

JUSTIS- OG BEREDSKAPSDEPARTEMENTET

Tildelingsbrev 2017

Den høgere påtalemyndighet

06.01.2017

Innhold

1.	Innledning	2
2.	Hovedutfordringer	2
3.	Mål og rapporteringskrav	3
3.1	Redusere alvorlig kriminalitet	4
3.2	En mer effektiv straffesakskjede	6
3.3	Raskere soningsoverføring av utenlandske domfelte	7
3.4	Raskere prosesser for internasjonalt forpliktede beslutninger	7
4.	Fellesføringer og øvrige krav fra regjeringen	7
4.2	Krav til lærling i statlige virksomheter	8
4.3	Personalpolitikk og likestilling	8
5.	Styringsdialog og rapportering i 2017	9
5.1	Styringsdialoger	9
6.	Budsjettrammen for 2017	10
7.	Vedlegg	11
7.1	Oversikter	11
7.2	Reglement, veiledere mv.	11

1. INNLEDNING

Justis- og beredskapsdepartementet viser til Prop. 1 S (2016 - 2017) og Budsjettinnst. S. nr. 6 (2016 - 2017), og meddeler med dette Stortingets budsjettvedtak og departementets rammer for den administrative oppfølgingen av Den høyere påtalemyndighet i 2017.

Riksadvokaten har et selvstendig ansvar for å følge opp sentrale dokumenter fra Stortinget og regjeringen, handlingsplaner og andre dokumenter som gir føringer og oppdrag innenfor riksadvokatens ansvarsområde.

Mål, styringsparametere, resultatkrav og oppgaver i dette tildelingsbrevet vil være grunnlaget for departementets oppfølging av virksomheten. I dialogen med riksadvokaten vil departementet også være opptatt av riksadvokatens egen vurdering av effekten av fagledelse på kvalitet og mål som er satt for straffesaksbehandlingen i politiet. Det er et mål at Den høyere påtalemyndighet på sikt skal utvikle gode indikatorer som grunnlag for å beskrive kvalitet og kvalitetsarbeidet knyttet til straffesaksbehandlingen.

For delegering av budsjettfullmakter og andre fullmakter, henvises til hovedinstruksen om økonomi- og virksomhetsstyring i Den høyere påtalemyndighet.

2. HOVEDUTFORDRINGER

Trygghet er viktig for den grunnleggende friheten til folk flest. Den enkelte skal føle seg trygg i og utenfor sitt hjem. Kriminaliteten må bekjempes og samfunnet må reagere tydelig på lovbrudd og ta trusselen fra organisert kriminalitet og terror på alvor. Regjeringen bygger sin politikk på den enkeltes behov for trygghet i hverdagen. En godt fungerende påtalemyndighet i alle ledd er en forutsetning for at straffesakskjeden skal fungere og for at de overordnede mål om redusert kriminalitet kunne nås.

Hovedutfordringen for den høyere påtalemyndighet vil også i 2017 være å sikre en målrettet og effektiv straffesaksbehandling av høy kvalitet som ivaretar rettssikkerhet og menneskerettigheter. Riksadvokaten skal dessuten i 2017 påbegynne arbeidet med endringer av distriktsgrensene for statsadvokatregionene som følge av ny struktur i politiet. I tillegg har Riksadvokaten og Politidirektoratet iverksatt en felles handlingsplan for løft av etterforskningsfeltet. Etterforskningsløftet skal styrke etterforskningsområdet og er en sentral del av Nærpolitireformen.

Departementet ser fram til en god dialog med riksadvokaten med hensyn til arbeidet med å følge opp Straffeprosesslovutvalgets utredning (NOU 2016:24), Påtaleanalyseutvalgets utredning og utredningen om særorganstrukturen. For så vidt gjelder evaluering av straffesaker, kommer departementet tilbake til det i et snarlig møte for å drøfte forpliktelsene i

budsjettproposisjonen med riksadvokaten og Politidirektoratet, med sikte på å avstemme forventninger og ansvarslinjer.

