



DET KONGELIGE  
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Eksporthkreditt Norge AS  
P.O. Box 1315 Vik  
0112 Oslo

Deres ref

Vår ref  
19/5771

Dato  
17. desember 2019

## Eksporthkreditt Norge AS - oppdragsbrev for 2020

1. Innledning .....	1
2. Overordnede utviklingstrekk og prioriteringer .....	1
3. Mål .....	2
4. Bestillinger og prioriterte arbeid i 2020 .....	4
5. Forutsetninger og krav .....	4
6. Budsjettvedtak og fullmakter for 2020.....	5
7. Finansielt rammeverk .....	7
Vedlegg 1-3.....	8-13

### 1. INNLEDNING

Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) viser til Stortingets budsjettvedtak for 2020 av hhv. 9. og 13. desember 2019, jf. Innst. 8 S (2019-2020) og Innst. 5 S (2019-2020) og Prop. 1 S (2019-2020) for NFD. Vi meddeler med dette Stortingets vedtak for statsbudsjettet for 2020 og de forutsetninger og krav som gjelder for eksporthkredittordningen og tilskuddet til Eksporthkreditt Norge AS (Eksporthkreditt Norge) i 2020. Brevet spesifiserer mål og prioriteringer, rapporteringskrav og også enkelte konkrete oppgaver og bestillinger.

Departementet tar forbehold om at selskapet innenfor gjeldende budsjettrammer kan bli pålagt enkelte oppgaver i tillegg til de som er beskrevet i dette brevet. I slike tilfeller skal det sendes tillegg til oppdragsbrev.

### 2. OVERORDNEDE UTVIKLINGSTREKK OG PRIORITERINGER

Departementets hovedmål er størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi, innenfor bærekraftige rammer. For å få til dette er det viktig at norsk næringsliv har god nok konkurransekraft til å hevde seg i den globale konkurransen. Det er et mål å øke norsk eksport som bidrar til å øke verdiskapingen i norsk økonomi.

Finansiering er en kritisk faktor ved eksport. Stabile, forutsigbare og konkurransedyktige finansieringsvilkår kan ha stor betydning for om norske bedrifter vinner eksportkontrakter eller ikke og at eksportrettet industri finner det lønnsomt å investere i Norge. Gjennom statlig eksportfinansiering kan kjøpere av norske kapitalvarer og tjenester få lån og garantier. Tilbudet skal bidra til at norske eksportører har like gode konkurransevilkår som eksportører fra andre land med tilsvarende ordninger og skal være et supplement til det private finansieringsmarkedet.

De siste årene har det vært en endring i sammensetning av porteføljen til GIEK og Eksportkreditt Norge, men hoveddelen av porteføljen til GIEK og Eksportkreditt Norge er fortsatt knyttet opp mot olje, gass og maritime næringer. Markedssituasjonen innen disse næringene medfører at både GIEK og Eksportkreditt Norge arbeider mye med oppfølging av utestående lån og garantier hvor låntaker er eller kan komme i økonomiske vanskeligheter. Det er viktig at GIEK og Eksportkreditt Norge fortsatt prioriterer arbeidet med å sikre statens samlede verdier.

Regjeringen er opptatt av at de offentlige virkemidlene som finnes er lett tilgjengelige og relevante og at tilbudet er innrettet slik at det ikke krever for mye administrasjon å finne og benytte. Dette er særlig viktig for små og mellomstore bedrifter. Med knappe ressurser har små og mellomstore bedrifter ofte ikke samme mulighet som større bedrifter til å innhente kunnskap om relevante virkemidler. For små og mellomstore bedrifter synes det også særlig relevant å ha god kobling mellom råd, veiledning og ulike finansieringsvirkemidler. I regjeringens strategi "Småbedriftslivet – strategi for små og mellomstore bedrifter" er ett av tiltakene å utvikle koblingen mellom virkemidlene som skal fremme eksport og internasjonalisering ytterligere. For å bidra til dette er NFD opptatt av at Eksportkreditt Norge har et tett samarbeid med GIEK og andre relevante aktører om hvordan virkemidlene skal spille sammen og å gjøre det samlede tilbudet kjent.

Eksportkreditt Norge skal i 2020 prioritere:

- å gjøre det samlede tilbudet for å fremme eksport og internasjonalisering kjent og effektivt, inkludert for små og mellomstore bedrifter i hele landet.
- å følge opp utestående lån på en måte som sikrer statens samlede verdier.

### 3. MÅL

#### 3.1. Målbilde

Eksportkreditt Norge AS forvalter eksportkredittordningen på vegne av staten ved å i hovedsak tilby lån (eksportkreditter) for å fremme norsk eksport som trenger langsiktig finansiering. Statens begrunnelse for å eie Eksportkreditt Norge er å ha en forvalter av eksportkredittordningen. Selskapets formål fremkommer i eksportkredittloven. Statens mål som eier er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Dette tilsvarer selskapets mål.

#### **Eksportkredittordningens formål**

- **fremme norsk eksport.**
- **bidra til at redere i Norge oppnår finansiering på markedsmessige vilkår og dermed medvirke til økt aktivitet for skipsverft i Norge.**

#### 3.2. Fremme norsk eksport

Eksportkredittordningen fremmer norsk eksport ved å sikre at norske eksportører kan konkurrere på like vilkår med eksportører fra andre land som har tilsvarende ordninger, dvs. gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Resultatkjede for lån for eksportfremme under eksportkredittordningen går fram av vedlegg 3.

Med *konkurransedyktig eksportfinansiering* menes det at eksportkredittordningens kontraktsutløsende eksportlån skal tilbys på like gode vilkår som i våre konkurrentland og i samsvar med internasjonale avtaler. Finansieringen skal være et supplement til det private markedet.

Med *tilgjengelig eksportfinansiering* menes et kjent tilbud fra et selskap med godt nasjonalt og internasjonalt omdømme. Tilbudet skal omfatte små og mellomstore norske eksportbedrifter og selskaper som utvikler ny kunnskap og teknologi.

*Effektiv eksportfinansiering* innebærer en effektiv organisering og drift av selskapet, inkludert søknadsbehandling. Selskapet skal også legge vekt på effektiv risikostyring, bl.a. knyttet til prising, etablering og oppfølging av lån.

Nedenfor følger krav om rapportering om effekter av tilbud om lån og lån til eksportkontrakter, jf. forskriftens § 4 og § 5. Ytterligere rapporteringskrav fremgår av vedlegg 2.

Brukereffekter
<ul style="list-style-type: none"><li>• Addisjonalitet: Vurdering av og anslag på effekt, av tilbud om lån og lån, på eksport.</li><li>• Eksportkontrakter (beløp og antall) som følge av tilbud om lån og lån.</li><li>• Sammenlikning av utviklingen til bedrifter som bruker eksportkredittordningen med utviklingen til sammenliknbare bedrifter som ikke gjør det. Dette gjøres i samarbeid med GIEK der det er relevant. (Måles hvert 2. år, neste gang 2021).</li><li>• Vurdering av pressnivå i andre sektorer / bedrifter som bruker samme arbeidskraft og ressurser som bedrifter som bruker eksportkredittordningen – sannsynlighet for fortrengning.</li></ul>
Samfunnseffekter
<ul style="list-style-type: none"><li>• Vurdering av og anslag på effekter, av tilbud om lån og lån, på sysselsetting og verdiskaping (justert for fortrengning).</li><li>• Ringvirkningsanalyse av sysselsetting og verdiskaping som følge av tilbud om lån og lån.</li></ul>

### **3.3. Bidra til at redere i Norge oppnår finansiering på markedsmessige vilkår og dermed medvirke til økt aktivitet for skipsverft i Norge.**

Resultatkjede for eksportkredittordningens midlertidige tilbud om lån på markedsmessige vilkår ved kjøp av skip som bygges ved verft i Norge til bruk i Norge (også kalt skipsfinansieringstilbudet) går fram av vedlegg 3. Tilbudet kan også medføre økt aktivitet for underleverandører i Norge. Nedenfor følger krav om rapportering om effekter. Ytterligere rapporteringskrav fremgår av vedlegg 2.

