

Bioforsk
Frederik A. Dahls vei 20
1432 ÅS

Deres ref

Vår ref
200900801-/ARO

Dato
3.2.2010

Statsbudsjettet 2010 - Tildelingsbrev til Bioforsk

Med dette sendes tildelingsbrev til Bioforsk for 2010.

Med hilsen

Gaute Lenvik (e.f.)
kst. ekspedisjonssjef

Kirsti Gustad
avdelingsdirektør

Kopi:
Riksrevisjonen (elektronisk)
Miljøverndepartementet

Vedlegg 1

Postadresse
Postboks 8007 Dep

Kontoradresse
Akersgt. 59

Telefon
22 24 90 90

0030 Oslo

Org no.
972 417 874

Avdeling for forskning,
innovasjon og
regionalpolitikk
Telefaks
22 24 91 50

Saksbehandler
Andreas Rosenberg
22249141

Tildelingsbrev til

Bioforsk

1. februar 2010

INNHold

1. BUDSJETTVEDTAK OG UTBETALINGSPLAN	3
2. FULLMAKTER OG DELEGASJON	4
2.1. BUDSJETTFULLMAKTER	4
2.2. ADMINISTRATIVE FULLMAKTER	4
3. MÅL OG FORVENTEDE RESULTATER FOR BIOFORSK I 2010	5
3.1. STRATEGISKE UTFORDRINGER OG OVERORDNEDE MÅL	5
3.2. FAGLIGE PRIORITERINGER	6
3.3. SAMARBEIDSFORMER	6
4. VIRKSOMHETSOMRÅDER OG RESULTATMÅL	7
4.1. KUNNSKAPSUTVIKLING, KUNNSKAPSFORIDLING OG BEREDSKAP	8
4.2. STØTTE TIL FAGSENTRENE	10
4.3. TILSKUDD TIL UTVIKLINGSTILTAK	10
5. ADMINISTRATIVE KRAV OG FORVENTNINGER	11
5.1. LEDERANSVARET OG ADMINISTRATIVE MÅL OG TILTAK	11
5.2. ARBEIDSGIVERROLLEN	11
5.3. BUDSJETT- OG REGNSKAPSKONTROLL	12
5.4. INTERN KONTROLL OG RISIKOSTYRING	12
5.5. ELEKTRONISK FORVALTNING OG EFFEKTIVISERING VED HJELP AV IKT	13
5.6. BEREDSKAP OG SIKKERHET	14
5.7. KOMMUNIKASJON OG INFORMASJON	14
5.8. OPPFØLGING AV EVENTUELLE MERKNADER FRA RIKSREVISJONEN	15
5.9. BRUKERUNDERSØKELSER	15
6. RAPPORTERING	16
6.1. RESULTATRAPPORTERING	16
6.2. ÅRSRAPPORT	16
6.3. RAPPORTERING OM FORVALTNING AV FULLMAKTER TIL EIERSKAP I SELSKAPER	16
6.4. RAPPORTERING PÅ ADMINISTRATIVE KRAV OG FORVENTNINGER	17
7. STYRINGSDIALOG	18
8. VEDLEGG	21
8.1. PERSONALFULLMAKTER FOR LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTETS UNDERLIGGENDE VIRKSOMHETER	21
8.2. RAPPORTERING I FORHOLD TIL VEDTEKTER	22
8.3. VIRKSOMHETSOMRÅDER OG RESULTATINDIKATORER FOR KAP. 1112 OG KAP. 1150	23
8.4. RESULTATMÅL OG INDIKATORER FOR KAP. 1137	27

1. Budsjettvedtak og utbetalingsplan

Med grunnlag i Stortingets budsjettvedtak, jf. Prop. 1 S (2009-2010) for Landbruks- og matdepartementet og B.innst. S. nr. 8 (2009-2010), stilles følgende beløp til disposisjon for Bioforsk i 2010:

Område	Kr.
Kap. 1112 post 51 Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap, Bioforsk	65 440 000
Kap. 1112 post 52 Støtte til fagsentrene, Bioforsk	10 426 000
Kap. 1150 post 77.15 Tilskudd til utviklingstiltak	5 600 000
Sum=	81 466 000

Det ble for 2009 overført 4,5 mill. kroner fra kap. 1137 post 51 til kap. 1112 post 51 til å dekke nasjonale oppgaver innenfor kunnskapsformidling og informasjon om økologisk landbruk, rådgiving og møtedeltakelse samt annet informasjonsarbeid. Det forventes at innsatsen blir værende på samme nivå.

Det overføres 10,426 mill. kroner direkte til Bioforsk for fagsenteroppgaver og kjøp av tjenester ved fagsentrene (kap. 1112 post 52). Videre er Fylkesmannen gitt fullmakter på til sammen 6,217 mill. kroner. Fylkesmannen i Finnmark, Nordland og Sogn og Fjordane skal samarbeide med fagsentrene.

Det blir for 2010 rammeoverført 3,5 mill. kroner fra jordbruksavtalen til kap. 1112 post 51, for videre drift av varslingsordningen som er etablert for planteskadegjørere (VIPS).

Det tildeles 5,6 mill. kroner over kap. 1150 post 77.15 til oppfølging av Handlingsplan for redusert risiko ved bruk av plantevernmidler (2010-2014).

Det er budsjettert med 17,870 mill. i husleieinntekter fra Bioforsk (kap. 4112 post 30).

Beløpet som tildeles i tråd med dette tildelingsbrevet blir overført til virksomheten etter følgende utbetalingsplan:

- medio januar med kr 20 366 500
- primo april med kr 20 366 500
- primo juni med kr 20 366 500
- primo oktober med kr 20 366 500

Utbetalingsplanen kan justeres dersom det er nødvendig av hensyn til virksomhetens likviditet eller at beløpet som settes av til oppgavene endres. Det tas forbehold om eventuelle endringer i tildelingen som følge av endringer i budsjettet for 2010.

Basisbevilgning til forskning vil bli overført fra Norges forskningsråd. I tildelingsbrevet til Norges forskningsråd legger departementet til grunn at overføringen finner sted etter nærmere avklaring med det enkelte institutt slik at det ikke skapes likviditetsproblemer. Kopi av tildelingsbrevet til NFR vil bli sendt instituttet.

Departementet forutsetter at virksomheten har utviklet en modell for økonomistyringen som forhindrer at midler som stilles til disposisjon nyttes slik at oppdragsvirksomhet i konkurranse-

markeder subsidieres. Priser som benyttes i konkurransemarkeder må være basert på kalkyler som inkluderer alle relevante kostnader (prinsippet om fullfordelte kostnader).

Det forutsettes at virksomheten i tillegg til de direkte lønnsutgiftene, også dekker indirekte lønnsutgifter som arbeidsgiveravgiften og innskudd til Statens pensjonskasse. Arbeidsgiveravgiften og innskudd til Statens pensjonskasse betales direkte, på samme måte som i 2009.

2. Fullmakter og delegasjon

2.1. Budsjettfullmakter

2.1.1. Vedtak om nettobudsjettering

Stortinget gir ved særskilt vedtak samtykke til unntak fra bruttoprinsippet, jf. Bevilgningsreglementet § 3, fjerde ledd. Unntaket er bekreftet for 2010 ved at det er gitt nettobevilgning under utgiftspost 50, jf. Prop. 1 S (2009-2010) og B. innst. 8 S (2009-2010). Stortingsvedtaket innebærer at i tillegg til bevilgning over 50-post, kan Bioforsk disponere eksterne inntekter fullt ut til virksomhetens formål. Virksomheten disponerer eventuelt positivt årsresultat og har ansvaret for å dekke eventuelt negativt årsresultat, jf. rundskriv R-106 fra Finansdepartementet.

2.2. Administrative fullmakter

2.2.1. Inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret

Landbruks- og matdepartementet delegerer til Bioforsk fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover 2010. Leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester må gjelde kjøp til den ordinære driften av virksomheten, for eksempel leie av kontorutstyr og kjøp av renholds- og vaktmestertjenester.

Avtaler som medfører større økonomiske forpliktelser ut over budsjettåret, eller avtaler av potensielt strategisk betydning, skal tas opp med departementet før inngåelse.

2.2.2. Fullmakt til å forvalte statens eierinteresser

Landbruks- og matdepartementet gir Bioforsk fullmakt til å forvalte statens eierinteresser i selskaper under Bioforsk på vegne av departementet. Bioforsk skal legge departementets retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser til grunn.

Landbruks- og matdepartementet delegerer med dette til Bioforsk ansvar for å innkalle til generalforsamling i aksjeselskap der staten eier alle aksjene, og hvor institusjonen forvalter eierskapet, jf. aksjeloven § 20-5 første ledd. For 2010 gjelder dette eierskap i Instrumenttjenesten AS.

Delegeringen gjelder for 2010 og kan ikke delegeres videre. Departementet viser til bestemmelsene i aksjeloven, herunder varsler Riksrevisjonen om generalforsamlinger i aksjeselskap der staten eier alle aksjene, jf. aksjeloven § 20-7.

Virksomheten skal sørge for kjønnsbalanse i styrene i statsaksjeselskaper, jf. aksjeloven § 20-6. Landbruks- og matdepartementet minner om at dette også er et mål i øvrige selskaper der staten eier aksjer.

Departementet ber om å få tilsendt innkallinger og protokoller fra både ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger i selskap der staten eier alle aksjene eller har dominerende innflytelse. Departementet må til enhver tid være informert om sentrale forhold knyttet til selskapets virksomhet. Institusjonen skal informere departementet om enhver aktivitet i heleide selskap som har betydning for å sikre at statens eierinteresser forvaltes på en forsvarlig måte.