Statsadvokatene skal

- i dialog med Politidirektoratet og politidistriktene delta i beslutningsprosessen når prioriteringer og mål for straffesaksbehandlingen i politiet fastsettes
- gi retningslinjer for og følge opp straffesaksbehandlingen i politiet, herunder foreta tilsyn og kvalitetskontroll av politiets etterforskning og påtaleavgjørelser
- bidra til å heve kompetansen i politiet gjennom instruksjon, veiledning og opplæring

Statsadvokatembetene må innrette virksomheten slik at det blir en hensiktsmessig balanse mellom de ulike virksomhetsområdene (straffesaksbehandling, fagledelse og utadrettet virksomhet). I fristsakene må embetene fortsatt sørge for at påtalemyndigheten møter med aktor til den tid retten ønsker å beramme sakene. Embetene må imidlertid også sørge for at det blir tid til annen straffesaksbehandling og fagledelse.

Gjennom samordning av ressurser, metodeutvikling, samt ledelses- og kompetanseutvikling, skal Riksadvokaten gi støtte til statsadvokatembetene. Riksadvokaten skal utvikle gode styringsformer og sikre høy påtalemessig kompetanse. Riksadvokaten skal sørge for at driften er effektiv, at oppgaveutførelsen skjer til lave kostnader, at den gir de ønskede resultater og at en raskt kan tilpasse seg endrede behov og forutsetninger uten at dette går på bekostning av rettssikkerheten.

I første styringsdialogmøte i 2017 skal riksadvokaten gi en overordnet vurdering av hvordan mål og resultater skal nås og hvordan konkrete oppdrag kan løses. Videre skal riksadvokaten gi en oppdatert vurdering av risiko for manglende måloppnåelse og hvilke tiltak som ut fra en vesentlighetsvurdering kan iverksettes innenfor riksadvokatens fullmakter for å redusere disse risikoene.

Den administrative styringen og oppfølgingen av Den høyere påtalemyndighet skjer i regi av Politiavdelingen i Justis- og beredskapsdepartementet.

3. MÅL OG RAPPORTERINGSKRAV

Målene for straffesakskjeden, migrasjonskjeden, samt samfunnssikkerhet – og beredskapskjeden videreføres også i 2017. Virksomhetene skal bidra til mer effektive og samhandlende kjeder.

Straffesakskjeden

- Redusere alvorlig kriminalitet
- Styrke forebyggingen av kriminalitet

En mer effektiv straffesakskjede

Migrasjonskjeden

Færre asylsøkere uten beskyttelsesbehov

Raskere avklaring av identitet

Raskere retur

Samfunnssikkerhet og beredskapsområdet

Redusere sårbarheten i samfunnet

Kunnskapsstyrt forebygging

Styrke samhandling i beredskap og krisehåndtering

Bedre ledelse og styrket ledelseskultur

Justis- og beredskapsdepartementet gir nedenfor nærmere informasjon om mål- og resultatkrav for Den høyere påtalemyndighet i 2017. Rapportering som er nødvendig for å gi et bilde av utviklingen på feltet, er listet opp. Konkrete oppgaver som skal gjennomføres er ført opp med frister under hvert enkelt hovedmål.

Resultatkravene som stilles i tabellene nedenfor skal være innfridd i løpet av 2017, med mindre annet er konkret angitt.