Brukereffekter
<ul style="list-style-type: none"><li>• Addisjonalitet: Vurdering av og anslag på effekt, av tilbud om lån og lån under skipsfinansieringstilbudet, på verftenes ordreinnngang.</li><li>• Kontrakter (beløp og antall) som følge av tilbud om lån og lån under skipsfinansieringstilbudet. Kontraktene skal også fordeles på beløpsintervall og skipstyper.</li><li>• Beskrivelse om verftene, som Eksportkreditt Norge er i kontakt med i forbindelse med långivning under skipsfinansieringstilbudet, benytter underleverandørene i Norge. Tilbudets betydning for underleverandører i Norge skal vurderes.</li><li>• Beskrivelse dersom det er forskjeller for skipsfinansieringstilbudet sammenlignet med eksportlån når det gjelder vurdering av pressnivå og sannsynlighet for fortrengning, jf. brukereffekt i pkt. 3.2. over.</li></ul>

## 4. BESTILLINGER OG PRIORITERTE ARBEID I 2020

### 4.1. Utredning om midlertidig minimumskrav for garantister

Gjennom regjeringens strategi for eksport og internasjonalisering fikk Eksportkreditt Norge, i en prøveperiode på tre år fra 31. desember 2017, anledning til å få sine lån garantert av garantister med lavere rating enn tidligere (BB-rating i stedet for BBB-rating). Det ble vedtatt at BB-garantister ikke kan garantere for mer enn 300 mill. kroner av låneporteføljen og at én enkelt BB-garantist ikke kan garantere for mer enn 75 mill. kroner (25 % av 300 mill. kr).

Som et innspill til NFDs vurderinger om tiltakets effekt og relevans ber vi Eksportkreditt Norge om å levere en kort utredning om tiltaket. Utredningen bør som minimum inneholde omtale av tiltakets virkning/resultater (eller vurderinger om manglende resultater), risiko og relevans, inkl. en vurdering av Eksportkreditt Norges handlingsrom når det gjelder rammebegrensningene og maksimumskrav på enkeltgarantister. Dersom Eksportkreditt Norge ikke har hatt lån dekket av BB-garantister bør det redegjøres for hvorfor tiltaket ikke har ført til noen endring i Eksportkreditt Norges praksis. Eksportkreditt Norge skal også innhente GIEKs vurdering og evt. erfaring av tiltaket. Utredningen bør ha en anbefaling om oppfølging til NFD etter prøveperioden utløper. Fristen til NFD er 30. juni 2020.

### 4.2. Måling av bruker- og samfunnseffekter

I tildelingsbrevet til GIEK og oppdragsbrevet til Eksportkreditt Norge for 2019 la NFD, basert på innspill fra virksomhetene selv, inn nye krav til måling og rapportering av bruker- og samfunnseffekter. NFD er opptatt av at GIEK og Eksportkreditt Norge fortsetter arbeidet med effektmålinger og utvikler feltet videre basert på erfaringer med målinger i 2019. NFD ber GIEK og Eksportkreditt Norge fortsette å ha dialog med departementet om dette arbeidet.

### 4.3. Helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparat

Regjeringen gjennomfører en helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet. Det vises til brev fra NFD av 3. oktober 2018 med informasjon om arbeidet. Eksportkreditt Norge er en viktig bidragsyter, og må påregne å fortsette å bidra inn i arbeidet ved behov i 2020.

## 5. FORUTSETNINGER OG KRAV

### 5.1. Samfunnsansvar inkl. antikorrupsjon

Sammen med GIEK har Eksportkreditt Norge utviklet en praksis for å vurdere påvirkning på samfunnsansvar m.m. som følger OECDs anbefalinger, men som også går lenger på noen områder. Med samfunnsansvar menes her at Eksportkreditt Norge har et ansvar for påvirkningen som Eksportkreditt Norges virksomhet har på klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Det er viktig for NFD at Eksportkreditt Norge fortsetter å vektlegge samfunnsansvar, både internt i organisasjonen i arbeid med saker og i det internasjonale arbeidet, for å bidra til en utvikling i ønsket retning.

### 5.2. Fellesføringer

#### *Inkluderingsdugnaden*

Eksportkreditt Norge skal arbeide for å utvikle rutiner og arbeidsformer for å nå målene for regjeringens inkluderingsdugnad. Eksportkreditt Norge skal i årsrapporten redegjøre for hvordan rekrutteringsarbeidet har vært innrettet for å nå målet om 5 pst., vurdere eget arbeid opp mot målene og omtale utfordringer og vellykkede tiltak. Har Eksportkreditt Norge hatt nyansettelser i faste eller midlertidige stillinger i 2020, skal antallet med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en, samt nyansettelser i faste og midlertidige stillinger totalt, rapporteres i årsrapporten. Eksportkreditt Norge skal rapportere i tråd med veiledning publisert høsten 2019.

### Lærlinger

Tilsvarende som alle statlige virksomheter skal Eksportkreditt Norge knytte til seg minst én lærling. Eksportkreditt Norge skal hvert år vurdere om de kan øke antallet lærlinger og tilby opplæring i nye lærefag og skal knytte seg til et opplæringskontor. Eksportkreditt Norge skal rapportere om status i årsrapporten.

### Bruk av kommunikasjonstjenester

Oppgaver knyttet til ekstern og intern kommunikasjon i og for Eksportkreditt Norge skal som hovedregel utføres av virksomheten selv. Unntak fra dette er oppgaver knyttet til design av kommunikasjonsmaterieell, f.eks. rapporter. Departementet legger et følg-eller-forklar-prinsipp til grunn for dette, som innebærer at dersom Eksportkreditt Norge ser behov for å anskaffe kommunikasjonstjenester fra andre aktører, skal dette redegjøres for overfor departementet i styringsdialogen.

### Oppfølging av sikkerhet og beredskap

Arbeidet med sikkerhet og beredskap skal tilpasses virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet.

Det er viktig med god styring og kontroll med informasjonssikkerheten, noe som omtales i nasjonal strategi for digital sikkerhet og tiltaksplan. Eksportkreditt Norge har ansvar for å forebygge og håndtere digitale angrep i egen virksomhet, og for å dele informasjon om digitale angrep med departementet og relevante samarbeidspartnere.

Eksportkreditt Norge skal redegjøre for arbeidet med sikkerhet og beredskap i årsrapporten.

### 5.3. Oppfølging av aktivitets- og redegjørelsesplikten på likestillingsområdet

Stortinget har fattet vedtak av 17. juni 2019 om endringer i likestillings- og diskrimineringsloven. Lovvedtaket innebærer blant annet en tydeliggjøring av at aktivitets- og redegjørelsesplikten skal styrebehandles i aksjeselskaper. Reglene trer i kraft 1. januar 2020.

