandør av internrevisjonstjenester. For 2022 valgte Universitetsstyret «Innovasjon i utdanning» som område for internrevisjon. Innen dette området ble det fokusert særskilt på

- Digitalisering av undervisningen
- Videreutvikling av digitale løsninger for eksamener
- Digitalisering inn i de enkelte fagene
- Evalueringsformer, og risikoer og kostnader knyttet til dette
- Kompetanseheving hos ansatte til å drive digital undervisning og eksamensgjennomføring

Revisjonen ble gjennomført høsten 2022 og rapporten fremlegges for Universitetsstyret i mars 2023.

Riksrevisjon

Som nevnt over har ikke Riksrevisjonen hatt vesentlige merknader til NMBU siden fusjonen i 2014. Riksrevisjonens rapport om «Bidrags- og oppdragsprosjekter ved statlige universiteter og høyskoler – behandling av kostnader for å hindre krysssubsidiering» (offentliggjort 9.11.21) er fulgt opp gjennom endringer i internt regelverk og krav om elektronisk registrering av tid medgått på prosjekter.

Kvalitetssikring av utdanningen

Arbeidet med studiekvalitet skal bidra til at NMBU når de målene som med utgangspunkt i NMBUs strategier og læringsfilosofi. Det har ikke vært behov for større endringer i kvalitetssikringssystemet i 2022.

Det gjennomføres egne årlige fakultetsvise kvalitetsdialoger på utdanningsområdet. I 2022 var utdanningsledelse, arbeid med nøkkeltall for utdanningskvalitet, samarbeid med arbeidslivet, arbeid med programporteføljen, bærekraft, internasjonalt perspektiv i utdanning og kompetanseutvikling for underviserne tema. Rutinen for opprettelse av nye studieprogram ble revidert 2022. Bakgrunnen var bl.a. behov for bedre prosesser og strategiske diskusjoner om hvordan nye studieprogram påvirker utviklingen av den totale porteføljen og sikre bedre samhandling når nye program utvikles.

Rapportering på andre forutsetninger og krav

Effektivisere konsulentbruken

NMBU har i 2022 brukt 44.864.703 kroner på innleie av kompetanse i kontogruppene 670-673 som det er pålagt å redegjøre for. NMBU benytter seg av egne ressurser så langt dette er mulig. Det er imidlertid tilfeller hvor institusjonen ikke har den nødvendige kompetanse eller kapasitet. På enkelte områder kreves det spesialkompetanse som det ikke er hensiktsmessig at NMBU har egne ansatte på, da det ikke

vil være et kontinuerlig behov for denne kompetansen. I andre tilfeller vil innleid kompetanse være med å utvikle egne ansatte ved at man arbeider tett sammen med innleid kompetanse og i ettertid kunne utføre denne type tjenester i større grad selv. Innenfor forskningsprosjekter vil det også være behov for noe innkjøp av konsulent tjenester med fagkompetanse NMBU ikke dekker selv.

Totale konsulentkostnader per konto:

Konto	Beskrivelse	Beløp
6700	Konsulent tjenester innen økonomi og revisjon	5 331 148
6701	Konsulent tjenester innen juss - juridisk bistand	2 621 170
6710	Konsulent tjenester til utvikling av programvare og IKT-løsninger	11 630 751
6720	Konsulent tjenester til organisasjonsutvikling mv.	2 959 836
6721	Konsulent tjenester til rekruttering mv.	746 986
6722	Konsulent tjenester til kommunikasjonsrådgivning, design mv.	3 659 474
6730	Andre konsulent tjenester	17 599 698
6731	Produksjonstjenester kommunikasjon, foto, video, tekst, infografikk o.l.	315 639
		44 864 703

Summen på konsulentbruk utgjør 3 % av totale lønnskostnader ved NMBU.

Det er vedlagt en mer detaljert redegjørelse av konsulentbruken. Det er gruppert etter konto på noen områder, mens det på andre områder har vært mere hensiktsmessig og informativt å gruppere etter hva kostnaden er benyttet til på tvers av kontoene. Av de større kostnadsgruppene kan nevnes innkjøp av tjenester knyttet til drift og vedlikehold av eiendom inklusive overtagelse av nytt veterinærbygg, andel av kostnader til UH-sak i sektoren og forberedelse til mottak av dette på NMBU, revisjonsbekreftelser på eksternt finansierte prosjekter og utvikling av nytt intranett og eksterne nettsider.

Lærlinger

NMBU ble kåret til statens beste lærebedrift i 2022. I 2022 har NMBU hatt 13 lærlinger hvorav fem lærlinger fikk fagbrev. Det er etablert et nytt lærefag i IKT utviklerfaget hvor to lærlinger startet høsten 2022. Til sammen ble det tatt inn seks nye lærlinger. NMBU har fortsatt ambisjoner om å etablere flere lærefag.



NMBU ble kåret til statens beste lærebedrift i 2022. Foto: Tommy Normann

Forskningsetikk

NMBU har en etablert systematikk for å ivareta det institusjonelle ansvaret for forskningsetikken. Det inkluderer NMBUs etiske retningslinjer, et forskningsetisk utvalg, kurs og opplæring i forskningsetikk, et utvalg for etisk godkjenning av studier i dyrepasienter, et redelighetsutvalg, samt retningslinjer for behandling av enkeltsaker knyttet til vitenskapelig uredelighet.

For å utvikle universitetets arbeid med forskningsetikk videre, og følge opp konklusjonene fra Riksrevisjonens rapport fra 2021, er flere nye tiltak igangsatt i 2022 eller under planlegging, se under.

Opplæring

I 2022 er tilbudet til ansatte utvidet med et nytt Forskningsetisk forum. Hensikten er å øke bevisstheten om forskningsetiske problemstillinger, og skape et rom for å diskutere forskningsetiske dilemmaer.

Tema som medforfatterskap, forskningsetiske godkjenninger av prosjekter og uredelighet har så langt vært diskutert.

Opplæring av ph.d-kandidater er utvidet i 2022 med ytterligere ett kurs, der også postdoktorer kan delta som observatører. NMBU har nå totalt 3 kurs som ph.d kandidater kan benytte seg av for å oppfylle de obligatoriske 5 studiepoengene i forskningsetikk og vitenskapsteori.

I 2023 skal NMBU utvikle et nytt introduksjonsprogram for alle nytilsatte vitenskapelige ansatte. Forskningsetikk er ett av temaene som vil inkluderes. I tillegg er vi i gang med å vurdere om ytterligere opplæringstiltak er nødvendig.

Behandling av saker om mulig brudd på anerkjente forskningsetiske normer

NMBU har et redelighetsutvalg og retningslinjer for behandling av enkeltsaker knyttet til vitenskapelig uredelighet. Riksrevisjonens rapport gjorde oss oppmerksomme på to svakheter ved retningslinjene, som vi nå er i ferd med å utbedre. Det ene er å beskrive hvordan behandlingen av saker tar sikte på å renske forskere som med urette er beskyldt for uredelighet. Det andre er en presisering av at alle saker om mulige alvorlige brudd på anerkjente forskningsetiske normer skal rapporteres til Granskningsutvalget, uavhengig av om de er løst på lavere nivå i institusjonen og konklusjon.

[Samfunnssikkerhet og beredskap \(SOB\) og sikkerhet etter sikkerhetsloven](#)

Beredskap og håndtering av hendelser

NMBU har et godt fungerende planverk for uønskede hendelser på plass. Beredskapsplanverket ble sist revidert i 2020, og skal revideres på nytt våren 2023. Planverket består av beskrivelse av beredskapsorganisasjonen, handlingskort for det enkelte medlem i beredskapsorganisasjon, gjenopprettingsplan for de mest prioriterte systemer og tjenester og tiltakskort for ulike hendelser, både innen fysisk og digital sikkerhet.

Overordnet risikovurdering knyttet til samfunnssikkerhet og beredskap ble gjennomført i november 2022, med fokus på digitale angrep, personvern og pågående livstruende vold (PLIVO). På bakgrunn av denne analysen utarbeider vi nå en barrikaderingsplan for den enkelte bygning på Campus Ås og vi jobber systematisk med tiltak innen personvern og digitale angrep.

Det ble gjennomført tre tabeltop (diskusjonsbasert) øvelser og tre spilløvelser ved NMBU i 2022. Tre av øvelsene var basert på PLIVO hendelser og to på omdømmetap og forskerfusk. I den siste øvelsen deltok CSIRT på en digital sektorøvelse i en virtuell verden. De viktigste læringspunkter var situasjonsvurdering (innledende fase), ledelse, ansvar og roller og god krisekommunikasjon.

Informasjonssikkerhet

Det ble i siste kvartal 2022 gjennomført en omfattende kartlegging av NMBUs IT-sikkerhetskultur, som inkluderte individuelle ledelsessamtaler av 18 av universitetets ledere. Målet var å avdekke den enkeltes leders oppfatning av NMBUs sikkerhetsfokus og i hvilken grad ledelsen har fokus på dette. I tillegg ble en digital spørreundersøkelse sendt ut til samtlige ansatte, for å avdekke holdninger og kunnskap relatert til IT-sikkerhet. Kartleggingen har resultert i en tiltaksliste som følges systematisk opp.

NMBU arbeider kontinuerlig med å forbedre og revidere ledelsessystem for informasjonssikkerhet og personvern. Når det gjelder internkontroll av GDPR, har kartleggingsarbeidet vist at NMBU har forbedringspunkter og dette er et av hovedfokusene i 2023. Overordnet risikovurdering av personvern samt et omfattende kartleggingsarbeid knyttet til behandlingsprotokoll av personopplysninger, har frembrakt en rekke tiltak. Tiltakene er inntatt i handlingsplaner og følges systematisk opp. I 2022 ble det også påbegynt arbeid for å skaffe en helhetlig oversikt over informasjonsverdier, dette arbeidet strekker seg videre ut i 2023. Det ble i tillegg påbegynt risiko og sårbarhetsanalyse for eksportkontroll, innsidetrussel og spionasje. Dette arbeidet ledes av NMBU'S sikkerhetsleder og skal ferdigstilles mars 2023.

I tillegg har NMBU i lang tid jobbet med tiltak som ligger i Nasjonal sikkerhetsmyndighets (NSM) grunnprinsipper for IKT-sikkerhet. Grunnprinsippene er et sett med prinsipper og tiltak for å beskytte informasjonssystemer mot uautorisert tilgang, skade eller misbruk. Det ble i 2022 gjennomført et omfattende og systematisk arbeid med koblingstabell mellom NSMs grunnprinsipper for IKT-sikkerhet 2.0 og ISO/IEC 27002:2013 (selve koblingen er gjort til ISO/IEC 27001:2013, Annex A). Prinsippene er delt inn i fire hoveddeler; identifisere og kartlegge, beskytte og opprettholde, oppdage og håndtere og gjenopprette, hvorav alle delene har en sammenheng med arbeidet innen kontinuitetsplanene. SIKT/eduCSC gir NMBU månedlige sårbarhetskan-rapporter på tjenester som er eksponert fra internett. CSIRT har høyt fokus på å utbedre eventuelle sårbarheter som fremkommer i rapportene. I 2022 har NMBU startet arbeidet med innsideskann for å finne og utbedre sårbarheter i tjenester som kun er tilgjengelig fra bedriftsnettverket.

NMBU er underlagt Rammeverk for håndtering av IKT-sikkerhetshendelser i UH-sektoren. Denne er utarbeidet med bakgrunn i Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) sitt rammeverk for håndtering av IKT-sikkerhetshendelser. Rammeverket beskriver hvordan NMBU arbeider med IKT-sikkerhetshendelser, rapporteringslinjer og eksternt samarbeid. CSIRT ved NMBU har et tett samarbeid med EduCSC, andre

responsmiljøer i sektoren, NSM (NCSC) og PST. NMBU er direkte kunde av NCSC av det nasjonale varslingsystemet for digital infrastruktur (VDI), og således også en prioritert kunde ved hendelser.