3.1 Redusere alvorlig kriminalitet

<i>Tjenestekjede</i>	Straffesakskjeden
<i>Mål 1</i>	Redusere alvorlig kriminalitet
<p>Som et ledd i den generelle innsatsen for å bekjempe kriminalitet er det et særlig mål å redusere den alvorlige og organiserte kriminaliteten. Med alvorlig kriminalitet menes både <i>grove integritetskrenkelses</i> som vold, og <i>grov profittmotivert kriminalitet</i> som blant annet arbeidslivskriminalitet. Det er viktig å avdekke og oppklare flere saker om vold i nære relasjoner og seksuallovbrudd. Den grove profittmotiverte kriminaliteten blir stadig mer internasjonal og risikoen for å bli tatt og miste utbytte er i dag for lav. Multikriminelle nettverk er engasjert på flere kriminalitetsområder, der muligheten for raskt utbytte vurderes opp mot oppdagelsesrisiko og straffenivå.</p> <p>Den høyere påtalemyndighet skal bidra til å redusere kriminalitet gjennom egen straffesaksbehandling og fagledelse av politiets straffesaksbehandling. Den overordnede styringen og oppfølgingen av straffesaksbehandlingen i politidistriktene og særorganene forutsettes å skje i nært samarbeid med Politidirektoratet, politidistriktene og særorganene.</p> <p>Det skal legges særskilt vekt på oppfølgingen av saksbehandlingstid når det gjelder fristaker vold og nedbygging av de eldste restansene, samt på oppfølgingen av kvaliteten på politiets etterforskning og påtaleavgjørelser. Statsadvokatene må føre tilsyn med at påtale-</p>	

myndigheten i politiet holder et riktig reaksjonsnivå i sine påtaleavgjørelser og påstander for domstolene. Bruk av konfliktråd i egnede saker og nye strafferettslige reaksjoner (ungdomsoppfølging og ungdomsstraff) skal vektlegges.

Etterforskningen skal ha høy kvalitet, ha god fremdrift og legge til rette for en adekvat reaksjon. Rask etterforskning og påtale er særlig viktig når siktede sitter varetektsfengslet og i saker som gjelder unge lovbrøyttere, volds- og seksualforbrytelser, samt vinningskriminalitet begått av gjengangere og mobile vinningskriminelle. Inndragningsetterforskning skal foretas i saker med profittmotivert kriminalitet.

	<i>Styringsparameter</i>	<i>Resultatkrav</i>	<i>Rapporteringsfrekvens</i>
SP 1	Statsadvokatens tidsbruk for å avgjøre spørsmål om tiltale, eller oversende saken til riksadvokaten med innstilling vedr. unge lovbrøyttere (u. 18 år).	15 dager fra statsadvokaten mottok saken fra politiet	tertialvis
SP 2	Gjennomsnittlig saksbehandlingstid i påtale- og klagesaker.	30 dager, og 90 prosent av sakene skal være avgjort innen dette tidsrom	tertialvis
<i>Rapporteringskrav</i>			<i>Rapporteringsfrekvens</i>
R 1	Riksadvokaten orienterer i eget brev om resultatene for politiets straffesaksbehandling. Det er ønskelig at riksadvokaten i den forbindelse gir sin vurdering av politiets innsats mot organisert kriminalitet og mulige tiltak om resultatene viser behov for det.		tertialvis
R 2	Rapportere om innsatsen og resultatet av arbeidet mot økonomisk kriminalitet		tertialvis
R 3	Riksadvokaten skal oppsummere inspeksjoner, ev. andre former for fagledelse, statsadvokatene har utført. Det er ønskelig at riksadvokaten i den forbindelse redegjør for hvilket bilde inspeksjonene avtegner, samt gir sin vurdering av måloppnåelsen og eventuelle behov for tiltak.		årsrapport
R 4	Riksadvokaten rapporterer om utvikling i antall aktorater som statsadvokatene utfører i alvorlige økonomiske saker.		årsrapport