## 6. BUDSJETTVEDTAK OG FULLMAKTER FOR 2020

For samtlige bevilgninger til Eksportkreditt Norge og eksportkredittordningen, gjelder vilkår, forutsetninger og retningslinjer som er omtalt i Prop. 1 S (2019-2020), Innst. 5 S (2019-2020) og Innst. 8 S (2019-2020).

Det følger av § 5 i Stortingets bevilgningsreglement at utgiftsbevilgninger ikke kan overskrides eller brukes til andre formål enn forutsatt av Stortinget, med mindre det er gitt eksplisitt fullmakt om noe annet. Vi minner om at departementet og Riksrevisjonen kan iverksette nærmere kontroll med at statstilskuddet benyttes etter forutsetningene.

### 6.1. Bevilgninger til Eksportkreditt Norge for forvaltning av eksportkredittordningen

For 2020 er bevilgningene til Eksportkreditt Norge som følger, jf. Stortingets vedtak i samsvar med romertall I i Prop. 1 S (2019-2020):

(i 1000 kroner)			
Kap	Post	Beskrivelse	Saldert 2020
2429	70	Tilskudd til Eksportkreditt Norge AS	118 200
2429	71	Viderefakturerte utgifter	200
<b>Sum</b>			<b>118 400</b>

#### Post 70 Tilskudd til Eksportkreditt Norge AS

Bevilgningen overføres i like store beløp til Eksportkreditt Norge sitt kontonummer 3201.33.40217 ved inngangen til hvert kvartal.

*Post 71 Viderefakturerte utgifter*

Bevilgningen for viderefakturerte utgifter for 2020 skal dekke akkumulerte tap i 2019 av viderefakturerte utgifter til låntaker.

**6.2. Bevilgninger til eksportkredittordningen**

For 2020 er bevilgningene til eksportkredittordningen som følger, jf. Stortingets vedtak i samsvar med romertall I i Prop. 1 S (2019-2020):

			(i 1000 kroner)
Kap	Post	Beskrivelse	Saldert 2020
2429	90	Utlån	5 000 000
		<b>Sum</b>	<b>5 000 000</b>
5329	70	Gebyrer m.m.	20 000
5329	90	Avdrag på utestående fordringer	11 800 000
		<b>Sum kap. 5329 Eksportkredittordningen</b>	<b>11 820 000</b>
5629	80	Renter	1 600 000
		<b>Sum kap. 5629 Renter fra eksportkredittordningen</b>	<b>1 600 000</b>

Kap. 2429. EksportkredittordningenPost 90 Utlån

Det vises til pkt. 6.3 om budsjettfullmakter.

Kap. 5329 EksportkredittordningenPost 70 Gebyrer m.m.

Det vises til forskrift om eksportkredittordningen for omtale av hvilke kostnader som skal belastes låntaker. Videre vises det til at markedslån skal prises kommersielt. Det innebærer at det for markedslån kan tas gebyrer i tråd med markedspraksis for tilsvarende lån. Eksportkreditt Norge skal som hovedregel ta gebyrer både for CIRR-lån og markedslån, og gebyrnivået skal ikke være avhengig av låntakers rentevalg.

Post 90 Avdrag på utestående fordringer

Det er bevilget 11,8 mrd. kroner til avdrag fra lån under eksportkredittordningen.

Kap. 5629 Renter fra eksportkredittordningen, post 80 Renter

Beregning og innbetaling av renter skal skje i henhold til forskrift om eksportkredittordningen.

**6.3. Budsjettfullmakter**

Departementet gir med dette Eksportkreditt Norge fullmakt til å gi tilbud (tilsagn) om lån i tråd med selskapets og eksportkredittordningens formål uten en øvre ramme, jf. Stortingets vedtak i samsvar med X, 3 i Prop. 1 S (2019-2020) for NFD. Videre viser departementet til Stortingets vedtak om at NFD i 2020 kan overskride bevilgningen under kap. 2429 Eksportkredittordningen, post 90 Utlån, til utbetaling av lån under den statlige eksportkredittordningen, men slik at samlede låneutbetalinger i 2020 ikke overstiger 35 mrd. kroner, jf. Stortingets vedtak i samsvar med IV, 3 i Prop. 1 S (2019-2020) for NFD.

## 7. FINANSIELT RAMMEVERK

Eksportkreditt Norge skal utarbeide årsregnskap for eksportkredittordningen<sup>1</sup>. Årsregnskapet skal utformes i henhold til Bestemmelsene om økonomistyring i staten og R-115, utenom krav som gjelder "virksomhetsregnskapet" da regnskapet føres etter kontantprinsippet<sup>2</sup>. Eksportkreditt Norge skal også, som et aksjeselskap, utarbeide årsregnskap for selskapet med revisors beretning og årsberetning fra styret, jf. aksjeloven og regnskapsloven<sup>3</sup>. Nærmere krav om årsrapport følger i Vedlegg 2.

Med hilsen

Erling Rimestad (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Julie Rønning  
avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi: Riksrevisjonen

---

<sup>1</sup> Regnskapet for eksportkredittordningen presenterer selve ytelsen av lån, renter på lånene, gebyrer forbundet med lånene og avdragsbetalinger.

<sup>2</sup> Kravene som fremgår i R-115 for bruttobudsjettede virksomheter skal følges, men tilpasset at verken Eksportkreditt Norge eller eksportkredittordningen er statlige virksomheter. I praksis innebærer det at R-115 følges fullt ut, utenom krav som gjelder "virksomhetsregnskap".

<sup>3</sup> Årsregnskapet for selskapet presenterer inntekter (tilskudd) og kostnader som forvaltningen av eksportkredittordningen medfører.

## Vedlegg 1: Rapporteringskalender for 2020

Tabellen under viser frister for Eksportkreditt Norge i 2020 for leveranser om statsbudsjett, nasjonalbudsjett og statsregnskap, NFDs dialog med Eksportkreditt Norge, og frister til Direktoratet for Økonomistyring (DFØ). Departementet skal varsles dersom Eksportkreditt Norge ikke klarer å overholde fristene. Under tabellen følger krav til enkelte leveranser.

Dato	Hva	Mottaker	Krav
<b>2020</b>			
<b>2. januar</b>	Statsbudsjettet 2021: Konsekvensjustert budsjett for 2021-2024	NFD	I dette vedlegget
<b>31. januar</b>	Kapitalregnskapet og statsregnskapet 2019: Valutaoversikt og valutagevinst	NFD	Iht. FINs årlige rundskriv om rapportering til statsregnskapet og i dette vedlegget
<b>1. februar</b>	Forklaringer til budsjettavvik i 2019	NFD	Iht. FINs årlige rundskriv om rapportering til statsregnskapet
<b>28. februar</b>	Statsbudsjettet 2020: Evt. innspill til revidert budsjett 2020 - Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger	NFD	<a href="http://Regjeringen.no">Regjeringen.no</a>
<b>13. mars</b>	Statsbudsjettet 2021: Budsjettforslag	NFD	<a href="http://Regjeringen.no">Regjeringen.no</a>
<b>15. mars</b>	Årsrapport for Eksportkreditt Norge og eksportkredittordningen	NFD, kopi Riks-revisjonen	I oppdragsbrevet for 2019 og brev av 10.10.2019 om DFØs unntak
<b>20. mars</b>	Risikorapport 1	NFD	<a href="http://Regjeringen.no">Regjeringen.no</a> og Vedlegg 2
<b>30. mars</b>	Kontroll av prisingssystemet	NFD	I dette vedlegget
<b>Primo april</b>	Årlig rapportering til OECDs skipsbyggingsgruppe	NFD	Følger OECDs mal. NFD sender separat bestilling.
<b>Primo april</b>	Oversikt over overenskomster som er inngått med fremmede stater i 2019 (f.eks. MOUer).	NFD	NFD vil videreformidle bestilling fra UD inkl. mal for innspill dersom det er inngått MOUer.
<b>Innen 1. mai</b>	Publisering av årsrapport og revisjonsberetning		Revisjonsberetningen publiseres på EKs nettsider så snart den foreligger.
<b>26. mai</b>	Kontaktmøte kl. 12-15 (hos EK)		Avholdes ifm. generalforsamlingen.
<b>30. juni</b>	Utredning om midlertidig minimumskrav for garantister for Eksportkreditt Norges lån	NFD	I dette brev punkt 4.
<b>18. september</b>	Risikorapport 2 - avviksrapportering	NFD	<a href="http://Regjeringen.no">Regjeringen.no</a> og Vedlegg 2
<b>18. september</b>	Statsbudsjettet 2020: Evt. innspill til nysalderingen 2020 - Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger	NFD	<a href="http://Regjeringen.no">Regjeringen.no</a> (samme som krav til vårsesjon)