3. Mål og forventede resultater for Bioforsk i 2010

Departementet vil understreke at styret må påse at virksomhetsplanen for 2010 og øvrig planarbeid blir tilpasset signalene som gis i Prop. 1 S (2009-2010), som er nærmere konkretisert i dette tildelingsbrevet og i tildelingsbrev fra Norges forskningsråd. Det vises også til instituttets vedtekter § 1 og 2 om formål og oppgaver og *Strategi for forskning og forskningsbasert innovasjon 2007 - 2012*.

Landbruks- og matdepartementet viser til næringsstrategien *Ta landet i bruk!*, matstrategien *Smaken av Norge* samt *Landbruks- og matdepartementets miljøstrategi 2008-2015*. Videre vises det til departementenes *Europastrategi for matområdet* som peker ut prioriterte områder, Kunnskapsdepartementets *Strategi for Noregs samarbeid med EU om forskning og utvikling* om muligheter og utfordringer i forskningssamarbeidet med EU samt Miljøverndepartementets *Tverrsektoriell nasjonal strategi og tiltak mot fremmede skadelige arter*.

Sentrale Stortingsmeldinger for Bioforsk er:

- St.meld. nr. 39 (2008-2009) *Klimautfordringene – landbruket en del av løsningen*, som drøfter behovene for forskning og kunnskap knyttet til klimaendringer og energibehov.
- St.meld. nr. 30 (2008-2009) *Klima for forskning*, som tar opp forskningsutfordringene innenfor strategiområdet mat, helse og forbruker og omfatter mattrygghet og matsikkerhet.
- St.meld. nr. 7 (2008-2009) *Et nyskapende og bærekraftig Norge*, som er relevant for innovasjon og kommersialisering innen landbruket.
- St.meld. nr. 25 (2008-2009) *Lokal vekstkraft og framtidstru: Om distrikts- og regionalpolitikken*, som peker på kunnskapsbehov for næringsutvikling og forvaltning av naturressursene i fjellregionene

Departementet vil i denne forbindelse understreke viktigheten av at instituttet har en helhetlig planlegging som integrerer både forsknings- og utviklingsoppgavene og de forskjellige støtteoppgavene for forvaltningen.

3.1. Strategiske utfordringer og overordnede mål

De største globale utfordringene for landbruks- og matsektoren er tilstrekkelig produksjon av mat og energi til alle mennesker på en klimavennlig og bærekraftig måte. Den norske landbruks- og matpolitikken har som hovedmål å opprettholde et levende landbruk over hele landet. Politikken skal gi grunnlag for økt verdiskaping og livskvalitet basert på en bærekraftig og klimariktig forvaltning av landbrukets og bygdenes ressurser.

Delmål for å gjennomføre landbruks- og matpolitikken er

- et aktivt landbruk som medvirker til sysselsetting og bosetting over hele landet og som gir økt verdiskaping gjennom ny næringsvirksomhet
- nasjonal matforsyning, en konkurransedyktig matvareindustri og nyskapende og bærekraftig produksjon av varer og tjenester

- god dyre- og plantehelse og god dyrevelferd
- mangfold og andre forbrukerhensyn i produksjon og omsetning av mat
- trygg mat

En sentral strategi for å oppnå målsetningene med politikken er å satse på forskning av internasjonal kvalitet som fremmer en innovativ og bærekraftig landbruks- og matsektor med høy tillit i samfunnet.

3.2. Faglige prioriteringer

Bioforsk skal ha en faglig profil som er både sektororientert og sektorovergripende, og omfatte både næringsrettet og forvaltningsrettet forskning og utvikling. Bioforsk skal ha et stort mangfold i fag og kompetanse. Kjernevirksomheten ligger innenfor landbruk og matproduksjon samt miljø og ressursforvaltning. Bioforsk skal ha god og relevant kompetanse og resultatene skal være av høy samfunnsnytte. Bioforsk skal ha kunnskap som gir faglig grunnlag for virksomheten i landbruks- og matsektoren.

Bioforsk skal i 2010 prioritere målsettinger om

- kompetanse på effektiv matproduksjon, for å bidra til sikring av matforsyning nasjonalt og internasjonalt
- kompetanse på hvordan negativ påvirkning på vannmiljø og klima kan minskes, for å bidra til en bærekraftig og klimariktig ressursforvaltning
- kompetanse på riktig og redusert bruk av plantevernmidler, for å bidra til sikring av trygg mat og biologisk mangfold

3.3. Samarbeidsformer

Bioforsk har som målsetting å være en regionalt, nasjonalt og internasjonalt konkurransedyktig produsent av kunnskap, tjenester og løsninger samt å være en bidragsyter til økt innovasjon. Samhandling med andre aktører innen forskning, forvaltning og næringsliv, samt interessenter blant forbrukere og i samfunnet, er nødvendig for å tilpasse virksomheten til målsetningene.

Bioforsk skal både være et nasjonalt ledende forsknings- og utviklingsmiljø og en regional utviklingsaktør. Med det senere menes at Bioforsk med utgangspunkt i sin kompetanse og fag- og forskningssentrene sterke koblinger til regionalt næringsliv, landbrukets organisasjoner, Fylkesmannens landbruksavdeling, fylkeskommuner og kommuner skal bidra til at nyvinninger raskt tas i bruk lokalt og stimulere til at aktører innen landbruket og tilgrensende næringer kommersialiserer nye varer/tjenester og produksjonsmåter. Bioforsk skal bidra til å videreutvikle lokale konkurransefortrinn gjennom å bringe inn ny internasjonal forskningsbasert kunnskap og på denne måten skape ny dynamikk i regionale innovasjonssystemer.

Bioforsk skal ha forutsetninger for å delta i løsning av regionale FoU-behov over hele landet og samtidig ha et omfattende og sterkt internasjonalt forskningssamarbeid for å fremme kvalitet. Instituttet skal være en attraktiv partner for strategisk samarbeid for andre FoU-miljøer og ha sterke kunderelasjoner innen relevante bransjer og sektorer. Bioforsk skal også ha nettverk med forskere og brukere både nasjonalt og internasjonalt samt kunne arbeide sammen med andre aktører for å bidra til utnyttelse av vitenskapelige kunnskaper og ideer fra grunnforskning eller bruksrettet forskning.

Bioforsk skal kunne gi kompetansestøtte til departementene og til forvaltningsorganene, ha gode samarbeidsrelasjoner med de andre primærnæringsinstituttene, kjenne samarbeidsflater med

institusjoner innen luft, vann, biologi og andre felt utenfor den umiddelbare landbrukssektoren. Det er viktig å ha kunnskaps- og erfaringsutveksling med rådgivningsenhetene og landbruksnæringen i hele landet, ha brede kontaktflater med internasjonale forskningsmiljøer, Norges forskningsråd og relevante internasjonale organ. Bioforsk skal være en bidragsyter til utviklingen av lokalt og regionalt næringsliv, samt selv dra nytte av disse relasjonene i utviklingen av ny kunnskap.

Landbruks- og matdepartementet, Mattilsynet og Statens landbruksforvaltning (SLF) skal ha tilgang til rådgivning og utredning. Departementet gjør spesielt oppmerksom på at regjeringen i sin regjeringsplattform har varslet oppstart av arbeid med en ny stortingsmelding om mat- og landbrukspolitikken. Departementet forventer at dette vil medføre innhenting av data, annen informasjon og vurderinger fra instituttet.

Mattilsynet og departementene skal ha prioritert tilgang til forvaltningsrettet forskning og bistand på matområdet. Dette omfatter vitenskapelig baserte vurderinger og rådgivning, beredskap, referansefunksjoner, diagnostikk og internasjonalt arbeid.

Klima- og forurensningsdirektoratet (tidligere SFT), Statens landbruksforvaltning og Statistisk sentralbyrå skal motta rapportering om avrenning fra jordbruksarealer, som støtte i sitt arbeid med å følge opp nasjonale mål og EU-direktiver.

Bioforsk skal representere norske myndigheter i relevante nasjonale og internasjonale organer, herunder i relevante ekspertgrupper og internasjonale fagfora som er sentrale premissleverandører for myndighetene, på selvstendig grunnlag eller etter anmodning fra Mattilsynet eller departementene.

Samløkaliseringen av Norges veterinærhøgskole og Universitetet for miljø og biovitenskap samt flyttingen av Veterinærinstituttet til Campus Ås skal gi faglige synergier innen mattrygghet, dyrevelferd og fiskehelse. Bioforsk skal være en positiv bidragsyter som optimaliserer samarbeidsrelasjoner, organisering og lokalisering.

Senter for bioenergi på Ås skal være samordnende innad og samlende utad for satsingen på forskning og utvikling innen fornybar energi ved Bioforsk, Norsk institutt for skog og landskap samt Universitetet for miljø og biovitenskap.

4. Virksomhetsområder og resultatmål

Landbruks- og matdepartementet bevilger midler til Bioforsk for Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap (kap. 1112 post 51), for Støtte til fagsentrene (kap. 1112 post 52) samt for Tilskudd til utviklingstiltak over Jordbruksavtalen (kap. 1150 post 77.15).

Bioforsk skal utnytte midlene effektivt og målrettet. Bioforsk skal ha oversikt over hvordan bruken av midler fordeler seg mellom virksomhetsområdene. De skal gjøre rede for hvordan egne prioriteringer sikrer god måloppnåelse på kort og på lang sikt. Bioforsk skal dokumentere aktivitet og måloppnåelse innenfor hvert virksomhetsområde. Resultatindikatorer for virksomhetsområdene er presentert i vedlegg 8.3.

