



DET KONGELIGE  
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Innovasjon Norge  
Postboks 448 Sentrum  
0104 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato  
22.12.2014

## STATSBUDSJETTET 2015 – OPPDRAGSBREV INNOVASJON NORGE

### INNHold

1.	OVERSIKT OVER BEVILGNINGER STILT TIL DISPOSISJON FOR 2015 .....	1
2.	MÅL FOR INNOVASJON NORGE OG ANDRE FELLESFØRINGER .....	3
3.	DEPARTEMENTETS PRIORITERINGER FOR 2015.....	4
4.	NÆRMERE OM DE ENKELTE POSTENE OG ORDNINGENE .....	6
5.	FELLESFØRINGER FRA DEPARTEMENTENE.....	16
6.	DEPARTEMENTSSPESIFIKKE ADMINISTRATIVE FØRINGER.....	20

### 1. OVERSIKT OVER BEVILGNINGER STILT TIL DISPOSISJON FOR 2015

Nærings- og fiskeridepartementet viser til budsjettforslag for 2015 i Prop. 1 S (2014-2015), Prop. 1 S Tillegg 1, Innst. 2, 5 og 8 S (2014-2015) og Stortingets budsjettvedtak av 11. desember 2014. Departementet meddeler med dette de forutsetninger og krav som gjelder for departementets oppdrag til Innovasjon Norge i 2015.

Oppdragsbrevet fastsetter mål, prioriteringer og resultatkrav for Innovasjon Norge i 2015. Brevet gir også enkelte føringer og spesifiserer konkrete oppdrag med leveranse i 2015. Vedlagt følger også en rapporteringskalender. Vi viser for øvrig til styringsmøtet 18. november 2014.

For 2015 er bevilgningene til Innovasjon Norge over Nærings- og fiskeridepartementets budsjett fordelt som følger (alle beløp i mill. kroner):

**Kap. 2421, tilskuddsposter:**

Kap.	Post	Betegnelse	Sum
2421	50	Innovasjon – prosjekter, fond	345,1
2421	51	Nye såkornfond, tapsavsetning	89,25
2421	53	Nye såkornfond, risikoavlastning	45,0
2421	70	Basiskostnader	165,048
2421	71	Innovative næringsmiljøer –, <i>kan overføres</i>	89,0
2421	72	Forsknings- og utviklingskontrakter, <i>kan overføres</i>	291,1
2421	74	Reiseliv, profilering og kompetanse, <i>kan overføres</i>	475,2
2421	76	Miljøteknologi, <i>kan overføres</i>	330,0
2421	78	Administrasjonsstøtte for distriktsrettede såkornfond	4,3
Sum kap. 2421, tilskuddsposter			1 833,998

**Kap. 2421, 90-poster:**

Kap.	Post	Betegnelse	Sum
2421	90	Lån fra statskassen til utlånsvirksomhet, <i>overslagsbevilgning</i>	41 100,0
Sum kap. 2421, lånetransaksjoner			41 100,0
2421	95	Nye såkornfond	255,0
Sum kap. 2421, Såkornfond			<b>255,0</b>

**Inntekter:**

Kap.	Post	Betegnelse	Sum
5325	50	Tilbakeføring fra landsdekkende innovasjonsordning	5,0
5325	53	Tilbakeføring av tapsfondmidler garantiordning fiskesalgslag	70,0
5325	70	Låneprovisjoner	65,0
5325	91	Tilbakeført kapital, såkornfond	10,0
Sum kap. 5325, tilbakeføringer og provisjoner			150,0
5325	90	Avdrag på utestående fordringer	40 900,0
Sum kap. 5325, avdrag			40 900,0
5625	80	Renter på lån fra statskassen	300,0
5625	81	Rentemargin, innovasjonslåneordningen	5,0
5625	86	Utbytte fra investeringsfond for Nordvest-Russland og Investeringsfond for Øst-Europa	0,5
Sum kap. 5625, renter og utbytte			305,5

Det er vedtatt følgende låne- og garantirammer i 2015:

Beskrivelse	Beløp
Lavrisikolåneordningen (i henhold til romertallsvedtak IX, 2)	2 500 mill. kroner
Landsdekkende innovasjonslån (i henhold til romertallsvedtak IX, 1)	500 mill. kroner
Landsdekkende garantier (i henhold til romertallsvedtak VII, 1)	40 mill. kroner

Det er videre vedtatt følgende tilsagnsfullmakt for 2015 i henhold til romertallsvedtak V, 1:

Kap. 2421, post 72 Forsknings- og utviklingskontrakter	100 mill. kroner
--	------------------

Departementet kommer tilbake med oppdrag om etablering av nye såkornfond.

Den enkelte oppdragsgiver skal dekke alle administrasjons- og gjennomføringskostnader utover basiskostnadene for sine oppdrag, med unntak for aktiviteter som skal være selvfinansierende. Selskapets basiskostnader dekkes av bevilgningen over Nærings- og fiskeridepartementets budsjett, over kap. 2421, post 70. Selskapets låne-, garanti- og fondsordninger skal hver for seg være selvfinansierende og dekke sine totale administrasjons- og gjennomføringskostnader.

## 2. MÅL FOR INNOVASJON NORGE OG ANDRE FELLESFØRINGER

Målstrukturen til Innovasjon Norge er felles for alle selskapets oppdragsgivere. Målstrukturen skal ligge til grunn for alle oppdrag som gis selskapet, og er overordnet øvrige føringer og styringssignaler. Dette gjelder også føringer i ulike oppdrag knyttet til satsinger på særskilte sektorer og målgrupper.

Nærings- og fiskeridepartementet har som eier ansvar for at selskapets virksomhet er i tråd med de målene som er satt, jf. mål- og resultatstyringssystemet (MRS-systemet) oversendt selskapet i brev datert 15. mars 2013. Systemet skal, sammen med evalueringer, gi grunnlag for å vurdere Innovasjon Norges måloppnåelse.

### Formål og mål

#### Formål:

Innovasjon Norge skal være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet.

#### Hovedmål:

Innovasjon Norge skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter.

#### Delmål:

1. flere gode gründere
2. flere vekstkraftige bedrifter
3. flere innovative næringsmiljøer

Hovedmålet og delmålene ligger til grunn for styringsdialogen mellom departementene og Innovasjon Norge. Innovasjon Norges virksomhet og prioriteringer skal være i tråd med den nye målstrukturen, og selskapets virksomhet skal bidra til måloppnåelse. Selskapet skal rapportere på målene gjennom det nye MRS-systemet.

Styringsdialog og rapporteringskrav fra departementene er nærmere omtalt under pkt. 5.3.

Innovasjon Norge har en rolle i oppfølgingen av en rekke av regjeringens meldinger, strategier og handlingsplaner. Det legges til grunn at Innovasjon Norge innenfor målene, rammer og ordninger som gjelder for virksomheten, bidrar til å realisere ambisjonene i disse dokumentene. Selskapets rolle i oppfølgingen av framlagte politiske dokumenter avgrenses til å gjelde der selskapet har fått konkrete oppdrag om oppfølging.

### **3. DEPARTEMENTETS PRIORITERINGER FOR 2015**

#### *Videreutvikling av MRS-systemet*

Nærings- og fiskeridepartementet ber Innovasjon Norge om å fortsatt prioritere arbeidet med å videreutvikle MRS-systemet i 2015. Målstrukturen og MRS-systemet skal legge til rette for en mer overordnet målstyring av Innovasjon Norge og redusere antallet detaljerte føringer. Det er derfor avgjørende at MRS-systemet blir godt implementert både i Innovasjon Norge og hos oppdragsgivere og eiere. Vi viser i denne sammenheng til brev med oppfølgingspunkter i forbindelse med gjennomgang av årsrapport 2013 og halvårsrapport 2014.

Innenfor rammene av bevilgningene, føringene som er gitt og regelverk m.v. gis Innovasjon Norge anledning til å forsøke nye metoder for leveranse til kunde, samarbeid med andre kompetansmiljøer m.v. for å bedre måloppnåelsen under delmålene over tid.

#### *Kommersialisering*

Innovasjon Norges kommersialiseringsinnsats har blitt styrket i 2015 for å få fram flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter i norsk næringsliv. Rammen til den landsdekkende etablerertilskuddsordningen er økt med 110 mill. kroner og Miljøteknologiordningen er økt med 156,6 mill. kroner. Det satses på bredt innrettede programmer med betydelig konkurranse om midlene. Dette skal bidra til at støtten går til de kvalitativt beste prosjektene, med størst verdiskapingspotensial og samfunnsøkonomisk effekt.

Det bes om at Innovasjon Norge vurderer ev. endringer i etablerertilskuddsordningens innretning for å øke måloppnåelsen, som følge av økningen i ordningens ramme. Dette inkluderer muligheten til både å benytte deler av ordningens midler til kompetanse/rådgivingstiltak og tilskudd i en noe senere fase. Innovasjon Norge skal i 2015 arbeide videre med å få ned saksbehandlingstiden for ordningen.

### *Låneordningene*

Rammene for låneordningene er videreført i 2015, og Innovasjon Norge skal forvalte ordningene slik at de bidrar til størst mulig måloppnåelse.

Menon Business Economics har i rapporten *En statlig bro i kapitalmarkedet: Evaluering av Innovasjon Norges låne- og garantiordninger*<sup>1</sup> evaluert låneordningene Innovasjon Norge forvalter. Nærings- og fiskeridepartementet viser til dialog om oppfølging av evalueringen og til brev datert 14. oktober. Innovasjon Norge bes om å vurdere funn og anbefalinger i evalueringen, og å gjennomføre tiltak for å effektivisere forvaltningen og øke måloppnåelsen. Det er åpent for at Innovasjon Norge kan prøve ut nye modeller for innovasjonslån (risikolån), innenfor de føringer som er satt av departementet. I 2015 bør Innovasjon Norge vri lavrisikolåneordningen slik at den i større grad treffer andre næringer, som industri og tjenesteyting. Departementet vil komme nærmere tilbake til eventuelle endringer i innretningen av ordningen.

Norge deltar i EUs forsknings- og innovasjonsprogram Horisont 2020. Låne- og garantiinstrumenter er del av programmet. Innovasjon Norge bes undersøke mulighetene for å utnytte disse instrumentene for å styrke finansieringen av norske innovative bedrifter og øke den norske returandelen fra programmet. Videre er det implementert et nytt statsstøtteregulverk i EØS-området, herunder gruppeunntak, som gir bedre muligheter for lån til oppstartsbedrifter. Innovasjon Norge bes fortsette arbeidet med å utvikle innovasjonslåneordningen innen de rammer som gruppeunntaket tillater.

### *Etablering av nye landsdekkende sårkornfond*

Postomtalen utarbeides etter at innretningen er avklart gjennom budsjettinnstillingen.

### *Norwegian Innovation Clusters*

Det nye helhetlige klyngeprogrammet, Norwegian Innovation Clusters, ble iverksatt i 2014, hvor også et tredje nivå, Global Centers of Expertise (GCE) ble introdusert. Vi ønsker at selskapet i samarbeid med Forskningsrådet og Siva skal arbeide videre med implementeringen av klyngeprogrammet i 2015.

### *Kompetanse*

Innovasjon Norge er en sentral aktør innen bred kompetanseutvikling i næringslivet og effekten av lån og tilskudd fra Innovasjon Norge er større når den kombineres med rådgivning og kompetanse. Innovasjon Norge må tilrettelegge for et godt tilbud for næringslivet generelt og ev. bransjespesifikke behov på dette området, og vurdere effekten av bruk av midler på slike tiltak opp mot andre tiltak.

### *Forenkling*

Nærings- og fiskeridepartementet ber Innovasjon Norge om å fortsatt prioritere arbeidet med å forenkle tjenesteporteføljen, og dialogen med kundene og oppdragsgiverne.

---

<sup>1</sup> Menon-publikasjon nr. 42/2013.

#### *Videreutvikling av det bedriftsrettede virkemiddelapparatet*

Nærings- og fiskeridepartementet har igangsatt en ekstern kartlegging av bedriftsrettede virkemidler og en vurdering av innovasjonseffekten av utvalgte virkemidler. Resultater fra disse utredningene vil bl.a. inngå som grunnlag for den videre utviklingen av det bedriftsrettede virkemiddelapparatet. Nærings- og fiskeridepartementet har også startet en gjennomgang av føringene og oppdragene for Innovasjon Norge for å legge til rette for en høyere grad av måloppnåelse og effektiv drift.

Innovasjon Norge forventes å bidra inn i prosessen, og vil motta konkrete bestillinger knyttet til dette. Departementet vil komme nærmere tilbake til eventuelle endringer i oppdragene til selskapet.

#### **4. NÆRMERE OM DE ENKELTE POSTENE OG ORDNINGENE**

Nærings- og fiskeridepartementet har gjort endringer i strukturen for bevilgningene på de ulike budsjettpostene fra budsjettåret 2015. Den nye bevilgningsstrukturen skal gi en tydeligere kobling av bevilgningene opp mot delmålene. Bevilgningen over ny post 71 Innovative næringsmiljøer skal gi en tydeligere kobling av midlene som er stilt til disposisjon til oppnåelse av delmål 3. Den nye strukturen vil videre synliggjøre midler brukt på kompetanse og profilering ved at ny post 70 fra 2015 kun skal dekke selskapets basiskostnader. Bevilgningen over ny post 74 Reiseliv, kompetanse og profilering omfatter derfor deler av tidligere post 70 og 71.

Vi minner om reglene for overføring av ubrukte bevilgninger som har stikkordet 'kan overføres'. Midler som ikke er utbetalt innen utgangen av det andre året etter at de ble bevilget over departementets budsjett, vil bli inndratt ved årsskiftet. Dette innebærer at midler bevilget i 2015 må utbetales senest ved utgangen av 2017.