Dato	Hva	Mottaker	Krav
30. oktober	Statsbudsjettet 2022: Eventuelle satsingsforslag	NFD	<a href="http://Regjeringen.no">Regjeringen.no</a>
30. oktober	Kontaktmøte kl. 13-15 (hos NFD)		
18. desember	Fakta om andre lands praksis i OECD	NFD	I dette vedlegget
<b>2021</b>			
4. januar	Konsekvensjustert budsjett for 2022-2025	NFD	I dette vedlegget
15. mars	Årsrapport for Eksportkreditt Norge og eksportkredittordningen	NFD, kopi Riksrevisjonen	Vedlegg 2
<b>Løpende rapportering</b>			
Innen den 15. i påfølgende måned	S-rapport	DFØ	Iht. FINs årlige rundskriv om rapportering til statsregnskapet
Innen den 20. i påfølgende måned	Måned rapport (med utvidede rapporter hvert kvartal)	NFD	Vedlegg 2
Løpende ved behov	Rapportering i henhold til internasjonale avtaler (OECD, EØS, IWG og WTO)		

## 1. RAPPORTERINGSKRAV

### 2. januar 2020 og 4. januar 2021: Konsekvensjustert budsjett

Det skal utarbeides konsekvensjusteringer for årene 2021-2024 for bevilgninger knyttet til eksportkredittordningen, herunder:

- Kap. 2429, post 90 Utlån,
- Kap. 5329, post 90 Avdrag på utestående fordringer
- Kap. 5629, post 80 Renter

Tallene danner grunnlaget for departementets innspill til regjeringens marskonferanse. Tallene skal ta utgangspunkt i vedtatt (saldert) budsjett 2020.

### 31. januar 2020: Kapitalregnskapet og statsregnskapet 2019 – valutaoversikt og valutagevinst

Det skal utarbeides oversikt med fordeling av antall lån og lån i beløp i de ulike valutaene per 31.12.19, og netto realisert valutagevinst på avdrag som ble innbetalt i 2019. Tallene vil inngå i omtalen av Eksportkreditt Norges innlåns- og utlånsvirksomhet i statsregnskapet 2019 (Meld. St. 3 (2018-2019)) under pkt. 2.17 Statlege utlån.

### Senest 30. mars 2020. Årlig kontroll av prisingsystemet for markedslån (NFD)

Kontrollen skal gjennomføres av en uavhengig ekspert, og skal bl.a. inkludere en sammenlikning av faktiske priser, relevant benchmark og ESAs referanserente.

### 18. desember 2020: Fakta om andre lands praksis i OECD

Det vises til oppdragsbrevet for 2018 og bestilling om faktanotat fra GIEK (med innspill fra Eksportkreditt Norge) om andre lands tolkning av grensen mellom kapitalvarer og skip, basert på notifikasjoner til OECD. NFD tar sikte på å bestille slike gjennomganger annethvert år. Da GIEK har hovedansvar for notifikasjon til OECD for Norge bes det om at GIEK utarbeider leveransen, men at Eksportkreditt Norges innspill innarbeides før notatet oversendes departementet.

## Vedlegg 2: Krav til rapportering

### KRAV TIL RISIKORAPPORT

Risikorapport 1: Rapporten skal utformes etter samme krav som gjelder for risikovurdering for NFDs etater, som fremkommer på [Regjeringen.no](http://Regjeringen.no). I tillegg skal det i rapporten fremkomme beregninger om risikoen i eksportkredittordningens garantistportefølje med tilhørende kommentarer inkl. forklaring om hvordan beregningene er gjennomført.

Risikorapport 2 - avviksrapportering: Rapporten skal omtale vesentlige endringer fra risikorapport 1 og hvilke konsekvenser endringene i risikobildet har for måloppnåelse og kravoppfyllelse.

### KRAV TIL MÅNEDSRAPPORT

Månedsrapporten skal inneholde informasjon om viktige hendelser i perioden inkl. nøkkeltall for utlånsvirksomheten og utsatte engasjementer. Utvidet månedsrapport (kvartalsvis) skal i tillegg rapportere om

- Utvikling siste fem kvartal i aggregert utlånssaldo i mill. kroner, hvor skipsfinansieringstilbudet synliggjøres.
- Utvikling siste fem kvartal i sannsynlighetsjustert ordresreserve, hvor skipsfinansieringstilbudet synliggjøres.
- Utvikling siste fem kvartal i andel CIRR- lån/markedslån i prosent av total utlånssaldo.
- Utnyttelse av tilskuddet til Eksportkreditt Norge.

### KRAV TIL ÅRSRAPPORT

Eksportkreditt Norge skal utarbeide en felles årsrapport med to årsregnskap som til sammen oppfyller lovkrav for aksjeselskaper og krav i Bestemmelsene og Rundskriv R-115, jf. vedlagte oppdaterte instruks om forvaltningen av Eksportkreditt Norge. Det vises også til omtale i pkt. 7 i brevet om finansielt rammeverk.

Årsrapporten skal inneholde syv deler, med en bestemt benevnelse og rekkefølge:

- I. Leders beretning og styrets årsberetning
  - a. Denne delen skal bl.a. inneholde en overordnet vurdering av samlede resultater, ressursbruk og måloppnåelse inkl. i hvilken grad selskapet har nådd sitt mål og om formålet med eksportkredittordningen er oppnådd. I tillegg skal det være en beskrivelse av arbeid med områder som i oppdragsbrevet er trukket frem som prioriteringer.
- II. Introduksjon og hovedtall
- III. Årets aktiviteter og resultater
- IV. Styring og kontroll
- V. Vurdering av fremtidsutsikter
- VI. Årsregnskap
  - a. Årsregnskapet for Eksportkreditt Norge
  - b. Årsregnskapet for eksportkredittordningen
- VII. Vedlegg
  - a. Lønnsomhetsberegningen

Det forventes at selskapet rapporterer og kommenterer i årsrapporten i henhold til krav til rapportering om effekter, som går fram av oppdragsbrevet punkt 3, og øvrige rapporteringskrav som følger nedenfor.