4.1. Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap

Tildelingen under kap. 1112 post 51 skal bidra til at Bioforsk i et langsiktig perspektiv har kunnskap, beredskap og kompetanse på landbruks- og matområdet innenfor følgende virksomhetsområder:

1. effektiv og konkurransedyktig planteproduksjon i hele landet, inkludert økologisk
2. bærekraftig, langsiktig jordbruk
3. miljøvennlige produksjonsformer
4. god plantehelse
5. trygg mat fri for rester av plantevernmiddel og andre uønskede stoffer
6. klima- og energiriktig landbruk
7. kommunikasjon og samfunnskontakt

4.1.1. Effektiv og konkurransedyktig planteproduksjon i hele landet, inkludert økologisk

Målsettingen er kompetanse for å sikre lønnsom planteproduksjon under de meget forskjellige dyrkings- og klimaforholdene i Norge. Næringen skal også sikres tilgang til forskningsbasert kunnskap og veiledning om økologisk landbruk. Oppgaver innen området er å

- bidra til innovasjon på frukt- og grøntområdet og innenfor andre aktuelle områder som kan bidra til lokal og regional næringsutvikling
- medvirke til aktivt landbruk i de nordligste delene av landet og bidra innenfor regjeringens nordområdesatsing
- utvikle kunnskap og gi råd som kan fremme økologisk landbruk
- skaffe data som grunnlag for godkjenning eller rettsvern av norske og utenlandske plantesorter
- skaffe landbruket godkjente planter av høy kvalitet og produksjonsevne tilpasset klima, dyrkingsforhold og produksjonssystemer
- tilpasse norsk landbruk til internasjonalt lovverk, særlig innenfor miljø
- fremme posisjonen til norsk landbruk globalt, med særlig referanse til WTO

4.1.2. Bærekraftig, langsiktig jordbruk

Målsettingen er kompetanse om de langsiktige konsekvensene av ulike dyrkingssystem og metoder, for å sikre god ressursutnyttning av landbruksarealene. Oppgaver innenfor området er å

- gjennomføre langvarige forsøk for å dokumentere langtidsvirkningen av ulike tiltak i jordbruket
- utvikle kunnskap om kulturmark, beiting, biologisk mangfold m.m. med hensyn til næringsdrift, kulturlandskap samt klima og miljø
- utvikle kunnskap om resirkulering av organisk avfall og økonomisering ved bruk av ikke-fornybare ressurser (fosfor, myrjord, o.a.)

4.1.3. Miljøvennlige produksjonsformer

Målsettingen er kompetanse om miljøvennlige produksjonsformer, for å bidra til gjennomføringen av LMDs miljøstrategi 2008-2015. Bioforsk skal ha kompetanse på hvordan endringer i klima påvirker erosjon og forurensing, om dyrkingsmetoder som kan bidra til mindre jorderosjon og avrenning av næringsstoffer og plantevernmiddel fra jordbruksarealer. Det er særskilt viktig at Bioforsk har kunnskap som kan brukes for å redusere bruken av plantevernmiddel. Oppgaver er å

- sikre målrettet offentlige virkemiddel og kostnadseffektive tiltak på miljøområdet
- innhente data og utvikle modeller som grunnlag for bedre tilpasset gjødsling i hele landet
- utvikle kunnskap og gi råd til dyrkerne om effektiv og miljøvennlig bruk av alle typer gjødsel, om redusert og sikker bruk av plantevernmiddel, og om alternativ til kjemisk plantevern

- skaffe data som grunnlag for godkjenning av plantevernmidler
- følge opp Handlingsplanen for plantevernmidler 2010-2014
- utvikle kunnskap om effektive dyrkingssystem som reduserer faren for erosjon og avrenning av næringsstoffer
- skaffe sikre måle- og analysedata for næringsalter og plantevernmiddel i avrenningsvann til jordsmonnovervåkningsprogrammet
- utvikle kunnskap om hva som påvirker jordstruktur og betydningen av jordstrukturen
- utvikle kunnskap om grøfting, andre hydrotekniske tiltak og rens tiltak for jordbruksarealer
- utvikle og formidle kunnskap om ulike EU-direktiv, herunder Vannrammedirektivet og et kommende Jorddirektiv, for å gi råd til myndigheter, landbruksnæring og rådgivningsenheter

4.1.4. God plante helse

Målsettingen er kompetanse som bidrar til god plante helse, godt plantemateriale, gode produkter, system og prosesser. Det er særlig viktig å møte utfordringene knyttet til klimaendringer. Bioforsk skal ha kunnskap som kan bidra til å sikre sykdomsfritt plantemateriale innen jord- og hagebruksvekster, herunder beredskap mot fremmede skadelige arter. Oppgaver innenfor området er å

- være kunnskapsbase for forvaltningen på plante helseområdet
- gi effektiv diagnostisering av planteskadegjørere
- skaffe frem kunnskap om integrert plantevern, utvikling av fagområdet, miljøkonsekvenser av plantevernmiddel, skadeterskler, prognoser og varsling
- ha beredskap, diagnostikk, overvåking og referansefunksjoner på området fremmede skadelige arter, herunder følge opp "Handlingsplan for bekjempelse av Iberiaskogsnegl"
- bistå Mattilsynets med kunnskapsutvikling og beredskapsstøtte når det gjelder karanteneskadegjørere på skog

4.1.5. Trygg mat fri for rester av plantevernmiddel og andre uønskede stoffer

Målsettingen er kompetanse på effekter av ulike middel og doser av plantevernmiddel for å kunne bidra til trygg mat uten rester av plantevernmidler. Bioforsk skal ha tilstrekkelig kapasitet til å utføre analyser som nasjonalt referanselaboratorium. Oppgaver innen området er å

- gjennomføre analyser av rester av plantevernmiddel i norske og importerte vegetabiler som grunnlag for effektiv matvarekontroll
- ha kunnskap om håndtering av landbruksprodukter med høyt nivå av fremmedstoff og naturlig dannede uønskede stoffer, herunder mykotoksiner
- utvikle kunnskap som grunnlag for risikovurderinger i forbindelse med bruk av genmodifiserte organismer

4.1.6. Klima- og energiriktig landbruk

Målsettingen er kompetanse på omfang og effekter av utslipp av klimagasser fra landbruket og potensialet for karbonbinding i jord, som grunnlag for fremtidige teknologiske og strukturelle valg innenfor landbruket. Oppgaver innenfor området er å

- utvikle kunnskap om landbruket sitt potensial for reduksjon i utslipp av klimagasser
- utvikle kunnskap om effekter av klimaendringer på landbruksproduksjon og potensial og muligheter for tilpasninger
- skaffe frem meteorologiske data for varslingstjenesten og forskning
- utvikle videre landbrukets rolle i norsk klima- og energipolitikk
- utvikle kunnskap om teknologiske og strukturelle valg innenfor landbrukets rolle som produsent og tilbyder av bioenergi i samarbeid med Norsk senter for bioenergiforskning

4.1.7. Kommunikasjon og samfunnskontakt

Målsettingen er at næring, forvaltning og samfunn både nasjonalt og internasjonalt skal kjenne til kunnskap fra Bioforsk og at kunnskapen skal være mest mulig åpent tilgjengelig.

Forskningsresultater skal være tilgjengelige nasjonalt og internasjonalt. Oppgaver innen området er å

- formidle forskningsresultat og erfaringsbasert kunnskap til brukerne
- levere nyheter og faktainformasjon fra sitt område til Matportalen i henhold til de tidsfrister som er avtalt i oppdragsbrev og i henhold til vedtatt oppdateringsfrekvens
- utvikle videre automatiske veiledningstjenester
- synliggjøre innsatsen på kunnskapsoppbygging om biologisk mangfold i sammenheng med landbrukssektorens markering av det internasjonale Naturmangfoldåret 2010
- dekke nasjonale oppgaver innenfor kunnskapsformidling og informasjon om økologisk landbruk, rådgiving og møtedeltakelse samt annet informasjonsarbeid

4.2. Støtte til fagsentrene

Tildelingen under Støtte til fagsentrene kap. 1112 post 52 skal sikre en grunnfinansiering av fagsentrene Fureneset i Sogn og Fjordane, Tjøtta i Nordland og Svanhovd miljøsentre i Finnmark og medvirke til målsetningene om lokal og regional næringsutvikling innenfor landbruk og miljø.

Innovasjon kan skje gjennom at nye eller forbedrede produkter eller produksjonsprosesser introduseres lokalt. Det er et mål at lokale næringsaktører, med kunnskapsstøtte fra Bioforsk, lettere kan bygge opp kompetanse for å ta nyvinninger i bruk, men også at de selv utvikler nye eller forbedrede produkter eller produksjonsmåter.

Fagsentrene skal være regionalt forankrede og bidra til utvikling og innovasjon samt formidling av kompetanse i vertsfylkene. Fagsentrene skal i 2010 videreutvikle tilknytningen til FoU-miljøer og næringsaktører i regionen samt legge vekt på formidling.

4.3. Tilskudd til utviklingstiltak

Det tildeles 5,6 mill. kroner over kap. 1150 post 77.15 til oppfølging av Handlingsplan for redusert risiko ved bruk av plantevernmidler (2010-2014). Bioforsk må benytte midlene i 2010 med formål å nå planens mål om et norsk landbruk som er mindre avhengig av kjemiske plantevernmidler og hvor risikoen ved bruk av plantevernmidler er lavere.