Håndteringen av covid-19-pandemien

Det ble etablert en intern evalueringsgruppe bredt sammensatt fra ulike fakulteter, administrative avdelinger, vernetjeneste og studenter. Arbeidsgruppen leverte sin rapport 15. desember 2021, og ble behandlet i ledergrupper, Arbeidsmiljøutvalget og i møter med fagforeningene. Rapporten konkluderte med at NMBU håndterte pandemien på en god måte.

Læringspunktene har blitt fulgt opp og NMBU har etablert gode informasjonstiltak som settes i verk ved eventuelle tilsvarende situasjoner. Et viktig lærepunkt er å sikre at fakultetene er representert i sentral beredskapsgruppe fra starten.

Likestilling og mangfold

Arbeidet med likestilling og mangfold er en del av NMBU sitt strategiske arbeid og i tråd med FN sine bærekraftsmål. NMBU skal være et universitet der alle blir verdsatte og har like muligheter, og der organisasjonskulturen preges av åpenhet, fellesskap, likestilling og mangfold.

Universitetet jobber aktivt for å oppnå kjønnsbalanse på alle nivå i organisasjonen: blant studentene så vel som i alle grupper ansatte, råd, utvalg og styringsorgan.

I 2022 ansatte NMBU en prosjektleder for likestilling og mangfold, og det ble vedtatt en tiltaksplan med utgangspunkt i NMBU sin handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering 2022-2025.

Det er utarbeidet en egen årsrapport for likestilling, mangfold og inkludering for 2022, og i den finnes en oppsummering av årets aktiviteter, samt nøkkeltall for kjønnsdelt statistikk på bl.a. lønn, sykefravær og ulike typer stillinger.

Miljøarbeidet

NMBU arbeider kontinuerlig for å forbedre miljøprestasjonene, og posisjonen som bærekraftsuniversitet skal gjenspeiles i hele virksomheten. Kunnskapen vi utvikler ved NMBU skal brukes til å gjøre universitetet mer bærekraftig og hensynet til bærekraft, natur og klima skal ligge til grunn når avgjørelser blir vedtatt.

Miljørådet ved NMBU skal gi faglige råd om spørsmål rundt miljøarbeidet til universitetet. Rådet og Eiendomsavdelingen følger opp arbeidet via miljøhandlingsplan for perioden 2021-2026. Planen har

tydelige mål og tiltak om involvering, kommunikasjon, sirkulær økonomi, bygg, klima, energi, miljøvennlig transport og uteareal. Viserektor for bærekraft og miljøkoordinator har jevnlig dialog med studentleder om miljøaktuelle saker.

I 2022 har NMBU bidratt inn i studentenes «Grønne uke» i mars. NMBU fortsetter det gode samarbeidet med blant annet Ås kommune og har gjennomført tiltak som sykle til jobben kampanje (april), sykkel dag i Ås sentrum (april), europeisk mobilitetsveke (september) og vintersykkelfest på Vitenparken (november).

NMBU har etablert innendørs sykkelhotell «Sykkelmotellet» og reparasjonsbu «Sykkelbua». NMBU har i dialog med fakultetene merket kildesorteringsstasjoner og satt ut flere slike. I den nye Veterinærbygningen arbeides det videre med å automatisere infrastrukturen for å redusere forbruk av vann, fjernvarme, strøm og avløp. NMBU har hatt energidugnad i 2022 for å få ned klimaavtrykk og energikostnader.

NMBU Smart Campus har fått midler fra ENOVA og har avlevert forprosjektrapport (31.07.2022) med anbefalinger for å gå videre med et hovedprosjekt. Satsingen er organisert under Digital Eiendom 2023. KA-bygningen ble bygget på med en ny fløy, rehabilitert og åpnet 2022, og det er lagt til rette for redusert energiforbruk med nye vindu og etterisolering av fasader og tak. Universitetet har fokus på gjenbruk av møbler og det er mye gjenbruk inn i Studentenes hus (REALTEK) og Ormen Lange/Akropolis-prosjektet.

NMBU arbeider videre med å forbedre klimaregnskapet. I juni ble NMBU med i Klimapartner Viken og universitetet får dermed tilgang på flere verktøy for å berekne klimaavtrykk. I 2022 har NMBU jobbet på tvers av fakultet og universitetsadministrasjon med utearealprosjektet. Prosjektet har sett på helhetlig utvikling av NMBUs uteareal, bærekraftig drift, bruk og formidling av aktiviteter på utearealene våre.

[Oppfølging av Strategi for digital omstilling i universitetssektoren 2021-2025](#)

Digital Innovasjon i undervisning og læring

NMBU har i 2022 gjennomført forberedende arbeid for etablering av FAIR-dataprojektet. Prosjektet har til hensikt å sikre at forskningsdata blir håndtert og beskrevet på en slik måte at man setter andre i stand til å forstå og bruke dataene i fremtiden. I dette ligger at de er tilgjengelige, gjenfinnbare og gjenbrukbare iht. FAIRs prinsipper.

Utnytte data om kunnskapssektoren

NMBU har startet arbeid knyttet til innføringen av sektorens felles integrasjonsarkitektur IntArk. Tjenesten vil muliggjøre og forenkle samarbeid rundt integrasjoner og deling av data både internt og med kunnskapssektoren ellers. Arbeidet er en forutsetning for å kunne ta imot fremtidige sektortjenester på en trygg og sikker måte.

Arbeid med innføring av NMBU-SAK har pågått igjennom 2022. NMBU-SAK baserer seg på sektorens UH-SAK - en felles løsning for å etablere og rulle ut en fellestjeneste for saksbehandling og dokumentasjonsforvaltning i UH-sektoren.

Digital innovasjon

Effektiv drift av NMBUs bygningsmasse stod sentralt i 2022. Mulighetsstudiet "NMBU Smart Campus" ble ferdigstilt og forprosjektrapport ble levert Enova. Det var stor aktivitet på tvers av avdelinger og med eksterne bidragsytere igjennom året for å se på løsninger for smartere og mer energieffektiv drift av NMBUs bygg.

Som et fundament for å lykkes med digital omstilling og trygg ibruktakelse av nye tjenester, har arbeidet med å modernisere IT-infrastruktur på campus fortsatt i 2022. Arbeidet legger til rette for fleksibel og trygg tilgang til tjenester innen administrasjon, forskning og undervisning.

[Arbeid med norsk språk](#)

NMBU oppfyller ikke alle kravene i språkloven. Derfor har det de siste årene blitt utarbeidet flere tiltak som skal sette organisasjonen i stand til å følge prinsippene i loven. Alle skjemaer for studenter foreligger på bokmål, nynorsk og engelsk. Alle eksamensoppgaver er på begge målformer om det har kommet ønske fra kandidatene om det.

I 2020 opprettet NMBU et språkutvalg, som skal fungere som et organ for språkspørsmål på NMBU. Utvalget har bred representasjon fra hele organisasjonen, også studentene. I løpet av 2022 etablerte språkutvalget en språkpris med mål om å skape økt bevissthet rundt språk i formidling, undervisning, forskning og kommunikasjon. Språkutvalget fikk inn syv nominasjoner, og prisen gikk til slutt til Anette Alstadsæter, som er professor og skatteforsker ved NMBU Handelshøyskolen. Fra språkutvalgets begrunnelse:

I forskning, undervisning og formidling utviser prisvinner en svært høy bevissthet om språk. Vedkommende kombinerer levende formidling med høy presisjon. Prisvinner er fast spaltist i Dagens Næringsliv, der hun skriver på nynorsk.

NMBU er en internasjonal institusjon med mange studenter og ansatte som ikke behersker norsk. NMBU jobber derfor med hvordan vi kan legge til rette for å redusere språklige barrierer, slik at også ikke-norsktalende og studenter føler seg inkludert og kan engasjere seg i saker på campus. Språkutvalget ved NMBU blant annet foreslått av midlertidige ansatte og studenter som planlegger å være på NMBU i ett år eller mer skal få tilbud om profesjonelt norskkurs.

Campusutviklingsplaner og større byggeprosjekter

NMBUs gjeldende campusutviklingsplan 2019 – 2023 – 2040 (se <https://www.nmbu.no/download/file/31972>) skal revideres i første halvår 2023. Revisjonen vil basere seg på NMBUs virksomhetsstrategi vedtatt i oktober 2022 (se <https://www.nmbu.no/forside/nmbus-strategi-2023-2030>). Bærekraft, energi- og arealeffektivisering med økt grad av deling og sambruk av fasiliteter vil være sentralt i revisjonen. I perioden 2023 – 2025 vil rehabiliteringen av Tårnbygningen og Aud Max samt energieffektiviseringstiltak være sentrale oppgaver for Eiendomsavdelingen.

Vurdering av fremtidsutsikter

NMBU har vedtatt en ny strategi «Felles innsats for en bærekraftig framtid». NMBU har skissert fire innsatsområder i strategien; Livslang læring, Felles forskningsinnsats, Innovasjon og nyskaping og Vårt NMBU. NMBU har satt i gang et stort og omfattende arbeid for at alle fakulteter og universitetsadministrasjonen skal vedta strategiske handlingsplaner i løpet av våren 2023. Disse skal sammen med ny utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet for 2023-2026 sikre at NMBUs strategi følges opp.

NMBU setter i gang flere tiltak for å styrke arbeidet med bærekraft:

- NMBU planlegger å etablere et sentralt bærekraftsenter som skal jobbe for å bli et nasjonalt senter for bærekraft. Målet med senteret er å utvikle og formidle kunnskap om hvordan utdanningsinstitusjoner kan endres for å bidra til en bærekraftig omstilling av samfunnet. Senteret skal legge til rette for samarbeid på en mer strukturert måte, både innad ved NMBU og i samarbeid med andre høyere utdanningsinstitusjoner.

- Det er etablert en «bærekraftshub» i Økonomibygningen. NMBUs bærekraftshub inneholder fellesarealer, delte arbeidsplasser, gjesteplasser, studentrom, og noen faste plasser for å legge til rette for samhandling mellom ulike bærekraftsinitiativer.
- Det etableres ny debattserie ved NMBU der vi spør oss: «Hvordan snakker vi best sammen om bærekraft?». Debattene skal løfte opp tematikk som er relevant for forskere og studenter ved NMBU, til informasjon og inspirasjon. Målet er å få en arena for felles refleksjon på NMBU.

Innføringen av studieavgift for studenter fra land utenfor EU/EØS-området fra opptaket i 2023 medfører stor usikkerhet for flere av NMBUs studieprogram. Flere av NMBUs studier rekrutterer de fleste av studentene sine fra land utenfor EØS-området og vil derfor kunne oppleve stort frafall av studenter. For andre program kan kvaliteten i programmet forringes betydelig, f.eks. «Development studies» og «International relations» hvor merverdien av å sitte i klasserom med studenter fra nettopp disse landene vil forsvinne.

NMBU har flere aktiviteter innunder satsningen på fremragende forskning, utdanning og innovasjon (FFUI). NMBUs Talentutviklingsprogram 2.0 (2021-2022) avsluttes juni 2023. Evaluering av programmet vil foregå i løpet av høsten 2023.

Senter for husdyrforsøk (SHF) og Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) er unike forsøkssentre i nasjonal sammenheng og utgjør en viktig del av grunnlaget for undervisning, forskning, utvikling og innovasjon innen plantevitenskap, husdyrfag, veterinærmedisin og fôr- og landbruksteknologi ved NMBU. Det er kostbart og utfordrende å drifte slike store forskningsinfrastrukturer, og begge sentrene har over lang tid hatt utfordringer knyttet til bærekraftig økonomisk drift. For å oppnå balansert drift av sentrene er det derfor behov for en grundig analyse av organisering og styring. Det settes nå opp en arbeidsgruppe som skal analysere dagens situasjon ved SHF og SKP knyttet til økonomi og driftsmodell/styring.