Dersom det ikke fremkommer noe annet i tabellen under skal rapportering om skipsfinansieringstilbudet synliggjøres og skilles fra eksportlån. Rapporteringskravene i tabellen under med overskriften "eksportkredittordningens konkurransedyktighet" gjelder både skipsfinansieringstilbudet og om eksportlånene anses som konkurransedyktig

eksportfinansiering. Det samme gjelder for rapporteringskrav under overskriftene eksportkredittordningens effektivitet og tilgjengelighet.

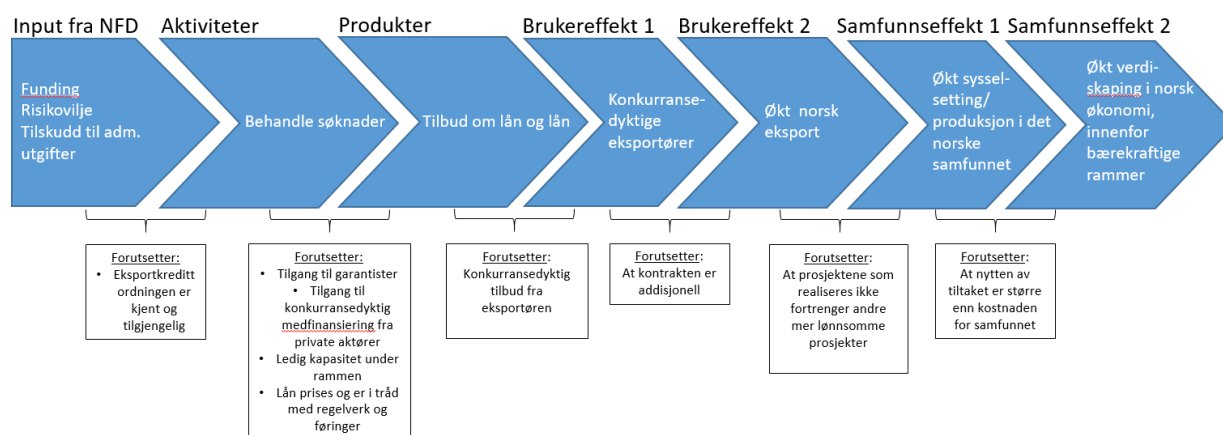
Det vises for øvrig til anbefalingene Direktoratet for økonomistyring (DFØ) har til innhold og utforming av årsrapporten. Det vises også til regjeringens forventninger til selskaper med statlig eierandel, jf. Meld. St. 27 (2013-2014) *Et mangfoldig og verdiskapende eierskap* (Eierskapsmeldingen).

<b>Overordnede aktiviteter</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Statistikk, i både antall og beløp, og relevante nøkkeltall som belyser utvikling over tid f.eks. siste 3 år knyttet til             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nye søknader,</li> <li>➤ nye signerte låneavtaler,</li> <li>➤ nye utbetalinger,</li> <li>➤ lån i forvaltning/utlånsaldo,</li> <li>➤ bortfall av søknader,</li> <li>➤ forventede signerte låneavtaler/sannsynlighetsjustert ordresreserve, og</li> <li>➤ annen relevant statistikk og nøkkeltall med utvikling over tid som for eksempel tilslagsprosent og fordeling av søknader fordelt på produkttyper, bedriftsstørrelser, bransjer og geografi.</li> </ul> </li> <li>• Overordnet vurdering av status for og utviklingen av utlånsporteføljen.</li> <li>• Kun for skipsfinansieringstilbudet: Fordeling av søknader, tilbud om lån og lån i forvaltning etter beløpsintervall og skipstyper. Oversikt over lånebeløp skal også fordeles på GIEK og andre garantister.</li> <li>• Felles næringsfordeling med GIEK av utestående portefølje fordelt på henholdsvis olje- og gass, fornybar energi og annen industri og øvrige næringer, samt synliggjøring av andelen skip og skipsutstyr innenfor de nevnte kategoriene.</li> </ul>
<b>Eksportkredittordningens konkurransedyktighet</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interessentundersøkelse.</li> <li>• Komparativ analyse av eksportkredittordningen sammenlignet med tilsvarende tilbud i de mest relevante konkurrentland. (Dypere analyser i periodevise evalueringer og overordnet sammendrag av status i årsrapport. Det forventes enklere analyser for skipsfinansieringstilbudet.)</li> <li>• Vurdering av i hvilken grad eksportkredittordningen er et supplement til markedet og overordnet vurdering (med evt. utvikling over tid) av             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ bedriftenes tilgang til finansiering i markedet</li> <li>➤ tilgang til andre garantister enn GIEK.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Eksportkredittordningens tilgjengelighet</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vurdere eksportkredittordningens betydning for SMB.</li> <li>• Vurdere eksportkredittordningens bidrag til finansiering av prosjekter som fremmer utvikling av ny kunnskap og teknologi.</li> <li>• Undersøkelse av kjennskap til tilbud, og undersøkelse av interessenttilfredshet med tilgjengelighet og synlighet.</li> <li>• Beskrivelse av arbeidet med å gjøre tilbudet kjent og tilgjengelig, som ulike former for bidrag i diverse fagfora, foredrag, samt eventuelle resultater av arbeidet.</li> <li>• Vurdering av behovet for å gjøre tilbudet mer kjent og tilgjengelig, med utgangspunkt i bl.a. kunde- og interessentundersøkelse.</li> </ul>
<b>Eksportkredittordningens effektivitet</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kreditt- og risikokseponering: Kvalitativ vurdering av risikobildet inkl. oversikt over overordnet eksponering mot garantister.</li> <li>• Overordnet vurdering av resultatene fra lønnsomhetsberegning for utlånsvirksomheten.</li> </ul>
<b>Om Eksportkreditt Norges forvaltning av eksportkredittordningen</b>

- Overordnet vurdering om ressursbruken er effektiv inkl. årsaken til eventuelle over- og underskudd på driftsbudsjettet.
- Overordnet vurdering om internkontrollen er tilfredsstillende.
- Prosentvis inndeling av driftsutgifter etter art (sektordiagram).
- Presentasjon og vurdering av relevante nøkkeltall i henhold til DFØs veiledning til årsrapport og andre relevante nøkkeltall som viser utvikling over tid f.eks. siste tre år.
- Kvalitativ vurdering av hvordan lønnsutgiftene fordeler seg på ulike aktiviteter f.eks. å gjøre tilbudet kjent (markedsføring/råd og veiledning), behandle tilbud om lån og gi lån, oppfølging av vanskelige saker, arbeid med internasjonalt regelverk, analyse av rammebetingelser.
- Vurdering av søknadsbehandling (bl.a. sakenes kompleksitet, organisasjonens kapasitet og hvor relevant kompetansen er for søknadstypene).
- Beskrivelse av EKs bidrag i arbeidet med internasjonalt regelverk i OECD og IWG.