Med grunnlag i behandling av søknad av 12.11.2009 om midler til tiltak som følger opp handlingsplanen stilles følgende beløp til disposisjon for Bioforsk i 2010:

Prosjekt	Kr.
Plantevernguiden, Plantevernleksikonet og miljøfarlighetsindeks	600 000
Værdata for gårdsbruk i Norge og videreutvikling av VIPS	1 000 000
Integrerte tiltak - betydning for sykdomsutvikling i hvete	550 000
Plantevernmidler i grunnvann i jordbruksområder	500 000
Punktkilder for tap av plantevernmidler til miljøet	300 000
Redusert risiko for utvikling av plantevernmiddelresistens	800 000

Kartlegge fordeler og ulemper ved redusert jordarbeiding	600 000
Finne alternativer til kjemisk bekjemping - fysiske hindre	250 000
Veksthus – miljøkonsekvenser av plantevernmidler og aktuelle tiltak	300 000
Plantevernmidlers nedbrytning, utvasking og persistens under norske forhold	700 000
Sum=	5 600 000

Følgende presiseringer gjøres for prosjektene:

- Prosjektene "Værdata for gårdsbruk i Norge" og "Videreutvikling VIPS" tildeles en felles sum. Bioforsk skal fordele og prioritere midlene mellom disse prosjektene på den måten som vurderes å bidra mest til å nå målsetningene i Handlingsplanen.
- Prosjektet "Integrerte tiltak - betydning for sykdomsutvikling i hvete" skal utformes slik at økologiske felt kan inngå som en del av feltforsøkene.
- Prosjektet "Fysiske hindre for skadegjørere" skal fokusere på utprøving av gjerder og nett som ikke er innsatt med plantevernmidler, slik at resultatene også har relevans for økologisk produksjon.

Rapportering: Arbeidsgruppen som evaluerer tiltakene under handlingsplanen, vil gi innspill til jordbruksforhandlingene. Landbruks- og matdepartementet ber derfor om en kort oppdatering i forhold til gjennomføring av prosjektene. Videre bes det om en begrunnet vurdering av hvilke prosjekter Bioforsk mener bør videreføres i 2011 og eventuelle forslag til nye prosjekter som det er behov for å få finansiert over jordbruksavtalen, inkludert kostnadsoverslag, innen 2.3.2010. Departementet ber også om at det rapporteres om på status og behov for 2011 i løpet av høsten 2010. Departementet vil senere fastsette en frist for denne rapporteringen. Tildelingen skal også omtales i årsrapporten for 2010.

5. Administrative krav og forventninger

5.1. Lederansvaret og administrative mål og tiltak

Virksomhetens styre er ansvarlig for at de mål og resultatkrav som er satt for 2010 blir nådd og at driften er basert på god økonomistyring. Videre er det styrets ansvar å se til at virksomheten har en lønns- og personalpolitikk som bidrar til at langsiktige mål for virksomheten blir nådd.

Det vises ellers til styrets oppgaver slik de fremgår av vedtektene § 4.2.

5.2. Arbeidsgiverrollen

Departementet legger til grunn at virksomheten følger opp statlig arbeidsgiverpolitikk, herunder implementerer føringer og følger opp rapporteringer som kommer på personalområdet (f.eks. innenfor rekruttering, mangfold, sykefravær, lederutvikling mv.).

Virksomheten gjøres oppmerksom på den nye aktivitets- og rapporteringsplikten etter likestillings- og diskrimineringslovverket.

Rapportering: *Årsrapport* – Rapportering iht. aktivitets- og rapporteringsplikten, jf tidligere oversendt brev pr e-post av 10.7.2009 *Arbeid med å fremme likestilling og motvirke diskriminering..*

5.2.1. Personalfullmakter

Personalfullmakter for budsjettåret følger som vedlegg til dette tildelingsbrevet og er gyldige til nytt tildelingsbrev kommer.

5.3. Budsjett- og regnskapskontroll

Styret må legge opp til en aktivitet som medfører at virksomhetens inntekter, herunder støtten fra departementet, er tilstrekkelig for å dekke lønnsutbetalinger og andre utgifter gjennom hele budsjettåret. Det er derfor svært viktig at ledelsen har sterk fokus på både inntekts- og utgiftssiden. Muligheten for å få ekstra tildeling gjennom året er meget begrenset.

Departementet vil videre understreke betydningen av at virksomheten har en intern budsjettfordelingsmodell og et økonomisystem som gir god mulighet for å kanalisere ressursene til prioriterte satsingsområder. Det er videre viktig at inntektssiden sikres, bla ved at det inngås avtaler med oppdragsgiverne som gir utgiftsdekning etter hvert som oppdraget utføres.

5.4. Intern kontroll og risikostyring

I henhold til Økonomireglementet § 14 er virksomheten ansvarlig for at det er etablert systemer og rutiner for intern kontroll. Ledelsen i den enkelte virksomhet er ansvarlig for at kontrolloppgavene blir utført. Virksomhetene har videre et selvstendig ansvar for implementering av risikostyring i virksomhetens styringssystem innenfor de krav og rammer som er satt, jf. omtale i tildelingsbrev for 2006. God risikostyring skal gi bedre måloppnåelse innenfor de budsjetttrammer som er stilt til disposisjon. Risiko- og vesentlighetsvurderinger basert på den enkelte virksomhets egenart er i tillegg et viktig element i departementets kontrollarbeid ovenfor underliggende virksomheter.

Det vises til risikovurderingen som er utarbeidet for virksomheten og som har vært drøftet i tidligere møter med departementet. Departementet har merket seg de risikoområdene Bioforsk har pekt på og de risikoreducerende tiltakene Bioforsk legger vekt på.

Potensielle risikoområder er ikke å nå produksjonsmålene grunnet utydelig kommuniserte mål og utilstrekkelige plan- og rapporteringssystemer, herunder manglende oppfølging av departementets ambisjoner innen klimasatsingen. Det er risiko for å miste omdømme grunnet faglig uredelighet, risiko for fravær av synergieffekter på tvers av fagområdene, tap av kjernekompetanse eller manglende langsiktig strategisk kompetanseutvikling samt risiko for at Bioforsk ikke fungerer som premissleverandør for lokal og regional næringsutvikling.

Risikoen for manglende oppfølging av anskaffelsesregelverket er fremdeles kritisk. Andre vesentlige risikoer er knyttet til informasjons- og kommunikasjonsteknologi, hjemmel for og nedskrivning av aksjekjøp, habilitet og rolleblanding samt suboptimal bruk av utstyr og bygningsmasse.

Rapportering: *Årsrapport* - Status og rapportering på de viktigste risikoområdene iht. målstrukturen. *Første styringsmøte* – Virksomheten redegjør for overordnet status på risiko som en integrert del av planverket for 2010.

5.4.1. Evalueringer

Det vises til krav i Reglement for økonomistyring i staten om evalueringer av virksomhetens oppgaveløsning og virkemiddelbruk. Departementet forutsetter at Bioforsk løpende vurderer behovet for evalueringer, som en del av internkontrollen. Det vises i denne forbindelse til krav i Reglement for økonomistyring i staten om periodiske evalueringer av virksomhetens oppgaveløsning og virkemiddelbruk.

Det vises for øvrig til Landbruks- og matdepartementets tildelingsbrev til Forskningsrådet for 2010, hvor det fremgår at Forskningsrådet skal forberede en evaluering av instituttene innen landbruks- og matsektoren.

Rapportering: *Årsrapport* – Redegjørelse for gjennomførte evalueringer. *Første styringsmøte* – Bioforsk informerer om planlagt evalueringsaktivitet i 2010.

5.4.2. Innkjøp

Departementet legger vekt på at alle underliggende virksomheter følger regelverket for offentlige anskaffelser. Virksomheten må gjennom strategi for innkjøp og oppfølging av denne sikre nødvendig kompetanse og etablere gode rutiner slik at alle innkjøp gjøres i samsvar med regelverket, og ellers mest mulig effektivt. Det er viktig at innkjøpsfunksjonen inngår i ledelsens internkontroll.

I forbindelse med Regjeringens Handlingsplan 2007 - 2010 *Miljø- og samfunnsansvar i offentlige anskaffelser* er det, som opplyst i tidligere tildelingsbrev, innført en miljøpolitikk for statlige innkjøp med konkrete krav til statlige virksomheter innen prioriterte produktgrupper. Det er et krav om at alle statlige virksomheter følger opp handlingsplanen. For mer informasjon vises det til Innkjøpspanelet, <http://www.innkjopspanelet.no>. Det vises også til veileder i etisk handel, jf. http://www.etiskhandel.no/Offentlig_sektor/

Rapportering: *Årsrapport 2010 (for 2009)* – Redegjørelse for status på implementering av handlingsplanen. *Årsrapport 2011 (for 2010)* – Redegjørelse for gjennomføring av handlingsplanen etter periodens utløp.

5.5. Elektronisk forvaltning og effektivisering ved hjelp av IKT

Regjeringens IKT-politikk er nedfelt i St.meld. nr. 17 (2006-2007) og St.meld. nr. 19 (2008-2009). Det vises for øvrig til omtale av fornying ved bruk av IKT i LMDs budsjettproposisjon. Det forventes at virksomhetene er kjent med og følger opp de krav og føringer som er gitt av regjeringen.

Virksomheten skal legge til rette for at næringsdrivende og andre brukere selv skal kunne velge om henvendelser fra, og kommunikasjon med, virksomheten skal skje elektronisk. Et overordnet mål er at alle tjenester skal være tilgjengelig elektronisk.