NMBU-sak og andre utviklings saker. NMBU følger opp digitaliseringsstrategien for sektoren, Innføring av sektortjenesten UH IntArk. Rammeverk og verktøy for integrasjoner i UH sektoren. I tillegg vil NMBU innføre UH-sak i løpet av 2023.

NMBUs utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet er:

Mål 1: Være en fremragende samfunnsaktør og ressurs for bærekraft ved å videreutvikle bærekraftuniversitetet

Styringsparametere:

1. Alle NMBUs studenter skal etter endt studieløp kjenne bærekraftsutfordringene knyttet til eget fagfelt, og ha kompetanse til å kunne bidra til løsningene.
2. I økende grad tilby etter- og videreutdanning for å bidra til kompetanseheving i samfunnet, spesielt knyttet til bærekraft.
3. Invitere til samarbeid med regionale, nasjonale og internasjonale aktører og sette kvalitet og bærekraft i høysetet.
4. Utvikling mot mer bærekraftig drift (dokumentert gjennom etablerte miljøparametere).

Mål 2: Forsterke tverrfaglighet og samarbeid på campus Ås for å løse komplekse samfunnsutfordringer

Styringsparametere:

5. Øke antallet uteksaminerte ph.d.-kandidater fra tverrfaglige miljøer.
6. Øke deltakelsen i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter med andre forskningsinstitusjoner, industri og næring.
7. Øke forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin.
8. Øke omfanget av innovasjon på områdene bioproduksjon og veterinærmedisin.
9. Arbeide for felles utnyttelse av nåværende og ny forskningsinfrastruktur på Campus Ås

NMBU arbeider med å finne hensiktsmessige måleparametere som tar hensyn til å følge opp Utviklingsavtalen og NMBUs nye strategi. NMBU vil i løpet av våren fastsette nye måleparametere. Departementets Styringsparametere fram til 2022 er lagt inn i INNSIKT, og NMBU vil bruke resultatene som indikatorer på om vi når målene. Det er flere av de tidligere styringsparametere som vil være aktuelle fremover:

Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten

Publikasjonspoeng evt. annen formidlingskomponent

Verdien av Horisont Europa-kontrakter per FoU-årsverk

Bidraginntekter fra Forskingsrådet per fagleg årsverk

Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk

Kurs og deltakere EVU-kurs

Økt kjennskap til NMBU (IPSOS)

Vedtatt budsjett for 2023

(mill. kroner)				
Budsjettenhet	Netto-ramme 2022	Netto-ramme 2023	Endring	%-vis endring
Disponible midler*	1 463,1	1 533,4		
Fakulteter	828,5	861,7	33,1	4,0 %
Rektorat	5,8	4,9	-0,9	-14,9 %
Sentre	55,2	56,2	1,0	1,7 %
Universitetsbiblioteket	34,8	35,3	0,5	1,5 %
Eiendomsavdelingen	-48,3	-53,1	-4,8	-9,8 %
Universitetsadministrasjonen, øvrige avd.	203,4	215,1	11,7	5,7 %
Felles poster	36,3	36,6	0,3	0,8 %
Rekrutteringsstillinger	136,8	136,1	-0,7	-0,5 %
Satsningsmidler	56,1	51,2	-4,9	-8,8 %
Sum ramme drift	1 308,8	1 344,1	35,3	2,7 %
Internhusleie, fellesarealer	31,6	32,5	0,9	3,0 %
Funksjonell og teknisk oppgradering av bygg	103,0	68,1	-34,9	-33,9 %
Oppfølging byggeprosjektene	8,6	0,0	-8,6	-100,0 %
Sum eiendom og investeringer	143,2	100,6	-42,6	-29,7 %
Rektors reserve	5,1	5,1	0,0	0,0 %
Til uforutsette kostnader	0,0	78,9	78,9	0,0 %
Sum reserver	5,1	84,0	78,9	1555,0 %
Ufordelt pt	0,0	1,0	1,0	0,0 %
Sum særskilte tildelinger	0,0	1,0	1,0	0,0 %
Samlet disponering av midler	1 457,0	1 529,7	72,7	5,0 %

Budsjettfordelingen for 2023 er preget av den store usikkerheten i kostnadsutviklingen, særlig knyttet til energi. For å håndtere dette på en ansvarlig måte har universitetet satt av en usikkerhetsavsetning på nærmere 79 mill. kroner som er finansiert gjennom reduserte avsetninger til funksjonell og teknisk oppgradering av bygg og gjennom kutt i fakultetenes rammetildeling.

Universitetet har i stor grad klart å videreføre satsningen for mer fremragende forskning og utdanning som ble etablert i 2015 og er videreført med nærmere 7,8 mill. kroner. I tillegg er det i 2023 satt av midler med nesten 13 mill. kroner til andre tiltak for å understøtte strategien.

For å sikre både framtidige investeringer i vitenskapelig utstyr og driftsrelatert infrastruktur til forskningssenter og IKT-infrastruktur, har NMBU innarbeidet en egen post på drøyt 9 mill. kroner for å avhjelpe behov på dette området.

Styret ved NMBU vedtok i 2018 en samlet plan for utviklingen av NMBU sin bygningsmasse på campus Ås. Oppfølgingen av planen startet i 2019, og det har blitt satt rundt 45 mill. kroner. Styret har for 2023 disponert 68 mill. til ytterligere funksjonell og teknisk oppgradering. Campusplanen skal revideres i løpet av inneværende år.

Årsregnskap

Avsetninger

I tildelingsbrevet for 2023 bes det om en kort omtale rundt avsetningene ved utgangen av 2022.

Ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet er ved utgangen av 2021 redusert til 21,2 mill. kroner. Avsetningene av ubrukne midler er de siste årene redusert som følge av ferdigstillelse av to større prosjekter knyttet til Campusplanen. Utover dette har store økninger i energikostnader ført til en større reduksjon av avsetningene enn planlagt. Dette vil påvirke gjennomføringen av Campusplanen i 2023, da rehabilitering av Aud Max må utsettes.

Ved utgangen av 2021 utgjør avsetninger knyttet til andre forhold enn investeringer knappe 1 % av årets tildeling fra Kunnskapsdepartementet. Majoriteten av disse avsetningene knytter seg, som det fremgår av note 15, i stor grad til avsetninger i forbindelse med ulike forskergrupper og forskerutdanning.

Vedlegg 1: Oversikt konsulentbruken:

Nedenfor vises tabell som redegjør for konsulentbruken i kontogruppen 670-673 i 2022.

Type tjeneste	Beløp
Konsulentbistand i forbindelse med overtakelse av Veterinærbygningene sommeren 2022 fra Statsbygg. Gjelder ferdigstillelse av gjenstående arbeid og reklamasjonssaker. Faglig bistand til testing, utbedringer og dokumentasjon av tekniske installasjoner mm	5 700 410
Prosjektledelse-, ingeniørtjenester- og teknisk kompetanse i ulike byggeprosjekter. NMBU har behov for bistand og spisskompetanse i ulike faser av byggeprosjekter og for ulike type renoveringsprosjekter. Det vil også av kapasitetshensyn være nødvendig kjøpe tjenester som eiendomsavdelingen ikke har ressurser til å gjennomføre selv.	2 507 409
Smart Campus - digital energistyring og AI-kompetanse for mer effektiv og smarte energiløsninger. Dette er innovasjonsarbeid som også krever utvikling og spisskompetanse. Dette er en viktig satsning framover.	2 257 288
Arkitekttjenester. Det er mange prosjekter hvor det er behov for ulike typer arkitekttjenester. Har i 2022 også hatt fravær av nøkkelperson som har gitt økt behov for kjøp av arkitekttjenester.	1 190 181
IKT-implementering og forvaltning til eiendomsforvaltning. Det er en rekke digitale systemer og verktøy som utvikles og implementeres i eiendomsforvaltningen, og det vil alltid være behov for konsulentbistand ved nye systemer og integrasjoner.	715 137
Mulighetsstudie og modellering. Utviklingsarbeid med ekstern konsulentbistand i hovedsak knyttet til Campus Øst.	689 063
Lovpålagte EI-kontroller og uavhengige kontroller ingeniørtjenester.	235 248

<p>Evaluering og kartleggingstjenester eiendomsforvaltning, samarbeidsprosjekter. Det er gjennomført ulike prosjekter i samarbeid med andre universiteter.</p>	183 670
<p>Juridisk bistand og takst på eiendommer.</p>	151 864
<p>Kontroll av lønns- og arbeidsvilkår i kontrakter. NBMU har rammeavtale om kjøp av tjenester til å sikre etiske og lovmessige krav følges hos våre leverandører.</p>	81 595
<p>Tjenester i forbindelse med skilting på Campus.</p>	29 570
<p><i>Innkjøp av tjenester knytte til drift og vedlikehold eiendom inkl overtagelse av nytt Veterinærbygg</i></p>	13 741 435
<p>Felles sakssystem i sektoren, UH-sak: Innleie av prosjektleder for å forberede mottak høsten 2023. NMBU har ikke hatt kapasitet til å lede prosjektet selv, men har satt mye ressurser inn i prosjektet.</p>	1 529 328
<p>Felles sakssystem i sektoren, UH-sak: NMBUS andel av utviklingskostnader fakturert fra SIKT</p>	2 712 473
<p><i>Sum kostnader knyttet til felles sakssystem i UHR sektoren</i></p>	4 241 801

Type tjeneste	Beløp
Ekstern revisjon på eksternt finansierte prosjekter pålagt av bidragsyter	406 831
Intern revisjon som institusjonen er pålagt å vurdere behovet for i henhold til R-117 av 11.12.2020. NMBU har vurdert at det er mest hensiktsmessig og kostnadseffektivt å kjøpe denne tjenesten eksternt.	755 419
Bistand til fakultetene i forbindelse med implementering av leiestedsmodell. Dette krever omfattende kapasitet som vi ikke har mulighet til å frigjøre fra daglig drift og annet utviklingsarbeid. Arbeidet vil fortsette i 2023, men hoveddelen er gjort i 2022	1 958 235
Innleie bistand eksternt finansierte prosjekter i forbindelse med langvarig sykdom på et av fakultetene, og manglende kapasitet til å håndtere dette med interne ressurser.	2 210 664
<i>Konsulenttjenester innen økonomi og revisjon konto 6700</i>	<i>5 331 149</i>
Advokatbistand knyttet til håndtering av varslings sak. Det var en omfattende sak og hvor NMBU ikke hadde nødvendig internt kapasitet for å håndtere på egen hånd.	1 964 969
Spesialistkompetanse innenfor personvern og GDPR for UH-sektoren i hht. Rammeavtale	296 923
Advokat ifm klagesaker fra studenter. I henhold til UH-loven har studentene som klager krav på advokat, og institusjonen må betale salæret.	172 006
Kjøp av ekstern juridisk kompetanse knyttet til anskaffelser, krav mot samarbeidspartner i eksternt prosjekt, samt bistand i arbeidsrettslig konflikt vedrørende vilkår blant annet i Statsansatteloven	178 273

Konsulenttenester innen juss - juridisk bistand konto 6701

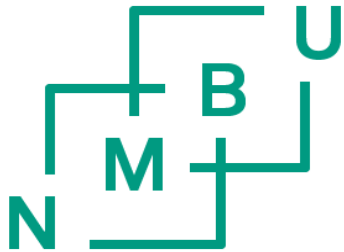
2 612 170

Type tjeneste	Beløp
I en tidsbegrenset periode var det nødvendig å benytte seg av eksterne tjenester knyttet til utvikling av kommunikasjonsplan vedrørende NMBU strategi. I tillegg var det også behov for støtte til forberedelser frem mot COP26 som ble avholdt i Glasgow høsten 2022. Årsaken var knapphet blant egne kommunikasjonsressurser på et kritisk tidspunkt, samt også styrking av intern kompetanse.	492 925
Fornyelse av eksisterende visuell profil basert på redesign. Som en følge av ny strategi for perioden 2023-2030, var det behov for å skape en tettere sammenkobling mellom NMBUS strategi og visuelle profil knyttet til strategiens kjernepunkt: Bærekraft. Dette krever spesifikk kompetanse som NMBU ikke selv har, og som det kun er periodisk behov for. Tjenestene er benyttet i tett samarbeid med egne ressurser, slik at NMBU bygger kompetanse og utvikler egne ansatte. I tillegg inkluderer kostnadene utvikling av programvare for profildesign, som bidrar til at vi kan enklere gjøre endringer av visuell profil selv fremover.	2 485 444
Årlig større omdømmeundersøkelse som utføres av produsent av meningsmålinger.	287 820
Utvikling kommunikasjonsstrategi, utvikling av nettsider og profilering på fakultetenes nettsider i forbindelse med ny strategi for NMBU 2023-2030.	393 285
<i>Konsulenttenester til kommunikasjonsrådgivning, design mv. konto 6722</i>	<i>3 659 474</i>
Utvikling av nytt NMBU.no. og intranett. Dette er programutviklingskompetanse NMBU selv ikke har, og avhengig av ekstern bistand. Det vil heller ikke være hensiktsmessig å sitte på	5 183 125

denne type spesialkompetanse på egne ressurser, da et slikt utviklingsarbeid skjer med mange års mellomrom.	
Support og mindre utviklingsarbeid på ulike administrative støttesystemer inkl. ERP system.	462 926
Utvikling av programvare for registrering av velferdsindikatorer for kyr i studentprosjekt	80 000
<i>Sum programutvikling og support/ annen IT-støtte</i>	<i>5 726 051</i>

Type tjeneste	Beløp
Innleid ressurs for å bidra i prosessen med utvikling av ny strategi for NMBU 2023-2030. Det var behov for å leie inn ressurser både på grunn av knapphet på interne ressurser og riktig kompetanse.	2 062 806
Innkjøp av tjenester i ekstern finansierte prosjekter. Dette er spisskompetanse på deler av prosjekt, hvor NMBU ikke dekker fagområdet eller har manglende kapasitet. Dette inkluderer også språkvask og oversettelser knytte til artikler og rapporter.	1 645 136
Behov for ekstern støtte til forprosjekt og anskaffelse av programvareløsning for å håndtere administrasjon av leiesteder som er under etablering på NMBU. Leiesteder etableres som en følge av standard som er utviklet av UHR og som sektoren er pålagt å benytte ved bruk av forskningsinfrastruktur i eksternt finansierte prosjekter. NMBU har ikke hatt kapasitet eller nødvendig kompetanse for å håndtere dette med interne ressurser.	1 505 908
Eksterne konsulenter som benyttes som støtte til søknadsskriving for EU- midler. Aktiviteten er delvis finansiert av midler fra Norges Forskningsråd	1 096 203
Bistand til utvikling av rekrutteringskampanje for studenter, samt utvikling av materiale	694 360
Div. innkjøp av tjenester i mindre omfang. Eksempelvis honorar for rapporter, kjøp av data, bistand innhenting av fagartikler, søknader og godkjenning av dyreforsøk	670 660
Bistand til rekruttering av ansatte med kompetanse som det har vist seg vanskelig å rekruttere på ordinært vis, samt enkelte lederstillinger	316 250

Type tjeneste	Beløp
Utarbeidelse av behandlingsprotokoll knyttet til personvern. NMBU har ikke kapasitet til å gjennomføre dette selv, samt at området krever spisskompetanse.	311 563
Innkjøp av spesialtjenester knyttet til undervisning inkl utvikling av EVU kurs	273 054
Innleie av tjenester knyttet til beredskap som øvelser, ROS analyser ol. Behovet er varierende, og derfor mest hensiktsmessig å kjøpe tjenester når det blir for knapt med interne tjenester. Ekstern evaluering er også en kvalitetssikring av vår beredskap.	249 725
Digitalisering av historiske dokumenter.	248 750
Lederutvikling i organisasjonen, spesielt knyttet til ny ledelse i rektoratet og på enkelte fakultet	203 770
Innleid koordinator på prosjekt knyttet til smart landbruk og grønn innovasjon	173 125
Innleide tjenester ifm. installasjon av forskningsinfrastruktur	101 313
<i>Annen bruk av konsulenttjenester</i>	<i>9 552 623</i>
Total konto gruppe 670-673	44 864 703



Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet

Årsregnskap 2022

969 159 570 MVA

LEDELSESKOMMENTARER

1. Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med bestemmelser om økonomistyring mm.

Årsregnskapet for 2022 gir et dekkende bilde av institusjonens økonomi for 2022. Det er avlagt etter bestemmelser om økonomistyring i staten, gjeldende rundskriv fra Finansdepartementet og utfyllende bestemmelser fra Kunnskapsdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene som gjelder for NMBU.

2. Avvik mellom periodisert budsjett og regnskap, inkludert vurdering av den økonomiske driften

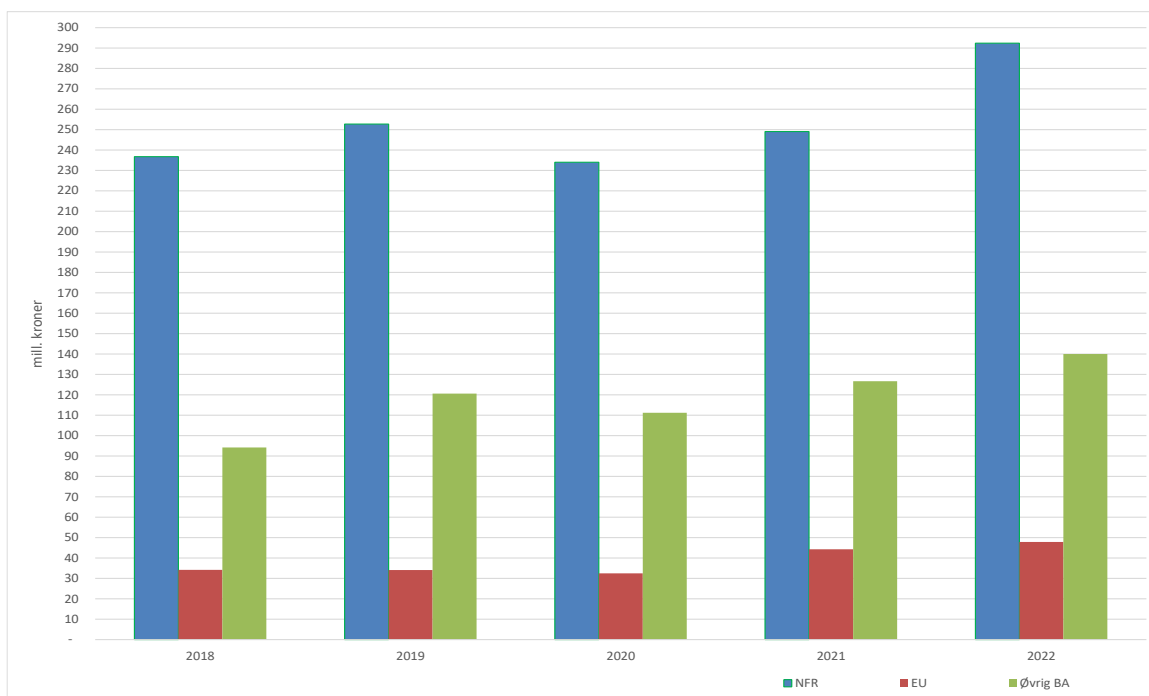
Sett i forhold til de to foregående årene har 2022 på mange måter vært et normalår hvor nærmere 6 400 studenter og 1 800 årsverk har bidratt til å oppfylle NMBUs mål og har skapt både god undervisning og unik forskning. Samtidig har 2022 på mange måter også vært et unntaksår hvor forsyningssituasjonen på flere områder har vært krevende og hvor vi har sett en kostnadsutvikling som er svært utfordrende. Spesielt krevende har utviklingen i energikostnader vært som til tross for gjennomføring av en rekke tiltak for å redusere energibruken har økte med mellom 60 og 70 mill. kroner sett i forhold til et normalår. En slik merkostnad påvirker selvsagt institusjonens økonomi negativt og avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet utvikler seg tilsvarende negativt. Vi står derfor nå i en situasjon hvor avsetningene er lavere enn det som vil være et naturlig minimumsnivå for en institusjon av vår størrelse.

Midler fra Norges Forskningsråd (NFR) har tradisjonelt vært en av NMBUs viktigste kilder for finansiering av forskningsaktiviteten og historisk har vi fått godt tilslag på våre søknader. Etter et par utfordrende år øker inntektsførte midler fra NFR med drøyt 17 % og passerer toppåret 2019 med god margin.

Bidragsfinansiert aktivitet

Omsetningen innenfor bidragsaktiviteten økte i 2022 med 60,0 mill. kroner til 480 mill. kroner.

Figur 1 Utvikling i bidragsfinansiert aktivitet 2018-2022



Vi ser i 2022 en fortsatt stabil vekst i bidragsvirksomheten. Viktigst i denne sammenhengen er fortsatt midler fra NFR, men vi ser også en svært positiv utvikling både knyttet til EU og den øvrige bidragsvirksomheten. Vi bærer nå frukter av en betydelig innsats med søknader til EU de senere årene hvor omsetningen øker fra 44 mill. kroner til nærmere 48 mill. kroner.

Oppdragsfinansiert aktivitet

Resultatregnskapet avlegges med et overskudd knyttet til oppdragsaktiviteten på 4,3 mill. kroner som tilsvarer en resultatgrad på 5,4 %. Dette viser at de senere års målrettede arbeid for å øke denne har båret frukter og nyere prosjekter som avsluttes gir en avkastning i tråd med resultatmålet på minst 5 %. Omsetningen innenfor oppdragsaktiviteten har en positiv utvikling i 2022 og øker slik at vi er forbi toppåret 2020.

Tabell 1 Utvikling i oppdragsinntekter, resultat og prosjektgjeld

(Beløp i mill kr)	2018	2019	2020	2021	2022
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet (OA)	65,6	62,7	71,5	62,6	79,0
Overskudd på oppdragsfinansiert aktivitet	-0,8	0,7	1,5	2,5	4,3
Resultatgrad	-1,1 %	1,1 %	2,1 %	4,0 %	5,4 %
Prosjektgjeld ("ordrerreserve")	16,8	19,3	12,1	24,0	28,2

Forskuddsbetalte inntekter (prosjektgjeld) kan ses på som en ordrerreserve inn mot 2023. Denne ordreresserven på 28,2 mill. kroner tilsvarer nå drøy fire måneders omsetning innenfor oppdragsfinansierte aktiviteter.

Utvikling i inntekter og kostnader

Samlede driftsinntekter i resultatregnskapet for 2022 utgjør 2 425,0 mill. kroner. Dette er 72,0 mill. kroner lavere enn i 2021. Dette skyldes regnskapstekniske forhold i 2021 hvor eiendommene på Adamstuen ble ført ut av balansen noe som medførte inntekter på 291,9 mill. kroner i 2021 (jfr. Note 1 Bokført verdi avhendede anleggsmidler). Den største økningen i inntekter knytter seg til utviklingen i inntekter fra bidrags- og oppdragsvirksomheten som øker med 76,3 mill. kroner. For øvrig knytter endring i inntekter seg i stor grad til utviklingen i øvrige driftsinntekter.

Resultatregnskapet for 2022 legges frem med en samlet driftskostnad på 2529,5 mill. kroner. Det innebærer en reduksjon på 5,5 mill. kroner i forhold til 2021. Om vi korrigerer for de regnskapstekniske forhold knyttet til at eiendommen på Adamstuen ble ført ut av balansen med en tilhørende kostnad i 2021 på 291,9 mill. kroner (jfr. Note 3 Tap ved avgang anleggsmidler) så øker kostnaden fra 2021 til 2022 med 286,4 mill. kroner. Økningen er sammensatt. Av forhold som påvirker NMBUs resultat kan vi trekke frem at netto lønnskostnad øker med 77,3 mill. kroner og at øvrige driftskostnader øker med 117,5 mill. kroner. Av de sistnevnte er de største kostnadsposten vedlikehold og drift av eiendom og lokaler som øker med 63,4 mill. kroner.

