



**DET KONGELIGE  
UTENRIKSDEPARTEMENT**

*Utenriksministeren*

Fredskorpset  
v/direktør Nita Kapoor  
Stortorvet 10  
0155 OSLO

31. januar 2017

**Fredskorpset. Tildelingsbrev nr. 1-2017**

Utenriksdepartementet viser til Regjeringens budsjettforslag for 2017 i Prop. 1 S (2016-2017), utenriks- og forsvarskomiteens innstilling og Stortingets budsjettvedtak.

I Prop. 1 S (s. 204) er målene for Fredskorpsets virksomhet i 2017 formulert i samsvar med Instruks for Fredskorpset § 2 som fastslår at:

*«Fredskorpsets formål er å medvirke til å gjennomføre det overordnede mål for Norges samarbeid med utviklingslandene. Fredskorpset skal herunder særlig arbeide for målsetningen om en verden der grunnleggende menneskerettigheter blir realisert. Med dette for øye skal Fredskorpset bidra til kontakt og samarbeid mellom enkeltpersoner, organisasjoner og institusjoner i Norge og utviklingsland, bygget på solidaritet, likeverd og gjensidighet. Fredskorpset skal skape bredt engasjement for menneskerettigheter og internasjonale utviklingsspørsmål, med unge mennesker som særlig målgruppe.»*

Videre fastslår formålsparagrafen at:

*«Fredskorpsets kjernevirksomhet er følgende:*

- Legge til rette for utviklingsprogrammer og forvalte tilskudd til et mangfold av organisasjoner, institusjoner og virksomheter i Norge og i utviklingsland.
- Stimulere og legge til rette for erfaringsutveksling og læring og bidra til tilbakeføring av kunnskap og erfaring til eget samfunn.
- Bidra til utvikling og styrking av det sivile samfunn i utviklingsland.»

På det grunnlag formidles hermed departementets styringssignaler og budsjetttildelinger til Fredskorpset for 2017.

## **1. Regjeringens prioriteringer i utviklingspolitikken**

Regjeringens prioriteringer i utviklingspolitikken utgjør grunnlaget for Fredskorpsets virksomhet.

På den bakgrunn skal utgangspunktet for Fredskorpsets arbeid i 2017 være:

- 2030-agendaen med bærekraftmålene.
- Bekjempelse av fattigdom som overordnet mål (jr. Prop. 1 S, s. 142).

Regjeringens fem sentrale temaområder for bistandsinnsatsen er (jf. Prop. 1 S, s. 12 mv.):

- Utdanning, jf. også Meld. St. 25 (2013-2014).
- Helse.
- Humanitær bistand og innsats i sårbare stater og regioner.
- Næringsutvikling/privat sektor, jf. også Meld. St. 35 (2014-2015), samt arbeid i regi av Norfund.
- Klima, miljø og energi.

Blant disse temaene skal Fredskorpset i 2017 prioritere utdanning, helse og næringsliv, i samsvar med sin Strategi 2017 og sin pågående virksomhet.

Fredskorpset skal videre legge særlig vekt på Regjeringens prioriterte, tverrgående temaer:

- Menneskerettigheter, jf. Meld. St. 10 (2014-2015), samt Prop. 1 S, s. 56 mv.
- Kvinners rettigheter og likestilling, jf. Prop. 1 S s. 57 mv.
- Miljø og klima.
- Anti-korrupsjon.

Realisering av grunnleggende menneskerettigheter og styrking av sivilt samfunn er to sentrale elementer i Fredskorpsets formålsparagraf og mål fastsatt i Prop. 1 S (2016-2017). Fredskorpset skal i 2017 vurdere nærmere hvorvidt og eventuelt hvordan man kan forsterke slik innsats ytterligere (jf. pkt. 3 nedenfor).

## **2. Konsentrasionspolitikken og resultatorientering av bistanden**

Regjeringen arbeider for at bistanden skal bli ytterligere resultatorientert og for at den skal gi en varig utviklingseffekt. Det legges særlig vekt på fortsatt arbeid med konsentrasjon av norsk bistand, jf. Prop. 1 S s. 58 mv. Fredskorpset skal følgelig fortsette sitt arbeid for konsentrasjon – geografisk, tematisk og mht. antall avtaler – basert på vurderinger av hvordan man kan oppnå enda bedre resultater av virksomheten.