Ved utvikling av nye IKT-systemer eller ved vesentlig ombygging av eksisterende systemer skal virksomheten legge de syv arkitekturprinsippene, jf St.meld.nr. 19 (2008-2009), til grunn. Med mindre det foreligger særskilte grunner, skal virksomheten ta i bruk felles eID når nye elektroniske tjenester legges ut på nett, Altinn-løsningen skal benyttes for produksjon og tilgjengeliggjøring av elektroniske tjenester og felles elektronisk signatur skal tas i bruk når den foreligger. Eventuelle egne eID-løsninger som virksomheten bruker på eksisterende tjenester skal på sikt fases ut.

Det må begrunnes særskilt om man velger å bruke egne løsninger i stedet for å benytte eID, Altinn eller andre offentlige felleskomponenter og -tjenester. LMD skal da orienteres så fort avgjørelsen er tatt.

Virksomheten har ansvar for å holde LMDs tjenestekatalog oppdatert med korrekte opplysninger om egne nettjenester, applikasjoner og datakilder. Ved planlegging av nye, og vesentlig videreutvikling av eksisterende systemer skal virksomheten gjøre en vurdering av samordning mot andre virksomheter og eventuell gjenbruk av tidligere IKT-investeringer.

Jf rundskriv Nr. P 4/2009 fra FAD skal det for store eller strategisk viktige prosjekter med et vesentlig innslag av IKT beskrives hvordan virksomheten følger krav om bruk av arkitekturprinsippene, bruk av felleskomponenter og -tjenester og vurdering av samordning i budsjettforslaget til LMD.

Rapportering: *Årsrapport 2010 (for 2009)*. Virksomheten skal redegjøre for status på virksomhetens arbeid med å holde Tjenestekatalogen oppdatert. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse. *Årsrapport 2011 (for 2010)* – Virksomheten skal i årsrapporten gjøre rede for hvordan arkitekturprinsippene og kravene om bruk av eID og Altinn er fulgt opp. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse.

5.6. Beredskap og sikkerhet

Bioforsk er selv ansvarlig for å vurdere sårbarhet og risiko innenfor eget ansvarsområde, utarbeide og vedlikeholde sikkerhets- og beredskapsplanverk og for å gjennomføre øvelser. Beredskapsplanverket bør i størst mulig grad koordineres med tilgrensende etater og virksomheters beredskapsplaner slik at man får enhetlige og samstemte krisehåndteringsplaner. Krisekommunikasjon skal vektlegges spesielt i planleggingen.

Iht. nasjonale retningslinjer for informasjonssikkerhet skal Bioforsk ha gjennomført verdivurderinger for å klassifisere informasjon og IKT-systemer som er kritiske for virksomheten eller har betydning for rikets sikkerhet eller personvernet. Det skal gjennomføres planlagte og systematiske tiltak for å sikre integritet, konfidensialitet og tilgjengelighet til informasjon. Tiltak skal baseres på risiko- og sårbarhetsvurderinger samt være i henhold til krav i relevant regelverk. Bioforsk skal i løpet av 2010 ha gjennomført tiltak for bevisstgjøring og kompetansebygging innen informasjonssikkerhet som involverer alle ansatte i virksomheten.

Rapportering: *Årsrapport* – Redegjørelse for hva som er gjort på sikkerhets- og beredskapsområdet det siste året, og hva som er planlagt for det påfølgende året (revisjoner, øvelser med mer.) Bioforsk skal samtidig oversende overordnede beredskapsplaner til departementet.

5.7. Kommunikasjon og informasjon

Landbruks- og matdepartementet vektlegger et offensivt kommunikasjonsarbeid og en målrettet informasjonsvirksomhet som er i samsvar med den statlige informasjonspolitikken. Her legges det stor vekt på kravene om åpenhet og innsyn og at offentlige virksomheter er pålagt å vurdere meroffentlighet.

Hver virksomhet er ansvarlig for informasjon på sine fagområder. Det er viktig at virksomhetene setter av tilstrekkelig ressurser til informasjonsvirksomheten og lærer opp ledere og medarbeidere, særlig knyttet til krisekommunikasjon.

Landbruks- og matdepartementet legger stor vekt på gjensidig informasjon. Regelmessige kontakt mellom departementet og virksomhetene er et viktig tiltak for å holde hverandre orientert om saker som kommer opp og som kan utvikles gjennom samarbeid. Det legges opp til at informasjonsenhetene møtes minst én gang i året for å drøfte felles utfordringer.

Landbruks- og matdepartementet ønsker å styrke den elektroniske formidlingen på landbruks- og matområdet. Brukerne må få tilbud om informasjon av høy kvalitet og nye interaktive tjenester tilpasset deres behov. LMD legger stor vekt på godt utviklede nettsider der målet er å gi et helhetlig bilde av fag- og politikkområdet.

Dette tema er også tatt opp under punkt 3.3 om samarbeidsformer og under punkt 4.1.8 om virksomhetsområdet kommunikasjon og samfunnskontakt.

5.8. Oppfølging av eventuelle merknader fra Riksrevisjonen

I avsluttende revisjonsbrev for 2008 fikk Bioforsk merknader på følgende områder:

- Anskaffelser, herunder planlegging og økonomistyring, manglende konkurranse, manglende eller mangelfulle protokoller, manglende kontrakt, manglende HMS-erklæring og skatteattest for leverandør samt kostnadsoverskridelser
- Nedskrivning av aksjekjøp
- Hjemmel for aksjekjøp

Departementet forutsetter at disse områdene følges opp.

I løpet av mai 2010 mottar virksomheten avsluttende revisjonsbrev for 2009 fra Riksrevisjonen. I forbindelse med departementets behandling må virksomheten redegjøre for evt. merknader.

Rapportering: *Første styringsmøte* - Virksomheten redegjør for status på evt. oppfølgingspunkter fra 2008. Hvilke tiltak er igangsatt for å følge opp saken og for å unngå fremtidige merknader?
Andre styringsmøte – Virksomheten redegjør for status på oppfølging av evt. merknader fra avsluttende revisjonsbrev for 2009.

Fellesføringer fra FAD:

5.9. Brukerundersøkelser

Iht. Rundskriv P 3/2009 - *Fellesføringer i tildelingsbrev for 2010* fra FAD skal alle statlige etater regelmessig gjennomføre brukerundersøkelser. Resultatene av undersøkelsene skal være offentlige. I arbeidet med brukerundersøkelser kan FADs veiviser i brukerreting og brukarmedvirkning være nyttig: [http://www.regjeringen.no/nb/dep/fad/dok/veiledninger og brosjyrer/2009/veileder-i-brukerreting-og-brukermedvirkning.html?id=554071](http://www.regjeringen.no/nb/dep/fad/dok/veiledninger%20og%20brosjyrer/2009/veileder-i-brukerreting-og-brukermedvirkning.html?id=554071).

Rapportering: *Årsrapport* – Virksomheten skal rapportere om de har gjennomført brukerundersøkelser og gjort dem offentlig tilgjengelige. De som ikke gjennomfører brukerundersøkelser i 2010, skal rapportere om når slike undersøkelser vil finne sted. Overordnet departement videresender rapporteringen samlet til FAD så raskt som mulig i 2011.

6. Rapportering

6.1. Resultatrapportering

Det forutsettes at instituttene rapporteres samlet slik at Forskningsrådet og Landbruks- og matdepartementet får den samme helhetlige rapport fra virksomheten og kan vurdere den gjensidige avhengigheten mellom forskningsbevilgning gjennom Forskningsrådet og midler til kunnskapsutvikling knyttet til forvaltningen. Landbruks- og matdepartementet vil fortsette arbeidet med å utforme kravene til særskilt rapportering for bevilgningene til nasjonale oppgaver og støtte til kunnskapsutvikling.

Departementet har fra 2008 testet ut et rapporteringsopplegg i Bioforsk som følger opp målområdene i vår "Strategi for forskning og forskningsbasert innovasjon 2007-2012". Samme fagområdeinndeling ble brukt i NIFU STEPs rapport "Ressursinnsatsen innenfor landbruks- og matrelatert FoU 2007" utgitt i vår. Alle instituttene skal fra 2010 rapportere i henhold til denne strategien. I vedlegg 8.4 er matrisen, som det forutsettes at instituttet fyller ut, satt opp med eksempler på resultatindikatorer.

Bioforsk skal i årsrapporten også rapportere på sine vedtekter, skjematisk satt opp i vedlegg 8.2, og sine virksomhetsområder, satt opp med resultatindikatorer i vedlegg 8.3.

6.2. Årsrapport

I henhold til Reglementet for økonomistyring i staten skal virksomheten avlegge årsrapport for foregående år. Departementet ber om at det i årsrapporten for 2009 blir lagt vekt på måloppnåelse for virksomheten iht. de mål og resultatmål som er satt i St.prp. nr. 1 (2008-2009), tildelingsbrev for 2009 samt øvrige relevante dokumenter. Vesentlige avvik skal rapporteres og forklares.

Årsrapporten for 2009 med styregodkjent regnskap og styrets beretning oversendes Landbruks- og matdepartementet i tre eksemplar **innen 15.3.2010**. Årsrapporten skal også oversendes elektronisk. I tillegg skal virksomheten oversende årsrapporten til Riksrevisjonen (riksrevisjonen@riksrevisjonen.no) i elektronisk form innen samme dato.

Bioforsk vurderer behovet for å publisere en egen årsmelding.