3.2 En mer effektiv straffesakskjede

<i>Tjenestekjede</i>	Straffesakskjeden	
<i>Mål 2</i>	En mer effektiv straffesakskjede	
<p>Papirløs straffesaksbehandling, god planlegging og iretteføring av straffesaker vil bidra til at flere saker kan behandles raskere i straffesakskjeden, og med bedre rettssikkerhet.</p> <p>Den høyere påtalemyndighet behandler de mest alvorlige og komplekse straffesakene og irettefører de fleste av disse. Etterforskningen, påtalearbeidet og forberedelse til og gjennomføring av iretteføringen blir stadig mer krevende med kompliserte og omfattende bevisgrunnlag, lange tidsforløp og bruk av betydelige ressurser og med til tider store belastninger for statsadvokatene. Som den sentrale aktøren i straffesakskjeden må statsadvokatene settes i stand til å arbeide effektivt og målrettet med høy kvalitet i alle faser av etterforskningen, påtalearbeidet, saksforberedelsene til hoved- og ankeforhandlingen og under rettsmøtene. Statsadvokatene skal samarbeide med domstolene og andre aktører om en effektiv gjennomføring av hoved- og ankeforhandlingene.</p> <p>Flere større politidistrikter, ØKOKRIM, noen statsadvokater/embeter og enkelte domstoler har i enkelte saker gjennomført digitale aktorater. Fra oktober 2014 har Domstoladministrasjonen i samarbeid med Politidirektoratet gjennomført pilotprosjektene «Digitalt aktorat» og «Digitale rettsmøter». En evalueringsrapport viser at erfaringene så langt har vært gode, og det er i budsjettet for 2017 bevilget betydelige midler til digitalisering av domstolene og elektronisk behandling av straffesakene i kjeden, jf. Prop. 1 S (2016-2017) og Budsjettinnst. S. nr. 6 (2016 - 2017).</p> <p>Den høyere påtalemyndighet skal videreføre bruken av den papirløse metoden i straffesaksbehandlingen og under iretteføringen av straffesaker.</p>		
<i>Rapporteringskrav</i>		<i>Rapporteringsfrekvens</i>
R 5	Riksadvokaten redegjør for antall aktorater og rettsdager	tertialvis
R 6	Riksadvokaten redegjør for hva som gjøres for å utvikle fagledelsen. I tillegg vurdere hvordan dette har bidratt eller vil bidra til å bedre kvaliteten og effektiviteten i politiets straffesaksbehandling.	årsrapport
R 7	Riksadvokaten orienterer om erfaringer med digital straffesaksbehandling og iretteføring.	årsrapport

3.3 Raskere soningsoverføring av utenlandske domfelte

<i>Tjenestekjede</i>	Migrasjonskjeden
<i>Mål 3</i>	Raskere retur
Riksadvokaten bes om å sørge for at påtalemyndigheten samarbeider med berørte myndigheter slik at straffedømte utlendinger i størst mulig grad og raskt kan overføres til hjemlandet for soning. Det vises i den forbindelse til riksadvokatens direktiver i brev av 6.7.2010 om at påtalemyndigheten har ansvaret for å gjøre en dom rettskraftig så raskt som mulig, og foreta merking av saker som skal følge «hurtigprosedyren», slik at domskontoret i det enkelte politidistrikt kan ekspedere sakene videre til utlendingsforvaltningen innen 5 dager, jf. brev fra Justis- og beredskapsdepartementet av 30.06.2010.	
<i>Rapporteringskrav</i>	
R 8	Riksadvokaten orienterer om påtalemyndighetens praksis i henhold til «hurtigprosedyren».
<i>Rapporteringsfrekvens</i>	
	årsrapport

3.4 Raskere prosesser for internasjonalt forpliktete beslutninger

<i>Tjenestekjede</i>	Samfunnssikkerhets- og beredskapsområdet
<i>Mål 4</i>	Raske beslutninger etter påtaleinstruksen § 32-2
Riksadvokaten bes om å sørge for at Den høyere påtalemyndigheten har tilstrekkelig tilgjengelighet for å kunne fatte beslutning med hjemmel i strprl. § 4a, jf. påtaleinstruksen § 32-2. Bestemmelsen om at « <i>Påtalemyndigheten kan gi tillatelse til at utenlandske myndigheter border et norsk fartøy og gjør bruk av tvangsmidler m.v. i samsvar med protokoll 2005 til konvensjon 10.mars 1988 om bekjempelse av ulovlige handlinger mot sikkerheten i skipsfart artikkel 8bis.....</i> », som ble besluttet som ledd i ratifikasjonen av konvensjonen, innebærer at grunnprinsippet om samarbeid må overholdes i Norge også med hensyn til artikkel 8bis nr 1 i.f.: « <i>....og skal svare på anmodninger i henhold til denne artikkelen så snart det lar seg gjøre.</i> »	
<i>Rapporteringskrav</i>	
R 9	Riksadvokaten orienterer om etablering av en beredskapsordning som sikrer nødvendig tilgang til beslutningskompetanse mht. beslutninger i hht. strprl. § 4a
<i>Rapporteringsfrekvens</i>	
	1.tertial