#### **Kap. 2421, post 50 Innovasjon – prosjekter, fond**

Formålet med midlene er å bidra til å oppfylle delmålene om flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter. Det er for 2015 bevilget 345,1 mill. kroner over posten. Midlene skal i hovedsak disponeres til den landsdekkende etablerertilskuddsordningen og til avsetning av tapsfond knyttet til innovasjonslåneordningen og den landsdekkende garantiordningen. En begrenset andel kan benyttes til landsdekkende innovasjonstilskudd.

I tillegg til de etablerte virkemidlene finansieres Bioraffineringsprogrammet av posten, og det er avsatt 5 mill. kroner til dette formålet innenfor rammen av bevilgningen. Formålet med midlene er at flere norske bedrifter skal ta markedsposisjoner innen avansert foredling av fornybare råvarer. Programmet gir bl.a. støtte til utvikling av nye produksjonsprosesser og internasjonalt samarbeid.

Innovasjon Norge bestemmer selv hvor mye, innenfor en låneramme satt til 500 mill. kroner og en garantiramme på 40 mill. kroner, som skal benyttes til tilskudd og tapsfond for innovasjonslån og garantier. Nærings- og fiskeridepartementet vil overføre hele bevilgningen til Innovasjon Norges fondskonto i Norges Bank via arbeidskonto

nr. 8276 01 02411 for tilskudd i begynnelsen av 2015. Innovasjon Norge må selv flytte midler mellom de to fondskontoene for tilskudd og tapsfond i henhold til valgt fordeling mellom tapsavsetninger- og tilskuddsmidler fram til utgangen av 2015.

Alle administrasjons- og gjennomføringskostnader som påløper tilknyttet tilskuddsordninger, skal dekkes innenfor bevilgningen. Kostnadene til innovasjonslåneordningen og den landsdekkende garantiordningen skal dekkes innenfor henholdsvis rentemarginen og garantiprovisjonen.

#### *Tilskudd*

Formålet med etablerertilskuddsordningen er å bidra til å få frem flere gode gründere. Den primære målgruppen er oppstartsbedrifter som er inntil tre år, men det kan unntaksvis gis støtte til eldre bedrifter når dette er i tråd med formålet for ordningen. Tildelingskriteriene skal være enkle og forutsigbare, og slik at innovative prosjekter med betydelige verdiskapingsmuligheter blir prioritert. Videre skal tildelingskriteriene gjøre det mulig å identifisere bedrifter som ligner på dem som har fått støtte for å kunne evaluere ordningen på en god måte i ettertid. Innovasjon Norge skal i 2015 arbeide videre med å få ned saksbehandlingstiden for ordningen. Det vises for øvrig til omtalen foran under punkt 3 om prioriteringer.

I 2015 skal Innovasjon Norge ferdigstille og evaluere forsøksordningen med stipendmidler rettet mot næringslivet som offentlige virksomheter kan bruke til konkrete innovasjonsformål. Oppdraget ble gitt i 2014.

Ordinære landsdekkende innovasjonstilskudd kan gis til prosjekter som bidrar til å oppfylle delmålene om flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter.

#### *Garantier*

Garantier kan gis for lån til realinvesteringer for å medvirke ved bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsomme utbyggings-, moderniserings-, omstillings-, utviklings- og nyetableringsprosjekter i norsk næringsliv. Det kan også stilles garantier for driftskreditt. Avsetninger til tap skal dekke fremtidige erstatningsutbetalinger og garantipremier skal dekke administrasjonskostnader.

#### *Lån og tapsavsetninger*

Innovasjonslåneordningen skal bidra til å få frem flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter gjennom å avlaste risiko i slike virksomheter. Rammen for nye utlån i 2015 er satt til 500 mill. kroner. Det tilhørende tapsfondet skal ha en forsvarlig størrelse i forhold til tapsrisikoen i låne- og garantiporteføljen. Innovasjon Norge skal hvert år vurdere tapsfondets størrelse opp mot anslått risiko i låneporteføljen og etterfylle tapsfondet dersom dette avviker negativt med mer enn ti prosentpoeng av tapsfondet. Departementet skal informeres dersom negativt eller positivt avvik er mer enn fem prosentpoeng, slik at eventuelle tiltak kan iverksettes på et tidlig tidspunkt. Det vises for øvrig til omtalen foran under kapittel 3 om prioriteringer.

#### **Kap. 2421, post 51 Nye såkornfond, tapsavsetning**

Departementet kommer tilbake med oppdrag om etablering av nye såkornfond.

### **Kap. 2421, post 53 Nye såkornfond, risikoavlastning**

Departementet kommer tilbake med oppdrag om etablering av nye såkornfond.

### **Kap. 2421, post 70 Basiskostnader**

Formålet med midlene bevilget til post 70 er å finansiere selskapets basiskostnader i tråd med basiskostnadsmodellen. Dette skal sette selskapet i stand til å bidra til og oppfylle Innovasjon Norges delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Det er for 2015 bevilget 165 mill. kroner til bedriftsutvikling og administrasjon. Dette er en reduksjon sammenlignet med saldert budsjett 2014, og vil medføre at Innovasjon Norge må foreta organisasjonsmessige tilpasninger. Reduksjonen skal ikke begrenses til de funksjoner som er dekket av basiskostnadene jf. opplytningen nedenfor, men innebære en reduksjon i selskapets administrative kostnader generelt. Bevilgningen overføres fra Nærings- og fiskeridepartementet til Innovasjon Norges konto nr. 8200 01 43495 i månedlige rater.

Basiskostnadene omfatter følgende:

- direkte personalkostnader for administrerende direktør, lederne ved distriktskontorene og lederne på utekontorene, med unntak av utekontor som er dedikert særskilte ordninger
- honorar til hovedstyret, regionstyrene og valgkomiteene
- en grunnkapasitet til å ta imot henvendelser ved distriktskontorene
- strategiarbeid som ikke er relatert til særskilte oppdrag,
- virksomhetsstyring som ikke er relatert til særskilte oppdrag
- styringsdialog med eierne
- innspill til nasjonal og regional politikktutforming
- deltakelse i utviklingsprosesser på nasjonalt og regionalt plan
- fysisk og digital infrastruktur knyttet til funksjoner som dekkes av basiskostnadene

Innovasjon Norge skal være en leverandør av kunnskap og faglige innspill i nærings- og innovasjonspolitiske spørsmål til offentlige myndigheter på nasjonalt og regionalt nivå. Premissleverandørrollen omfatter også begrunnede forslag om nye innsatsområder for framtidig politikktutforming. I tillegg skal Innovasjon Norge bidra med informasjon om og kartlegging av norske næringsinteresser, herunder eventuelle handelshindringer, i forbindelse med forhandlinger om handelsavtaler. Ovennevnte kunnskapsoverføring kan skje både på initiativ fra Innovasjon Norge og på oppdrag fra offentlige myndigheter.

Det er viktig at Innovasjon Norge har tilstrekkelig ressurser og kompetanse til å svare effektivt på henvendelser fra departementene og andre offentlige myndigheter.

Innovasjon Norges rolle på regionalt plan forutsettes utført innenfor de rammene som har vært lagt til grunn for samarbeidet med fylkeskommunene. Distriktskontorene skal bidra med innspill til og delta aktivt i regionale partnerskap i forbindelse med utvikling av regionale planer og strategier. Ytterligere aktivitet på disse områdene utover dagens nivå, må avklares med departementet eller dekkes av den oppdragsgiveren som ønsker en forsterket innsats.



Bevilgningen dekker en grunnkapasitet til å ta i mot henvendelser ved distriktskontorene. Kundekontakt utover dette skal dekkes av bevilgningene til oppdrag som overhead, i tråd med basiskostnadsmodellen.

Bevilgningen skal dekke strategiarbeid som ikke er relatert til særskilte oppdrag, virksomhetsstyring som ikke er relatert til særskilte oppdrag og styringsdialog med eierne. Kostnadene ved internt budsjett- og utviklingsarbeid skal dekkes av bevilgningene til oppdrag som overhead, i tråd med basiskostnadsmodellen.

Innovasjon Norges hovedstyre er ansvarlig for å innkalle og avholde foretaksmøter i selskapet i samsvar med lov om Innovasjon Norge og selskapets vedtekter. Det legges også opp til at hovedstyret skal være ansvarlig for å innkalle og avholde eiermøter hvor eierne kan tre sammen for å diskutere saker som skal behandles i foretaksmøtet.

Innovasjon Norge tillegges sekretariatet for valgkomiteen for hovedstyret. Det vises til retningslinjer for valgkomiteens arbeid. Selskapets hovedstyre utarbeider nærmere retningslinjer for de regionale valgkomiteenes arbeid.

Innovasjon Norge tillegges en koordinerende sekretariatsfunksjon for arbeidsgruppen som skal forberede møter i Samarbeidsforum for Innovasjon Norge. Denne funksjonen skal skje i samsvar med forumets mandat. Innovasjon Norge må i den forbindelse bl.a. påregne forarbeid i form av gjennomganger/utredninger til bruk i arbeidsgruppen og som bakgrunn til møtene i forumet. Selskapet har også ansvar for gjennomføring av selve møtene i Samarbeidsforumet.

#### **Kap. 2421, post 71 Innovative næringsmiljøer, *kan overføres***

Formålet med midlene bevilget til post 71 er å bidra til å oppfylle Innovasjon Norges delmål om flere innovative næringsmiljøer. Det er for 2015 bevilget 89 mill. kroner under posten. Bevilgningen over posten skal primært finansiere det nye klyngeprogrammet Norwegian Innovation Clusters som omfatter klyngenivåene Arena, Norwegian Centers of Expertise (NCE) og Global Centers of Expertise (GCE). Videre dekkes programmet Bedriftsnettverk av bevilgningen. Midlene skal fordeles slik at de bidrar til størst mulig samlet måloppnåelse gjennom stimulering til:

- Mer innovative, dynamiske og internasjonalt orienterte næringsmiljøer
- Mer samarbeidsorienterte bedrifter
- Mer innovative og vekstkraftige regioner

Alle administrasjons- og gjennomføringskostnader som påløper skal dekkes innenfor rammen til det aktuelle programmet.

#### **Kap. 2421, post 72 Forsknings- og utviklingskontrakter (FoU-kontrakter), *kan overføres***

Formålet med midlene bevilget til post 72 er å bidra til å oppfylle Innovasjon Norges delmål om flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter. Det er for 2015 bevilget 291,1 mill. kroner til FoU-kontrakter. Tilsagnsfullmakten på 100 mill. kroner videreføres

i 2015. Tilsagnfullmakten angir det maksimumsbeløpet som Innovasjon Norge til enhver tid kan ha stående som tilsagn uten dekning i tildelte bevilgninger. Innovasjon Norge må dekke inn det som er benyttet av tilsagnsfullmakten de enkelte år gjennom bevilgningene de etterfølgende år. Utbetalinger belastes direkte i statsregnskapet av Innovasjon Norge.

Alle administrasjons- og gjennomføringskostnader som påløper skal dekkes innenfor ordningens rammer.

Ordningen skal koble leverandørbedrifter med kompetanse til å løse utviklingsbehov med en eller flere kundepartnere med utviklingsbehov som de ønsker å samarbeide om å løse. Kundepartneren kan enten være en privat kundebedrift (IFU) eller en offentlig virksomhet (OFU).

For muligheten til å støtte kundepartner vises det til oppdragsbrev for 2009 datert 30. januar 2009. Denne føringen gjelder fortsatt.

#### **Kap. 2421, post 73 Tilskudd til innkjøpskonsortium for kjøp av kraft**

Formålet med midlene bevilget over post 73 var å bidra til å nå Innovasjon Norges delmål om flere vekstkraftige bedrifter og et tiltak for å bedre kraftintensiv industris kraftvilkår i Norge. Ordningen avvikles fra og med 2015 og departementet ber om en sluttrapport. Ev. udisponerte midler skal tilbakeføres til statskassen.

#### **Kap. 2421, post 74 Reiseliv, profilering og kompetanse, *kan overføres***

Formålet med midlene bevilget over post 74 er å bidra til å oppfylle Innovasjon Norges delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Det foreslås en bevilgning på til sammen 475,2 mill. kroner for 2015. Alle administrasjons- og gjennomføringskostnader som påløper skal dekkes innenfor ordningens rammer.

225 mill. kroner av midlene skal benyttes til Innovasjon Norges reiselivsarbeid og skal bidra til delmålene flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer i reiselivsnæringen. Dette er en reduksjon sammenlignet med saldert budsjett 2014.

250,2 mill. kroner av midlene skal benyttes til Innovasjon Norges kompetansetjenester og annen profilering i 2015, og skal bidra til å få fram flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter.

#### *Reiseliv*

Målet for arbeidet er å bidra til lønnsom utvikling i reiselivsnæringen og styrke reiselivsnæringens konkurransekraft. Midlene skal fordeles slik at de bidrar til størst mulig samlet måloppnåelse for selskapet. Gjennom arbeidet skal Innovasjon Norge markedsføre Norge som reisemål, bidra til å synliggjøre norske reiselivsprodukter, legge til rette for kompetansebygging i reiselivsnæringen, samt stimulere til samarbeid mellom reiselivsaktører og kvalitetsheving i reiselivsproduktene.

Innovasjon Norge skal koordinere all internasjonal profilmarkedsføring av Norge som reisemål, og sikre en god koordinering mot salgsapparatet i utlandet for å oppnå fullt utbytte av markedsføringsinnsatsen. Den offentlige finansieringen av profilering av Norge som reisemål skal utfylle og styrke næringens egen markedsføring. All markedsføring skal inneholde en overordnet Norgesprofilering, og være basert på den reviderte merkevarestrategien fra 2012. Det skal foretas løpende effektmåling av markedsføringskampanjene basert på den metoden som ble iverksatt i 2010.

Innovasjon Norge skal samle og sammenstille statistikk, videreutvikle markedsdata og andre analyser og dokumenter som er relevante for reiselivsnæringen, samt aktivt formidle kunnskap om markeder og internasjonale trender til reiselivsnæringen. Turistundersøkelsen etablert i 2013 skal videreføres.

Innovasjon Norge skal delta i Reiselivsutvalget og Strukturutvalget.

#### *Kompetanse og profilering*

Innovasjon Norge er en sentral aktør når det gjelder bred kompetanseutvikling i næringslivet med særlig sikte på innovasjon, og kan oppnå en større effekt av selskapets midler ved å tilby både økonomisk støtte og tilføre kompetanse til sine kunder. Bevilgningen skal finansiere selskapets kompetansetilførsel til næringslivet, som økt kompetanse om forretningsutvikling, internasjonalisering eller markedsforståelse.

Bevilgningen finansierer en stor del av Innovasjon Norges internasjonale virksomhet og programmer for profilering og omdømmebygging. Midlene skal også finansiere tjenester som ikke inngår i basiskostnadene og som tidligere ble finansiert over kap. 2421, post 70, og arbeidet med Innovasjon Norges gründerportal. Posten omfatter blant annet følgende:

- oppfølgingen av norsk deltakelse i EUs forsknings- og innovasjonsprogrammer og Enterprise Europe Network (EEN)
- samarbeid med utenriktjenesten
- tilrettelegging av norske bedrifters deltakelse i næringslivsdelegasjoner ved statsbesøk og andre offisielle besøk
- hjemhenting av kunnskap om internasjonale markeds- og konkurranseforhold
- nettverksbygging
- rådgivning og formidling ved utekontorene knyttet til spørsmål om internasjonalisering og internasjonale forretningsmuligheter
- strategisk råd for sin internasjonale tilstedeværelse
- tilrettelegging for industriell deltakelse ved forsvarsanskaffelser
- veilednings- og rådgivningstjenester om immaterielle rettigheter
- handelsteknisk rådgivning og kursvirksomhet
- administrasjon av såkornfondordningene
- administrasjon av Skattefunn
- Invest in Norway

Bedrifter med stort eksportpotensial skal stimuleres til å utnytte muligheter som finnes utenfor Norge gjennom programmer som bidrar til å fremme eksport, internasjonalisering og internasjonalt teknologisamarbeid. Programmer for profilering og omdømmebygging skal bidra til å gjøre norsk næringsliv og teknologi bedre kjent i utlandet og bidra til at utenlandsk næringsliv investerer og etablerer ny virksomhet i Norge.

Av bevilgningen settes om lag 2,7 mill. kroner av til videreføring av informasjons- og veiledningsaktivitetene om EØS i regi av Enterprise Europe Network (EEN). EEN skal bistå bedrifter, tjenesteytere og -mottakere til å utnytte mulighetene i det indre marked ved å gi råd og veiledning i EØS- og EF-rett, EU-programmer, tilby kurs og seminarer og promotere SOLVIT<sup>2</sup>. Innovasjon Norge skal bidra til å mobilisere norske bedrifter til å utnytte den norske deltakelsen i relevante EU-programmer. Dersom Innovasjon Norge sin rolle som kontaktpunkt for EEN videreføres i 2015, vil departementet komme tilbake til finansiering av dette.

Norge deltar i Horisont 2020. Deltakelsen i Horisont 2020 forutsetter et tett samarbeid mellom Norges forskningsråd og Innovasjon Norge for å mobilisere norske miljøer, og Innovasjon Norge er nasjonalt kontaktpunkt i Horisont 2020 for små og mellomstore bedrifter og finansielle instrumenter. Innovasjon Norge skal i tillegg vurdere muligheten for selv å forvalte låne- og garantiinstrumenter og om nødvendig foreslå tilpasninger i nasjonale kapitalvirkemidler for å muliggjøre deltakelse.

#### *Immaterielle rettigheter*

Gjennom oppfølging av *Meld. St. 28 (2012-2013) Unike idear, store verdier – om immaterielle verdier og rettar* skal Innovasjon Norge legge til rette for en bredere forståelse for og bevissthet rundt betydningen av immaterielle verdier og rettigheter og bidra til bedre utnyttelse av verdiskapingspotensialet i disse. Innovasjon Norge skal videreutvikle sin veiledning og rådgivning om immaterielle verdier og rettigheter rettet mot små og mellomstore bedrifter.

#### *Innovasjon Norges internasjonaliseringsarbeid*

Innovasjon Norges internasjonaliseringsarbeid ble styrket i 2013 og satsingen på internasjonalisering opprettholdes på samme nivå også i 2015. Team Norway er et tiltak som skal bedre koordineringen av de ulike norske aktørene som arbeider med næringsfremme i utlandet.

#### *Internasjonal tilstedeværelse*

Innovasjon Norge opprettet i 2012 et strategisk råd for sin internasjonale tilstedeværelse. Rådets rolle er å gi selskapets hovedstyre sine anbefalinger om tilpasninger og/eller endringer i selskapets nåværende internasjonale tilstedeværelse, herunder forslag til opprettelse av nye kontorsteder. Det er selskapets ansvar å legge frem en innstilling for hovedstyret om lokalisering av selskapets utekontorer, der strategisk råds vurderinger og anbefalinger kommer til uttrykk.

---

<sup>2</sup> SOLVIT er et nett for problemløsning, der EU-landene samarbeider for å finne en løsning på problemer som skyldes at en offentlig myndighet ikke anvender lovgivningen om det indre marked riktig.

Ut i fra kriteriene for vurdering av hvor Innovasjon Norge skal lokalisere sine utekontor, skal det i 2015 oversendes en vurdering av tilstedeværelse i de markeder hvor det foreslås strukturendringer eller vesentlige endringer av omfang. Rutinen for godkjenning av Innovasjon Norges forslag til fremtidig internasjonal tilstedeværelse tilsier at selskapets vurderinger skal sendes Nærings- og fiskeridepartementet og Utenriksdepartementet for kommentarer før endelig beslutning i Innovasjon Norges hovedstyre.

#### *Tilrettelegging ved delegasjonsbesøk til og fra utlandet*

Ved bestillinger fra Nærings- og fiskeridepartementet skal Innovasjon Norge bidra med faglige innspill, samt koordinere deltakende aktører og være ansvarlig for gjennomføringen av næringslivsopplegg for Nærings- og fiskeridepartementet og ved norske statsbesøk til utlandet, når næringslivsprogram inngår som en del av disse besøkene. Det samme gjelder ved kronprinsparets, statsministerens og regjeringsmedlemmers offisielle besøk til utlandet. Innovasjon Norge kan etter bestilling fra Nærings- og fiskeridepartementet få tilsvarende oppgaver ved innkommende besøk.

#### *Sikkerhet for norske selskaper i utlandet*

Innovasjon Norge skal, som en del av oppdraget om å gi rådgivning og formidling om forretningsmuligheter i utlandet, informere norske selskaper om viktigheten av å foreta risikovurderinger og henvise selskapene til Utenriksdepartementet for nærmere veiledning.

#### **Kap. 2421, post 75 Marint verdiskapingsprogram, kan overføres**

Formålet med Marint verdiskapingsprogram var å bidra til Innovasjon Norges mål om flere vekstkraftige bedrifter. Ordningen avvikles fra og med 2015 og departementet ber om en sluttrapport. Overførte midler til 2015 skal prioriteres til kompetanseprogrammet ved Norges Handelshøyskole.

#### **Kap. 2421, post 76 Miljøteknologi, kan overføres**

Formålet med midlene bevilget til post 76 er å bidra til å oppfylle Innovasjon Norges delmål om flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter. Det er for 2015 bevilget 330 mill. kroner til miljøteknologiprojekter på post 76. Utbetalinger belastes direkte i statsregnskapet av Innovasjon Norge.

Målgruppen er bedrifter i hele landet som skal igangsette pilot- og demonstrasjonsprosjekter innen miljøteknologi. Innovasjon Norge skal ha et kompetansemiljø innenfor miljøteknologi, bl.a. for å veilede søkere i det samlede tilbudet av virkemidler med relevans for utvikling og kommersialisering av miljøteknologi.

Alle administrasjons- og gjennomføringskostnader som påløper skal dekkes innenfor ordningens rammer.

**Kap. 2421, post 78 Administrasjonsstøtte for distriktsrettede såkornfond**

Formålet med ordningen er å bidra til å bygge opp forvaltningsmiljøer i distriktene til forvaltning av såkornordningen, og å redusere kostnader for fondenes investorer. Det er i 2015 bevilget 4,3 mill. kroner til formålet. Midlene kan dekke lønnsutgifter og andre driftsutgifter. Utbetalinger belastes direkte i statsregnskapet av Innovasjon Norge.

**Kap. 2421, post 90 Lån fra statskassen til utlånsvirksomhet, overslagbevilgning**

Formålet med midlene bevilget til post 90 er å bidra til å oppfylle Innovasjon Norges delmål om flere gode gründere og flere vekstkraftige bedrifter. Bevilgningen på 41,1 mrd. kroner skal dekke Innovasjon Norges brutto innlån for låneordningene i 2015, inkludert refinansiering av tidligere opptatte innlån for ordningene. Om nødvendig vil departementet foreslå bevilgningsendringer i forbindelse med endring av budsjettet våren eller høsten 2015. Innovasjon Norge skal, som tidligere, holde låneordningene regnskapsmessig atskilt og rapportere om ordningene separat. Transaksjonene utgifts- og inntektsføres i statsregnskapet av departementet.

**Kap. 2421, post 95 Nye såkornfond**

Departementet kommer tilbake med oppdrag om etablering av nye såkornfond.

**Kap. 5325, post 50 Tilbakeføring fra landsdekkende innovasjonsordning**

Det er bevilget 5 mill. kroner til tilbakeføring midler fra landsdekkende innovasjonsordning for 2014 som ikke var bundet opp i tilsagn ved utgangen av året. Når de faktiske tilbakebetalingsbeløpene er kjent, vil Nærings- og fiskeridepartementet eventuelt fremme nødvendige endringsforslag i forbindelse med revidert statsbudsjett våren 2015. Innovasjon Norge bes om å oversende departementet dokumentasjon i forbindelse med innspill til revidert statsbudsjett 2015 og overføre eventuelle tilbakeførte midler til statskassen på Nærings- og fiskeridepartementets konto nr. 4209 01 01530. Transaksjonen inntektsføres i statsregnskapet av departementet.

**Kap. 5325, post 53 Tilbakeføring av tapsfondmidler garantiordning fiskesalgslag**

I tråd med forutsetningene for opprettelsen av ordningen blir den midlertidige garantiordningen for førstehåndsomsetning av fisk ikke videreført i 2015. Som følge av dette skal midlene av tapsfondet som er bevilget til ordningen tilbakeføres. Departementet ber her om en sluttrapport.

**Kap. 5325, post 70 Låneprovisjoner**

Det er bevilget 65 mill. kroner til låneprovisjoner for 2015. Provisjoner for 2014 innbetales etterskuddsvis av Innovasjon Norge i begynnelsen av 2015 til staten ved Nærings- og fiskeridepartementets konto nr. 4209 01 01530. Dokumentasjon på beløpsstørrelsene oversendes departementet i innspill til revidert statsbudsjett 2015. Transaksjonen inntektsføres i statsregnskapet av departementet.

**Kap. 5325, post 90 Avdrag på utestående fordringer**

Det er bevilget 40,9 mrd. kroner til avdrag på utestående fordringer for 2015. Om nødvendig vil departementet fremme forslag om bevilgningsendringer i forbindelse med endringer i statsbudsjettet våren eller høsten 2015. Midlene innbetales til staten

ved Nærings- og fiskeridepartementet i henhold til tidligere etablert praksis, jf. omtale under kap. 2421, post 90, men til konto nr. 4209 01 01530.

#### **Kap. 5325, post 91 Tilbakeført kapital, såkornfond**

Det er bevilget 10 mill. kroner til tilbakebetaling av avdrag fra såkornfondene. Dette beløpet er knyttet til førtidige avdrag på lån som er innbetalt til Innovasjon Norge i løpet av 2014, og som skal overføres til departementet i 2015. Halvårsrapporteringen for såkornfondene for 2014 viser at det er tilbakeført 5,9 mill. kroner til Innovasjon Norge fra såkornfondene. Innovasjon Norge bes om å oversende departementet dokumentasjon på tilbakebetaling som er tilbakeført i løpet av 2014 i forbindelse med innspill til revidert statsbudsjett våren 2015. Departementet vil på den bakgrunn fremme forslag om bevilgningsendringer i forbindelse med endringer i statsbudsjettet våren 2015. Midlene innbetales snarest og fortløpende til staten ved Nærings- og fiskeridepartementet konto nr. 4209 01 01530.

#### **Kap. 5625, post 80 Renter på lån fra statskassen**

Det er bevilget 300 mill. kroner til renter på lån fra statskassen for 2015. Beregning og innbetaling av renter skal følge tidligere etablert praksis, jf. omtale under kap. 2421, post 90. Om nødvendig vil departementet ta opp forslag om bevilgningsendringer i forbindelse med endringer i statsbudsjettet våren eller høsten 2015.

#### **Kap. 5625, post 81 Rentemargin, innovasjonslåneordningen**

For innovasjonslåneordningen skal Innovasjon Norge normalt oppnå positiv rentemargin etter dekning av administrasjonskostnader. Netto rentemargin er budsjettet med 5 mill. kroner i 2015. Innovasjon Norge bes om å oversende departementet dokumentasjon i forbindelse med innspill til revidert statsbudsjett våren 2015. Netto rentemargin skal overføres til statskassen ved Nærings- og fiskeridepartementets konto nr. 4209 01 01530.

#### **Kap. 5625, post 85 Utbytte, lavrisikolåneordningen**

Ved utgangen av 2013 hadde lavrisikolåneordningen en egenkapitalandel på 9,2 pst. Inntil egenkapitalandelen har nådd det nye målet på 10,5 pst. vil ikke staten ta utbytte fra ordningen. Nærings- og fiskeridepartementet vil komme tilbake med en ny utbyttepolitikk når målet er nådd.

#### **Kap. 5625, post 86 Utbytte fra investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa**

Det er bevilget 0,5 mill. kroner i utbytte fra de to fondene for regnskapsåret 2014, med utbetaling i 2015. Beløpet er basert på to salgsgevinster og ett utbytte i 2014 under Investeringsfond for Øst-Europa. Det antas at det ikke blir utbytte fra Investeringsfond for Nordvest-Russland for 2014. Det vil om nødvendig bli foreslått bevilgningsendringer i forbindelse med revidert statsbudsjett våren 2015. Når beløpet er avklart i Innovasjon Norges årsregnskap for 2014, skal midlene overføres til statskassen ved Nærings- og fiskeridepartementets konto nr. 4209 01 01530.

## **Investeringsfond for Nordvest-Russland, Investeringsfond for Øst-Europa og Tilskuddsfond for nærings samarbeid med Nordvest-Russland**

Innovasjon Norge forvalter Investeringsfond for Nordvest-Russland og Investeringsfond for Øst-Europa. Formålet med Investeringsfond for Nordvest-Russland er å fremme nærings samarbeid mellom Norge og Nordvest-Russland. Prosjekter som sikrer næringsaktivitet i Sør-Varanger kommune skal prioriteres. Investeringsfond for Øst-Europa skal fremme nærings samarbeid med det øvrige Russland og landene i Øst-Europa som ikke er medlemmer av EU.

Begge investeringsfondene skal tilby egenkapitalinnskudd og ansvarlige lån sammen med en norsk medinvestor. Innovasjon Norge skal prioritere prosjekter der fondenes deltagelse er utløsende for at prosjektene realiseres.

I tillegg forvalter Innovasjon Norge Tilskuddsfond for nærings samarbeid med Nordvest-Russland for å styrke samarbeidet mellom norske og russiske bedrifter i regionen. Fondet ble opprettet i 1996 og skal nyttes til å støtte utredninger, planlegging og tilrettelegging av kommersielle prosjekter av stor betydning for videreutvikling av nærings samarbeidet med bedrifter i Nordvest-Russland.

## **5. FELLESFØRINGER FRA DEPARTEMENTENE**

### **5.1 Forutsetninger og krav**

For samtlige bevilgninger og ordninger gjelder vilkår, forutsetninger og retningslinjer som er omtalt i de ulike departementenes budsjettproposisjoner for 2015 og Stortingets forutsetninger og vedtak ved budsjettbehandlingen. Bevilgninger som er stilt til rådighet og ordninger som forvaltes på vegne av staten, skal disponeres i samsvar med statens økonomiregelverk og i tråd med hva den enkelte ordning er notifisert eller meldt inn til EFTAs overvåkingsorgan som. Nærmere og mer detaljerte retningslinjer for disponering av midlene, omtale av mål, kriterier for måloppnåelse, tildelingskriterier og beregningsregler, oppfølging, kontroll, evaluering m.m. er gitt i regelverk for den enkelte ordning eller budsjettpost i statsbudsjettet for 2015.

Innovasjon Norge har ansvar for å planlegge virksomheten i 2015 slik at de statlige bevilgningene strekker til for hele budsjetterminen. Det bør ikke foretas disposisjoner i løpet av 2015 som gjør det nødvendig å fremme forslag om tilleggsbevilgninger. Budsjettforslag som fremmes utenom fristene, kan ikke påregnes behandlet.

Innovasjon Norge skal kontinuerlig arbeide med å tilpasse sin portefølje av ordninger i tråd med norsk næringslivs behov både regionalt, nasjonalt og internasjonalt og slik at den i størst mulig grad samsvarer med de målene som er satt for selskapet. Eventuelle nye oppdrag må også vurderes opp mot kriterier for god virkemiddelbruk, jf. Meld. St. 22 (2011-2012) *Verktøy for vekst – om Innovasjon Norge og SIVA SF*.

I samsvar med Bevilgningsregelverket § 10 og lov om Riksrevisjonen § 12, tas det forbehold om adgang for departementene og Riksrevisjonen til å iverksette kontroll med at bevilgningen benyttes etter forutsetningene.



### *EØS-finansieringsordningene*

Innovasjon Norge er tillagt oppgaver med programmer innen Grønn Industriell Innovasjon og et bedriftsrettet forskningsprogram. Innovasjon Norges rolle og oppgaver er beskrevet i programavtaler med Financial Mechanism Office. Dette skal sikre god gjennomføring av bilateralt næringslivssamarbeid i Polen, Romania, Bulgaria, Estland, Latvia, Litauen, Slovakia, Ungarn og Spania. Innovasjon Norge skal vurdere hvorvidt resultater og partnerskap fra programmene, kan være aktuelle i andre av selskapets programmer, Horisont 2020 og i samarbeidet med Norges forskningsråd. Eventuelle nye oppdrag knyttet til EØS- finansieringsordningene skal tas opp med Nærings- og fiskeridepartementet. Disse må vurderes i forhold til Innovasjon Norges målstruktur, og er oppgavene av vesentlig karakter, må de tas opp med de andre eierne av selskapet og godkjennes i selskapets foretaksmøte.

Alle administrasjons- og gjennomføringskostnader som påløper ved planlegging og gjennomføring av aktivitetene skal dekkes innenfor bevilgningen til de respektive ordninger eller på annen måte av oppdragsgiver.

### *Samarbeid med andre aktører*

For å sikre en god utnyttelse av statens ressurser, er det viktig med tydelig rolledeling og et godt samarbeid mellom Innovasjon Norge og andre aktører. Selv om de ulike virkemiddelaktørene har tydelig definerte ansvarsområder vil det være grenseflater hvor virkemiddelaktørene i samarbeid må finne en hensiktsmessig arbeidsdeling.

Innovasjon Norge er, sammen med Siva og Norges forskningsråd, en viktig aktør i regjeringens arbeid med å legge til rette for vekst og utvikling i norsk næringsliv. Samarbeidet mellom Innovasjon Norge, Siva og Norges forskningsråd skal resultere i tre tydelige og samkjørte aktører, der ulike virkemidler utfyller hverandre og fremstår på en helhetlig og ensartet måte. Samarbeidet skal ta høyde for forskjellene i selskapenes egenart. Det legges stor vekt på at de ulike aktørene samarbeider godt, ved omforente strategier og avklarte roller både utad mot næringslivet og regionale samarbeidspartnere. Av hensyn til brukerne er det viktig at virksomhetene samarbeider nært om utvikling og drift av tiltak som berører de tre virksomhetenes arbeidsområder. Samarbeidet mellom Innovasjon Norge, Siva og Norges forskningsråd om *Invest in Norway*-funksjonen, som ble opprettet i 2013, skal videreføres i 2015.

I Meld. St. 22 (2011-2012) *Verktøy for vekst – om Innovasjon Norge og SIVA SF*, fremkommer det at det er potensial for bedre utnyttelse av utenriktjenestens uteapparat i de land hvor Innovasjon Norge ikke er representert. Innovasjon Norge bør fortsatt videreutvikle sitt samarbeid med utenriktjenesten, i form av mer systematisk kontakt og informasjonsutveksling. Samarbeidsavtalen mellom Innovasjon Norge og Utenriksdepartementet legger føringer for samarbeidet med utenriktjenesten.

Det er etablert et Team Norway som er et samarbeid mellom ulike offentlige og private aktører, med det formål å bidra til økt verdiskaping i norsk økonomi gjennom å styrke arbeidet for norskbasert næringsliv internasjonalt. Innovasjon Norge skal være en sentral aktør i Team Norway, både ved utenriksstasjonene og i Norge.

Innovasjon Norge skal til enhver tid ha den sektor- og markedskompetanse som er nødvendig for å nå sine mål, og fremstå som en kompetent og effektiv organisasjon. Innovasjon Norge skal i størst mulig grad samarbeide med og utnytte sektorkompetansen hos andre offentlige eller offentlig støttede organisasjoner. Der det er hensiktsmessig bør Innovasjon Norge og aktuelle samarbeidspartnere inngå samarbeidsavtaler for klargjøring av roller og ansvarsfordeling.

Vi viser til at det i vedtektene for selskapet fremgår at Innovasjon Norge skal samarbeide med Sametinget om næringsutvikling i samiske områder. Dette skal skje i tråd med den gjeldende samarbeidsavtalen mellom Innovasjon Norge og Sametinget.

#### *Samfunnsansvar*

Innovasjon Norge skal arbeide for å styrke arbeidet med bedrifters samfunnsansvar og forebygging av korrupsjon, både internt i selskapet og hos selskapets kunder. Med bedrifters samfunnsansvar menes den måten bedrifter integrerer sosiale og miljømessige hensyn i sin daglige drift og i sitt forhold til interessenter på en frivillig basis.

#### *Brukerbetaling*

Enkelte av selskapets tjenester kan betales helt eller delvis av næringslivet. Departementet legger vekt på at praksis for brukerbetalte tjenester gjelder hele selskapets virksomhet. Det skal med andre ord være lik praksis ved selskapets hovedkontor, og distrikts- og utekontorer.

Innovasjon Norge kan kun i begrenset grad ta betalt for tjenester til næringslivet som er rettet mot selskapets prioriterte områder og målgrupper. Innovasjon Norge skal ikke tilby brukerbetalte tjenester som er i direkte eller indirekte konkurranse med private aktører. I den grad Innovasjon Norge tilbyr tjenester som kunne vært utført av private tilbydere, må prisen Innovasjon Norge tar, gjenspeile de reelle kostnader selskapet påløper, inkludert det som dekkes av basiskostnadene.

#### *Kommunikasjonsarbeid*

Kommunikasjonsarbeidet i Innovasjon Norge skal være basert på statlig kommunikasjonspolitikk og gjeldende regelverk. Innovasjon Norge skal synliggjøre den innsatsen selskapet gjør for å nå målene som er satt for selskapet. Dette gjelder informasjon til bedrifter og allmennheten om tilgjengelige virkemidler, tjenester og oppnådde resultater i eget arbeid. Innovasjon Norge skal orientere departementet i god tid før offentliggjøring av viktige utredninger eller rapporter som Innovasjon Norge har utført eller bestilt.

## **5.2 Administrative forhold**

Saksbehandlingen skal både ivareta kundenes behov for raske tilbakemeldinger, og kravet om forsvarlig saksbehandling. Departementet vil, sammen med øvrige eiere og oppdragsgivere, følge opp at selskapet holder høy kvalitet i kundedialogen.

Unødvendig kompliserte søknadsprosesser og rapporteringskrav skal unngås. Nærings- og fiskeridepartementet ber selskapet fortsatt vurdere krav til søknader og tilhørende rapportering med tanke på forenkling for kundene.

### **5.3 Rapportering og evaluering**

Innovasjon Norge har ansvar for at rapportering skjer i henhold til føringer i oppdragsbrevet, avklart rapporteringsformat og vedlagte rapporteringskalender som er felles for Nærings- og fiskeridepartementet, Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Klima- og miljødepartementet og Utenriksdepartementet. Rapporteringskalenderen gir en oversikt over de rapportene som er påkrevd i henhold til oppdragsbrevene fra departementene. Innovasjon Norge skal legge stor vekt på presis rapportering og må sørge for at fristene overholdes. Aktuelle departementer skal varsles snarest mulig dersom forventet ambisjonsnivå ikke kan overholdes.

De samlede administrasjons- og gjennomføringskostnader skal rapporteres for den enkelte ordning. For de ordningene der det er mulig skal det fremgå hvor mye som brukes på administrasjon utover basiskostnadene, og hvor mye som brukes på gjennomføring. Også for de selvfinansierende ordningene skal henholdsvis alle administrasjons- og gjennomføringskostnader fremgå.

#### *Statsstøtte*

Nærings- og fiskeridepartementet og Kommunal- og moderniseringsdepartementet har meldt inn de fleste statsstøtteordninger som Innovasjon Norge forvalter på nytt, med virkning fra 1. januar 2015. Innmeldingene er basert på det gruppeunntaket som trådte i kraft 1. juli 2014. De nye reglene innebærer en del ekstra fleksibilitet, og gir Innovasjon Norge noe større handlingsrom i forbindelse med behandling av søknader. Videre har det vært et mål at det ikke skal være nødvendig å foreta endringer i løpet av det nåværende regelverkets virkeperiode fram til 31. desember 2020. Vi vil likevel understreke at der nasjonale regelverk fastsetter strengere regler enn de som tillates av innmeldingene, skal de nasjonale regelverkene følges. Nye innmeldinger innebærer også at fremtidig rapportering til EFTAs overvåkingsorgan må baseres på disse.

#### *Evaluering*

Innovasjon Norge skal rapportere på effekter av egen virksomhet gjennom kundeeffektundersøkelser og evalueringer. Det er viktig at Innovasjon Norge gjennomfører evalueringer av satsinger og programmer. Kravet til evalueringer er forankret i økonomireglementet (§ 16) og er en viktig del av arbeidet med å korrigere innretning, omfang m.v. på tiltakene. Oppdragsgivende departement må involveres tidlig i prosessen, for å ha mulighet til å delta i utformingen av evalueringene og/eller sitte i referansegruppe. Videre må oppdragsgivende departement bli informert om hovedresultater fra evalueringene og hvordan Innovasjon Norge vurderer dem og planlegger å følge dem opp.

## 6. DEPARTEMENTSSPESIFIKKE ADMINISTRATIVE FØRINGER

Nærings- og fiskeridepartementet ber om at Designrevet Innovasjonsprogram, et samarbeidsprosjekt mellom Norsk Design- og Arkitektursenter, Innovasjon Norge og Norges forskningsråd sees i sammenheng med eksisterende designprogram, i tillegg til bistand til eventuell finansiering av prosjektene.

Innovasjon Norges satsinger skal samordnes med de næringsrettede forskningsprogrammene i Norges forskningsråd. Samarbeidet om kommersialisering av forskningsresultater fra offentlig finansiert forskning skal utvikles med sikte på enda bedre utnyttelse av resultater fra forskning.

Innovasjon Norge skal føre dialog med Norsk Romsenter med sikte på å avklare hvordan Innovasjon Norges virkemidler kan bidra til å fremme økt verdiskaping innen nedstrøms romrelatert virksomhet i Norge, innenfor selskapets målstruktur.

Det er ønskelig at Innovasjon Norge har dialog med Standard Norge om standardiseringsprosesser av betydning for verdiskaping og norsk næringsliv, blant annet for å kunne opplyse bedrifter om muligheten for deltakelse i standardiseringsarbeid.

Innovasjon Norge er, sammen med Eksportkreditt Norge og GIEK, viktige aktører i regjeringens arbeid med å fremme eksport. Aktørene bør samarbeide om å gjøre sine virkemidler kjent og enklest mulig tilgjengelig for næringslivet.

Dersom offentlige innkjøp innrettes slik at de i større grad resulterer i innovative løsninger kan dette bidra til økt verdiskaping og velferd på flere måter. Innovasjon Norge bør der det er hensiktsmessig og samfunnsøkonomisk lønnsomt medvirke til at offentlig etterspørsel kanaliseres til markedet på en effektiv måte, bl.a. i oppfølgingen av ordningen av Forsknings- og utviklingskontrakter.

### *Såkorndfond*

Det er høsten 2014 utarbeidet et eget rapporteringssystem for nye landsdekkende såkorndfond. Dette vil gjelde fra og med andre halvår 2014.

### *Styringsmøter*

Det skal avholdes et styringsmøte mellom departementet og selskapet hvert halvår, første møte er berammet til 9. juni.

Vi ser fram til videre dialog med Innovasjon Norge om selskapets arbeid med å utføre oppdraget fra Nærings- og fiskeridepartementet.

Med hilsen

Arne Benjaminsen (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Sigbjørn Aabø  
fung. avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Vedlegg:  
Rapporteringskalender  
Rundskriv R-10/2014

Kopi:  
Riksrevisjonen  
Kommunal- og moderniseringsdepartementet  
Landbruks- og matdepartementet  
Klima- og miljødepartementet  
Utenriksdepartementet  
Helse- og omsorgsdepartementet  
Siva SF  
Norges forskningsråd  
Norsk Romsenter

## Vedlegg

# KALENDER FOR RAPPORTERING TIL DEPARTEMENTENE I 2015

## Statsbudsjett, nasjonalbudsjett og statsregnskap

Dette vedlegget sammenfatter kjente rapporteringskrav og tidsfrister knyttet til statsbudsjett, nasjonalbudsjett, statsregnskap og mål- og resultatstyringssystem (MRS-system) i 2015 fra Nærings- og fiskeridepartementet (NFD), Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD), Landbruks- og matdepartementet (LMD), Utenriksdepartementet (UD), Helse- og omsorgsdepartementet (HOD) og Klima- og miljødepartementet (KLD). Kronologisk oversikt over samtlige tidsfrister er tatt inn bakerst. I tillegg følger en egen kalender med oppsummering av spesifikk rapportering til departementene.

Rapporteringsbehovet kan endre seg bl.a. som følge av at behovene til NFD, KMD, LMD, UD, HOD og KLD endres. Innovasjon Norge og de øvrige departementene skal i slike tilfeller bli særskilt informert.

Rapporteringsbehov knyttet til eventuelle nye oppdrag som legges til Innovasjon Norge skal så langt som mulig tilpasses strukturen i og nytte de samme indikatorer som inngår i MRS-systemet. Eventuelle rapporteringsbehov som krever registrering av data som ikke inngår i dette, skal avtales særskilt.

Rapportering knyttet til særskilte aktiviteter oversendes det ansvarlige departementet, mens rapportering knyttet til hele eller større deler av virksomheten oversendes alle fem departementer. I tillegg skal relevante rapporteringer sendes til Riksrevisjonen.

Rapporteringen er delt inn i følgende hovedgrupper:

1. Helårsrapportering for 2014
2. Den løpende virksomheten for 2015
3. Budsjettprosessen for 2016 og langtidsbudsjettet
4. Budsjettprosessen for 2017
5. Særskilt rapportering til enkeltdepartementer
6. Styringsdialog – styringsmøter
7. Rapporteringsfrister
8. Særskilte oppgaver

## 1. HELÅRSRAPPORTERING FOR 2014

### **3. februar 2015. Kapitalregnskapet for 2014 (NFD, KMD, LMD og KLD)**

Vi ber om oversikter med inngående balanse, bevegelser i løpet av året og utgående balanse for eiendeler og forpliktelser i tråd med de oppgaver som er utarbeidet de senere år. Inngående balanse 2014 må være lik utgående balanse 2013. Foruten oppstillingene ber vi om at det vedlegges utskrifter fra Innovasjon Norges regnskap og utskrifter fra Norges Bank som bekrefter saldoene.

### **Februar 2015. Statsregnskapet 2014 (NFD, KMD, LMD og KLD)**

#### **a) Diverse rapportering, frist 3. februar**

- Statsgarantier: Vi viser til rundskriv R-10/2014 av 13. november 2014 fra Finansdepartementet (FIN) som er vedlagt. Oversikten skal inneholde samlet ansvar per 1. januar 2014, økning og nedgang i garantiansvaret i løpet av året og samlet ansvar per 31. desember 2014. Videre skal den inneholde oversikt over utbetalinger pga. tap i løpet av

året.

- Tilsagnsfullmakter: Settes opp etter mønster av tabell 2.4 i det trykte statsregnskapet for 2013. Gjelder fullmakt knyttet til Forsknings- og utviklingskontrakter (FoU-kontrakter) (kap. 2421, post 72).

### **b) Forklaringer, frist 12. februar (NFD, KMD, LMD og KLD)**

Som tidligere skal forklaringene utarbeides på postnivå, og det skal redegjøres for vesentlige avvik mellom budsjett og regnskap, også for inntektskapitlene. Som en hovedregel bør det gis forklaring på alle avvik større enn +/- 5 pst., men spesielle forhold kan tilsi at også mindre avvik også skal forklares. Det skal legges spesiell vekt på å forklare avvik som skyldes endringer i tiltakenes/ytelsenes sammensetning, omfang eller kvalitet. For øvrig vises det til tidligere nevnte rundskriv R-10/2014 fra Finansdepartementet. Det avklares bilateralt med de berørte departementer hvilke poster selskapet skal utarbeide forklaringer på.

I tillegg skal det utarbeides en kort omtale av Innovasjon Norges innlåns- og utlånsvirksomhet for 2014 over samme lest som i statsregnskapet 2013 (Meld. St. 3 (2013-2014)) under pkt. 2.19 Statlege utlån.

### **Senest 13. februar 2015. Forsinket månedsrapport fra november og desember 2014 (NFD, KMD og LMD)**

Rapporten skal vise rammer, totalt forbruk og prosentvis forbruk av de totale rammene for hvert enkelt virkemiddel.

### **18. april 2015. Årsrapportering for 2014 (Eierne, KMD, LMD og UD)**

I årsrapporten skal det rapporteres på effekter og måloppnåelse i tråd med Innovasjon Norges mål- og resultatstyringssystem oversendt selskapet 15. mars 2013, og på status og utvikling for de viktigste og mest ressurskrevende aktivitetene (herunder avvik i forhold til planlagt aktivitet). Det skal dessuten legges vekt på å rapportere resultater av selskapets arbeid i forhold til de krav og styringssignaler som gis i oppdragsbrevet.

Årsrapporteringen for virksomheten skal være basert på de krav som følger av MRS-systemet. Dette omfatter rapportering på effekt- og resultatindikatorer knyttet til de tre delmålene og de støttende analysene, rapportering på ressursinnsatsen knyttet til departementenes budsjettposter og avvik i forhold til foreliggende planer. Det skal rapporteres som beskrevet i MRS-systemet<sup>1</sup> samlet for selskapet, for hver enkelt oppdragsgiver, og for hvert enkelt virkemiddel. For virkemidler der effektindikatorer ikke er tilgjengelig er det viktig at dette fremgår spesifikt, og at det ikke kun rapporteres på aktivitet men gis en kvalitativ vurdering av resultater og effekter, knyttet opp mot delmålene. For profilmarkedsføring av Norge som reisemål skal det rapporteres som beskrevet i oppdragsbrevet. I tillegg skal tilsagn om lån, garantier og tilskudd fordeles på næring og fylke.

*Mest sentralt i årsrapporten står selskapets analyse av måloppnåelsen, basert på indikatorene og andre relevante forhold. Her skal de ulike virkemidlene og deres bidrag til måloppnåelse trekkes inn, og vurderes i lys av relevante forhold som for eksempel sammenhengen mellom virkemidler, innspill fra evalueringer, teori mv.*

Det er av særlig interesse for oppdragsgiverne hvordan Innovasjon Norges ledelse vurderer selskapets måloppnåelse. Der hvor selskapet har frihet til å disponere rammer, skal selskapet

---

<sup>1</sup> Hva som defineres som et virkemiddel er omforent med Innovasjon Norge. Samtlige virkemidler skal rapporteres på, også effektindikatorer, med mindre annet er konkret avtalt med departementet.

forklare hvordan og hvorfor selskapet har valgt å disponere rammene slik de har.

Departementene skal ha rapportering i form av en tabell på ressursbruken og henholdsvis administrasjons- og gjennomføringskostnader for **alle** ordninger separat. Det kan gis unntak for ordninger eller grupper av ordninger, men kun etter avtale med de(t) oppdragsgivende departement. Alle ordninger som unntas fra tabellen, må likevel nevnes i rapporteringen.

NFD ber om særskilt rapportering på følgende områder:

- En oversikt over de samlede kostnadene knyttet til administrasjon og gjennomføring.
- Fordeling av antall årsverk på henholdsvis hoved-, distrikts- og utekontorene, herunder utvikling fra tidligere år.
- En tabellarisk oversikt over hvordan midlene på hver enkelt post er disponert i 2014.
- Departementet ønsker en beskrivelse av distriktskontorenes struktur. Innovasjon Norge skal rapportere om gjennomførte, vesentlige endringer i kontorstrukturen. Videre skal det rapporteres på gjennomførte endringer i internasjonal tilstedeværelse.
- Redegjørelse for omfanget og fordelingen av inntektene fra brukerbetalte tjenester.
- Vurdering av om oppgaver kan avsluttes og reduseres til fordel for en større konsentrasjon om oppgaver som i større grad bidrar til økt måloppnåelse.
- Oversikt over gjennomførte evalueringer i 2014, evalueringer som er under arbeid og evaluering som planlegges for 2015. Innovasjon Norge skal holde departementet løpende orientert om større evalueringer.
- En oversikt over marin sektors bruk av virkemidlene i Innovasjon Norge og en kort vurdering av Innovasjon Norges arbeid med den marine sektoren.
- Rapportering for rammeavtale for EØS-midlene – Innovasjon Norge som giverlandspartener for Grønn næringslivsutvikling og Fornybar energi (knyttet til måloppnåelse. Dersom det er særforhold som tilsier at deler av rapporteringen ikke skal være offentlig kan dette legges i et vedlegg.)
- Rapportering på separate avtaler for programmene for Grønn næringsutvikling, Fornybar energi og Fondet for Anstendig arbeid og trepartsdialog (knyttet til måloppnåelse. Dersom det er særforhold som tilsier at deler av rapporteringen ikke skal være offentlig kan dette legges i et vedlegg.)

### **18. april 2015. Rapportering for Investeringsfondene for Nordvest-Russland og Øst-Europa (NFD)**

Rapporten skal inneholde:

- Oversikter over egenkapitalinvesteringer fordelt på områder hva angår Investeringsfond for Nordvest-Russland og land hva angår Investeringsfond for Øst-Europa.
- Avkastning på foretatte investeringer ut fra forventet risiko og lønnsomhet. For prosjekter som ligger fram i tid, skal det gis en vurdering av den usikkerheten som er knyttet til disse anslagene.
- Regnskapsrapport. Det skal fremgå om prosjektene har mottatt annen støtte fra selskapet og/eller har vært gjenstand for annen statlig medvirkning.
- Samspillet mellom investeringsfondene og andre finansinstitusjoner, inklusive hvilke områder det er lagt opp til samarbeid med og de konkrete resultatene en har høstet fra dette samarbeidet.
- Resultatet for hver enkelt ordning og Innovasjon Norges vurdering av dette.



## **Fond for nærings samarbeid med Nordvest-Russland (NFD)**

Innovasjon Norge skal rapportere på om målene for ordningen er nådd. Det skal særlig vektlegges i hvilken utstrekning støtten har vært utløsende for annen virksomhet på kort og lang sikt. I de tilfellene en har gått inn i samarbeidsprosjekt, skal det redegjøres spesielt for hvordan samarbeidet har utviklet seg og hvilken nytte en kan se av det på norsk og russisk side og spesielt for Sør-Varanger.

## **18. april 2015. Rapportering for såkornfondene (NFD)**

### **Såkornordninger opprettet i perioden 2006-2008**

Rapporteringen for de landsdekkende og distriktsrettede ordningene skal skje separat for hver ordning.

#### Generelt:

Innovasjon Norges vurdering av såkornfondenes aktiviteter/resultater i forhold til de mål som er trukket opp for ordningene.

#### Kommitert og innbetalt kapital (per fond og akkumulert):

1. Privat kapital: Kommitert og innbetalt kapital fordelt på egenkapital og ansvarlig lån.
2. Innovasjon Norge: Kommitert låneramme og utbetalt kapital.
3. Innovasjon Norge: Tapsfondets størrelse (25 pst. av utbetalt ansvarlig lån).
4. Innovasjon Norge: Oversikt over utbetalt administrasjonsstøtte for distriktsrettede såkornfond.

#### Avsetninger og tapsnedskrivninger

1. Årlig og akkumulert trekk på tapsfondet fordelt på såkornfond i beløp og pst.
2. Renter knyttet til trekk på tapsfondet fordelt på såkornfond (årlig og akkumulert).
3. Tapsnedskrivninger (utover tapsfond).
4. Renter knyttet til tapsnedskrivninger.

For trekk på tapsfondet er konstatering av tap definert som tap hvor aksjene og/eller ansvarlige lån er solgt/avhendet med tap i forhold til historisk kostpris eller hvor tap er realisert i forbindelse med konkursbehandling eller opphør. Ved konkurs i porteføljebedrifter skal det foreligge bekreftelse fra bobestyrer på at aksjonærene ikke får dekning for sin aksjepost/ansvarlige lån.

#### Prosjekttilfang (per fond og aggregert):

Antall investeringsmuligheter (årlig og akkumulert).

#### Nøkkelopplysninger vedrørende porteføljebedrifter (per fond og aggregert):

1. Investeringsår (førstegangsinvestering).
2. Investert beløp per porteføljeselskap.
3. Bransje det er investert i henhold til Innovasjon Norges forenklede definisjoner.
4. Lokalisering av bedrift (kommune, samt sone I-IV i det distriktpolitiske virkeområdet).
5. Omsetning for porteføljebedrifter.
6. Daglig leder (mann/kvinne) for porteføljebedriftene.
7. Antall ansatte i porteføljebedriftene.

### Gevinster

Informasjon om realiserte gevinster skal oversendes fortløpende med en beskrivelse av salget, inkludert gevinstbeløp, type kjøper og eventuell mediedekning. Denne rapporteringen skal også være løpende.

Vi ber om at Innovasjon Norge viser en samlet oversikt over bevilgningene som er gitt i perioden 2005-2014 og de regnskapsmessige tapene som er ført mot bevilgningene. Oppstillingen skal også vise samlede inn og utbetalinger til det enkelte fond.

### Tertialrapportering

Tertialrapporteringen 15. mai og 15. september skal fokusere på avvik. Det skal derfor kun gis vurderinger av verdiutviklingen på porteføljenivå, eller avvik som er vesentlige for måloppnåelse.

## **Landsdekkende såkornfond opprettet fra 2014**

### Generelt:

Innovasjon Norges vurdering av såkornfondenes aktiviteter/resultater i forhold til de mål som er trukket opp.

### Kommitert og innbetalt kapital (per fond og akkumulert/tabellform):

1. Privat kapital: Kommitert og innbetalt kapital.
2. Innovasjon Norge: Kommitert og utbetalt kapital.

### Verdier og tapsnedskrivninger (per fond og akkumulert /tabellform)

1. Verdivurdering i henhold til EVCAs til enhver tids gjeldende verdivurderingsprinsipper på fondsnivå.
2. Innovasjon Norges andel av markedsverdi i forhold til innbetalt kapital.
3. Realiserte investeringer (akkumulert) og endring siden forrige rapportering
4. Investeringer > 10 pst. i et porteføljeselskap
5. Investeringer > 50 pst. i et porteføljeselskap
6. Akkumulert trekk på tapsfondet fordelt på såkornfond i beløp.
7. Tapsnedskrivninger (utover tapsfond).

Dersom mer enn 50 pst. av tapsfondets ramme for et enkelt fond er avsatt til tap, bes Innovasjon Norge foreslå tiltak til departementet for å redusere risiko.

Informasjon om realiserte gevinster fra fondene i perioden skal oversendes med en beskrivelse av salget, inkludert gevinstbeløp, type kjøper og eventuell mediedekning. Denne rapporteringen skal også være løpende.

### Prosjekttilfang (per fond og aggregert/tabellform):

Antall investeringsmuligheter (årlig og akkumulert).

### Utløst kapital (per fond og aggregert/tabellform)

Oversikt over all kapital (inkl. soft money, koinvestorer, ekstern finansiering i banker) som er tilført porteføljebedriftene (fra investeringstidspunktet).

### Nøkkelopplysninger vedrørende porteføljebedrifter (per fond og aggregert/tabellform):

1. Investeringsår (førstegangsinvestering).
2. Investert beløp per porteføljeselskap, og ved førstegangsinvestering.
3. Bedriftenes alder ved førstegangsinvestering.
4. Bransje det er investert i henhold til Innovasjon Norges forenklede definisjoner.
5. Lokalisering av bedrift (kommune/land).
6. Utvikling i omsetning for porteføljebedrifter (ved førstegangsinvestering og siste tilgjengelige rapportering).
7. Utvikling i antall ansatte i porteføljebedriftene (ved førstegangsinvestering og siste tilgjengelige rapportering).
8. Om internasjonalt salg er oppnådd.

#### Nøkkelopplysninger for fondene (tabellform per fond)

1. Opprettelse av fondet (dato etablert/closing)
2. Varighet i henhold til aksjonæravtale
3. Sektor
4. Managementselskap
5. Lokalisering
6. Eierandel av fondet (i pst.), og de fem største aksjonærene med deres prosentandel
7. Styremedlemmer (x av y)
8. Styremedlemmer – hvem

#### Tertialrapportering

Tertialrapporteringen 15. mai og 15. september skal fokusere på avvik. Det skal derfor kun gis vurderinger av verdiutviklingen på porteføljenivå, eller avvik som er vesentlige for måloppnåelse.

#### **5. mai 2015. EØS-rapportering 2014 (NFD, KMD og LMD)**

En egen bestilling vil bli tilsendt Innovasjon Norge, i tråd med tidligere år. Rapporteringsdatoen er tentativ.

#### **17. juni 2015. Bakgrunnsmateriale for beregning av statlig næringsstøtte (NFD, KMD og LMD)**

En egen bestilling vil bli tilsendt Innovasjon Norge, i tråd med tidligere år. Rapporteringsdatoen er tentativ.

#### **1. september 2015. Kundeeffektundersøkelsen – førundersøkelse 2014 og etterundersøkelse 2011 (NFD, KMD og LMD)**

Resultatrapporteringen for 2014 baserer seg på Innovasjon Norges kundeeffektundersøkelser som gir informasjon om *effektmåling* og *kundetilfredshet*.

#### **2. DEN LØPENDE VIRKSOMHETEN FOR 2015**

#### **27. februar 2015 – Revidert stats- og nasjonalbudsjett 2015**

##### **a) Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger for statsbudsjettet 2015 (NFD, KMD og LMD)**

Innovasjon Norge bes om å redegjøre for eventuelle forslag til tilleggsbevilgninger/omdisponeringer for 2015. Forslagene må inneholde:

- Redegjørelse for endringer i utgifter/inntekter i forhold til forutsetningene.
- Hvilke tiltak som er gjennomført for å begrense utgiftene.

- Forslag til inndekning.

### **b) Tekniske endringer og reviderte anslag på budsjettposter som blant annet gjelder innlån (NFD)**

Innovasjon Norge skal rapportere:

- Reviderte anslag for provisjoner for innlån fra staten.
- Revidert anslag på renter på innlån fra staten. Som grunnlag for dette skal det også gis reviderte anslag på gjennomsnittlig innlån til lavrisikolåneordningen, herav lange innlån, og gjennomsnittlig innlån for innovasjons-/risikolåneordningen i 2015.
- Tilbakeføring fra landsdekkende innovasjonsordning med oversikt over ubenyttet tilsagnsramme for 2014. Beløpene skal kontrolleres og godkjennes av departementet før tilbakeføringen til statskassen finner sted.
- Tilbakeført kapital fra såkornfond som er innbetalt til Innovasjon Norge i løpet av 2014.
- Rentemargin på innovasjonslåneordningen.
- Utbytte på lavrisikolåneordningen.
- Egenkapitalandel for lavrisikolåneordningen
- Utbytte fra investeringsfond for henholdsvis Nordvest-Russland og Øst-Europa.

### **10. juni 2015. Første tertialrapportering (Eierne, KMD og LMD)**

Tertialrapporten skal informere om status og måloppnåelse, og vise utviklingen for virksomheten i første tertial (herunder avvik i forhold til planlagt aktivitet og virksomhetens økonomiske resultat), gi et estimat på utviklingen for resten av året og en eventuell avviksforklaring sett i forhold til budsjettet. Så langt det er mulig, skal det i tillegg gis en vurdering av oppnådde resultater for de kravene og styringssignalene som er gitt i oppdragsbrevet og rapporteringskalenderen.

### **31. juli 2015. Foreløpig innmelding av forslag til endringer i statsbudsjettet for 2015 i høstsesjonen (NFD, KMD og LMD)**

Det må gis en foreløpig meddelelse til berørte departementer om behov for bevilgningsendringer, mens et ferdig utarbeidet og begrunnet forslag må oversendes innen 25. september 2015, jf. nedenfor.

### **20. august 2015. Oversikt over utlånsportefølje per 30. juni 2015 (NFD)**

Innovasjon Norge skal rapportere inn en oversikt over utlånsporteføljen per 30. juni.

### **12. oktober 2015. Andre tertialrapportering (Eierne, KMD og LMD)**

Tertialrapporten skal informere om status og måloppnåelse, og vise utviklingen for virksomheten i andre tertial (herunder avvik i forhold til planlagt aktivitet og virksomhetens økonomiske resultat), gi et estimat på utviklingen for resten av året og en eventuell avviksforklaring sett i forhold til budsjettet. Så langt det er mulig, skal det i tillegg gis en vurdering av oppnådde resultater for de kravene og styringssignalene som er gitt i oppdragsbrevet og rapporteringskalenderen.

### **25. september 2015. Innspill til proposisjon om endringer på statsbudsjettet 2015 (NFD, KMD og LMD)**

Innovasjon Norge bes om å redegjøre for eventuelle forslag til tilleggsbevilgninger/omdisponeringer for 2015 i høstsesjonen. Forslagene må inneholde:

- Redegjørelse for økningen i utgifter/reduksjon i inntekter i forhold til forutsetningene.
- Hvilke tiltak som er gjennomført for å begrense utgiftene.

- Forslag til inndekning.
- Reviderte anslag på budsjettposter som gjelder innlån (gjelder bare NFD):
  - innlån fra staten
  - avdrag til staten
  - renter på innlån fra staten

### **3. BUDSJETTPROSESSEN FOR 2016 OG LANGTIDSBUDSJETT**

#### **6. januar 2015. Konsekvensjustert budsjett (NFD)**

Konsekvensjustert langtidsbudsjett skal utarbeides for årene 2016-2019. Justeringen omfatter alle inntekts- og utgiftsposter. De konsekvensjusterte tallene skal ikke prisomregnes, og endringer som oppstår i perioden, skal kommenteres. De bevilgningene det er nødvendig å utarbeide konsekvensjustert budsjett for, er kap. 2421, post 90, kap. 5325, postene 50, 70, 90 og 91 og kap. 5625, postene 80, 81, 85 og 86.

Foruten bevilgningsforslag skal Innovasjon Norge rapportere anslag på følgende størrelser for hver av låneordningene:

- Gjennomsnittlig innlån fra staten.
- Fordeling mellom korte og lange innlån.
- Anslag på innvilgninger fordelt mellom landsdekkende innovasjonslåneordning og distriktsrettet risikolåneordning.
- Gjennomsnittlig utestående lån til landbruksformål og fordelingen mellom fast og flytende rente på disse lånene.

Utgangspunktet for konsekvensjusteringen er vedtatt (saldert) budsjett for 2015.

#### **24. april 2015. Statsbudsjettet for 2016, budsjettinnspill (NFD, KMD og LMD)**

Innovasjon Norge bes om å utforme et fullstendig budsjettforslag, dvs. som omfatter samtlige budsjettposter, også de tekniske. Forslaget for de operative postene skal utarbeides etter følgende lest:

- Tilstandsvurdering, samt hovedutfordringer (flerårig) innenfor virkeområdet og økonomiske rammebetingelser for de enkelte budsjettposter.
- Utfordringer/strategier/målsettinger for 2016.
- Konkret budsjettforslag for 2016 knyttet til de enkelte budsjettposter/virkemidler (i 2015-prisnivå). For hver budsjettpost skal det gis en tabellarisk oversikt over regnskap 2013, vedtatt budsjett 2015 og budsjettanslag 2016. Det er tilstrekkelig å vise til eventuelle tidligere innsendte satsingsforslag for 2016 og ikke omtale dem på nytt eller innarbeide dem i budsjettforslaget i denne runden med mindre det foreligger ny informasjon som kan bidra til å styrke dem ytterligere. Departementet vil ta kontakt i den grad det for øvrig er behov for å bearbeide satsingsforslag ytterligere. Begrunnede anslag til innvilgningsrammer for 2016 for lavrisikolåneordningen, distriktsrettede risikolån og landsdekkende innovasjonslån skal også leveres.
- Et eget budsjettforslag gitt at rammene kun er justert for nominell prisøkning fra 2015. Her skal Innovasjon Norge spille inn forslag til omprioriteringer mellom ulike poster, gitt uendrede rammer, samt begrunnelse for forslagene.
- Det skal redegjøres for om og i hvilken grad pågående programmer skal videreføres, eventuelt fases ut, og hvilke nye programmer det kan være aktuelt å sette i gang.

### *Orientering om modifiserte anslag, herunder låne- og garantiordningene og såkornfond (NFD)*

Vi ber om at de berørte departementene mottar reviderte anslag under kap. 2421, post 90, kap. 5325, postene 70 og 90 og kap. 5625, postene 80, 81, 85 og 86, dersom det har skjedd endringer i Innovasjon Norges forutsetninger etter innsending av konsekvensjusteringsmaterialet.

For låne- og garantiordningene skal det gjøres anslag for forventede fremtidige tap. For hver av låneordningene skal Innovasjon Norge dessuten rapportere anslag på følgende størrelser:

- Gjennomsnittlig innlån fra staten.
- Fordeling mellom korte og lange innlån.

### *Bedriftsutvikling og administrasjon*

Rammene og bevilgningene i vedtatt statsbudsjett for 2015 skal danne utgangspunkt for beregninger av budsjettet for 2016.

Budsjettet skal fordeles på følgende ordninger:

- Egenfinansierte ordninger.
- Aktiviteter som dekkes av post 74 (s.172 i Prop. 1 S (2014-2015) for NFD).
- Tilskuddsordninger som mottar særskilte tilskudd til administrasjon og gjennomføring.

Innovasjon Norge skal oppgi antall årsverk til å forvalte de ulike ordningene.

### *Miljørelevant virksomhet*

Det skal i egen omtale redegjøres spesielt for miljørelevant virksomhet innenfor de enkelte budsjettposter/virkemidler der virkningene på miljø og ressurser så langt det er praktisk mulig kvantifiseres. Utgifter til miljøtiltak fordeles på regnskap 2014, vedtatt budsjett 2015 og budsjettforslag 2016, samt etter grad av miljømotivasjon. Som hovedregel skal et tiltak regnes som miljøverntiltak når:

- a) utgiftene i sin helhet brukes til miljøforbedringer, eller
- b) miljøhensyn er avgjørende for at tiltaket/prosjektet gjennomføres, eller
- c) utgiftene skal motvirke negative miljøeffekter av sektorpolitiske tiltak for øvrig.

Virksomheten skal videre gi en status om miljøledelsesarbeidet i organisasjonen.

### **4. mai 2015. Innovasjon Norges internasjonaliseringsarbeid (NFD)**

I henhold til oppdragsbrevet skal Innovasjon Norge gjøre en fullstendig vurdering av sin internasjonale tilstedeværelse hvert fjerde år.<sup>2</sup> I 2015 skal selskapet, med utgangspunkt i gjeldende kriterier, kun oversende en vurdering av sin tilstedeværelse i markeder hvor det foreslås strukturendringer eller vesentlige endringer av omfang. Selskapets vurderinger skal sendes NFD og UD for kommentarer før endelig beslutning i Innovasjon Norges hovedstyre.

Vurderingsrapporten skal inneholde en omtale av hvert enkelt marked ut fra gjeldende kriterier:

- Tilstrekkelig interesse for vedkommende marked i norsk næringsliv.

---

<sup>2</sup> Den fullstendige vurderingen av utekontorene bør både omhandle markeder hvor Innovasjon Norge allerede er tilstede, nye markeder hvor det foreslås tilstedeværelse og et antall nye markeder som er til vurdering, men hvor man ikke prioriterer tilstedeværelse og eventuelt endringer i kontorstrukturen.

- Tilstrekkelig potensial for norsk næringsliv i vedkommende marked.
- Utilstrekkelig tilgang på pålitelig og troverdig informasjon og kunnskap om markedet.
- Vanskelig tilgjengelig konsulentmarked i vedkommende land.
- Hindringer for norske bedrifter i å etablere/inngå i nettverk.

Gjennomgangen skal omfatte innspill fra strategisk råd, og det skal gis fullstendige begrunnelser for de anbefalinger som fremkommer. Alle budsjettmessige konsekvenser skal framgå. Vurderingene skal inkludere behov, omfang og type tilstedeværelse.

#### **15. oktober 2015. Risikovurdering (NFD)**

Innovasjon Norge bes om å redegjøre for risikoen for å ikke oppnå virksomhetens mål for 2016 ut fra føringene og forslag til bevilgninger i budsjettproposisjonen for 2016. Videre skal Innovasjon Norge vurdere om det er behov for å iverksette tiltak, og i så fall hvilke tiltak, slik at departementet kan ta denne vurderingen med i arbeidet med oppdragsbrevet for 2016.

### **4. BUDSJETTPROSESSEN FOR 2017**

#### **15. oktober 2015 (skisse), 13. november 2015. Satsingsforslag for 2017 (Eierne, KMD og LMD)**

Innovasjon Norge bes om å vurdere å fremme nye og store satsingsforslag med beskrivelse av:

- Kort oppsummering av satsingsforslaget.
- Konkret forslag om aktivitet og bevilgning i 2017, med en oppstilling som viser forslag til bevilgning på alle relevante kapitler og poster, i henhold til NFDs mal for satsingsforslag. Tiltakets formål og varighet.
- Behovet for tiltaket og hvilke resultater tiltaket forventes å gi.
- Forventede økonomiske og administrative konsekvenser, i tråd med Utredningsinstruksens bestemmelser, herunder tiltakets samfunnsøkonomiske lønnsomhet og nyttevirkninger så langt som mulig, målt i kroner.
- Beskrivelse av hvordan resultatoppfølgingen skal foregå.
- Gjennomført/planlagt utredningsprosess bak forslaget, herunder kontakt med berørte parter.
- Satsingsforslag skal vurderes etter gjeldende internasjonalt regelverk, herunder statsstøtteregelverket.
- Samlet bevilgningsbehov for hvert av årene fra 2017 til 2020.

Kun større forslag fremmes i denne runden. Forslag med budsjettmessige konsekvenser på mindre enn 10 mill. kroner bes fremmet i forbindelse med det ordinære budsjettforslaget i april.

Det bes om at Innovasjon Norge gir en faglig begrunnelse for prioriteringen som er gjort, forut for utarbeidelsen av de konkrete forslagene til nye store satsinger.

#### **15. oktober 2015. Innspill til arbeidet med innsparingstiltak 2017, herunder for kap. 552, post 72 (NFD og KMD)**

Innovasjon Norge bes om å utarbeide innsparingstiltak for 2017. Innspillet til innsparingstiltak skal gi uttrykk for reelle prioriteringer, og det skal gjøres rede for konsekvensene av tiltakene. Innovasjon Norge bes om å levere forslag til fordeling av kutt på henholdsvis 5 og 15 pst. av rammen. Grunnlaget er budsjettforslaget for 2016.

## **6. januar 2016. Konsekvensjustert budsjett (NFD)**

Konsekvensjustert langtidsbudsjett skal utarbeides for årene 2017-2020. Justeringen omfatter alle inntekts- og utgiftsposter. De konsekvensjusterte tallene skal ikke prisomregnes, og endringer som oppstår i perioden skal kommenteres. De bevilgningene det er nødvendig å utarbeide konsekvensjustert budsjett for, er for NFD, kap. 2421, post 90, kap. 5325, postene 70 og 90 og kap. 5625, postene 80, 81, 85 og 86.

Foruten bevilgningsforslag skal Innovasjon Norge rapportere anslag på følgende størrelser for hver av låneordningene:

- Gjennomsnittlig innlån fra staten.
- Fordeling mellom korte og lange innlån.
- Anslag på tilsagn fordelt mellom landsdekkende innovasjonslåneordning og distriktsrettet risikolåneordning.
- Gjennomsnittlig utestående lån til landbruksformål og fordelingen mellom fast og flytende rente på disse lånene.

Utgangspunktet for konsekvensjusteringen er vedtatt (saldert) budsjett for 2016.

## **5. SÆRSKILT RAPPORTERING TIL ENKELTDEPARTEMENTER**

### **NFD**

***10. april 2015. Utbetalingsplan for post 71, 72, 74 og 76 og innspill om reviderte anslag for ressursbehov for hoved-, distrikts- og utekontorer***

Det bes om at Innovasjon Norge oversender en utbetalingsplan for post 71, 72, 74 og 76. Det bes om eventuelle reviderte innspill for anslag til ressursbehov for de ulike kontortypene.

***12. juni 2015. Statsbudsjettet 2016, eventuelle reviderte anslag på tekniske budsjettposter***

Omfatter reviderte anslag under kap. 2421, post 90, kap. 5325, post 90 og kap. 5625, postene 80, 81, 85 og 86. Revidert anslag for kap. 5625, post 80 skal baseres på revidert renteanslag for 2016 som utarbeides av FIN.

***Løpende rapportering. Oppdateringer i takt med at såkornfondenes investeringer blir klare for suksessfulle salg eller børsintroduksjon***

Departementet skal holdes orientert om såkornfondenes porteføljebedrifter, i takt med at disse blir klare for suksessfulle salg eller børsintroduksjon.

***Løpende rapportering. Endringer i kontorstrukturen***

Innovasjon Norge skal holde departementet løpende orientert om planer om og gjennomføring av vesentlige endringer i kontorstrukturen.

### **KMD**

***14. april 2015. Utbetalingsplan for post 60 og post 72***

Det bes om at Innovasjon Norge oversender en utbetalingsplan for post 60 og post 72.

***14. april 2015 Tallrapportering på programkategori 13.50 for 2014***

Departementet viser til siste utgave av rapporteringssystemet for Programkategori 13.50 fra 1. januar 2015. Departementet ber Innovasjon Norge sende en elektronisk sammenstilling av informasjonen etter det forenklete rapporteringssystemet i forbindelse med årsrapporteringen.



## **LMD**

### ***10. januar 2015. Bakgrunnsmateriale om Utviklingsprogrammet for lokalmat og grønt reiseliv inkl. rein til LMD og Norske Reindriftssamers Landsforbund***

Rapporteringen skal omfatte vurdering av midler til Utviklingsprogrammet, samt foreløpige rapporter og regnskap for 2014. Rapportene skal gi en oversikt over hvilke type tiltak innenfor reinnæringen som har fått økonomisk støtte, samt hvor disse er lokalisert. Videre skal rapportene gi en oversikt over forventede utbetalinger første halvår 2015.

### ***3. februar 2015. Foreløpig rapport om bruk av jordbruksavtalemidler i 2014***

Tallmessig rapportering over fylkesvise og sentrale bygdeutviklingsmidler, Utviklingsprogrammet for lokalmat og grønt reiseliv, Bioenergiprogrammet, m.m.

### ***14. mars 2015. Rapport om bruk av jordbruksavtalemidler i 2014***

Det bes om en rapportering over bruken av jordbruksavtalemidlene i 2014, samt innspill til jordbruksoppgjøret 2015.

### ***14. april. 2015. Utbetalingsplan kap. 1149, 1150 og 1151***

Det bes om at Innovasjon Norge oversender en utbetalingsplan for ordningene Innovasjon Norge forvalter over kap. 1149, 1150 og 1151.

## **6. STYRINGSDIALOG – STYRINGSMØTER**

NFD, KMD og LMD viderefører styringsdialogen i form av to styringsmøter mellom Innovasjon Norge og hvert enkelt departement i 2015.

Møtet om våren skal i hovedsak omhandle følgende punkter:

- Rapportering for foregående år, herunder avvik i forhold til planlagt aktivitet og virksomhetens økonomiske resultat, og hvordan dette følges opp.
- Oppdragsbrev – status på aktiviteter/bestillinger så langt i året.
- Budsjettinnspill for 2016, herunder forslag om videreføring, oppskalering, nedskalering eller utfasing av programmer og tjenester i 2016 og 2017. Forslagene skal være begrunnet ut fra hvordan programmene og tjenestene kan bidra til å nå formålet og sektorpolitiske mål som er fastsatt av departementene.
- En orientering fra departementet om store saker det jobbes med som berører Innovasjon Norges virksomhet.

Møtet om høsten skal i hovedsak omhandle:

- Statusrapport for 2015: Innovasjon Norge skal redegjøre for gjennomførte tiltak og bruk av midlene i samsvar med oppdragsbrevne mottatt fra departementene. Særlig skal evt. avvik diskuteres.
- Oppdraget for 2016 med utgangspunkt i formålet.
- Budsjettinnspill for 2017 med utgangspunkt i formålet: Innovasjon Norge bes om prioriterte innspill til store nye satsinger og innsparingstiltak for 2017. Innspillet til satsinger skal være begrunnet ut fra hvordan programmene og tjenestene kan bidra til å nå målene for selskapet. Innsparingstiltak skal gi uttrykk for reelle prioriteringer, og det skal redegjøres for konsekvensene av tiltakene. Som et ledd i innsparingstiltakene skal det følge en vurdering av utfasing av programmer og tjenester i 2017.