6.3. Rapportering om forvaltning av fullmakter til eierskap i selskaper

Styret skal hvert år påse at det er utarbeidet en oppdatert oversikt over aksjeselskap som eies helt eller delvis av staten ved institusjonen. Av oversikten skal det fremgå selskapets aksjekapital, statens eierandel i selskapet og en kortfattet oversikt over selskapets formål og virksomhet. Oversikten skal også danne grunnlag for departementets videre rapportering til Stortinget, statsregnskapet og Riksrevisjonen. Slike opplysninger skal sendes departementet innen den frist og i tråd med de retningslinjer departementet fastsetter.

Departementet skal umiddelbart orienteres om aktiviteter av viktighet i selskapene, og som har betydning for å sikre en effektiv kontroll med at statens interesser forvaltes på en forsvarlig måte.

I de tilfeller hvor virksomheten forvalter eierskapet i selskaper der staten eier alle aksjene eller har dominerende innflytelse, jf. pkt. 2.2.3 ovenfor, skal departementet på et så tidlig tidspunkt som mulig orienteres om tidspunkt for avholdelse av generalforsamling.

Etter avholdelse av generalforsamling skal departementet snarest få oversendt følgende dokumenter:

- Årsregnskap med revisors beretning
- Styrets årsberetning
- Protokoll fra generalforsamling
- Utkast til statsrådets beretning om forvaltningen av statens interesser for de selskaper som faller inn under Riksrevisjonens kontroll, jf. instruks om Riksrevisjonens virksomhet vedtatt av Stortinget 11. mars 2004 § 5 tredje ledd.

For selskaper der flere statlige virksomheter har aksjer, skal rapportering skje av den virksomhet som er satt til å ivareta statens eierskap, jf. pkt. 2.2.3 ovenfor.

6.4. Rapportering på administrative krav og forventninger

For rapportering på administrative krav og forventninger, se beskrivelse under hvert punkt i kapittel 5. Dette er også samordnet i styringskalenderen i kapittel 7.

7. Styringsdialog

Departementet legger vekt på å videreutvikle styringsdialogen mellom styret og daglig ledelse ved Bioforsk og departementet. Departementet viser i denne forbindelse til møtet 12.3.2009, hvor samtlige styreledere og daglige ledere deltok.

På møtet ble det lagt stor vekt på å skille mellom departementets rolle som *eier* av de 4 nettobudsjetterte instituttene og som *bestiller* av konkrete tjenester. Som et ledd i denne klargjøringen arrangeres et seminar for samtlige styremedlemmer og daglig leder ved instituttet i mars 2010.

Departementet forutsetter også at dette skillet kommer klarere frem i vårens styringsmøte, bl.a. ved at styrets leder rapporterer foregående års virksomhet til departementet som eier. Temaer i første del av styringsmøtet vil være en overordnet gjennomgang av instituttets årsrapport for 2009, herunder styrets beretning og styregodkjent regnskap. Strategiske vurderinger, oppfølging av styrets kontrollansvar (vurdering av risikoområder, systemer og rutiner for internkontroll etc.) og styrets evaluering av egen virksomhet vil også være relevante temaer i vårens styringsmøte. Departementet anser at den klareste markeringen av eierrollen, og som samtidig gir størst effektivitet, oppnås ved at bare styrets leder og nestleder, daglig leder og etatsstyrende avdelings ledelse deltar på denne delen av møtet. Nestleders deltagelse på styringsmøtene vil styrke vedkommendes muligheter for å kunne fungere i lederrollen når det er behov for dette.

I andre del av vårmøtet, samt i høstmøtet, diskuteres temaer som er knyttet til forholdet mellom departementet som bestiller og instituttet som utfører, samt resultatoppnåelse og ressursbruk. Da vil det være nødvendig med en bredere deltagelse fra begge parter samt fra Forskningsrådet og Miljøverndepartementet. Landbruks- og matdepartementet mener det er ønskelig at styrets leder og nestleder også deltar på denne delen av styringsmøtene. Konkret opplegg for og deltagelse på disse møtene må imidlertid avgjøres i samarbeid mellom styrets leder, daglig ledelse og departementet i hvert enkelt tilfelle.

Tema	Ref. Kap.	Beskrivelse av rapportering
Rapport på omstillingsperioden – 15.2.2010		
Omstillingsperioden		Beskrivelse av oppnådde resultater knyttet opp mot de mål som er satt for planen.
Rapport for tilskudd over jordbruksavtalen – 2.3.2010		
Status		Kort oppdatering av gjennomføringen av prosjektene.
Behovsanalyse		Begrunnet vurdering av hvilke prosjekter som bør videreføres i 2011 samt eventuelle forslag til nye prosjekter over jordbruksavtalen, inkludert kostnadsoverslag.
Årsrapport 2009 – 15.3.2010		
Arbeidsgiverrollen	5.2	Rapportering iht. aktivitets- og rapporteringsplikten.
Risikostyring	5.4	Rapportering på de viktigste risikoene, knyttet til målstrukturen.
Evalueringer	5.4.1	Redegjørelse for gjennomførte evalueringer.

Tema	Ref. Kap.	Beskrivelse av rapportering
Innkjøp	5.4.2	Redegjørelse for status på implementering av handlingsplanen.
Elektronisk forvaltning / IKT	5.5	Virksomheten skal redegjøre for status på virksomhetens arbeid med å holde Tjenestekatalogen oppdatert. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse.
Beredskap og sikkerhet	5.6	Redegjøre for hva som er gjort på beredskapsområdet siste året, og hva som er planlagt for det påfølgende året (revisjoner, øvelser med mer.) Bioforsk skal samtidig oversende overordnede beredskapsplaner til departementet.
Første styringsmøte – onsdag 21.4.2010		
Risikostyring	5.4	Virksomheten redegjør for overordnet status på risiko som en integrert del av planverket for 2010.
Evalueringer	5.4.1	Bioforsk informerer om planlagt evalueringsaktivitet i 2010.
Riksrevisjonen: status oppfølgingssaker	5.8	Virksomheten redegjør for status på evt. oppfølgingspunkter fra 2008. Hvilke tiltak er igangsatt for å følge opp saken og for å unngå fremtidige merknader?
Regnskap - 20.9.2010		
Regnskapstall pr. 31.8.2010		Alle økonomiske data det rapporteres på fordeles på kapittel og post. Det skal rapporteres både på utgifts- og inntektskapittel. Vesentlige avvik i forhold til budsjettammer og forutsetninger skal forklares.
Rapport for tilskudd over jordbruksavtalen – høsten 2010		
Status		Kort oppdatering av gjennomføringen av prosjektene.
Behovsanalyse		Begrunnet vurdering av hvilke prosjekter som bør videreføres i 2011, inkludert kostnadsoverslag.
Andre styringsmøte – fredag 3.12.2010		
Riksrevisjonen: status oppfølgingssaker	5.8	Virksomheten redegjør for status på oppfølging av evt. merknader fra avsluttende revisjonsbrev for 2009.
Januar 2011		
Årsavslutning for 2010, herunder bidrag til forklaringer til statsregnskapet		
Årsrapport 2011 (for 2010) – mars 2011		
Måloppnåelse	6.2	Rapportering i henhold til overordnede mål samt mål for virksomhetsområder spesifisert i pkt 4 og i vedlegg 8.2, 8.3 og 8.4.
Arbeidsgiverrollen	5.2	Rapportering iht. aktivitets- og rapporteringsplikten.
Risikostyring	5.4	Rapportering på de viktigste risikoene, knyttet til målstrukturen.
Innkjøp	5.4.2	Redegjørelse for gjennomføring av handlingsplanen etter

Tema	Ref. Kap.	Beskrivelse av rapportering
		periodens utløp.
Elektronisk forvaltning / IKT	5.5	Virksomheten skal i årsrapporten gjøre rede for hvordan arkitekturprinsippene og kravene om bruk av eID og Altinn er fulgt opp. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse.
Beredskap og sikkerhet	5.6	Redegjøre for hva som er gjort på beredskapsområdet siste året, og hva som er planlagt for det påfølgende året (revisjoner, øvelser med mer.) Virksomheten skal samtidig oversende overordnede beredskapsplaner til departementet.
Brukerundersøkelser	5.9	Virksomheten skal rapportere om de har gjennomført brukerundersøkelser og gjort dem offentlig tilgjengelige. De som ikke gjennomfører brukerundersøkelser i 2010, skal rapportere om når slike undersøkelser vil finne sted.

8. Vedlegg

8.1. Personalfullmakter for Landbruks- og matdepartementets underliggende virksomheter

8.1.1. Ansettelser, opprettelse av stillinger og lønnsfastsettelse

Ansettelser, fullmakt til å opprette nye stillinger og fullmakt til å fastsette lønn delegeres til den enkelte virksomhet.

8.1.2. Toppledere

Virksomheter der departementet ansetter toppleder

Departementet foretar ansettelser i topplederstillingene i følgende virksomheter:

- Mattilsynet
- Reindriftsforvaltningen
- Statens landbruksforvaltning

Departementet saksbehandler og avgjør også alle saker knyttet til disse toppledernes arbeidsforhold, for eksempel angående:

- Alle typer permisjoner (utdanningspermisjon, velferdspermisjon, osv)
- Alle typer lønnsjusteringer (både midlertidige og permanente)

Virksomheter der styret ansetter toppleder

For forvaltningsorganer med særskilte fullmakter ansetter styret toppleder for virksomheten, jf. virksomhetenes vedtekter. Dette gjelder:

- Bioforsk
- Norsk institutt for skog og landskap
- Norsk institutt for landbruksøkonomisk forskning
- Veterinærinstituttet

Styret for virksomheten saksbehandler og avgjør også alle saker knyttet til topplederens arbeidsforhold. Fastsettelse av lønn ved ansettelse skal likevel skje innenfor den ramme som departementet har fastsatt.