Departementet vil uttrykke anerkjennelse for Fredskorpsets reduksjon av antall samarbeidsland fra 55 i 2013 til 23 i 2016 og for overholdelse av listen over de 85 «Samarbeidsland 2017» (jf. vedlegg 1 til Prop. 1 S). Fredskorpset bes vurdere å endre

strukturen på avtalene, slik at antall enkeltavtaler med samme partner kan reduseres, så fremt dette ikke går på bekostning av kvaliteten i tilskuddsforvaltningen.

Det har vært gjensidig forståelse mellom departementet og Fredskorpset om at det ikke er formålstjenlig for Fredskorpset å orientere, og eventuelt konsentrere, innsatsen mot sårbare stater til tross for den økende vekt som legges på denne tematikken i Regjeringens utviklingspolitikk. Det skyldes virksomhetens karakter med utvekslingsprogrammer for unge mennesker, inkludert sikkerhetshensyn. I sammenheng med pkt. 3 nedenfor bør dette aspektet like fullt tas i betraktning og vurderes, gitt betydningen av fred, menneskerettigheter og sivilt samfunn, og potensialet sør-sør-utveksling og -nettverksbygging kan ha.

### **3. Føringer og resultatmål for 2017**

På bakgrunn av ovenstående skal Fredskorpset i 2017 være et virkemiddel for Norges utviklingspolitikk ved å tilrettelegge for utvekslingsprogrammer, med særlig oppmerksomhet mot unge mennesker. Fredskorpsets virksomhet i 2017 skal, som i 2016, måles på grunnlag av følgende indikatorer:

#### Partnerskap og utveksling:

- Bidra til utvikling på organisasjonsnivå ved å legge til rette for partnerskap, samarbeid og utveksling av fredskorpsdeltakere mellom organisasjoner, institusjoner og bedrifter.
- Bidra til utvikling på individnivå ved å gi unge deltakere nye ferdigheter, kunnskap, erfaringer og holdninger, samt styrke samfunnsengasjementet også i etterkant av utvekslingen.
- Stimulere og legge til rette for erfaringsutveksling og læring og bidra til tilbakeføring av kunnskap og erfaring til eget samfunn.
- Sørge for at utvekslingsprogrammene gjennomføres med høy faglig standard.

#### Kommunikasjon:

- Skape synlighet om FKs metoder og resultater ved å bruke ulike samfunnsarenaer og informasjonstiltak for å komme i kontakt med brede deler av det norske samfunnet.
- Samordne og ha kontakt med relevante fagmiljøer, tilskuddsforvaltere og strategiske allianser i Norge.
- Ha kontakt og dialog med norske ambassader og Norad for å sikre hensiktsmessig samhandling for best mulig utnyttelse av de samlede ressurser, samt informere ambassadene i det aktuelle tjenestedistriktet om FKs programmer.

#### Forvaltning og organisasjon:

- Videreutvikle metoder og verktøy for å skape og dokumentere synlige resultater på kort og lang sikt.

- Være et ledende fagmiljø i internasjonal utveksling for utvikling.
- Tilstrebe et godt arbeidsmiljø i tråd med Fredskorpsets kjerneverdier.

Styrking av det sivile samfunn og realisering av grunnleggende menneskerettigheter:

- Fredskorpset skal ytterligere vektlegge det sivile samfunn og realisering av grunnleggende menneskerettigheter.
- Det søkes ytterligere styrking av sivilsamfunnet på organisasjonsnivå og som samfunnssektor, spesielt på menneskerettighetsfeltet.
- Dette arbeidet relateres til gjennomføringen av oppfølgingsplanen etter den eksterne evaluering som ble gjort i 2015-16, der sluttrapport skal foreligge i mars.
- Evalueringen og oppfølgingen skal benyttes til å avklare og tydeliggjøre de overordnede forventningene til Fredskorpset, med sikte på eventuelle justeringer i Fredskorpsets virksomhet.

#### **4. Andre prioriteringer innen bistandsforvaltning og administrasjon**

Fredskorpset skal, i tillegg til hovedprioriteringene over, også:

- Gjennomføre sin forvaltning i tråd med gjeldende lover og forskrifter, reglement for og bestemmelser om økonomistyring i staten, statens etiske retningslinjer samt interne retningslinjer, instruksjoner og rutiner.
- Gjennomføre sin administrasjon og sin bistandsforvaltning effektivt og med høy kvalitet.
- Praktisere nulltoleranse for økonomiske misligheter.
- Ivareta internasjonale oppgaver og verv der dette er naturlig i samråd med departementet. Når det gjelder det internasjonale helsenettverket ESTHER, skal FK fortsatt samarbeide med Norad om Norges styreverv, slik at Norad er hovedrepresentant og FK er vararepresentant.
- Gi prioritet til sikkerhet og beredskap inkl. informasjonssikkerhet og holde departementet orientert om særlige utfordringer og hendelser på dette området.