Når det gjelder lønnskostnadene opplever NMBU, som mange andre en lønnsglidning (for NMBUs del på rundt 0,7 %) slik at lønnskostnadene øker noe mer enn forventet lønnsvekst og økt sysselsettingsgrad. Av store enkeltfaktorer som påvirker kostnadsbildet ser vi i 2022 en økning i energikostnaden på mer enn 56 mill. kroner sammenlignet med 2021. Som følge av økt aktivitet innen bidrags og oppdragsvirksomheten øker også øvrige driftskostnader knyttet til dette.

Finansinntekter og -kostnader

Posten øker netto med 16,4 mill. kroner fra 2021. Dette har sin bakgrunn i avviklingen av Instrumenttjenesten AS (ITAS). Selskapet, hvor NMBU eide 40 % av aksjene avviklet alle sine forpliktelser gjennom 2021 og ble formelt avviklet i 2022. I den forbindelse ble det utbetalt utbytte fra selskapet på 16,3 mill. kroner. Midlene tilføres NMBUs virksomhetskapital.

Regnskapsmessige effekter av samlokaliseringsprosessen

Fraflytting fra Adamstuen og ibruskstakelse av det nye veterinærbygget hadde flere effekter på regnskapet både resultatregnskapet og balansen i 2021. Bygg og eiendom på Adamstuen ble i 2021 overført til Statsbygg og ble skrevet ut av NMBUs balanse sammen med en del utstyr som ble avhendet i forbindelse med flytteprosessen.

Statsbygg har i løpet av 2022 gjort noe tilleggsarbeider og også fått full oversikt over aktiverbare kostnader i prosjektet. Dette har medført aktivering av ytterligere 86,8 mill. kroner i våre regnskaper. Dette har hverken likviditetsmessig effekt eller påvirker NMBUs resultat direkte.

Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

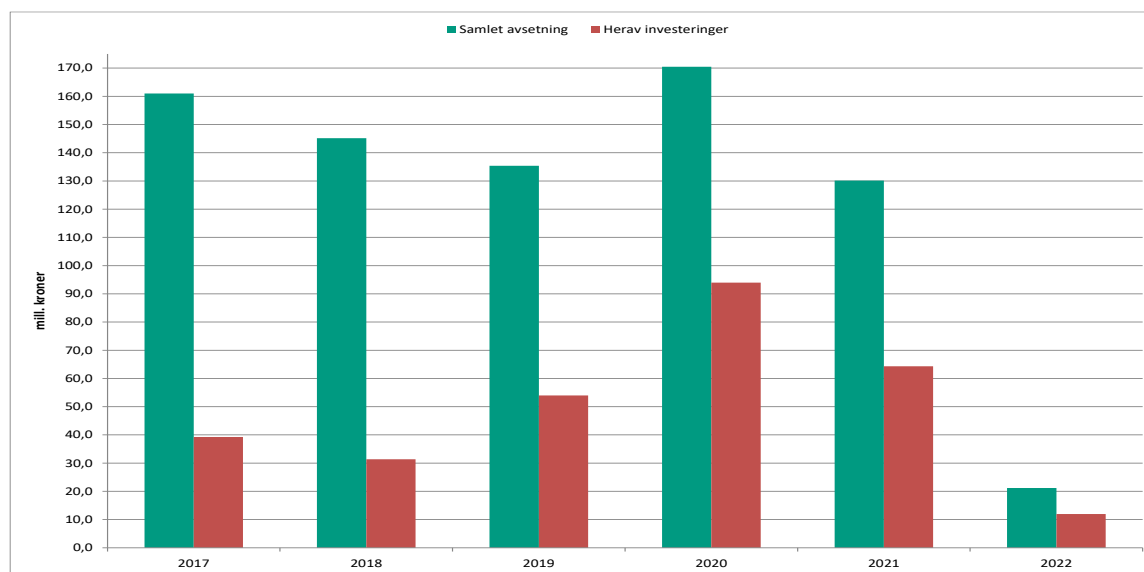
NMBU har i budsjettet for 2022 lagt opp til et resultatmessig underskudd i underkant av 66 mill. kroner: Dette er i all hovedsak knyttet nedbygging av avsetninger ved fakultetene og gjennomføring av campusplanen. Ved utgangen av 2022 viser regnskapet et resultat mot budsjett som er 38,5 mill. kroner svakere enn budsjettet (jfr. Note 31). Årsaken til avviket skyldes i all hovedsak den beklagelige utviklingen vi har sett i energipriser gjennom hele 2022.

3. Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet er ved utgangen av 2021 redusert til 21,2 mill. kroner. NMBU har de senere årene gjennom bevisste disponeringer redusert avsetningene av ubrukte midler blant annet gjennom arbeidet med campusplanen hvor to større prosjekter er ferdigstilt i 2022. Det er derfor svært krevende at vi samtidig opplevde en betydelig kostnadsøkning knyttet til energi som bidrar til å redusere avsetningene mer enn planlagt.

Ved utgangen av 2021 utgjør avsetninger knyttet til andre forhold enn investeringer knappe 1 % av årets tildeling fra Kunnskapsdepartementet. Majoriteten av disse avsetningene knytter seg, som det fremgår av note 15, i stor grad til avsetninger i forbindelse med ulike forskergrupper og forskerutdanning. Av øvrige avsetninger utgjøre avsetninger til igangsatte investeringer i vitenskapelig utstyr og oppgraderinger og vedlikehold av bygningsmassen. Dette tilsvarer 3 % av årets tildeling fra departementet. Avsetningene er nå på et uheldig lavt nivå og vi må konkludere med at NMBUs finansielle handlingsrom er betydelig redusert i løpet av 2022.

Figur 2 Utvikling i ubrukte midler 2018-2022



4. Gjennomførte investeringer i 2022 og planlagte investeringer i seinere perioder

Investeringer i perioden

Samlet er det (eks. Veterinærbygget og tilhørende brukerutstyr) investert for 222,5 mill. kroner i 2022 som fordeler seg på følgende:

- investeringer i bygningsmassen og tilknyttet infrastruktur 147,5 mill. kroner.
- vitenskapelig utstyr 37,1 mill. kroner.
- 37,9 mill. kroner til annet utstyr og inventar (hvorav datautstyr 11,4 mill. kroner) og immaterielle eiendeler (programvare).

Utover investeringene er det i tillegg kostnadsført 24,9 mill. kroner i vedlikehold av egne bygg og anlegg.

Planlagte investeringer i seinere perioder

NMBU arbeider med å revidere den helhetlige planen for utviklingen av Campus Ås. I den eksisterende planen er det i utgangspunktet lagt opp til å bruke nærmere 600 mill. kroner til funksjonell og teknisk oppgradering av NMBUs bygningsmasse frem mot 2027. For 2023 var det i utgangspunktet planlagt å disponere 113 mill. kroner til dette formålet, men sett i lys av den utfordrende økonomiske situasjon vi vil møte i 2023 har Universitetsstyret valgt å redusere dette beløpet til 68 mill. kroner. Hvis dagens kostnadsbilde vedvarer vil dette medføre at den videre oppfølgingen av campusplanen vil bli rammet også i årene som kommer. Med tanke på universitetets behov for å kunne tilby studenter og forskere oppgraderte og funksjonelle lokaler er dette svært uheldig.

Universitetsstyret vil i samme møte som ved behandlingen av årsregnskapet for 2022 behandle en egen sak om oppdatert investeringsplan for NMBU.

5. Revisor

NMBUs regnskaper og virksomhet blir revidert av Riksrevisjonen.

Ås, 9. mars 2023


Hanne Refsholt
Styreleder


Stein Eggan


Vincent Eijsink


Siri Ellen Hallstrøm Eriksen


Gina Marie Granheim


Tone Ikdahl


Carl Henrik Knutsen


Eivind Norum


Crystal Turnbull


Eirik-Mathias Bjørnø Rummelhoff


Birger Svihus

Fortegnsregler i oppgjørspakken

I resultatregnskapet og balanseoppstillingene bestemmes fortegnet av teksten på den enkelte regnskapslinje. I disse oppstillingene skal derfor alle tall være positive. Dette er lagt til grunn i aritmetikken i disse regnearkene. I kontantstrømoppstillingen skal det i alle linjene i avsnittene for innbetalinger og utbetalinger være positive tall i tallkolonnene. For tydelighets skyld er det i avsnittene som omhandler investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen angitt på den enkelte regnskapslinje hvilket fortegn tallene på angjeldende linje skal ha.

Symbolet (+) på den enkelte regnskapslinje angir at tallene på linjen hvor dette symbolet forekommer, skal ha positivt fortegn i alle tallkolonner. Regnskapslinjer i kontantstrømoppstillingen hvor fortegnet bestemmes av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med symbolet (+/-).

Aritmetikken i notene er basert på at tallene i tallkolonnene summeres. I notene skal utbetalinger og andre reduksjoner derfor angis med negative tall i tallkolonnene. Linjer hvor tallene skal være negative i tallkolonnene, er for tydelighets skyld merket med symbolet (-) på den enkelte regnskapslinje. Linjer hvor fortegnet styres av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med (+/-).

Andre forhold i oppgjørspakken

Virksomhetens navn settes inn i celle A3 i resultatregnskapet og blir automatisk overført til de øvrige arkene i pakken. Overskriftene i tallkolonnene i notene styres med noen unntak av overskriftene i resultatregnskapets celler C5, D5 og E5. I kontantstrømoppstillingen og i enkelte noter er det innarbeidet budsjettkolonner. Overskriften i budsjettkolonnen i de aktuelle notene styres av overskriften på budsjettkolonnen i kontantstrømoppstillingen (celle G5).

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Prinsippnote - SRS****Generelt**

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

Anvendte regnskapsprinsipper*Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer*

Alle aktiviteteter som årets grunnbevilgning er ment til å finansiere er utført pr. 31.12 og grunnbevilgning fra departementet er dermed ansett som opptjent. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultatteffekt.

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital* avsnitt CI Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*. Dette gjelder både

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapital ved enhetene.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser**Selvassurandørprinsipp**

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Org.nr: 969159570

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2022	31.12.2021
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 700 428	1 888 534
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	479 910	420 019
Inntekt fra gebyrer	1		
Salgs- og leieinntekter	1	202 845	174 332
Andre driftsinntekter	1	41 854	14 147
Sum driftsinntekter		2 425 038	2 497 033
Driftskostnader			
Varekostnader		876	633
Lønnskostnader	2	1 512 239	1 434 910
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	434 959	343 591
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		
Andre driftskostnader	3	581 421	755 849
Sum driftskostnader		2 529 495	2 534 983
Driftsresultat		-104 457	-37 949
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	17 120	741
Finanskostnader	6	1 035	579
Sum finansinntekter og finanskostnader		16 084	162
Resultat av periodens aktiviteter		-88 373	-37 787
Avregninger og disponeringer			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 l	108 981	40 282
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)	8	-20 609	-2 494
Sum avregninger og disponeringer		88 373	37 787
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9		
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9		
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Tilskudd til andre	10		
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning			
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0

Balanse

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2022	31.12.2021
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	4	6 720	7 078
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		6 720	7 078
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	4 597 241	4 538 508
Maskiner og transportmidler	5	525 317	575 473
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	4 018 963	4 102 305
Anlegg under utførelse	5	6 026	52 022
Infrastruktureiendeler	5		
<i>Sum varige driftsmidler</i>		9 147 546	9 268 307
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	933	1 333
Obligasjoner			
Andre fordringer	11A		
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		933	1 333
Sum anleggsmidler		9 155 199	9 276 718
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	5 926	4 880
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		5 926	4 880
II Fordringer			
Kundefordringer	13	114 788	89 302
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	10 349	9 428
Andre fordringer	14	26 743	18 407
<i>Sum fordringer</i>		151 880	117 137
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	594 172	672 161
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17	0	1
Andre bankinnskudd	17	51 278	26 433
Kontanter og lignende	17	7	37
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		645 457	698 632
Sum omløpsmidler		803 263	820 649
Sum eiendeler drift		9 958 462	10 097 367
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer			
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9		
<i>Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		0	0
Sum eiendeler		9 958 462	10 097 367

Balanse**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2022	31.12.2021
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Innskutt virksomhetskapi tal	8	933	1 333
Opptjent virksomhetskapi tal	8	41 238	20 229
Sum virksomhetskapi tal		42 171	21 562
II Avregninger			
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	21 165	130 146
<i>Sum avregninger</i>		21 165	130 146
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	9 154 266	9 275 385
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	32 051	50 000
<i>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</i>		9 186 317	9 325 385
Sum statens kapital		9 249 653	9 477 093
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19	230	
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		230	0
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		116 033	86 198
Skyldig skattetrekk		55 405	52 623
Skyldige offentlige avgifter		62 099	52 012
Avsatte feriepenger		132 629	122 419
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	187 610	196 552
Mottatt forskuddsbetaling	16	28 163	24 048
Annen kortsiktig gjeld	18	126 640	86 422
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		708 579	620 274
Sum gjeld		708 809	620 274
Sum statens kapital og gjeld drift		9 958 462	10 097 367
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer			
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)	10B		
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
<i>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</i>		0	0
Sum statens kapital og gjeld		9 958 462	10 097 367

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Kontantstrømpoppstilling for nettbudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	Note	31.12.2022	31.12.2021	Budsjett 2023
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettbudsjetterte)		1 467 203	1 467 542	1 533 426
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettbudsjetterte)		0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		323 152	146 736	340 000
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer		559 364	482 570	600 000
innbetaling av refusjoner		45 137	43 397	45 000
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler		0	0	0
andre innbetalinger		105 898	95 983	110 000
Sum innbetalinger		2 500 754	2 236 227	2 628 426
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		1 629 526	1 440 876	1 707 750
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester		876	448	900
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		545 021	495 768	580 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater		67 655	54 498	65 000
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter		37 772	25 698	45 000
andre utbetalinger		50 606	21 677	45 000
Sum utbetalinger		2 331 456	2 038 965	2 443 650
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*		169 299	197 262	184 776
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)		-222 473	-214 508	-130 000
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)		0	0	0
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)		0	0	0
innbetalinger av utbytte (+)		0	0	0
innbetalinger av renter (+)		0	0	0
utbetalinger av renter (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-222 473	-214 508	-130 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
innbetalinger av virksomhetskapital (+)		0	0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskapital (-)		0	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0	0
Kontantstrømmer knyttet til overføringer				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)		0	0	0
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)		0	0	0
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)		0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		0	0	0
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)		0	0	0
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer		0	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		0	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		-53 175	-17 246	54 776
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		698 632	715 878	645 457
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		645 457	698 632	700 233

	Note	31.12.2022	31.12.2021
* Avstemming			
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet		0	0
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)		-88 373	-37 787
bokført verdi avhendede anleggsmidler		2 791	291 909
ordinære avskrivninger		434 959	343 591
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-316 631	-7 273 399
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		-121 119	6 637 899
endring i ikke inntektsført bevilgning		-26 660	24 018
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell		-1 046	-3 219
endring i kundefordringer		-23 051	-20 042
endring i leverandørgjeld		29 834	14 048
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer		0	0
effekt av valutakursendringer		0	0
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter		222 873	214 518
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer		0	0
endring i andre tidsavgrensningsposter		55 721	5 727
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*		169 299	197 262

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Prinsippnote for bevilgningsoppstilling**

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2022 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2022

Del I

Samlet utbetaling i henhold til tildelingsbrev				
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Postekst	Samlet utbetaling
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 466 703
273	Kunnskapssektorens tjenesteleverandør	50	Virksomhetskostnader	500
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres, kan nyttes under post 70	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, kan nyttes under post 21	0
2xx	Formålet/virksomheten			0
2xx	Formålet/virksomheten			0
2xx	Formålet/virksomheten			0
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)				1 467 203
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0
Sum utbetalinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0
Sum utbetalinger i alt				1 467 203

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport ¹⁾	Note	Regnskap 31.12.2022
Oppgjørskonto i Norges Bank		
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	672 161
Endringer i perioden (+/-)		-77 988
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	594 172
Øvrige bankkonti Norges Bank²⁾		
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17	26 434
Endringer i perioden (+/-)		24 844
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17	51 278

Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2022	31.12.2021	Endring
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	594 172	672 161	-77 988
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningene spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2022	31.12.2021	Budsjett 2023
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 485 152	1 467 542	1 533 426
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-222 473	-214 508	-130 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	434 959	343 591	440 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	2 791	291 909	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 700 428	1 888 534	1 843 426

Inntekt fra bevilgninger fra andre departement

Periodens tilskudd/overføring fra andre departement ¹⁾	0	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	0	0	0

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 700 428	1 888 534	1 843 426
---	------------------	------------------	------------------

Gebyrer og lisenser^{1) 2)}

Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	90 184	71 234	85 000
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	90 184	71 234	85 000
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	211 160	172 166	220 000
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	78 977	73 966	78 000
Periodens netto tilskudd fra NFR	290 137	246 132	298 000
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	380 321	317 366	383 000

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	81	362	100
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	1 740	2 552	2 000
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	1 821	2 914	2 100
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	5 115	4 385	4 800
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	4 980	8 232	6 000
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	13 079	25 098	20 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	26 684	17 685	27 000
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	49 856	55 400	57 800
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	42 158	41 344	43 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	42 158	41 344	43 000
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	5 753	2 994	5 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	5 753	2 994	5 000
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	99 589	102 653	107 900

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger¹⁾

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	0	0
Sum inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	0	0

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	479 910	420 019	490 900
---	----------------	----------------	----------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet ¹⁾

Statlige etater	8 044	9 294	10 000
Kommunale og fylkeskommunale etater	769	452	700
Organisasjoner og stiftelser	1 412	698	1 500
Næringsliv/privat	34 016	18 443	35 000
Andre	34 767	33 665	34 000
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	79 009	62 551	81 200

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter

Leieinntekter	10 093	10 120	10 000
Kursavgifter fra etter- og videreutdanning	7 845	5 679	8 000
Andre salgs- og leieinntekter*	105 898	95 983	108 000
Egenbetaling fra studenter	0	0	0
Sum andre salgs- og leieinntekter	123 836	111 781	126 000

Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)

202 845 174 332 207 200

Andre driftsinntekter

Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Andre driftsinntekter/refusjoner	12 365	7 711	11 500
Øvrige andre inntekter	27 244	5 692	15 000
Øvrige andre inntekter ¹⁾	0	0	0
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	39 609	13 403	26 500

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. ¹⁾

Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	2 245	744	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	2 245	744	0

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

Sum driftsinntekter	2 425 038	2 497 033	2 568 026
----------------------------	------------------	------------------	------------------

31.12.2022 31.12.2021 Referanse

<i>Inntekter fra utlandet ¹⁾</i>			
Inntekter fra EU	0	0	N11.01
Inntekter fra næringsliv	0	0	N11.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0	N11.03
Inntekter fra universiteter	0	0	N11.04
Andre inntekter utland	0	0	N11.05
Sum inntekter fra utland	0	0	N11.1

1) Frivillig å fylle ut dette avsnittet

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 2 Lønnskostnader**DEL I**

<i>Beløp i 1000 kroner</i>	31.12.2022	31.12.2021
Lønn	1 124 420	1 050 556
Feriepenger	137 400	127 806
Arbeidsgiveravgift	185 669	175 460
Pensjonskostnader ¹⁾	97 802	116 345
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler ²⁾	0	0
Sykepenger og andre refusjoner	-45 137	-43 397
Andre ytelser	12 086	8 140
Sum lønnskostnader	1 512 239	1 434 910

Antall utførte årsverk: **1 621** 1 581

¹⁾ Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet. Premiesats til Statens pensjonskasse er av SPK estimert til 8,5 prosent for 2022, siste prognose fra SPK.

For regnskapsåret 2021 inngikk virksomheten i et premiefellesskap og premiesatsen for 2021 var 10,9 prosent.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1.1. 2022 betaler alle statlige virksomheter en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

²⁾ Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

DEL II

	Lønn	Andre godtgjørelser	SUM
Lønn og godtgjørelser til ledende personer			
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1 823	112	1 935
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)	259		259
Administrerende direktør	1 447	125	1 573

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2022.

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2022	31.12.2021
Husleie	10 569	8 571
Vedlikehold egne bygg og anlegg	24 861	14 429
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	125 671	72 706
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	17 156	15 831
Mindre utstyrsanskaffelser	41 789	31 967
Tap ved avgang anleggsmidler	1 052	291 909
Leie av maskiner, inventar og lignende	26 554	22 574
Kjøp av konsulenttjenester	44 865	43 233
Kjøp av andre fremmede tjenester	75 111	71 431
Reiser og diett	43 360	13 493
Øvrige driftskostnader ¹⁾	170 434	169 705
Sum andre driftskostnader	581 421	755 849

Spesifikasjon øvrige driftskostnader:

Laboratorierkvisita, såfrø, gjødsel oa.	78 471	76 874
Representasjon/markedstiltak	3 830	5 406
Kontorkostnader, tele og data	14 252	13 534
Tidsskrifter, publikasjoner, bøker, trykking m.m	19 543	20 068
Øvrige driftskostnader	54 338	53 823
Sum øvrige driftskostnader	170 434	169 705

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur eiendeler	
Varighet inntil 1 år		1 475				1 475
Varighet 1-5 år		8 601				8 601
Varighet over 5 år		623				623
Kostnadsført leiebetaling for perioden	0	10 699	0	0	0	10 699

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i 1000 kroner

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	SUM
Anskaffelseskost pr. 31.12.2021	20 470	0	20 470
+ tilgang i 2022 (+)	2 551	0	2 551
- avgang til anskaffelseskost i 2022 (-)	-274	0	-274
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2022	22 748	0	22 748
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	0	0	0
- nedskrivninger i 2022 (-)	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	-13 392	0	-13 392
- ordinære avskrivninger i 2022 (-)	-2 910	0	-2 910
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2022 (+)	274	0	274
Balanseført verdi 31.12.2022	6 720	0	6 720

Avskrivningssatser (levetider)

5 år / lineært

Ingen

Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 31.12.2021	134 722	4 886 014	52 022	0	958 442	4 992 205	11 023 404
+ tilgang nybygg i 2022 - eksternt finansiert (+)	0	43 378	0	0	0	38 167	81 545
+ tilgang nybygg i 2022 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0
+ andre tilganger i 2022 (+)	82	105 786	0	0	46 727	125 935	278 530
- avgang anskaffelseskost i 2022 (-)	-1 739	0	0	0	-13 489	-1 755	-16 982
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	-45 995	0	0	0	-45 995
Anskaffelseskost 31.12.2022	133 065	5 035 178	6 026	0	991 681	5 154 552	11 320 502
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	0	0	0	0	0	0	0
- nedskrivninger i 2022 (-)	0	0	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	0	-482 229	0	0	-382 969	-889 900	-1 755 098
- ordinære avskrivninger i 2022 (-)	0	-88 774	0	0	-95 911	-247 364	-432 049
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2022 (+)	0	0	0	0	12 516	1 675	14 191
Balanseført verdi 31.12.2022	133 065	4 464 176	6 026	0	525 317	4 018 963	9 147 546

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets-spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	-	-	-	-	2 245	-	2 245
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	-	-	-	-	(1 052)	-	(1 052)
Regnskapsmessig gevinst/tap	-	-	-	-	1 193	-	1 193

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

Statsbygg har i 2022 hatt utlegg som gjelder det nye Veterinærbygget. Det utgjør 81,5 mill og er plassert inn som tilgang nybygg - eksternt finansiert. Brukerutstyr fra Statsbygg i 2022 utgjør 7 mill, og er plassert under andre tilganger.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Finansinntekter		
Renteinntekter	135	139
Valutagevinst (agio)	671	601
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	16 314	0
Annen finansinntekt	0	0
Sum finansinntekter	17 120	741
Finanskostnader		
Rentekostnad	109	50
Nedskrivning av aksjer	0	10
Valutatap (disagio)	926	519
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	1 035	579
<i>Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..</i>		
Mottatt utbytte fra Instrumenttjenesten AS	16 314	0
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0
Mottatt utbytte fra andre selskap ¹⁾	0	0
Sum mottatt utbytte	16 314	0

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (netto budsjetterte virksomheter)***Beløp i 1000 kroner*

Netto budsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsoner virksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2021	490
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0
Salg av eierandeler i perioden (-)	-400
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2022	90
<i>Bunden opptjent virksomhetskaper:</i>	
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 31.12.2021	843
Kjøp av aksjer i perioden	0
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0
Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2022	843
Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2022	933
<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>	
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2021	20 229
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0
Overført fra periodens resultat	20 609
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	400
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2022	41 238
Sum virksomhetskaper 31.12.2022	42 171

Netto budsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet*	Balanseført egenkapital i selskapet**	Balanseført verdi i virksomhets- regnskapet	Kostpris rapportert til kapital- regnskapet
<i>Aksjer</i>									
Graminor AS	967247359	16.12.2002	90	0,8 %	0,8 %	810	72 562	90	90
Aggrator Inkubator Ås AS	914456797	27.01.2017	25	16,7 %	16,7 %	47	1 238	100	100
ARD Innovation AS	818607032	13.01.2017	400	50,0 %	50,0 %	461	1 649	400	400
Blue Revolution Centre AS2)	919172290	22.08.2017	10 000	33,3 %	33,3 %	-7	-12	0	10
Nasjonalt senter for vanninfrastruktur AS	924311304	26.11.2019	1 500	15,0 %	15,0 %	0	0	150	150
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0
Sum aksjer			12 015			1 311	75 437	740	750
<i>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</i>									
Andel Nortura			0			0	124	124	0
Andel Norsvin			0			0	2	2	0
Andel Viken Skog BA			0			0	67	67	0
Øvrige selskap***			0			0	0	0	0
Sum andeler			0			0	193	193	0
Balanseført verdi 31.12.2022						1 311	75 630	933	750

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

*** Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Anskaffelseskost		
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0
Varer under tilvirkning	0	0
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	5 926	4 880
Sum anskaffelseskost	5 926	4 880
Ukurans		
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer)	0	0
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0
Sum ukurans	0	0
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	5 926	4 880

Note 13 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Kundefordringer til pålydende	121 860	98 808
Avsatt til latent tap (-)	-7 071	-9 506
Sum kundefordringer	114 788	89 302

	<u>31.08.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Aldersfordeling kundefordringer		
Antall dager		
Ikke forfalt	102 065	79 048
1-30	3 727	5 275
31-60	1 079	367
61-90	1 156	1 106
91-180	2 185	1 501
181-	11 647	11 510
Sum	121 860	98 808

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Forskuddsbetalt lønn	-291	21
Reiseforskudd	2 843	637
Personallån	551	495
Andre fordringer på ansatte	3 983	2 856
Forskuddsbetalt leie	0	0
Andre forskuddsbetalte kostnader	9 329	6 825
Andre fordringer	10 327	7 572
Fordring på datterselskap mv. ¹⁾	0	0
Sum andre fordringer	26 743	18 407

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2022	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2021	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet				
<i>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>				
Forskerutdanning	17 317	0	14 933	2 384
Utdanning	4 260	0	3 648	612
Avsetninger knyttet til forskning	36 779	0	41 255	-4 476
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås	5 345	0	7 351	-2 006
Andel av overdisponeringer ved fakultetene	-56 789	0	0	-56 789
Andre oppgaver ¹⁾	290	0	-15 553	15 843
SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	7 202	0	51 634	-44 432
<i>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>				
Forskerutdanning	1 563	0	2 728	-1 165
Utdanning	265	0	522	-257
Avsetninger knyttet til forskning	6 973	0	9 370	-2 397
Avsetninger knyttet til intern øremerking	1 032	0	619	413
Andel av overdisponeringer ved fakultetene	-8 726	0	0	-8 726
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver	1 107	0	13 239	-12 132
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>				
Investeringsplan Del IIIa - midler avsatt ved fakultetene til investeringer i utstyr, infrastruktur ol	12 618	0	11 137	1 481
Andel av overdisponeringer ved fakultetene	-11 198	0	0	-11 198
Oppgave 3	0	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	1 420	0	11 137	-9 717
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>				
Investeringsplan Del IIIb - midler avsatt ved fakultetene til investeringer i utstyr, infrastruktur ol	10 180	0	0	10 180
Investeringsplan Del II - sentralt avsatte midler til vitenskapelig utstyr	7 617	0	7 564	53
Teknisk og funksjonell oppgradering av bygg (iht. krav om inv.plan jfr. linjer under)	0	0	46 072	-46 072
Investeringsplan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - KA - rehab. av bygning og oppføring av tilbygg	1 474	0	0	1 474
Investeringsplan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - BIOVIT oppføring av nybygg	3 753	0	0	3 753
Investeringsplan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - Plassering UA (Tårn, Ormen Lange, Akropolis)	2 385	0	0	2 385
Investeringsplan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - Rehabilitering AUD MAX	6 781	0	0	6 781
Investeringsplan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - Senter for vann- og avløpsinfrastruktur	17 407	0	17 550	-143
Nytt fjørfebygg	-12 641	0	-18 820	6 179
Tidligere overdisponeringer finansiering av Campusplan	-17 382	0	-30 996	13 614
Andel av overdisponeringer ved fakultetene	-9 034	0	0	-9 034
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM påbegynte investeringsprosjekter	10 540	0	21 370	-10 830
<i>Andre formål</i>				
Avsetninger knyttet til forskning	10 052	0	11 751	-1 699
Avsetning leie av paviljonger RealTek	0	0	24 815	-24 815
Midler til utstyr og inventar rehabilitering av Urbygningen	723	0	830	-107
Midler til ferdigstillelse av Veterinærbygget	10 168	0	0	10 168
Udisponerte midler ved enhetene	-18 504	0	-33 478	14 974
Midler disponert til ulike sentrale tiltak	29 046	0	28 848	198
Andre formål ¹⁾	-30 589	0	0	-30 589
SUM andre formål	896	0	32 766	-31 870
Sum Kunnskapsdepartementet	21 165	0	130 146	-108 981
Andre departementer og finansieringskilder				
Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0	0
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	21 165	0	130 146	-108 981
Tilført fra annen virksomhetskapital				0
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				-108 981

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettbudsjetterte virksomheter), forts**Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:**

	Avsetning pr. 31.12.2022	Avsetning pr. 31.12.2021	Endring i perioden
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)			
Tiltak/opp-gave/formål	44 284	48 952	-4 669
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål ¹⁾	0	0	0
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	44 284	48 952	-4 669
Norges forskningsråd			
Tiltak/opp-gave/formål	53 069	71 059	-17 990
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål ¹⁾	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	53 069	71 059	-17 990
Regionale forskningsfond			
Tiltak/opp-gave/formål	-97	-446	349
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål ¹⁾	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	-97	-446	349
Andre bidragsyttere			
Kommunale og fylkeskommunale etater	2 797	3 198	-401
Organisasjoner og stiftelser	8 900	4 013	4 886
Næringsliv og private bidragsyttere	13 980	12 905	1 075
Øvrige andre bidragsyttere	23 716	24 388	-672
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	38 348	29 359	8 989
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	2 613	2 863	-250
Sum andre bidrag²⁾	90 354	76 726	13 628
Andre tilskudd og overføringer ³⁾	0	0	0
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	90 354	76 726	13 628
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	187 610	196 291	-8 682
Gaver og gaveforsterkninger			
Tiltak/opp-gave/formål/giver	0	260	-260
Tiltak/opp-gave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/opp-gave/formål/giver ¹⁾	0	0	0
Sum gaver og gaveforsterkninger	0	260	-260
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	187 610	196 552	-8 942

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2022	Forpliktelse pr. 31.12.2021	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål			
<i>Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)</i>	0	0	0
<i>Driftsoppgaver (spesifiser og legg til linjer)</i>	0	0	0
Sum tildelinger til driftsoppgaver	0	0	0
Investeringsformål			
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>	0	0	0
<i>Påbegynte investeringsprosjekter (spesifiser og legg til linjer)</i>	0	0	0
<i>Oppfølging Campusplanen, særtildeling fra KD</i>	0	10 000	-10 000
<i>Oppfølging Campusplanen Tårnbygningen, særtildeling fra KD</i>	12 051	20 000	-7 949
<i>Rehabilitering AUD MAX, særtildeling fra KD</i>	20 000	20 000	0
Sum investeringsformål	32 051	50 000	-17 949
Sum Kunnskapsdepartementet	32 051	50 000	-17 949
Andre departementer			
<i>Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	32 051	50 000	-17 949

- 1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen
- 2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.
- 3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	Bevilgning pr. 31.12.2022	Avsetning pr. 31.12.2022 i kr	Avsetning pr. 31.12.2022 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	1 467 203	9 205	1 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer	1 467 203	44 011	3 %	N15IV.02
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	1 467 203	53 216	4 %	N15IV.1

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling

Beløp i 1000 kroner

DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	31.12.2022	31.12.2021
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	2 323	3 156
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	164	13
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	26	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	7 622	4 162
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	215	2 097
Andre prosjekter ²⁾	0	0
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	10 349	9 428

DEL II

<i>Mottatt forskuddsbetaling</i>	31.12.2022	31.12.2021
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	1 343	880
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	791	571
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	374	115
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	9 151	9 025
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	5 929	5 410
Andre prosjekter ²⁾	10 575	8 047
Sum mottatt forskuddsbetaling	28 163	24 048

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende²⁾**

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2022	31.12.2021
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) ³⁾	594 172	672 161
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger ³⁾	0	1
Øvrige bankkontoer ¹⁾	51 278	26 433
Kontantbeholdninger ¹⁾	7	37
Sum bankinnskudd og kontanter	645 457	698 632

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2022	31.12.2021
Skyldig lønn	0	0
Skyldige reiseutgifter	0	0
Annen gjeld til ansatte	0	0
Påløpte kostnader	51 289	59 759
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	0	0
Annen kortsiktig gjeld	75 351	26 663
Gjeld til datterselskap m.v ²⁾	0	0
Sum	126 640	86 422

Spesifikasjon påløpte kostnader:

Påløpte lønnskostnader	7 294	8 456
Periodiserte påløpte feriedager og fleksitid	26 083	28 578
Periodiserte kostnader kjøp av tjenester	1 318	2 555
Periodiserte kostnader knyttet til drift av bygg og eiendom	38 567	18 239
Periodiserte kostnader knyttet til husleie andre med kontrakt	0	1 369
Sekretariatsfunksjon NOVA	-270	-270
Andre periodiseringer	2 358	832
Sum påløpte kostnader	75 351	59 759

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2022	31.12.2021
Gaver	230	0
Gaveforsterkninger	0	0
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser ¹⁾	0	0
Sum avsetninger langsiktige forpliktelser	230	0

1) spesiferes i egen opstilling

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 20 Videreformidling av midler til andre