Senere lønnsjusteringer, både midlertidige og permanente, for topplederne i disse virksomhetene, kan etter hovedtariffavtalen bare skje ved forhandlinger med tjenestemannsorganisasjonene i departementet.

8.1.3. Fullmakt til å føre lokale lønnsforhandlinger

Det fremgår av hovedtariffavtalen hvilke virksomheter som har fullmakt til å føre lokale forhandlinger.

8.1.4. Fullmakter ved erstatning til statsansatte for skade på eller tap av private eiendeler i forbindelser med tjenesten

Departementet gir virksomhetene fullmakt til å fatte vedtak om erstatning på inntil kr. 20.000 til statsansatte for skade eller tap av private eiendeler i forbindelse med tjenesten (Statens personalthåndbok pkt. 10.22).

Erstatninger utover kr. 20.000,- sendes departementet som forelegger saken for Fornyings- og administrasjonsdepartementet.

8.2. Rapportering i forhold til vedtekter

Bioforsks vedtekter av 7.3.2008 inneholder mål som er spesifikke for organisasjonen og som ikke dekkes av målene i LMDs strategier. Mål 2 tilsvarer i stor grad LMDs bestillinger over kap. 1112, Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap.

Mål	Fra Bioforsks vedtekter	Rapportering	Andre behov
1	Levere nasjonal og internasjonal konkurransedyktig FoU	NIFU-statistikken	Dekkes i all hovedsak av rapportering iht. LMDs strategier Beskrivelse av intern prosess for å nå målet og egevaluering
	innenfor planteproduksjon, matvaretrygghet, økologisk produksjon og jordfaglige spørsmål		Dekkes av rapportering iht. LMDs strategier
	i nært samarbeid med UMB		Rapportere om samarbeid med andre universiteter
	oppnå synergier mellom fagområder		Kvantifisering Beskrivelse av intern prosess og egevaluering
2	Bidra til bedre miljøkvalitet, bærekraftig ressursforvaltning og matproduksjon, til nytte for næring, forbrukere og samfunn	Årsrapport i forhold til 1112	Beskrivelse av intern prosess for å nå målet og egevaluering Evalueringer av temaområder med 3-4-års intervaller
3	Bidra til økt innovasjon	NIFU-statistikken gir litt	Generelt: Dekkes av rapportering iht. LMDs strategier Beskrivelse av intern prosess for å nå målet og egevaluering
	Utføre oppgaver knyttet til regionale og distriktpolitiske problemstillinger		Inntekter og andel inntekter fra regional/lokal finansiering Antall samarbeidsprosjekter med andre regionale aktører Regionale allianser, f.eks. med UoH-sektoren Lokal/regional formidling; kurs, brukerkontakt etc. Beskrivelse av aktivitet
	Være redskap for lokal næringsutvikling og verdiskaping innenfor landbruk og andre arealbaserte næringer		Konkrete etableringer som en følge av Bioforsks engasjement Geografisk fordeling av opphav til lisenser, patenter Beskrivelse av aktivitet

8.3. Virksomhetsområder og resultatindikatorer for kap. 1112 og kap. 1150

Årsrapporten til Bioforsk for 2010 skal legge vekt på beskrivelse av måloppnåelsen. Tildelingsbrevet gjør rede for overordnede mål og faglige prioriteringer under punkt 3.1 og punkt 3.2.

Virksomhetsområder og målsettinger konkretiseres under punkt 4.1, 4.2 og 4.3. Resultatindikatorerne i tabellen nedenfor er under utvikling og er et verktøy for resultatmåling og vurdering, som skal gi grunnlag for læring og forbedring. Fjorårets resultat bør oppgis som referanse, under forutsetning at slik informasjon kan innhentes med forsvarlig ressursbruk.

Virksomhetsområde	Mål / oppgave	Resultatindikator
Kap. 1112 post 51 Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap		
1. Effektiv og konkurransedyktig planteproduksjon i hele landet, inkludert økologisk	Mål: Kompetanse for å sikre lønnsom planteproduksjon under de meget forskjellige dyrkings- og klimaforholdene i Norge.	<ul style="list-style-type: none"> Innsats (kroner og årsverk) Aktivitet (jf. konkrete indikatorer nedenfor) Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering)
	• bidra til innovasjon på frukt- og grøntområdet og innenfor andre aktuelle områder som kan bidra til lokal og regional næringsutvikling	<ul style="list-style-type: none"> Konkrete eksempler (nye produkter, nye bruksområder, nye produksjonsmåter, spesielle innholdsstoffer, bruk av teknologi ny for sektoren). Antall nye arter/sorter tatt i bruk i konvensjonell og økologisk dyrking Antall prosjekter med fjellregional næringsutvikling
	• medvirke til aktivt landbruk i de nordligste delene av landet og bidra innenfor regjeringens nordområdesatsing	<ul style="list-style-type: none"> Nord-norsk kompetansesenter. Samarbeid i Nordområdene Formidling av kunnskap til næring og forvaltning (rapporteres samlet under pkt 7) Relevante samarbeidsprosjekter
	• utvikle kunnskap og gi råd som kan fremme økologisk landbruk	<ul style="list-style-type: none"> Vitenskapelig publisering (jf. vedlegg 8.4) Veiledningsmaterieell Planleggingsverktøy Avlingsregistreringer Bistand til myndigheter
	• skaffe data som grunnlag for godkjenning eller rettsvern av norske og utenlandske plantesorter	<ul style="list-style-type: none"> Antall sorter godkjent, tidsserie siste 5 år.
	• skaffe landbruket godkjente planter av høy kvalitet og produksjonsevne tilpasset klima, dyrkingsforhold og produksjonssystemer	<ul style="list-style-type: none"> Antall markedsførte plantesorter og sorter i offentlig godkjenningssprøving Antall arter/sorter under utprøving Antall nye arter/sorter tatt i bruk i landbruket
	• tilpasse norsk landbruk til internasjonalt lovverk, særlig innenfor miljø	<ul style="list-style-type: none"> Oversikt over aktuelt lovverk, konsekvenser for norsk landbruk, rapporteringsbehov Antall tiltaksplaner
	• fremme posisjonen til norsk landbruk globalt, med særlig referanse til WTO	<ul style="list-style-type: none"> Matsikkerhet Risikoanalyser Indikatorer for bærekraftig matproduksjon
2. Bærekraftig, langsiktig jordbruk	Mål: Kompetanse om de langsiktige konsekvensene av ulike dyrkingssystem og metoder, for å sikre god ressursutnyttning av landbruksarealene.	<ul style="list-style-type: none"> Innsats (kroner og årsverk) Aktivitet (for eksempel utvikling av kompetanse om næringsstoffbalanse, klimagasser, produksjonseffektivitet og biologisk mangfold) Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering)
	• gjennomføre langvarige forsøk for å dokumentere langtidsvirkningen av ulike tiltak i jordbruket	<ul style="list-style-type: none"> Viktige funn. Antall og typer forsøksfelt.
	• utvikle kunnskap om kulturmark, beiting, biologisk mangfold m.m. med henyn til næringsdrift,	<ul style="list-style-type: none"> Formidlingstiltak (rapporteres samlet under pkt 7)

Virksomhetsområde	Mål / oppgave	Resultatindikator
Kap. 1112 post 51 Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap		
	kulturlandskap samt klima og miljø	
	<ul style="list-style-type: none"> • utvikle kunnskap om resirkulering av organisk avfall og økonomisering ved bruk av ikke-fornybare ressurser (fosfor, myrjord, o.a.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Konkrete aktiviteter og tiltak • Mengde resirkulerbart fosfor i landbruket
3. Miljøvennlige produksjonsformer	Mål: Kompetanse om miljøvennlige produksjonsformer, for å bidra til gjennomføringen av LMDs miljøstrategi 2008-2015.	<ul style="list-style-type: none"> • Innsats (kroner og årsverk) • Aktivitet (jf. konkrete indikatorer nedenfor) • Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering) • Ny viten. • Veiledning for tiltaksanalyser.
	<ul style="list-style-type: none"> • sikre målrettet offentlige virkemiddel og kostnadseffektive tiltak på miljøområdet 	<ul style="list-style-type: none"> • Kunnskapsutvikling/beredskap for evaluering og videreutvikling av regionale miljøprogram (RMP) • Videreutvikling av tiltaksveileder for VRD
	<ul style="list-style-type: none"> • innhente data og utvikle modeller som grunnlag for bedre tilpasset gjødsling i hele landet 	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivitet for beredskap.
	<ul style="list-style-type: none"> • utvikle kunnskap og gi råd til dyrkerne om effektiv og miljøvennlig bruk av alle typer gjødsel, om redusert og sikker bruk av plantevernmidler, og om alternativ til kjemisk plantevern 	<ul style="list-style-type: none"> • Konkrete aktiviteter og tiltak. • Informasjon/veiledere • Alternative plantevernmetoder under utprøving og metoder tatt i bruk i konvensjonell/ økologisk dyrking. • Konkrete eksempler på forbedret teknologi og metoder.
	<ul style="list-style-type: none"> • skaffe data som grunnlag for godkjenning av plantevernmidler 	<ul style="list-style-type: none"> • Antall midler testet for Mattilsynet • Antall midler godkjent • Positive/negative konsekvenser av nye midler.
	<ul style="list-style-type: none"> • følge opp Handlingsplanen for plantevernmidler 2010-2014 	<ul style="list-style-type: none"> • Beskrivelse av tiltak og oppfølging (rapporteres delvis under kap. 1150 post 77.15 Tilskudd til utviklingstiltak, nedenfor)
	<ul style="list-style-type: none"> • utvikle kunnskap om effektive dyrkningssystem som reduserer faren for erosjon og avrenning av næringsstoff 	<ul style="list-style-type: none"> • Ny viten om muligheter for omlegging til mer miljøvennlige dyrkingssystem. • Konkrete resultater tatt i bruk i praksis. • Utvikling av forvaltningsverktøy for redusert erosjon og avrenning
	<ul style="list-style-type: none"> • skaffe sikre måle- og analysedata for næringsalter og plantevernmidler i avrenningsvann til jordsmonn-overåkningsprogrammet 	<ul style="list-style-type: none"> • Samlet rapportering til SLF. • Avrenningsdata, tidsserier
	<ul style="list-style-type: none"> • utvikle kunnskap om hva som påvirker jordstruktur og om betydningen av jordstrukturen 	
	<ul style="list-style-type: none"> • utvikle kunnskap om grøfting, andre hydrotekniske tiltak og rensetiltak for jordbruksarealer 	
<ul style="list-style-type: none"> • utvikle og formidle kunnskap om ulike EU-direktiv, herunder Vannrammedirektivet og et kommende Jorddirektiv, for å gi råd til myndigheter, landbruksnæring og rådgivningsenheter 	<ul style="list-style-type: none"> • oversikt over regler, rapporteringsrutiner og konsekvenser for norsk landbruk • oppdatering av tiltaksveileder for VRD • Formidlingstiltak (rapporteres samlet under pkt 7) 	
4. God plantehelse	Mål: Kompetanse som bidrar til god plantehelse, godt plantemateriale, gode produkter, system og prosesser.	<ul style="list-style-type: none"> • Innsats (kroner og årsverk) • Aktivitet (jf. konkrete indikatorer nedenfor) • Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering)
	<ul style="list-style-type: none"> • være kunnskapsbase for forvaltningen på 	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivitet for beredskap. • Omfang av råd og deltagelse som fagekspert i møter, for eksempel under