## VEDLEGG 3: RESULTATKJEDER

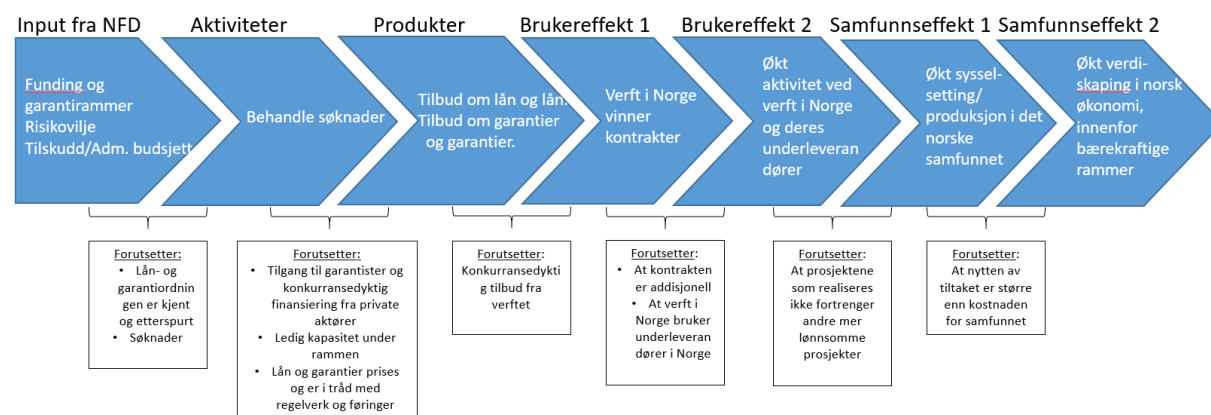
### Lån for eksportfremme under eksportkredittordningen



#### EK - regelverk og føringer:

Internasjonalt regelverk (herunder Arrangement og tilhørende anbefalinger om ivaretagelse av samfunnsansvar, EØS-avtalens regler om offentlig støtte, WTO-regelverket), regjeringens forventninger til forvaltning av statlig eierskap, Lov om Eksportkreditt Norge, forskrift om eksportkredittordningen, [NFDs](#) forventninger og krav til Eksportkreditt Norges forvaltning av eksportkredittordningen (gjennom bl.a. [hovedinstruks](#), vedtekter og oppdragsbrev)

### Lån under eksportkredittordningen for kjøp av skip fra verft i Norge som skal brukes i Norge – felles resultatkjede med GIEK for Skipsfinansieringstilbudet



#### GIEK - regelverk og føringer:

Internasjonalt regelverk (herunder Arrangement og tilhørende anbefalinger, EØS-avtalens regler om offentlig støtte, WTO-regelverket), krav om at GIEK skal gå i balanse på lang sikt (herunder pricing av garantier, oppfølging av utestående garantier og gjenvinning), rammene som settes av styringsdokumenter fra NFD (bl.a. [hovedinstruks](#), regelverk for garantiordninger, retningslinjer som regulerer forvaltning av selskap som følge av misligholds- og gjenvinningsaker i GIEK og tildelingsbrev)

#### EK - regelverk og føringer:

Internasjonalt regelverk (herunder Arrangement og tilhørende anbefalinger om ivaretagelse av samfunnsansvar, EØS-avtalens regler om offentlig støtte, WTO-regelverket), regjeringens forventninger til forvaltning av statlig eierskap, Lov om Eksportkreditt Norge, forskrift om eksportkredittordningen, [NFDs](#) forventninger og krav til Eksportkreditt Norges forvaltning av eksportkredittordningen (gjennom bl.a. [hovedinstruks](#), vedtekter og oppdragsbrev)

Eksportkreditt Norge AS  
Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK)

Deres ref

Vår ref

Dato

19/7074-29

2. september 2020

## Tillegg til tildelingsbrev og oppdragsbrev for 2020

Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) vil med dette orientere om at regjeringen vil slå sammen Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) og Eksportkreditt Norge AS (Eksportkreditt Norge) til én ny etat med virkning fra senest 1. juli 2021. Tilbudet og ordningene til næringslivet vil videreføres som i dag. Formålet med sammenslåingen vil være å gjøre tilbudet enklere for næringslivet og få et mer effektivt eksportfinansieringssystem. Opprettelsen av etaten forutsetter Stortingets budsjettvedtak.

### Innledning

I dette brevet meddeler NFD nærmere informasjon om sammenslåingsprosessen, samt departementets forventninger til GIEK og Eksportkreditt Norge inn i prosessen. Regjeringens beslutning er en oppfølging av områdegjennomgangen av det næringsrettede virkemiddelapparatet hvor det anbefales at Eksportkreditt Norge og GIEK slås sammen til én ny eksportfinansieringsaktør, som skal forvalte det samlede finansieringstilbudet GIEK og Eksportkreditt Norge forvalter i dag. I områdegjennomgangen vurderes det at en sammenslåing vil gi økt kvalitet, økt effektivitet og gjøre det mer oversiktlig for brukerne. I høringsinnspillene har næringslivet gitt tilbakemelding om at de er positive til en sammenslåing, så lenge finansieringstilbudet videreføres som i dag.

### En ny virksomhet – hovedelementer

Den nye virksomheten vil bli organisert som etat med styre. Sammenslåingen vil gjennomføres i henhold til reglene for virksomhetsoverdragelse. Den nye virksomheten skal være operativ og i drift fra senest 1. juli 2021. Da skal alle ansatte og all aktivitet være overført. Virksomheten skal, slik både GIEK og Eksportkreditt Norge gjør i dag, ta beslutning i enkeltsaker.

Ordningene og tilbudet som i dag forvaltes av GIEK og Eksportkreditt Norge videreføres i den nye virksomheten. Dette inkluderer at ordningene finansieres av staten, står på statens balanse og at staten er ansvarlig for alle forpliktelser som pådras under ordningene. Det presiseres at også tilbudet av eksportlån videreføres som i dag, inkludert tilbudet av markedslån med flytende rente. EFTAs overvåkingsorgan ESA har bekreftet at endring av forvalter av eksportkredittordningen ikke endrer deres vurdering av at tilbudet av markedslån ikke inneholder statsstøtte, se vedlagte brev fra ESA.

All aktivitet tilknyttet de ulike ordningene, inkludert søknader, tilsagn (tilbud), utestående portefølje og fordringer tilknyttet virksomhetene vil følge med i sammenslåingen.

### **Formålet med sammenslåingen**

Formålet med sammenslåingen er å gjøre tilbudet enklere for næringslivet og få et mer effektivt eksportfinansieringssystem.

GIEK og Eksportkreditt Norge finansierer ofte de samme eksportkontraktene, og kundene må forholde seg til begge aktørene. Hovedargumentet for en sammenslåing er at det blir enklere for næringslivet å forholde seg til én virksomhet. Dette gjelder særlig de deler av næringslivet som tradisjonelt har brukt ordningene lite, men også de som er godt kjent med ordningene. Å samle ordningene i én aktør vil også kunne gi en mer robust og fleksibel organisasjon, som kan bidra med sine styrker med et bredere sett av virkemidler. Ordningene skal fortsette å være et supplement til kommersiell finansiering. Separat tilbud av lån og garantier legger til rette for samfinansiering med andre aktører.

Det forventes at sammenslåingen vil gi gevinster gjennom at eksportfinansieringssystemet blir mer effektivt, herunder at samlede administrasjonskostnader går ned.

### **Virksomhetsoverdragelse og de ansattes rettigheter**

Sammenslåingen vil skje i form av en virksomhetsoverdragelse. Det innebærer at alle ansatte har rett til automatisk overføring til den nye virksomheten. Ansatte i den nye virksomheten vil være statsansatte. De ansatte vil ha rett og plikt til medlemskap i Statens pensjonskasse og offentlig AFP.

### **Interimsstyre**

NFD har opprettet et interimsstyre som har i oppdrag å lede sammenslåingsprosessen, slik at den nye virksomheten er operativ fra senest 1. juli 2021. Interimsstyret skal blant annet påse at ansattes rettigheter ivaretas i samsvar med arbeidsmiljøloven, statsansatteloven og Hovedavtalen i staten, at nødvendige lokaler, utstyr og systemer er på plass, samt at nødvendige virksomhetsinterne instruksjoner, fullmakter og rutiner er klare.

Vedlagt følger interimsstyrets mandat til orientering. Interimsstyret skal holde god dialog og samarbeide med styrene og ansatte i Eksportkreditt Norge og GIEK, og kan, etter dialog med styrene i GIEK og Eksportkreditt Norge, trekke på ressurser i virksomhetene.

Departementet har utnevnt følgende personer til å sitte i interimsstyret: Morten Støver (styreleder), Siri Hatlen, Else Bugge Fougner, John G. Bernander og Karin Bing Orgland.

Departementet ønsker i tillegg å ha med en ansattrepresentant fra hver av de to eksisterende organisasjonene i interimsstyret. Departementet ber med dette om at ledelsene i GIEK og Eksportkreditt Norge sørger for at de ansatte blir forelagt denne muligheten og legger til rette og gir tilbakemelding til departementet om hvem de ansatte eventuelt velger som sin representant.

## **Lokalisering**

Regjeringen har besluttet at den nye virksomheten skal lokaliseres i Oslo. På sikt er det et mål at den nye virksomheten skal være lokalisert ett sted. Det er imidlertid ikke et krav om at GIEK og Eksportkreditt Norge skal være samlokalisert fra oppstartstidspunktet. Interimsstyret skal undersøke muligheten for å samlokalisere de to virksomhetene, herunder muligheten for lokalisering i Groruddalen eller andre steder i Oslo hvor slik aktivitet kan være positiv for byutviklingen.

## **Forventninger til Eksportkreditt Norge og GIEK**

Sammenslåingsprosessen vil gjennomføres i tett samarbeid med styrene og ansatte i Eksportkreditt Norge og GIEK, departementet og interimsstyret.

Tilbudet til næringslivet skal videreføres også i omstillingsfasen. GIEK og Eksportkreditt Norge forventes å videreføre normal drift i sine respektive organisasjoner helt fram til sammenslåingstidspunktet. Virksomhetene vil også måtte avgi regnskap og årsrapport for dagens virksomheter for 2020 og 2021, i tråd med tildelingsbrev og oppdragsbrev for 2020 og 2021. GIEK og Eksportkreditt Norge forventes å bidra til at all virksomhet i eksisterende organisasjoner overføres til den nye virksomheten fra senest 1. juli 2021.

GIEK og Eksportkreditt Norge forventes å legge til rette for at sammenslåingen gjennomføres så effektivt som mulig og i tråd med formålet om å gjøre tilbudet enklere for næringslivet og få et mer effektivt eksportfinansieringssystem. Virksomhetene forventes å være restriktive med nyansettelser i 2020 og 2021 og bes om å gjennomgå sine planer for 2020 og 2021 og vurdere om noe bør utgå eller utsettes som følge av sammenslåingen.

Videre forventes virksomhetene å bistå interimsstyret i forberedelsene til en sammenslåing, slik at normal drift kan starte opp i ny virksomhet fra sammenslåingstidspunktet. Interimsstyret har blant annet ansvaret for å etablere den nye etatens virksomhetsinterne styrende dokumenter, instruksverk og rutiner. Interimsstyret har også ansvar for å sikre at det er klart hvilke beslutningsstrukturer og fullmakter som gjelder internt i virksomheten fra oppstart og at systemer og prosesser er forsvarlige og i tråd med føringer i staten. Interimsstyret har videre ansvar for å sikre at de ansatte har tilgang til lokaler, utstyr og systemer som er nødvendig for å utføre arbeidsoppgavene.

Interimsstyret skal også levere informasjon om anslag på omstillingskostnader i 2021 og mulige innsparinger som allerede er kjente, som kansellerte prosjekter og avtaler. GIEK og



Eksportkreditt Norge forventes å bistå i dette arbeidet. Frister og bestilte leveranser i henholdsvis tildelingsbrev og oppdragsbrev for 2020 videreføres. Vi ber om at virksomhetene tar kontakt med departementet dersom dere ser utfordringer med dette.

NFD vil utarbeide nye overordnede styringsdokumenter for den sammenslåtte virksomheten, som hovedinstruks, regelverk for lån- og garantiordninger, tildelingsbrev, inkludert en ny målstruktur. Dette vil bli gjort i samarbeid med interimsstyret. GIEK og Eksportkreditt Norge må påregne å bistå også i dette arbeidet.

### **Kostnader i forbindelse med sammenslåingsprosessen**

Det vil påløpe ulike kostnader i 2020 knyttet til sammenslåingsprosessen, som honorar til interimsstyret, ev. ekstern bistand og andre kostnader knyttet til interimsstyrets virksomhet, samt ev. kostnader i GIEK og Eksportkreditt Norge knyttet til sammenslåingen.

Interimsstyret kan bruke inntil 10 mill. kroner for å dekke kostnader i sammenslåingsprosessen. Kostnader som påløper under interimsstyret skal dekkes av Eksportkreditt Norge. Selskapet kan om nødvendig trekke på annen egenkapital.

GIEK og Eksportkreditt Norge skal i tillegg dekke egne kostnader knyttet til sammenslåingen innenfor virksomhetenes gjeldende budsjetttrammer. NFD forventer at virksomhetene vurderer om det er planlagt arbeid i 2020 og 2021 som bør utsettes som følge av sammenslåing for å frigjøre kapasitet og midler til sammenslåing.

### **Kontakt i sammenslåingsprosessen**

Departementet understreker behovet for tett dialog mellom de berørte partene i sammenslåingsprosessen, herunder dersom det skulle oppstå utfordringer underveis.

Med hilsen

Erling Rimestad (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Julie Rønning  
avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi: Riksrevisjonen

Case handler: Lars Vatnaland  
Tel: +32 2 286 1814  
[Lars.Vatnaland@eftasurv.int](mailto:Lars.Vatnaland@eftasurv.int)

Brussels, 22 January 2020  
Case No: 84392  
Document No: 1109669

Ministry of Trade, Industry and Fisheries  
P.O. Box 8090 Dep  
0032 Oslo  
Norway

**Pricing mechanism for market loans in a possible new state affiliated entity offering long-term export financing**

- Letter concluding pre-notification contacts

Reference is made to information provided in the pre-notification of 6 January 2020, on a possible new state affiliated entity offering long-term export financing (both loans and guarantees).

The Norwegian authorities consider merging the state-owned limited liability company Export Credit Norway (ECN) and the state agency Norwegian Export Credit Guarantee Agency (GIEK) into one new entity, which will issue both loans and guarantees for long-term export financing.

The Authority's Decision of 12 September 2016 ([Decision No 165/16/COL](#)) concludes that the pricing mechanism for market loans from Export Credit Norway does not confer an advantage on individual borrowers, and therefore does not constitute state aid within the meaning of Article 61(1) of the EEA Agreement.

Having assessed the information in the pre-notification, the Competition and State Aid Directorate of the EFTA Surveillance Authority (CSA) has come to the preliminary conclusion that, as long as no changes are made to the pricing mechanism, and as long as the pricing of funding and guarantees is done separately in a transparent way, a merger of ECN and GIEK will not affect the assessments in and conclusions of the Authority's Decision No 165/16/COL.

Yours faithfully,

Gjermund Mathisen  
Director  
Competition and State Aid Directorate

*This document has been electronically authenticated by Gjermund Mathisen.*

## **Vedlegg 1 Mandat for interimsstyret**

### *Interimsstyrets mandat*

Regjeringen har besluttet å slå sammen Eksportkreditt Norge AS (Eksportkreditt) og Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) til en ny etat underlagt Nærings- og fiskeridepartementet. Etaten skal lokaliseres i Oslo. Formålet med sammenslåingen er å gjøre tilbudet enklere for næringslivet og få et mer effektivt eksportfinansieringssystem.