#### **5. Fellesføring fra Regjeringen: effektivisering**

Fredskorpset skal arbeide systematisk med å utnytte tildelte ressurser bedre og øke produktiviteten. Digitalisering av arbeidsprosesser og tjenester (digitalt førstevalg) er et sentralt virkemiddel i dette arbeidet, sammen med f.eks. omorganisering, prosessforbedring og annen bruk av teknologi. I årsrapporten skal Fredskorpset gjøre rede for iverksatte og planlagte effektiviseringstiltak. Det skal her fremgå at tiltak som inneholder digitalisering av arbeidsprosesser og tjenester, er særlig vurdert. Det skal også gjøres rede for hvordan effektiviseringsgevinstene av tiltakene hentes ut, slik at de kan omdisponeres til prioriterte områder.

## **6. Etatsstyringsdialog og rapportering**

Det legges vekt på en nær og konstruktiv etatsstyringsdialog på grunnlag av Instruks for Fredskorpset og regelverk for og bestemmelser om økonomistyring i staten. Etatsstyringsdialogen forutsettes benyttet for å avklare tvil og uklarheter, inkludert hvordan man skal møte nye utfordringer som måtte oppstå i løpet av året. Hovedstolpene i denne dialogen i 2017 er de to etatsstyringsmøtene som avholdes i hhv. mai og oktober, jf. vedlagte rapporterings- og møtekalender.

Fredskorpset skal utarbeide en årsrapport for virksomheten i 2016 i tråd med føringer gitt i reglement for økonomistyring i staten. Den skal gi en strukturert oversikt over viktige sider ved virksomheten i 2016 og kortfattet vurdere graden av resultatoppnåelse, bl.a. med utgangspunkt i de styringssignaler som ble gitt i tildelingsbrevet for 2016 og som gjentas i pkt. 3 i dette brevet. Årsrapporten skal foreligge 10. mars 2017 med sikte på presentasjon og drøfting i etatsstyringsmøtet i mai. Fremdriftsrapporter for virksomheten i året 2017 skal foreligge i mai og oktober for drøfting i de påfølgende etatsstyringsmøtene.

## **7. Budsjetttildelinger for 2017**

Fredskorpset tildeles følgende budsjettmidler for 2017:

### **Driftsmidler:**

Kap. 144 Fredskorpset

Post 01	Driftsutgifter	45 886 000
---------	----------------	------------

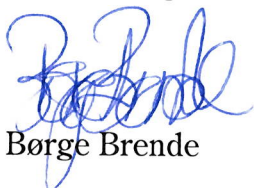
### **Tilskuddsmidler:**

Kap. 160 Sivilt samfunn og demokratiutvikling

Post 77	Utvekslingsordninger gjennom Fredskorpset	142 000 000
---------	---	-------------

**Totalt: 187 886 000 kr.**

Med vennlig hilsen



Børge Brende

Kopi: Riksrevisjonen

Seksjon for økonomi og virksomhetsstyring i Utenriksdepartementet

## **Rapporterings- og møtekalender 2017**

Dato	Rapport/møte	Innhold/merknader
1.2.	Rapportering til statsregnskapet for 2016	Årsavslutning. Forklaringer til avvik.
1.2.	OECD/DAC-rapport	Rapportering til Norads statistikkseksjon.
1.3.	Virksomhetsplan for 2017	
10.3.	Årsrapport for 2016	For videre oversendelse til DFØ og for drøfting i etatsstyringsmøte.
16.3.	Rapport om gjennomføring av oppfølgingsplan av 16.03.16, etter ekstern evaluering.	Inkludert eventuell plan for videre oppfølging.
10.5.	Forbruks- og fremdriftsrapport nr. 1/2017	Status og forklaring av avvik.
12.5.	Etatsstyringsmøte 1/2017	Presentasjon og drøfting av samtlige rapporter/planer fremlagt hittil i 2017.
10.10.	Forbruks- og fremdriftsrapport nr. 2/2017	Status og forklaring av avvik.
20.10.	Etatsstyringsmøte 2/2017	Prop. 1 S (2017-2018). Hovedprioriteringer og aktuelle føringer for Fredskorpset.



DET KONGELIGE  
UTENRIKSDEPARTEMENT

Fredskorpset  
OSLO  
(som vedlegg til epostmelding)

Deres ref.:

Vår ref.:  
- 17/753

Dato:  
31.08.2017

**Fredskorpset. Tildelingsbrev nr. 2–2017.**

Det vises til Fredskorpsets epostmelding av 1.2.2017 med vedlagt notat vedr. statsregnskapet for 2016, med forklaringer og forslag til overføring av ubrukte midler til 2017.

På den bakgrunn tildeles Fredskorpset hermed:

144.01 Fredskorpset. Driftsutgifter	2 279 000 kroner
160.77 Sivilt samfunn og demokratiutvikling. Uttevklingsordninger gjennom Fredskorpset	1 502 000 kroner
Total tildeling i dette brev	3 781 000 kroner

Med dette er Fredskorpset totalt tildelt 191.667.000 kroner i 2017.

Departementet benytter samtidig dette tildelingsbrev til å foreta en kort skriftlig oppsummering av de siste måneders vesentlige hendelser og beslutninger vedrørende Fredskorpset. Departementet takker for godt løpende samarbeid med Fredskorpset i perioden fra forrige tildelingsbrev.

Bakgrunnen er at Regjeringen sammen med Venstre har utarbeidet en plan for lokalisering av statlige arbeidsplasser som skal bidra til å styrke arbeidsmarkedet i hele landet og skape nye muligheter for folk og lokalsamfunn. Planen er ledd i

Regjeringens regional- og distriktspolitikk der målet er regional balanse gjennom vekstkraft, likeverdige levekår og bærekraftige regioner i hele landet. Planen ble offentliggjort i februar 2017, og innebar bl.a. at Utenriksdepartementet ble bedt om å utrede en omlokalisering av Fredskorpset til Trondheim, Stavanger eller Førde. Utredningen forelå pr. 1. juni 2017 som forutsatt. På den bakgrunn fattet Regjeringen beslutning om at Fredskorpset skal flyttes fra Oslo til Førde. Beslutningen ble meddelt Fredskorpsets ledelse og ansatte og offentliggjort ved pressemelding den 21. juni.

Departementet og Fredskorpset har på den bakgrunn innledet nær kontakt for å legge grunnlag for en best mulig flytteprosess. Den praktiske flytteprosessen vil i det vesentlige foregå i løpet av 2018. I samsvar med etablerte rammer for etatsstyringsdialogen vil departementet gi overordnede styringssignaler for flytteprosessen og Fredskorpsets fremtidige virksomhet, mens Fredskorpset selv vil stå for planlegging og gjennomføring av flyttingen og av hvordan den regulære virksomheten skal kunne gjennomføres gjennom denne flytteprosessen.

I den forbindelse vil departementet be Fredskorpset utarbeide en Virksomhets- og flytteplan for 2018, som en utvidet variant av en ordinær virksomhetsplan, i nær kontakt med departementet. Virksomhets- og flytteplanen i sin endelige form oversendes departementet innen den faste årlige frist for slik oversendelse, som er 1. mars 2018. Som et ledd i prosessen med utarbeidelse av virksomhets- og flytteplanen bes Fredskorpset utarbeide en flytteprosess-skisse, med et høyere presisjonsnivå når det gjelder gjennomføring av ulike elementer i flytteprosessen. Skissen skal bl.a. inneholde en detaljert tidsplan med spesifikke måldatoer for gjennomføring. Personalforvaltning vil være et særlig viktig aspekt. Denne skissen skal være anvendelig også som utgangspunkt for å fatte nødvendige beslutninger i tiden før den endelige virksomhets- og flytteplanen foreligger, og for å gjennomføre disse beslutningene. Flytteprosess-skissen oversendes departementet senest 10. oktober 2017.

Usikkerheten omkring utredningen og beslutningen om flytting i perioden februar-juni 2017 gjorde det lite hensiktsmessig å foreta utlysning av og tilsetning i åremålsstillingen som direktør for Fredskorpset ved utløpet av Nita Kapoor's åremål som direktør pr. 15. august 2017. På den bakgrunn besluttet departementet å konstituere Hege Hertzberg som direktør fra 15. august og inntil seks måneder, jf. eget brev om dette.

Departementet vil i tiden som kommer prioritere arbeidet med å foreta tilsetning i åremålsstillingen som direktør for Fredskorpset. Utlysning av stillingen vil finne sted 1. september. Søknadsfrist vil være 29. september. Tentativ tiltredelsesdato vil være 1. februar 2018. Arbeidssted vil være Førde. Departementet imøteser samarbeid med Fredskorpset for å legge til rette for dette. Fredskorpset bes samtidig i størst mulig grad legge til rette for at den nye direktøren kan delta i utarbeidelsen av den



nevnte Virksomhets- og flytteplan for 2018. Fristen 1. mars for å levere planen bør kunne skape rom for dette.

Dersom det i flytteprosessen viser seg at kun et mindre antall ansatte ønsker å følge med på flyttingen til Førde, slik at det vil være aktuelt å gå til oppsigelser, kan Fredskorpset, i forståelse med Utenriksdepartementet og innenfor budsjetttrammene, i samarbeid med de ansattes organisasjoner bruke virkemidler i samsvar med det som er fastsatt i særavtale om «Virkemidler til bruk ved omstilling i staten».

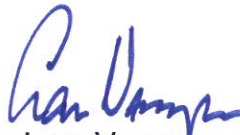
Som omtalt på Etatsstyringsmøtet den 14. august vil det høsten 2017 bli gjennomført en administrativ gjennomgang av Fredskorpset. Gjennomgangen vil bli gjort av ekstern konsulent (KPMG) og skal være ferdig innen utgangen av året. Virksomhets- og flytteplanen for 2018 vil måtte ta hensyn til konklusjoner fra gjennomgangen og til eventuelle beslutninger som fattes i oppfølgingen.

Departementet imøteser nært og godt samarbeid om den krevende endringsprosessen Fredskorpset nå skal gjennomføre.

Med vennlig hilsen



Aslak Brun  
Avdelingsdirektør



Lars Vaagen  
seniorrådgiver

Kopi: Riksrevisjonen

Seksjon for økonomi og virksomhetsstyring i Utenriksdepartementet



DET KONGELIGE  
UTENRIKSDEPARTEMENT

Fredskorpset  
OSLO  
(som vedlegg til epostmelding)

Deres ref.:

Vår ref.:  
- 17/753

Dato:  
13.10.2017

### **Fredskorpset. Tildelingsbrev nr. 3–2017.**

Det vises til tildelingsbrev nr. 1 og 2 for 2017.

Finansdepartementet har nå, på bakgrunn av resultatene av det sentrale lønnsoppgjøret i 2017, samtykket i fordeling av kompensasjon på kapitlene der Utenriksdepartementet er tildelt budsjetter.

På den bakgrunn tildeles Fredskorpset hermed 256.000 kroner under budsjettpost 144.01 Fredskorpset Driftsutgifter.

Med dette er Fredskorpset totalt tildelt 191.923.000 kroner i 2017.

Departementet benytter samtidig anledningen til å bygge videre på tildelingsbrev nr.2-2017 av 31.08.2017 og den redegjørelse som der ble gitt for viktige sider ved gjennomføring av Regjeringens beslutning om å flytte Fredskorpset fra Oslo til Førde.

Departementet presiserer at kontoret i Oslo skal stenges innen utgangen av 2018, samtidig som kontoret i Førde skal være fullt operativt fra 01.01.2019.

Departementet verdsetter det arbeidet som Fredskorpset har gjort for å gjennomføre Regjeringens beslutning. Departementet verdsetter også at det er etablert gode rutiner for informasjon og medbestemmelse.

Departementet legger vekt på at flyttingen til Førde gjøres på en så rask og effektiv måte som mulig, med minst mulig skade for Fredskorpsets løpende virksomhet. I den sammenheng er det viktig å sørge for god ledelse og god bemanning. Den nye direktøren vil ha arbeidssted i Førde, og det er viktig å få på plass et første personaloppsett i Førde så raskt som mulig. Deretter bør det legges opp til å ha så mange nyrekrutterte som mulig på plass i Førde pr. 1. august 2018 med sikte på iverksetting av en intensiv opplæringsprosess. Fredskorpset bør i den sammenheng avklare i tide hvor mange som følger med sine stillinger til Førde. Den nye direktøren må være involvert i denne prosessen fra starten.

I samsvar med tildelingsbrev nr. 2-2017 imøteser departementet Fredskorpsets virksomhets- og flytteplan for 2018 innen 1. mars 2018. Mht. den mer detaljerte skisse for flytteprosessen som departementet ba om innen 10.10. er det avtalt ny frist 31.10., som hermed bekreftes.

Departementet imøteser fortsatt godt og effektivt samarbeid om flytteprosessen.

Med vennlig hilsen



Katja Nordgaard  
Ekspedisjonssjef



Lars Vaagen  
seniorrådgiver

Kopi: Riksrevisjonen

Seksjon for økonomi og virksomhetsstyring i Utenriksdepartementet