4. FELLESFØRINGER OG ØVRIGE KRAV FRA REGJERINGEN

4.1 Regjeringens fellesføring for 2017

Den høyere påtalemyndighet skal arbeide systematisk med å utnytte tildelte ressurser bedre og øke produktiviteten. Digitalisering av arbeidsprosesser og tjenester (digitalt førs-

tevalg) er et sentralt virkemiddel i dette arbeidet, sammen med f.eks. omorganisering, prosessforbedring og annen bruk av teknologi. Kommunal- og moderniseringsdepartementet har gitt ut et rundskriv med en utdypende forklaring på hvordan fellesføringen skal forstås og hvordan virksomhetens resultater skal gjengis i årsrapporten:

<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/digitaliseringsrundskrivet/id2522147/>

Rapporteringskrav fellesføringer		Frekvens
R 10	<i>I årsrapporten skal riksadvokaten gjøre rede for iverksatte og planlagte effektiviseringstiltak. Det skal her fremgå at tiltak som inneholder digitalisering av arbeidsprosesser og tjenester er særlig vurdert. Det skal også gjøres rede for hvordan effektiviseringsgevinstene av tiltakene hentes ut, slik at de kan omdisponeres til prioriterte områder.</i>	Årsrapport

4.2 Krav til lærling i statlige virksomheter

Regjeringen har besluttet å iverksette en strategi for å øke antall lærlinger i statsforvaltningen, <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/strategi-for-flere-larlinger-i-staten/id2428339/>. Et sentralt tiltak i strategien er et krav til alle statlige virksomheter om å knytte til seg minst én lærling.

Rapporteringskrav fellesføringer		Frekvens
R 11	Antall lærlinger i Den høyere påtalemyndighet	1. tertial 2017
R 12	Dersom virksomheten ikke har oppfylt kravet om en lærlingplass i 2016 og/eller i 2017, må det gjøres rede for årsaken til dette og eventuelt hvilke tiltak riksadvokaten vil foreta seg for å oppfylle kravet.	2. tertial 2017

4.3 Personalpolitikk og likestilling

Det er et overordnet mål å sikre at Justis- og beredskapsdepartementet og underliggende virksomheter til enhver tid har riktig bemanning og kompetanse slik at oppgavene blir utført på en best mulig måte. Videre er det et mål å ha et inkluderende arbeidsliv der medarbeiderne skal gjenspeile mangfoldet i befolkningen, og ha en variert erfaringsbakgrunn med hensyn til kjønn, alder, nedsatt funksjonsevne og etnisk bakgrunn.

Det bes om at riksadvokaten i årsrapporten/årsberetningen utarbeider en tilstandsrapport for likestilling basert på anbefalingene i veilederen [«Statlige virksomheters likestillingsredegjørelser etter aktivitets- og rapporteringsplikten»](#).

Rapporteringskrav fellesføringer		Frekvens
R 13	Riksadvokaten skal redegjøre for status og for hvilke tiltak som er iverksatt for å øke andelen av kvinnelige ledere dersom denne er under 40 pst.	Årsrapport
R 14	Riksadvokaten skal redegjøre for planlagte og gjennomførte tiltak som fremmer likestilling på alle de tre diskrimineringsgrunnlagene kjønn, etnisitet og nedsatt funksjonsevne, i tråd med rapporteringsmalen i veilederen. Riksadvokaten skal utarbeide en tilstandsrapport for likestilling basert på anbefalingene i veilederen.	Årsrapport

5. STYRINGSDIALOG OG RAPPORTERING I 2017

Justis- og beredskapsdepartementet skal rapportere til Stortinget om oppnådde resultater i budsjettproposisjonen for kommende år. Virksomhetens resultatrapportering for 2017 vil danne grunnlag for denne rapporteringen. Rapporteringen skal også inneholde risikovurderinger på overordnet nivå.