Interimsstyret har ansvar for at en sammenslått virksomhet er operativ fra senest 1. juli 2021.

Interimsstyret har ansvar for at sammenslåingen gjennomføres mellom to likeverdige parter som begge medbringer sine styrker til den nye virksomheten. Det er avgjørende at de ansatte i begge virksomheter opplever at deres interesser ivaretas, og interimsstyret skal legge til rette for at det skapes en felles kultur i den nye virksomheten. Interimsstyret har ansvar for å holde en god dialog med styrene og de ansatte i GIEK og Eksportkreditt og sikre medbestemmelse for de ansatte. Det bør utarbeides en god kommunikasjonsplan som sikrer løpende og dekkende informasjon til de ansatte i prosessen. Denne bør så langt det er mulig være lik for de to organisasjonene.

Interimsstyret skal ha en gjennomtenkt, prioritert og strategisk planlagt rekkefølge på oppgavene som skal gjennomføres. Interimsstyret skal etablere en god prosjektstruktur med arbeidsgrupper med roller og ansvar, enkle mandater og gode rapporteringsrutiner som sikrer at nødvendige avklaringer blir foretatt raskt og på riktig nivå. Interimsstyret kan vurdere behovet for å leie ekstern prosjektleder og skal samarbeide med og kan trekke på ressurser fra GIEK og Eksportkreditt.

Interimsstyret har ansvar for å etablere den nye etatens virksomhetsinterne styrende dokumenter, instruksverk og rutiner. Interimsstyret har også ansvar for å sikre at det er klart hvilke beslutningsstrukturer og fullmakter som gjelder internt i virksomheten fra sammenslåingstidspunktet og at systemer og prosesser er forsvarlige og i tråd med føringer i staten. Videre har interimsstyret ansvar for å sikre at de ansatte har tilgang til lokaler, utstyr og systemer som er nødvendig for å utføre arbeidsoppgavene fra oppstart. Dette inkluderer organisering av IT-systemer og økonomi-, lønns- og personalsystemer. Interimsstyret bør, i dialog med styrene i GIEK og Eksportkreditt, kartlegge avtaler som evt. må eller kan sies opp og hvilken oppsigelsesfrist disse har.

Interimsstyret har ansvar for den foreløpige organiseringen av den nye virksomheten, herunder overføring av ansatte. De ansattes rettigheter skal ivaretas i samsvar med arbeidsmiljøloven, statsansatteloven og Hovedavtalen i staten. Interimsstyret skal forberede nødvendig underlag for beslutninger som må tas kort tid etter oppstart av virksomheten, herunder grunnlag for nye arbeidsavtaler.

Interimsstyret har, i samarbeid med eksisterende styre i GIEK og Eksportkreditt, ansvar for å strukturere en prosess for bevilgning av lån og garantier som kan være operativ fra oppstartstidspunktet. Det må også lages en overordnet plan for migrering av låne- og garantiportefølje fra dagens GIEK og Eksportkreditt til den nye virksomheten der kreditorrettighetene og forpliktelsene ivaretas på en tilfredsstillende måte.

Nærings- og fiskeridepartementet skal vurdere og avgjøre om noen av de eksisterende direktørene har krav på stillingen som administrerende direktør i den nye virksomheten. Interimsstyret skal utarbeide en kompetanseprofil for administrerende direktør. Dersom ingen av de to nåværende direktørene har krav på stillingen, skal interimsstyret forberede en rekrutteringsprosess og komme med forslag til innstilling til departementet om ansettelse av

en administrerende direktør. Det er ønskelig at en administrerende direktør kan tiltre i stillingen på oppstartstidspunktet.

Interimsstyret skal gi råd til departementet i utviklingen av det nye etatsstyringssystemet og styringsdialogen, herunder overordnede styringsdokumenter. Interimsstyret skal, sammen med styrene i Eksportkreditt og GIEK, forberede et grunnlag for å vurdere innsparingspotensialet i den nye virksomheten slik at virksomhetens permanente styre kan komme med forslag til administrasjonsbudsjett for 2022 innen 15. juli 2021. Dette skal inkludere vurdering av gevinstrealisering fra 2022. Nærings- og fiskeridepartementet ønsker dialog om dette arbeidet. I tillegg bes interimsstyret om å levere informasjon innen 8. januar 2021 om anslag på omstillingskostnader som vil påløpe i 2021 og mulige innsparinger fremover som allerede er kjente som f.eks. kansellerte prosjekter og avtaler. Interimsstyret bes også om å komme med forslag til navn for den nye virksomheten innen 8. januar 2021.

Interimsstyret skal undersøke muligheten for å samlokalisere de to virksomhetene i Oslo. I denne forbindelse viser departementet til Kommunal- og moderniseringsdepartementets *Instruks om håndtering av bygge- og leiesaker i statlig sivil sektor*. Virksomheten skal søkes lokalisert i Groruddalen eller i tilsvarende område der virksomheten vil gi størst bidrag til utviklingen i Oslo og sentrale kommuner i Oslo-området, jf. Retningslinjer for lokalisering av statlege arbeidsplassar og statleg tenesteproduksjon.

Interimsstyret har ansvar for å holde næringslivet og eksterne samarbeidspartnere, inkl. det næringsrettede virkemiddelapparatet orientert, om arbeidet med samordningen, samt utarbeide opplegg for profilering av ny organisasjon.

Interimsstyret kan bruke inntil 10 millioner kroner for å dekke eventuelle kostnader i sammenslåingsprosessen, herunder styrehonorar og eventuelle behov for ekstern bistand. Kostnadene skal dekkes av Eksportkreditt. GIEK og Eksportkreditt skal dekke sine egne kostnader over egne budsjetter.



DET KONGELIGE  
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Eksportkreditt Norge AS  
PO. Box 1315 Vika  
0112 Oslo  
NORWAY

Deres ref

Vår ref

Dato

19/5771-

21. desember 2020

### **Eksportkreditt Norge AS - tillegg til oppdragsbrev for 2020**

Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) viser til Stortingets vedtak av 17. desember 2020 om endringer i statsbudsjettet for 2020, jf. Prop. 45 S (2020-2021) *Endringer i statsbudsjettet 2020 under Nærings- og fiskeridepartementet* og Innst. 155 S (2020-2021).

For Eksportkreditt Norge AS og eksportkredittordningen er følgende bevilgningsendringer vedtatt (beløp i tusen kroner):

Kapittel	Post	Endring	Saldert budsjett 2020
2429 <i>Eksportkredittordningen</i>	90 <i>Utlån</i>	1 000 000	6 000 000
5329 <i>Eksportkredittordningen</i>	90 Avdrag på utestående fordringer	3 900 000	15 700 000
5629 <i>Renter fra eksportkredittordningen</i>	80 Renter	-280 000	1 320 000

Med hilsen

Julie Rønning (e.f.)  
avdelingsdirektør

Saher Latif  
rådgiver

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi: Riksrevisjonen

Postadresse  
Postboks 8090 Dep  
0032 Oslo  
postmottak@nfd.dep.no

Kontoradresse  
Kongens gate 8  
www.nfd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org.nr.  
912 660 680

Avdeling  
Handelspolitisk  
avdeling

Saksbehandler  
Saher Latif  
22 24 65 75