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2022	31.12.2021
<i>Videreformidling av tilskudd og overføringer fra statlige etater</i>		
Universitetet i Tromsø	2 433	0
NOFIMA	2 802	491
Makerere University	2 941	529
Wondo Genet College of Forestry & Natural Resource	1 783	1 426
University of Dar Es Salaam	1 708	0
Vitenparken Campus Ås	520	0
CBN University of Lagos	222	0
University of Ghana	563	
Ingress	1 168	0
Havforskningsinstituttet	412	346
Luanar Aquaculture Centre of Excellence	448	0
The University of Zambia School of Veterinary Medicine	712	194
IMS - Norhed Trahesa Account	0	34
Norsk Institutt for Vannforskning	1 696	591
NTNU	312	0
Andre videreformidlinger	6 673	2 579
Sum videreformidling av tilskudd og overføringer fra statlige etater	24 392	6 190
<i>Videreformidling av tilskudd/overføringer fra NFR</i>		
NTNU	6 931	6 673
Norsk institutt for bioøkonomi	10 235	7 164
Folkehelseinstitutt	7 431	2 694
Sintef energi as	11 972	11 317
Rise pfi AS	4 058	1 583
Norges Geoteknisk Institutt	4 867	2 422
DSA Direktoratet for strålevern og atomikkerhet	2 374	0
Havforskningsinstituttet	1 847	0
Univ. of Prince Edwards Island	1 249	0
Høgskolen i Buskerud og Vestfold	1 953	0
Norsk institutt for vannforskning	2 578	2 693
Universitetet i Oslo	991	1 212
Universitetet i Tromsø	50	1 149
NORSUS AS, Norsk institutt for bærekraftsforskning AS	1 740	0
Norsk institutt for naturforskning NINA	376	1 002
Oslo universitetssykehus	150	1 350
Det Norske Meteorologiske Institutt	1 310	1 634
NOFIMA AS	2 314	14 208
Handelshøgskolen BI	1 161	566
Institutt for Energiteknikk	1 826	902
Centre for Independent Sociological Research - CISR	505	532
CICERO	327	100
Andre videreformidlinger	14 741	27 312
Sum videreformidling av tilskudd/overføringer fra NFR	80 987	84 511

<i>Videreformidling av tilskudd/overføring fra RFF</i>		
Videreformidlet til virksomhet A	0	0
Andre videreformidlinger	0	253
Sum Videreformidling av tilskudd/overføring fra RFF	0	253
<i>Videreformidling av tilskudd/overføringer fra diverse bidragsytere ¹⁾</i>		
Slu Sveriges lantbruksuniversitet	463	840
SLU, Institution for husdjurens utfordring och vård	323	0
SRUC	570	2 622
University of Helsinki	0	1 194
Universitetet i Tromsø	0	740
NOFIMA AS	125	0
Andre videreformidlinger	638	851
Sum videreformidling av tilskudd/overføringer fra diverse bidragsytere	2 118	6 247
<i>Videreformidling av tilskudd/overføringer fra EUs rammeprogram for forskning</i>		
Videreformidlet til virksomhet A	0	0
Andre videreformidlinger	0	0
Sum videreformidling av tilskudd/overføringer fra EUs rammeprogram for forskning	0	0
<i>Videreformidling av tilskudd/overføringer fra EU til undervisning og annet</i>		
Videreformidlet til virksomhet A	0	0
Andre videreformidlinger	0	0
Sum videreformidling av tilskudd/overføringer fra EU til undervisning og annet	0	0
Sum videreformidlinger av midler til andre samarbeidspartnere	107 497	97 201

Merknad: Noten skal tas i bruk av de institusjoner som foretar videreformidlinger

1) Gjelder tilskudd/overføringer fra kommunale og fylkeskommunale etater, organisasjoner og stiftelser, næringsliv og private og andre bidragsytere

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 30 EU-finansierte prosjekter

Beløp i 1000 kroner

Prosjektets kortnavn (hos EU)	Prosjektnavn (tittel)	Tilskudd fra Horisont Europa	Tilskudd fra Horisont 2020	Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP7)	Tilskudd fra EUs randsonenprogram til FP7	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Koordinatorrolle (ja/nei)
SiEUGreen	H2020, SiEUGreen		5 287				5 287	nei
MIRACLE	H2020 - 780598 - MIRACLE		-576				-576	nei
ABC SALT	H2020 - 764089 - ABC SALT		317				317	nei
RURITAGE	RURITAGE - Rural regeneration through systemic heritage-led strategies			843			843	nei
PROTECTA	H2020 MSCA-ITN-2017 PROTECTA		1 484				1 484	nei
SINO	H2020-SiEUGreen-SINO		939				939	nei
Nextfood	H2020 771738 NextFood - Educating the next generation of professionals in the agrifood system		337				337	ja
RoBUTCHER	H2020 - 871631 - RoBUTCHER		5 316				5 316	nei
HBP SGA3	H2020 - HBP SGA3		5 504				5 504	nei
SIMBA	H2020 - GA 818431 - SIMBA		933				933	nei
eSafe	H2020 - 893135 - eSafe		204				204	nei
FETOPEN	Fish-AL EU-H2020-FETOPEN-2018-2019-2020-01 828835			1 725			1 725	ja
AQUAFAANG	H2020-817923-AQUAFAANG: Advancing European Aquaculture by Genome Functional Annotation			4 212			4 212	nei
3D-omics	H2020 - 101000309 - 3D-omics		1 163				1 163	nei

CUBE	CUBE - Unravelling the secrets of Cu-based catalysts for C-H activation			2 980			2 980	nei
PHOTONFOODS	EU PHOTONFOODS			2 856			2 856	nei
iFermenter	GA 790507 iFermenter			447			447	nei
CHARTER	EU/ULAP: CHARTER			885			885	nei
PRODIGIO	PRODIGIO GA-101007006			1 681			1 681	nei
RUMIGEN	konsortiedel H2020 101000226 RUMIGEN			146			146	nei
HoloRuminant	konsortiedel H2020-101000213-HoloRuminant			261			261	nei
RISE	RE20541-VIDEC-MSCA-RISE Visualizing Death Inducing Protein Complexes			109			109	nei
POLNOR	PREVECO - POLNOR			1 371			1 371	nei
BOB	101029099 BOB - MSCA European Postdoctoral Fellowships			900			900	nei
OIG	OIG Erasmus+			-78			-78	nei
ECO SOS	EU MSCA - ECO SOS - 101032614			1 177			1 177	nei
NewCat	101046815 NewCat HORIZON-EIC-2021-PATHFINDEROPEN	1 172					1 172	nei
NOBALIS	HEI prosjekt NOBALIS	150					150	nei
InnovAfrica	EU/NIBIO: InnovAfrica			146			146	nei
MetroPOEM	21GRD09 MetroPOEM			49			49	nei
HORIZON	101059786 - VALUABLE - HORIZON-IA			168			168	nei
EUCLEG	H2020 727312 EUCLEG Breeding forage and grain legumes to increase EU's and China's protein self-sufficiency			-132			-132	nei

PARC	101057014 - PARC - Horizon Europe	83					83	nei
Waterline	EU - HE - 101071306-Waterline	22					22	nei
Goliat	HORIZION-RIA Goliat	15					15	nei
LANDRESPONSE	EU/ERC: LANDRESPONSE. 101054410. Land disp., violent conflict and migration in the West African Sahel.			211			211	nei
SMART4ENV	H2020 - SMART4ENV - 10107925		9				9	nei
sEEnergies	sEEnergies - 846463 (H2020)		-156				-156	nei
Euro-FBP	ANN: EU-COST-Action no. FA1408-EURO-FBP					18	18	nei
SalFar	SalFar Saline Farming-Innovative agriculture to protect environmental and economic growth					297	297	nei
BioMass4Value	BioMass4Value-Interreg BSR programme financing					10	10	nei
ECASS	Erasmus+: European Cities Against Segregation 2019-2022					145	145	nei
CULINECO	Erasmus+/DIKU: CULINECO - Cultural Innovation through Ecopreneurship					18	18	nei
RomaHealthRisk	RO-NO-2019-0463 RomaHealthRisk					626	626	nei
HED	Erasmus+Individuell mobilitet NO01-KA131-HED-000003840 2021/2023					1 080	1 080	nei
Chickenstress	Chickenstress H2020-MSCA-ITN-ETN 812777					318	318	nei
DIGIWATER	Erasmus+ KA2 - DIGIWATER - 621764					425	425	nei

CCWater	Erasmus+ - CCWater - 619456					1 170	1 170	nei
Smarten	Erasmus+ - Smarten - KA226 - 094221					349	349	nei
EMABG	Erasmus Mundus EMABG (European Master Degree Animal Breeding and Genetics)					68	68	nei
SWARM	Erasmus+ 597888 - SWARM					33	33	nei
KA107	Erasmus+ Global Mobility 2020/2021 KA107- 07600					77	77	nei
AGREENSMART	Erasmus+ AGreensmart - KA203-080573					81	81	nei
TRANSFARM	DIKU/Erasmus+: TRANSFARM					142	142	nei
KA131	Erasmus+Individuell mobilitet NO01-KA131 2022/2023/2024					741	741	nei
MCQ	MCQ bank - Erasmusfinansiert eksamensbank					5	5	nei
IMPACT	IMPACT - GP/EFSA/ENCO/2018/03					117	117	nei
COST ACTION	EC/Milano Politecnico: COST ACTION Comeinperiphery					34	34	nei
Sum	Sum	1 442	20 761	19 956	0	5 753	47 911	

Forklaring

Tabellen skal omfatte de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU og som er utbetalt i regnskapsperioden. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen (utbetalingen) og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horisont Europa, Horisont 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatrorolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

Beløp i 1000 kroner

	Budsjett for 31.12.2022	Regnskap pr 31.12.2022	Avvik budsjett/ regnskap pr 31.12.2022	Regnskap pr 31.12.2021
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1 691 702	1 700 428	8 726	1 888 534
Inntekt fra gebyrer	0	0	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	476 850	479 910	3 060	420 019
Salgs- og leieinntekter	200 350	202 845	2 495	174 332
Andre driftsinntekter	30 150	41 854	11 704	14 147
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>2 399 052</i>	<i>2 425 038</i>	<i>25 986</i>	<i>2 497 033</i>
Driftskostnader				
Varekostnader	900	876	24	633
Lønn og sosiale kostnader	1 508 500	1 512 239	-3 739	1 434 910
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	430 500	434 959	-4 459	343 591
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Andre driftskostnader	525 100	581 421	-56 321	755 849
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>2 465 000</i>	<i>2 529 495</i>	<i>-64 495</i>	<i>2 534 983</i>
Driftsresultat	-65 948	-104 457	-38 509	-37 949
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	0	17 120	17 120	741
Finanskostnader	0	1 035	-1 035	579
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>0</i>	<i>16 084</i>	<i>16 084</i>	<i>162</i>
Resultat av periodens aktiviteter	-65 948	-88 373	-22 425	-37 787
Avregninger				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	69 448	108 981	-39 533	40 282
Tilført annen opptjent virksomhetskaptal	-3 500	-20 609	17 109	-2 494
<i>Sum avregninger</i>	<i>65 948</i>	<i>88 373</i>	<i>-22 425</i>	<i>37 787</i>
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet	0	0	0	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Tilskudd til andre	0	0	0	0
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet*Beløp i 1000 kroner*

Indikator	31.12.2022	31.12.2021
<i>Tilskudd fra EU</i>	47 911	44 338
Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR	290 137	246 132
Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF	1 822	2 914
<i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>	291 959	249 046
Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)		
- diverse bidragsinntekter	49 856	55 400
- tilskudd fra statlige etater	90 184	71 234
- oppdragsinntekter	79 009	62 551
<i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i>	219 048	189 186

Noregs miljø- og biovitenskapelige universitet
Postboks 5003, 1432 Ås
Tlf.: 67 23 00 00
www.nmbu.no

Norwegian University of Life Sciences
Box 5003, NO-1432 Ås, Norway
Phone: +47 67 23 00 00
www.nmbu.no