Årsrapporten skal inneholde seks deler, med følgende benevnelse og rekkefølge.

- I. Leders beretning
- II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall
- III. Årets aktiviteter og resultater
- IV. Styring og kontroll i virksomheten
- V. Vurdering av framtidutsikter
- VI. Årsregnskap

Det vises for øvrig til DFØs veileder for årsrapportering på DFØs nettsider, www.dfo.no (under Styring/Årsrapport).

5.1 Styringsdialoger

Riksadvokaten skal avgi tertialvise rapporteringer om måloppnåelse og regnskap i 2017. Tertialrapportene konsentreres om mål, resultat og risikorapportering. Det skal rapporteres til følgende frister:

- 1. Rapport 1/1 - 30/4 skal leveres innen: 31. mai
- 2. Rapport 1/5 - 31/8 skal leveres innen: 30. september
- 3. Rapport 1/9 – 31/12 inngår i årsrapporten, som leveres innen 15. februar

Det gjøres særskilt oppmerksom på at årsrapporten skal sendes til departementet med kopi direkte til Riksrevisjonen.

Det skal i 2017 avholdes tre styringsdialogmøter med Politiavdelingen til tidspunkter som vist i tabellen nedenfor. Departementet kommer tilbake til tidspunktene for de faste møtene med statsråden.

	Møter med statsråden	Møter med politiavdelingen
primo mars		
3. mars		kl. 1200 - 1400
medio juni		
14. juni		kl. 1100 - 1300
medio oktober		
11. oktober		kl. 1100 - 1300
medio desember		

Faste punkter på dagsorden for møtene med Politiavdelingen:

1. Utkvittering av oppfølgingssaker fra forrige møte.
2. Måloppnåelse på prioriterte innsatsområder, ressursprioritering og risiko.
3. Straffesaksbehandlingen i politiet.
4. Regnskap/budsjett/økonomi/prognoser.
5. Oppfølging av Riksrevisjonssaker.
6. Eventuelt.

6. BUDSJETTRAMMEN FOR 2017

Fra 2017 er det innført pensjonspremie for statlige virksomheter som i dag ikke betaler premie. Formålet er å gi den enkelte virksomhet et riktigere bilde av ressursbruken og synliggjøre pensjon som et viktig kostnadselement. Slik ansvarliggjøres virksomhetene i større grad for sine pensjonskostnader. Det tas sikte på at innføringen på omleggingstidspunktet samlet sett skal være nøytral for statsbudsjettets utgiftsside. Virksomhetene kompenseres for anslåtte økte utgifter, samtidig som statstilskuddet til Statens pensjonskasse reduseres. Eventuelle feilberegninger ifm. omleggingen følges opp i de ordinære budsjett-rundene.

Følgende midler stilles til disposisjon for Den høyere påtalemyndighet i 2017, jf. vedtak i Stortinget 16. desember 2016:

<i>Kap. 445</i>	<i>(i 1000 kroner)</i>
<i>Post 01</i>	<i>Driftsutgifter</i>
	244 538

De viktigste endringer/nye tiltak som er innarbeidet i budsjettammen for Den høyere påtalemyndighet for 2017:

<i>Tiltak</i>	<i>Beløp (i 1000 kr)</i>
<i>Anskaffelse av utstyr til videokonferanse</i>	1 000
<i>Generell styrking - helårseffekt</i>	5 000
<i>Pensjonsutgifter</i>	23 555
<i>Kompensasjon for lønns- og prisstigning</i>	5 692
<i>Avbyråkratiserings- og effektiviseringsreformen</i>	-1 688

Kap. 440 Politidirektoratet – politi og lenmannsetaten

Post 01 Driftsutgifter

Det vises til tillegg av tildelingsbrev av 21.3.2016 vedrørende Transocean-saken. Riksadvokaten ble tildelt 1,5 mill. kroner på kap. 440, post 01 i 2016 til dekning av utgifter i forbindelse med evaluering av saken. Riksadvokaten har gitt tilbakemelding i epost av 2.1.2016 om at utgifter vil bli ført i 2017. Fullmakten utvides til også å gjelde budsjettåret 2017 for å dekke resterende utgifter.

7. VEDLEGG

7.1 Oversikter

Vedlegg 1 Styringsparameter, rapporteringskrav og oppgaver i 2017

Vedlegg 2 Oversikt over frister for budsjett og styringsdialog i 2017

7.2 Reglement, veiledere mv.

Veiledere o.l.

- ”Kommentar- og eksempelsamling for styringsdokumentene tildelingsbrev og instruks for økonomi- og virksomhetsstyring fra departement til virksomhet”, SSØ, 17.9.2010
- ”Statlig budsjettarbeid”, Finansdepartementet, 2006.
- ”Mål og resultatstyring i staten. En veileder i resultatmåling”, SSØ, 2006.
- «Statlige virksomheters årsrapport til departementet etter nye krav», DFØ. [Statlige virksomheters årsrapport til departement](#)
- ”Veiledning gjennom anskaffelsesprosessen”, Difi [URL: www.anskaffelser.no]

- ”Miljøledelse i staten. Prosjekt Grønn stat”, Miljøverndepartementet, 2003. [URL: <http://www.difi.no/filearchive/miljoverndepartementets-veileder-for-gront-stat.pdf>]
- «Statlige virksomheters likestillingsredegjørelser etter aktivitets- og rapporteringsplikten», Fornyings-, administrasjons- og kirkedepartementet, 2010. URL: http://www.regjeringen.no/upload/FAD/Vedlegg/Lønns-%20og%20personalpolitikk/Veileder_likestillingsredegjorelser.pdf

Regelverk, rutiner og strategidokumenter

- Reglement for økonomistyring i staten og Bestemmelser om økonomistyring i staten, Finansdepartementet, 12. desember 2003 med endringer, senest 18. september 2013
- Hovedinstruks for økonomistyring i Justis- og politidepartementet, 2005. Tilgjengelig på intranettet til departementet: <http://intranett.jd.dep.no/Verktoy/Retningslinjer/>
- ”IKT-strategi i Justissektoren 2011-2015”, Justisdepartementet, 2011. http://www.regjeringen.no/nb/dep/jd/dok/rapporter_planer/planer/2011/ikt-strategi-for-justissektoren-2011-201.html?id=654436
- IKT-styringsmodell for justissektoren
- IKT-handlingsplan for justissektoren 2015-2016
- Strategi for å øke antall lærlinger i staten, Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Kunnskapsdepartementet, 06/2015

Rundskriv

- R-4/2010 Hovedbudsjettsskriv for 2012, Finansdepartementet, 18.3.2011.
- R 110/2013 Fullmakter i henhold til bevilgningsreglementet, Finansdepartementet, 25.11.2013.
- R-111 Bruk av belastningsfullmakter og betalinger mellom statlige virksomheter, Finansdepartementet, 28.11.2007.
- R-116 Nettoføringsordningen for budsjettering og regnskapsføring av merverdiavgift i statsforvaltningen, Finansdepartementet, 19.09. 2014
- R-117 Internrevisjon i statlige virksomheter, Finansdepartementet, 20.05.15
- Rundskriv H-09/16 fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet om fellesføringen. <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/digitaliseringsrundskrivet/id2522147/>

Annet

- Brev av 4.7.2008 fra justisministeren til underliggende virksomheter om brudd på regelverket om offentlige anskaffelser i justissektoren (krav om etablering av kontraktsarkiv mv.).
- Evalueringsportalen, SSØ [URL: www.evalueringsportalen.no]
- Brev av 14.09.2016 fra Kommunal- og arbeidsministeren om tiltak for å øke antall lærlinger i staten.