Virksomhetsområde	Mål / oppgave	Resultatindikator
Kap. 1112 post 51 Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap		
	plantehelseområdet	IPPC og EPPO.
	<ul style="list-style-type: none"> • gi effektiv diagnostisering av planteskadegjørere 	<ul style="list-style-type: none"> • Antall diagnoser og funn.
	<ul style="list-style-type: none"> • skaffe frem kunnskap om integrert plantevern, utvikling av fagområdet, miljøkonsekvenser av plantevernmidler, skadeterskler, prognoser og varsling 	<ul style="list-style-type: none"> • Nye resultater • Konsekvensutredninger
	<ul style="list-style-type: none"> • ha beredskap, diagnostikk, overvåking og referansefunksjoner på området fremmede skadelige arter, herunder følge opp "Handlingsplan for bekjempelse av Iberiaskogsnegl" 	<ul style="list-style-type: none"> • Forbedret kunnskapsstøtte • Antall skadegjørere • Diagnosemetoder • Tiltak og oppfølging
	<ul style="list-style-type: none"> • bistå Mattilsynet med kunnskapsutvikling og beredskapsstøtte når det gjelder karanteneskadegjørere på skog 	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivitet på området • Konkrete oppgaver og samarbeid med Skog og Landskap.
5. Trygg mat fri for rester av plantevernmidler og andre uønskede stoffer	<p>Mål: Kompetanse på effekter av ulike middel og doser av plantevernmidler for å kunne bidra til trygg mat uten rester av plantevernmidler.</p> <ul style="list-style-type: none"> • gjennomføre analyser av rester av plantevernmidler i norske og importerte vegetabiler som grunnlag for effektiv matvarekontroll • handtere landbruksprodukt med høyt nivå av fremmedstoff og naturlig dannede uønskede stoffer, herunder mykotoksiner • utvikle kunnskap som grunnlag for risikovurderinger i forbindelse med bruk av genmodifiserte organismer 	<ul style="list-style-type: none"> • Innsats (kroner og årsverk) • Aktivitet (jf. konkrete indikatorer nedenfor) • Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering) • Antall gjennomførte analyser. • Antall funn over grenseverdier. • Beskrivelse av type stoffer. • Aktivitet og tiltak for bruk av organisk avfall. • Veiledning for dyrking og behandling av aktuelle vekster og avling. • Status for GMO
6. Klima- og energiriktig landbruk	<p>Mål: Kompetanse på omfang og effekter av utslipp av klimagasser fra landbruket og potensialet for karbonbinding i jord, som grunnlag for fremtidige teknologiske og strukturelle valg innenfor landbruket.</p> <ul style="list-style-type: none"> • utvikle kunnskap om landbruket sitt potensial for reduksjon i utslipp av klimagasser • utvikle kunnskap om effekter på klimaendringer på landbruksproduksjon og muligheter for tilpasninger • skaffe frem meteorologiske data for varslingstjenesten og forskning • utvikle videre landbrukets rolle i norsk klima- og energipolitikk • utvikle kunnskap om teknologiske og strukturelle valg innenfor landbrukets rolle som produsent og tilbyder av bioenergi 	<ul style="list-style-type: none"> • Innsats (kroner og årsverk) • Aktivitet (jf. konkrete indikatorer nedenfor) • Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering) • Beregningsmodeller, prosesser i jord • Bidrag til statistikk • Gjennomførte tiltak/aktiviteter. • Formidling og veiledningsgrunnlag (rapporteres samlet under pkt 7) • Landbruksmeteorologisk tjeneste • Sammenhenger mellom matproduksjon, energibruk og klimapåvirkning • Antall prosjekter der landbruket deltar • Antall samarbeidsprosjekt og samarbeid med teknologiutviklere

Virksomhetsområde	Mål / oppgave	Resultatindikator
-------------------	---------------	-------------------

Kap. 1112 post 51 Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap

	i samarbeidet Norsk senter for bioenergiforskning	
7. Kommunikasjon og samfunnskontakt	Mål: Næring, forvaltning og samfunn nasjonalt og internasjonalt skal kjenne til kunnskap fra Bioforsk og kunnskapen skal være mest mulig åpent tilgjengelig.	<ul style="list-style-type: none"> Innsats (kroner og årsverk) Aktivitet (jf. konkrete indikatorer nedenfor) Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering)
	• formidle forskningsresultat og erfaringsbasert kunnskap til brukerne	• Publisering rapporteres under kap. 1137, jf. vedlegg 8.4.
	• levere nyheter og faktainformasjon fra sitt område til Matportalen i henhold til de tidsfrister som er avtalt i oppdragsbrev og i henhold til vedtatt oppdateringsfrekvens	• Antall artikler lagt ut på Matportalen.
	• utvikle videre automatiske veiledningstjenester	• Status VIPS (varsling innen planteskadegjørere)
	• synliggjøre innsatsen på kunnskapsoppbygging om biologisk mangfold i sammenheng med landbrukssektorens markering av det internasjonale Naturmangfoldåret 2010	<ul style="list-style-type: none"> omfang medieomtale antall arrangement
• dekke nasjonale oppgaver innenfor kunnskapsformidling og informasjon om økologisk landbruk, rådgiving og møtedeltakelse samt annet informasjonsarbeid	• Utvikling i eksternt etterspørsel	

Kap. 1112 post 52 Støtte til fagsentrene

Fagsentrene	Mål: Medvirke til lokal og regional næringsutvikling, drive kunnskapsformidling og service • sikre at midlene blir brukt på en måte som best tjener fremtidige regionale behov.	<ul style="list-style-type: none"> Innsats (kroner og årsverk) Aktivitet Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering) Konkrete bidrag.
-------------	---	--

Kap. 1150 post 77.15 Tilskudd til utviklingstiltak

Prosjekter	Mål: Støtte målet om et norsk landbruk mindre avhengig av kjemiske plantevernmidler, hvor risikoen ved bruk av plantevernmidler er lavere.	<ul style="list-style-type: none"> Innsats (kroner og årsverk) Aktivitet (hovedresultater fra prosjektene) Forandring i tilstand for forvaltning og næring som følge av aktivitet (vurdering)
------------	---	--

8.4. Resultatmål og indikatorer for Kap. 1137

Instituttet skal rapportere på resultatmål og indikatorer utarbeidet med grunnlag i Landbruks- og matdepartementets strategi for forskning og forskningsbasert innovasjon. Tabellen nedenfor viser oppsettet for rapporteringen. Alle institutter under Landbruks- og matdepartementet skal rapportere etter samme mal.

Målområder	Mat, helse, forbruker	Tre og energi	Tjenester	Miljø og ressursforvaltning	Landbruk og samfunn	Bioteknologi	Samlet, ikke fagspesifikk
Høy kvalitet og relevans	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader Ledelse EU-prosjekter Allianser Prof II Delt CoE e.l.
	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder
Internasjonalt forskningssamarbeid	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan 	NIFU – stat <ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finan Gjesteforsker Ut.landsopp
Forskningsbasert innovasjon og kommersialisering	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	NIFU – stat <ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer

Målområder	Mat, helse, forbruker	Tre og energi	Tjenester	Miljø og ressursforvaltning	Landbruk og samfunn	Bioteknologi	Samlet, ikke fagspesifikk
Forskning for forvaltningen	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	NIFU – stat: <ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag Årsrapport: beskrivelse av resultater og aktivitet
Forskingskommunikasjon og formidling	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	NIFU – stat: <ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem.