



**DET KONGELIGE  
UTENRIKSDEPARTEMENT**

*Utviklingsministeren*

Fredskorpset  
v. direktør Hege Hertzberg  
Oslo  
(sendes skannet med epost)

Deres ref.:

Vår ref.:

Dato:

18/1039

29.01.2018

## **Fredskorpset. Tildelingsbrev nr. 1-2018.**

Utenriksdepartementet viser til Regjeringens budsjettforslag for 2018 i Prop. 1 S (2017-2018), utenriks- og forsvarskomiteens innstilling i Innst. 7 S, og Stortingets budsjettvedtak av 14. desember 2017.

I Prop. 1 S er målene for Fredskorpsets virksomhet i 2017 formulert i samsvar med Instruks for Fredskorpset § 2 som fastslår at:

*«Fredskorpsets formål er å medvirke til å gjennomføre det overordnede mål for Norges samarbeid med utviklingslandene. Fredskorpset skal herunder særlig arbeide for målsetningen om en verden der grunnleggende menneskerettigheter blir realisert. Med dette for øye skal Fredskorpset bidra til kontakt og samarbeid mellom enkeltpersoner, organisasjoner og institusjoner i Norge og utviklingsland, bygget på solidaritet, likeverd og gjensidighet. Fredskorpset skal skape bredt engasjement for menneskerettigheter og internasjonale utviklingsspørsmål, med unge mennesker som særlig målgruppe.»*

Videre fastslår formålsparagrafen at:

*«Fredskorpsets kjernevirksomhet er følgende:*

- *Legge til rette for utvekslingsprogrammer og forvalte tilskudd til et mangfold av organisasjoner, institusjoner og virksomheter i Norge og i utviklingsland.*
- *Stimulere og legge til rette for erfaringsutveksling og læring og bidra til tilbakeføring av kunnskap og erfaring til eget samfunn.*
- *Bidra til utvikling og styrking av det sivile samfunn i utviklingsland.»*

På det grunnlag formidles hermed departementets styringssignaler og budsjetttildelinger til Fredskorpset for 2018.

## **1. Regjeringens prioriteringer i utviklingspolitikken**

Regjeringens prioriteringer i utviklingspolitikken utgjør grunnlaget for Fredskorpsets virksomhet.

Utgangspunktet for Fredskorpsets arbeid i 2018 skal være:

- at 2030-agendaen med bærekraftmålene er førende for norsk innenriks-, utenriks- og utviklingspolitikk,
- at det overordnede målet for 2030-agendaen med bærekraftmålene er å bidra til å utrydde alle former for fattigdom før 2030 og at «ingen skal utelates», jf. bl.a. bærekraftmål nr. 1.

Regjeringens fem hovedsatsinger i utviklingssamarbeidet er (jf. Prop. 1 S, s. 50):

- Utdanning
- Helse
- Næringsutvikling og jobbskaping
- Klima, fornybar energi og miljø
- Humanitær bistand

Blant disse temaene skal Fredskorpset i 2018 prioritere utdanning, helse og næringsutvikling, i samsvar med sin Strategi 2017 og sin pågående virksomhet.

Fredskorpset skal i all sin virksomhet legge vekt på Regjeringens prioriterte, tverrgående temaer:

- Menneskerettigheter
- Kvinners rettigheter og likestilling
- Miljø og klima.
- Anti-korrupsjon.

Realisering av grunnleggende menneskerettigheter og styrking av sivil samfunn er to sentrale elementer i Fredskorpsets formålsparagraf og i mål fastsatt i Prop. 1 S (2017-2018). Fredskorpset skal i 2018 vurdere nærmere hvorvidt og eventuelt hvordan man kan forsterke slik innsats ytterligere.

Någjeldende strategi 2017 forlenges til flytteprosessen til Førde er ferdig. Deretter skal Fredskorpset starte forberedelsene til en ny 3-årig strategi. Denne strategien skal ta utgangspunkt i 2030-agendaen med bærekraftmålene, og utnytte potensialet ved at hovedkontoret er flyttet til Førde når det gjelder å utvikle kontakt og samarbeid med aktører på Vestlandet.

## **2. Konsentrasjonspolitikken og resultatorientering av bistanden**

Regjeringen arbeider for at utviklingssamarbeidet skal bli ytterligere resultatorientert og for at det skal gi en varig utviklingseffekt. Arbeidet for å konsolidere den tematiske og geografiske konsentrasjon av norsk bistand videreføres.

Departementet vil uttrykke anerkjennelse for Fredskorpsets reduksjon av antall samarbeidsland fra 55 i 2013 til 23 i 2017 og for overholdelse av listen over de 85 «Samarbeidsland 2018» gjengitt i vedlegg 1 til Prop. 1 S.

I regjeringens politiske plattform (Jeløya-plattformen) står det at regjeringen vil «reformere organiseringen av norsk utviklingspolitikk, for å sikre en kunnskapsbasert og effektiv bistand, herunder rolledelingen mellom UD, Norad og andre aktører.». Utenriksdepartementet vil i 2018 starte opp arbeidet med å følge opp dette punktet, i dialog og samarbeid med Fredskorpset og andre aktører. Det vises også til regjeringsplattformens avsnitt om «en brukerorientert, moderne og effektiv offentlig forvaltning» (s. 49). UD kommer tilbake til dette på et senere tidspunkt, med sikte på forsterket dialog og samarbeid på dette området.

### **3. Føringer og resultatmål for 2018**

På bakgrunn av ovenstående skal Fredskorpset i 2018 være et virkemiddel for Norges utviklingspolitikk ved å tilrettelegge for utvekslingsprogrammer, med særlig oppmerksomhet mot unge mennesker. Fredskorpsets virksomhet i 2018 skal, som i 2017, måles på grunnlag av følgende indikatorer:

- ***Partnerskap og utveksling:***

- Bidra til utvikling på organisasjonsnivå ved å legge til rette for partnerskap, samarbeid og utveksling av fredskorpsdeltakere mellom organisasjoner, institusjoner og bedrifter.
- Bidra til utvikling på individnivå ved å gi unge deltakere nye ferdigheter, kunnskap, erfaringer og holdninger, samt styrke samfunnsengasjementet også i etterkant av utvekslingen.
- Stimulere og legge til rette for erfaringsutveksling og læring og bidra til tilbakeføring av kunnskap og erfaring til eget samfunn.
- Sørgje for at utvekslingsprogrammene gjennomføres med høy faglig standard.

- ***Kommunikasjon:***

- Skape synlighet om FKs metoder og resultater ved å bruke ulike samfunnsarenaer og informasjonstiltak for å komme i kontakt med brede deler av det norske samfunnet.
- Samordne og ha kontakt med relevante fagmiljøer, tilskuddsforvaltere og strategiske allianser i Norge.
- Ha kontakt og dialog med norske ambassader og Norad for å sikre hensiktsmessig samhandling for best mulig utnyttelse av de samlede ressurser, samt informere ambassadene i det aktuelle tjenestedistriktet om FKs programmer.

- ***Forvaltning og organisasjon:***

- Videreutvikle metoder og verktøy for å skape og dokumentere synlige resultater på kort og lang sikt.
- Være et ledende fagmiljø i internasjonal utveksling for utvikling.
- Tilstrebe et godt arbeidsmiljø i tråd med Fredskorpsets kjerneverdier.

- ***Styrking av det sivile samfunn og realisering av grunnleggende menneskerettigheter:***

- Fredskorpset skal ytterligere vektlegge det sivile samfunn og realisering av grunnleggende menneskerettigheter.
- Det skal arbeides for styrking av sivilsamfunnet på organisasjonsnivå og som samfunnssektor, spesielt på menneskerettighetsfeltet.

### **4. Effektiv og god forvaltning og administrasjon**

Fredskorpset skal

- Gjennomføre sin forvaltning i tråd med gjeldende lover og forskrifter, reglement for og bestemmelser om økonomistyring i staten, statens etiske retningslinjer samt interne retningslinjer, instruksjer og rutiner.
- Ha en effektiv administrasjon og tilskuddsforvaltning med høy kvalitet.
- Praktisere nulltoleranse for økonomiske misligheter.
- Ivareta internasjonale oppgaver og verv der dette er naturlig i samråd med departementet. Når det gjelder det internasjonale helsenettverket ESTHER, skal FK fortsatt samarbeide med Norad om Norges styreverv, slik at Norad er hovedrepresentant og FK er vararepresentant.
- Gi prioritet til sikkerhet og beredskap inkl. informasjonssikkerhet og holde departementet orientert om særlige utfordringer og hendelser på dette området.

Den administrative gjennomgang av Fredskorpset som er foretatt av konsulentselskapet KPMG på slutten av 2017 vil bli fulgt opp både i etatsstyringsdialogen for 2018 og budsjettprosesser framover. Departementet vil komme tilbake med konkrete oppfølgingspunkter på senere tidspunkt.

## **5. Flytting fra Oslo til Førde**

Flytting av Fredskorpsets kontor fra Oslo til Førde, i samsvar med Regjeringens vedtak fra juni 2017, vil være en hovedoppgave for Fredskorpset i 2018. Flyttingen skal gjennomføres så effektivt og raskt som mulig, og skal være gjennomført innen utgangen av 2018. Kontoret i Førde skal bygges opp gradvis fra februar, og skal være fullt operativt fra august, med så komplett personale som mulig. Det skal legges vekt på å beholde et best mulig arbeidsmiljø gjennom hele flytteprosessen, basert på god kommunikasjon med de ansatte og deres organisasjoner.

I forbindelse med flyttingen må det forventes en liten reduksjon i Fredskorpsets aktiviteter. Departementet legger til grunn at etatens kjerneoppgaver videreføres omtrent på samme nivå som i 2017, men at andre oppgaver som for eksempel utadrettet virksomhet, informasjonskampanjer, rekruttering av nye partnere m.m., kan ha redusert aktivitet om nødvendig.

Departementet ga sin tilslutning til Fredskorpsets opplegg så langt for flytteprosessen i etatsstyringsmøte nr. 3-2017 den 20. november, på grunnlag av en flytte-skisse utarbeidet av Fredskorpset på oppdrag fra departementet. Det neste viktige plandokument for flytteprosessen er Fredskorpsets flytte- og virksomhetsplan for 2018, som skal sendes departementet innen 1. mars, og som, etter departementets godkjenning, legges til grunn for den gjenstående del av flytteprosessen frem til utgangen av 2018.

## **6. Fellesføring fra Regjeringen: Motvirke arbeidslivskriminalitet**

Offentlige oppdragsgivere har som innkjøpere av varer og tjenester et særskilt ansvar for å motvirke arbeidslivskriminalitet. Det forventes at offentlige virksomheter går foran i arbeidet med å fremme et seriøst arbeidsliv. Fredskorpset skal ved tildeling av oppdrag og i oppfølging av inngåtte kontrakter sikre at deres leverandører følger lover og regler. Fredskorpset skal i årsrapporten redegjøre for resultater fra oppfølging av inngåtte kontrakter og hvordan virksomhetens anskaffelser er innrettet for å gjennomføre dette hensynet.

## **7. Etatsstyringsdialog og rapportering**

Det legges vekt på en nær og konstruktiv etatsstyringsdialog på grunnlag av Instruks for Fredskorpset og regelverk for og bestemmelser om økonomistyring i staten. Etatsstyringsdialogen forutsettes benyttet for å avklare tvil og uklarheter, inkludert hvordan man skal møte nye utfordringer som måtte oppstå i løpet av året. Hoved-stolpene i denne dialogen i 2018 er de tre etatsstyringsmøtene som avholdes i mars, mai og november, jf. vedlagte «Årshjul UD-Fredskorpset 2018: rapporterings- og møtekalender».

Fredskorpset skal utarbeide en årsrapport for virksomheten i 2017 i tråd med føringer gitt i reglement for økonomistyring i staten. Den skal gi en strukturert oversikt over viktige sider ved virksomheten i 2017 og kortfattet vurdere graden av resultatoppnåelse, bl.a. med utgangspunkt i de styringssignaler som ble gitt i tildelingsbrevet for 2017 og som gjentas i pkt. 3 i dette brevet. Årsrapporten skal foreligge 10. mars 2018 med sikte på presentasjon og drøfting i etatsstyringsmøtet i mars. Fremdriftsrapporter for virksomheten i året 2018 skal foreligge pr. 10. mai og 1. november, for drøfting i de påfølgende etatsstyringsmøtene. Flytte- og virksomhetsplan for 2018 skal oversendes departementet pr. 1. mars.

## **8. Budsjetttildelinger for 2018**

Fredskorpset tildeles følgende budsjettmidler for 2018:

### **Driftsmidler:** (beløp i kroner)

Kap. 144 Fredskorpset

Post 01	Driftsutgifter	56 316 000
---------	----------------	------------

### **Tilskuddsmidler:** (beløp i kroner)

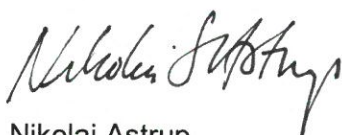
Kap. 160 Sivilt samfunn og demokratiutvikling

Post 77	Uttekslingsordninger gjennom Fredskorpset	142 000 000
---------	---	-------------

**Totalt:** (beløp i kroner)

**198 316 000**

Med vennlig hilsen



Nikolai Astrup

Kopi: Riksrevisjonen

Seksjon for økonomi og virksomhetsstyring i Utenriksdepartementet

Vedlegg til tildelingsbrev nr. 1-2018 til Fredskorpset fra Utenriksdepartementet:

## **Årshjul UD-Fredskorpset 2018:** **Rapporterings- og møtekalender**

Dato	Rapport/møte	Innhold/merknader
1.2.	Rapportering til statsregnskapet for 2017	Årsavslutning. Forklaringer til avvik.
1.2.	OECD/DAC-rapport	Rapportering til Norads statistikkseksjon.
1.3.	Flytte- og virksomhetsplan for 2018	For drøfting og godkjenning i etatsstyringsmøte.
10.3.	Årsrapport for 2017	For drøfting i etatsstyringsmøte.
15.3.	Etatsstyringsmøte nr. 1-2018	Flytte- og virksomhetsplan 2018. Årsrapport for 2017. Oppfølging av den administrative gjennomgang utført av KPMG.
10.5.	Forbruks- og fremdrifts-rapport nr. 1-2018	Status og forklaring av avvik.
12.5.	Etatsstyringsmøte nr. 2-2018	Forbruks- og fremdrifts-rapport nr. 1-2018. Status for flytteprosessen.
1.11.	Forbruks- og fremdrifts-rapport nr. 2-2018	Status og forklaring av avvik.
20.11.	Etatsstyringsmøte nr. 3-2018	Prop. 1 S (2018-2019). Hovedprioriteringer og aktuelle føringer for Fredskorpset. Forbruks- og fremdrifts-rapport nr. 2-2018. Status mht. avslutning av flytteprosessen ved årets slutt.

Fredskorpset  
v. direktør Jan Olav Baarøy  
(sendes skannet, som vedlegg til epostmelding)

Deres ref.:

Vår ref.:  
18/1039

Dato:  
03.07.2018

### **Fredskorpset. Tildelingsbrev nr. 2–2018.**

Det vises til tildelingsbrev nr.1-2018 og til Fredskorpsets epostmelding av 1.2.2018 med forklaringer til statsregnskapet for 2017 og forslag til overføring av ubrukte midler til 2018.

Fredskorpset har holdt løpende kontakt med departementet om å styre mot et underforbruk på driftsposten 144.01 på om lag fem prosent i 2017, med sikte på overføring av de ubrukte midlene til 2018 for å dekke utgifter i forbindelse med flyttingen til Førde. Fredskorpset foreslår følgelig overføring av 2.307.100 kroner til 2018 under post 144.01. Departementet imøtekommer Fredskorpsets forslag, avrundet til 2.307.000 kroner. Samtidig benyttes anledningen til å rette opp en feil under post 144.01 i tildelingsbrev nr. 1-2018, der tildelingen er satt til 56.316.000 i stedet for 56.224.000. De 92.000 kroner som følgelig er tildelt for mye, fratrekkes nå i dette tildelingsbrev nr. 2-2018, slik at tildelingen under post 144.01 blir 2.215.000 kroner.

Samtidig har Fredskorpset holdt departementet orientert om at programvirksomheten i noen grad ville bli påvirket av flyttingen til Førde, og at det derfor ville oppstå et underforbruk på tilskuddsposten 160.77 i 2017. I lys av at flytteprosessen vil fortsette i 2018 og vanskeliggjøre en fullt ut normal programvirksomhet, har Fredskorpset over tid gjort det klart at den ordinære tildelingen under post 160.77 gitt i tildelingsbrev nr. 1-2018 er tilstrekkelig, og at det ikke vil være kapasitet til å bruke eventuelle overførte tilskuddsmidler fra 2017. Fredskorpset har følgelig ikke bedt om noen overføring av ubrukte midler under post 160.77.

Departementet støtter Fredskorpsets vurderinger.

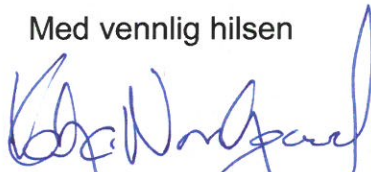
På den bakgrunn gis Fredskorpset hermed følgende tildeling:

144.01 Fredskorpset. Driftsutgifter	2 215 000 kroner
160.77 Sivilt samfunn og demokratiutvikling. Uttekslingsordninger gjennom Fredskorpset	0 kroner
Total tildeling i dette brev	2 215 000 kroner

Med dette er Fredskorpset totalt tildelt 200.531.000 kroner i 2017, hvorav 58.531.000 kroner er driftsmidler.

Departementet imøteser fortsatt nær kontakt og godt samarbeid med Fredskorpset for å sikre at flytteprosessen kan avsluttes ved utgangen av 2018 med best mulig resultat, i samsvar med de planer som er lagt. Prosessen er nå inne i en spesiell fase med gjennomføring av den fysiske flytteoperasjonen, og departementet ser frem til åpningen av det nye kontoret i Førde i august.

Med vennlig hilsen



Katja Nordgaard  
Ekspedisjonssjef



Lars Vaagen  
seniorrådgiver

Kopi: Riksrevisjonen  
Seksjon for økonomi og virksomhetsstyring i Utenriksdepartementet





**DET KONGELIGE  
UTENRIKSDEPARTEMENT**

Fredskorpset  
v. direktør Jan Olav Baarøy  
(sendes skannet, som vedlegg til epostmelding)

Deres ref.:

Vår ref.:

Dato:

18/1039

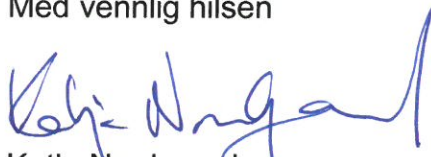
22.10.2018

**Fredskorpset. Tildelingsbrev nr. 3–2018.**

Det vises til tildelingsbrev nr.1 og 2 -2018.

Med dette gis Fredskorpset en supplerende tildeling på 682.000 kroner under kap. 144 post 01.1 som kompensasjon for lønnsoppgjøret i 2018. Tildelingen gis på grunnlag av den fordeling Finansdepartementet har samtykket til.

Med vennlig hilsen



Katja Nordgaard  
Ekspedisjonssjef



Lars Vaagen  
seniorrådgiver

Kopi: Riksrevisjonen

Seksjon for økonomi og virksomhetsstyring i Utenriksdepartementet