## 7. KALENDER FOR 2015 – TIDSRISTER

Dato	Type rapportering eller innspill	Mottaker
06.01.2015*	Konsekvensjustert budsjett 2016-2019	NFD
10.01.2015	Bakgrunnsmateriale om Utviklingsprogrammet for lokalmat og grønt reiseliv inkl. rein	LMD**
03.02.2015	Foreløpig rapport om bruk av jordbruksavtalemidler i 2014	LMD
03.02.2015	Kapitalregnskapet for 2014	NFD, KMD, LMD, UD
03.02.2015	Statsregnskapet 2014: Garantier og tilsagnsfullmakter	NFD, KMD, LMD, MD
12.02.2015	Statsregnskapet 2014: Regnskapsforklaringer	NFD
13.02.2015	Forsinket månedrapportering for november, desember	NFD, KMD, LMD
27.02.2015	Revidert stats- og nasjonalbudsjett 2015	NFD, KMD, LMD
14.03.2015	Rapport om bruk av jordbruksavtalemidler i 2014, samt innspill til jordbruksoppkjøret 2015	LMD
10.04.2015	Utbetalingsplan for post 71, 72, 74 og 76 og eventuelt innspill om reviderte anslag for ressursbehov for hoved-, distrikts- og utekontorer	NFD
14.04.2015	Utbetalingsplan for post 60 og 72	KMD
14.04.2015	Utbetalingsplan kap. 1149, 1150 og 1151	LMD
14.04.2015	Tallrapportering på programkategori 13.50 for 2014	KMD
18.04.2015	Årsrapportering for 2014	Eierne, KMD, LMD, UD
18.04.2015	Rapportering for såkornfondene	NFD
18.04.2015	Rapportering for Investeringsfondene for Nordvest-Russland og Øst-Europa	NFD
24.04.2015*	Statsbudsjettet for 2016 – budsjettinnspill	NFD, KMD, LMD
24.04.2015*	Statsbankene – Budsjettinnspill til Nasjonalbudsjettet 2016	NFD, KMD, LMD
04.05.2015	Innovasjon Norges internasjonaliseringsarbeid	NFD
05.05.2015	EØS-rapportering	NFD, KMD, LMD
10.06.2015	1. Tertialrapportering 2015	NFD, KMD, LMD
13.06.2015	Statsbudsjettet 2016, eventuelle reviderte anslag på tekniske budsjettposter	NFD
17.06.2015	Bakgrunnsmateriale for beregning av statlig næringsstøtte	NFD, KMD, LMD
31.07.2015	Foreløpig innmelding av aktuelle omdisponeringer og tilleggsbevilgninger på statsbudsjettet 2015	NFD, KMD, LMD
20.08.2015	Oversikt over utlånsportefølje per 30. juni 2015	NFD, KMD, LMD
01.09.2015	Kundeeffektundersøkelsen – førundersøkelse 2013 og etterundersøkelse 2010	NFD, KMD, LMD
25.09.2015	Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger for statsbudsjettet 2015	NFD, KMD, LMD
12.10.2015	2. Tertialrapportering 2015	NFD, KMD, LMD
15.10.2015	Innspill til arbeidet med innsparingstiltak 2017	NFD, KMD
15.10.2015	Satsingsforslag for 2017 (skisse)	NFD, KMD, LMD
15.10.2015	Risikovurdering	NFD
13.11.2015	Satsingsforslag for 2017	Eierne, KMD, LMD

05.01.2016*	Konsekvensjustert budsjett for 2015	NFD
-------------	-------------------------------------	-----

\* Frist vil justeres i tråd med brev fra FIN om renteforutsetningene.

\*\* Sendes også Norske Reindriftssamers Landsforbund

*All rapportering skal skje elektronisk til postmottak i de ulike departementer. Postmottakene har følgende adresser: postmottak@nfd.dep.no; postmottak@kmd.dep.no; postmottak@lmd.dep.no; postmottak@kld.dep.no; post@mfa.no. I tillegg skal relevante rapporteringer sendes til Riksrevisjonen på riksrevisjonen@riksrevisjonen.no.*

*All rapportering skal i tillegg sendes i kopi til rag@nfd.dep.no.*

*Departementene skal varsles dersom Innovasjon Norge ikke klarer å overholde fristene. I tillegg oversendes papirutgaver og elektroniske dokumenter til aktuelle saksbehandlere/ledere når dette er etterspurt.*

## 8. SÆRSKILTE OPPGAVER

### Særskilte oppgaver til NFD for 2015

Særskilte oppgaver	Tidsfrist
Oppdateringer i takt med at såkornfondenes investeringer blir klare for suksessfulle salg eller børsintroduksjon	Løpende

*All rapportering skal skje elektronisk til postmottak NFD. Det bes om at all rapportering sendes med kopi til [rag@nfd.dep.no](mailto:rag@nfd.dep.no). Særskilte oppgaver som det bes om rapportering på i tertialrapportene og i årsrapporten er samlet under omtalen av disse rapportene.*

### Særskilte oppgaver i henhold til kontrakter med UD for 2015

Særskilte oppgaver	Tidsfrist
Rammeavtale for EØS-midlene – Innovasjon Norge som giverlandspartner for Grønn næringslivsutvikling og Fornybar energi	Årsrapportering 27.02.2015
Separate avtaler for programmene for Grønn næringsutvikling, Fornybar energi og Fondet for Anstendig arbeid og trepartsdialog	Særskilte rapporteringskrav per oppgave

*All rapportering skal skje elektronisk til postmottak UD, med kopi til NFD.*

## Særskilt rapportering til HOD for 2015

Særskilte oppgaver	Tidsfrist
<p>HOD og de regionale helseforetakene skal ha tilgang på rapportering på FoU-kontrakter som Innovasjon Norge utarbeider til års- og tertialrapportering.</p> <p>Rapporteringen skal inneholde:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Organisasjonsnummer (som vil gi innblikk i kommune, helseforetak, helseregion).</li><li>• Antall og verdi – dvs. antall prosjekter og størrelse på støtte per prosjekt og samlet</li><li>• Teknologitype der dette forefinnes.</li><li>• Data om bedriftsstørrelse der dette forefinnes.</li></ul>	<p>For rapporteringsåret 2014 – per 15. februar:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• bare variable uten vurderinger.</li></ul> <p>Normal drift fra rapporteringsåret 2015 (dvs. i 2016):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• per 15. februar foretas det en automatisk kjøring på hovedvariablene som sendes RHF-ene. Denne vil ikke inneholde vurderinger.</li></ul> <p>Ordinær rapport med vurderinger foreligger 24. april</p>

All rapportering skal skje elektronisk til postmottak HOD, [postmottak@hod.dep.no](mailto:postmottak@hod.dep.no), med kopi til NFD, [postmottak@helse-midt.no](mailto:postmottak@helse-midt.no), [postmottak@helse-sorost.no](mailto:postmottak@helse-sorost.no), [helse@helse-vest.no](mailto:helse@helse-vest.no), [postmottak@helse-nord.no](mailto:postmottak@helse-nord.no) og [elo@nfd.dep.no](mailto:elo@nfd.dep.no).



DET KONGELIGE KOMMUNAL-  
OG MODERNISERINGSDEPARTEMENT

Innovasjon Norge Hovedkontoret  
Postboks 448 Sentrum  
0104 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

14/51-23

9.1.2015

## Statsbudsjettet 2015 - Oppdragsbrev til Innovasjon Norge

### 1. Økonomisk ramme stilt til disposisjon for 2015

I dette oppdragsbrevet gir Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD) rammene til Innovasjon Norge over kap. 552, post 72 og midlene som skal dekke administrasjons- og gjennomføringskostnader på kap. 551, post 60. Departementet delegerer samtidig forvaltningen av disse rammene til Innovasjon Norge.

Departementet viser til Prop. 1 S (2014–2015) for departementet og Innst. 16 S (2014–2015). Det er utarbeidet egne retningslinjer for forvaltningen av kap. 552, post 72 (se vedlegg 1). Oppdragsbrevet inneholder presiseringer av dokumentene som er nevnt ovenfor.

*Tabell 1. Midler som blir stilt til disposisjon for virksomheten til Innovasjon Norge i 2015.*

Kap.	Post	Navn	Beløp i 1 000 kr
551	60	Tilskudd til regional utvikling (til administrasjons- og gjennomføringskostnader og til rådgivnings-/mobiliseringsarbeid)	46 000 2 000
552	72	Nasjonale tiltak for regional utvikling (inkl. administrasjons - og gjennomføringskostnader)	197 800

Departementet stiller totalt 197,8 mill. kroner til disposisjon for Innovasjon Norge i 2015 over kap. 552, post 72 Nasjonale tiltak for regional utvikling. Departementet overfører også rammen som skal dekke administrasjons- og gjennomføringskostnadene for fylkeskommunale oppdrag gitt over kap. 551, post 60. Departementet overfører 46,0 mill. kroner i februar 2015. Departementet holder igjen 2 mill. kroner på posten, som vil bli utbetalt etter avtale med fylkeskommunene.

Postadresse

Kontoradresse

Telefon\*

Saksbehandler

NO-

postmottak@kmd.dep.no

<http://www.kmd.dep.no/>

22 24 90 90

Org no.

972 417 858

Helene Edwardsen  
22247028

## **2. Mål for Innovasjon Norge og andre fellesføringer**

Målstrukturen for Innovasjon Norge ble fastsatt i Meld. St. 22 (2011 – 2012) Verktøy for vekst – om Innovasjon Norge og SIVA SF. Når det gjelder fellesføringer, viser vi til oppdragsbrevet for 2015 fra Nærings- og fiskeridepartementet.

## **3. Prioriteringer i oppdraget fra KMD**

Regjeringen vil legge grunnlaget for å styrke vekstkraften og sikre gode levekår i alle deler av landet. Regjeringen har startet arbeidet med å fornye regionalpolitikken gjennom å ha en bredere tilnærming.

For å styrke vekstkraften i områder der markedsimperfeksjoner og geografiske og demografiske forutsetninger gir utfordringer for vekst og utvikling, skal virkemidlene under programkategori 13.50 Distrikts- og regionalpolitikk rettes mot næringsliv og lokalsamfunn. Midlene skal være utløsende for gode prosjekter og for finansiering fra andre aktører. Den distriktpolitiske innsatsen målrettes ved å prioritere nærings- og bedriftsrettede tiltak.

Innovasjon Norge skal prioritere bruken av midlene innenfor rammen av nasjonale føringer og gjeldende retningslinjer.

### **Strategier og nasjonale prioriteringer**

I Prop. 1 S (2014-2015) har departementet presentert målstrukturen for de regional- og distriktpolitiske virkemidlene under programkategori 13.50 Distrikts- og regionalpolitikk.

Innovasjon Norge skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling rettet mot gründere, vekstbedrifter og næringsmiljøer.

Under hovedmål 1, økt verdiskaping, sysselsetting og internasjonalt konkurransedyktig næringsliv prioriteres entreprenørskap og innovasjon samt kvalifisering av bedrifter til økt forskning og utvikling. Midlene skal målrettes mot verdiskaping og tiltak rettet mot nettverk, bedrifter og etablerere. Under hovedmål 2, forbedre lokale og regionale rammebetingelser for næringsliv og befolkning, prioriteres næringsrettet infrastruktur og næringsrettet kompetanse.

Kvinner er en prioritert gruppe, og det er en målsetting at minst 40 pst. av de næringsrettede midlene skal nå fram til kvinner.

Bruk av midler under programkategorien skal være geografisk differensiert og i hovedsak brukes innenfor det distriktpolitiske virkeområdet.

Departementet viser ellers til planene for hvert enkelt program når det gjelder mål og forventet resultat av innsatsen. Gjennomføringskostnader skal dekkes innenfor programmens rammer og synliggjøres i rapporteringen.

## Nærmere om fordelingen av midler under de ulike målsettingene

Tabell 2. Fordelingen av rammen til Innovasjon Norge over kap. 13.50 post 72 (i mill. kroner)

Resultatmål KMD	Delmål IN	Saldert 2014	Forslag 2015
1.1 Styrke konkurransekraften for etablerte bedrifter	Flere vekstkraftige bedrifter	32,0	28,2
1.2 Utvikle lokale og regionale næringsmiljøer	Flere innovative næringsmiljøer	118,0	126,8
1.3 Øke antall lønnsomme etableringer	Flere gode gründere	40,0	37,5*
Analyser og profilering		5,3	5,3
<b>SUM</b>		195,3	197,8

\* Kommunal- og moderniseringsdepartementet har overført 5 mill. kroner til Nærings- og fiskeridepartementet for oppfølging av gründertelefonen og gründernettsidene.

Innovasjon Norge har, som i tidligere år, anledning til å gjøre mindre omdisponeringer på fordelingen, men skal varsle departementet om større avvik fra oppdragsbrevet straks selskapet får kjennskap til slike. Departementet er enig med Innovasjon Norge i en opprioritering av Bedriftsnettverk og at Bioraffineringsprogrammet primært finansieres av overførte midler. Innovasjon Norge bes også om å oppsummere og vurdere effektene av pilotprosjekter for vekstkapital og forretningsengler, som ble gjennomført for å få mer kunnskap om egnede virkemidler for å utløse mer privat kapital, innen 1. mars 2015.

Departementet viderefører satsingen på omstillingsarbeid. Innovasjon Norge skal være et nasjonalt kompetanseorgan for lokalt omstillingsarbeid. I forbindelse med søknader om ekstraordinær statlig innsats i omstillingsområder vil departementet be om en faglig vurdering av søknadene før det blir gjort endelige vedtak. Innovasjon Norge har en særskilt rolle både i forbindelse med en faglig vurdering av søknader om ekstraordinær statlig innsats og når det gjelder lokalt omstillingsarbeid generelt.

Innovasjon Norge må dekke eventuelle behov for bedriftsrettede midler på Svalbard innenfor rammen på kap. 552, post 72.

Tiltak som er særlig rettet mot kvinner skal inngå som en integrert del av det ordinære tjenestetilbudet. Departementet ber Innovasjon Norge prioritere kvinner og bidra til flere kvinner som er vekstentreprenører, i ledelse og i styrer.

Arbeidet med å prøve ut flere arbeidsmetoder og tilnærminger for bedre å nå fram til målgruppen innvandrere skal videreføres i 2015. Departementet ber Innovasjon Norge om å

gjøre en særskilt innsats for å få flere med innvandrerbakgrunn blant søkerne. Videre ber departementet om at det legges vekt på innvandreres potensiale i arbeidet med kompetansebygging som ledd i å utvikle førstelinjetjenesten i kommunene.

#### **4. Administrative føringer**

Departementet viser til administrative føringer gitt i Nærings- og fiskeridepartementets oppdragsbrev til Innovasjon Norge for 2015. Felles rapporteringskalender for 2015 følger som vedlegg til Nærings- og fiskeridepartementets oppdragsbrev.

#### **5. Departementsspesifikke administrative føringer**

##### Samarbeid med andre nasjonale aktører og med fylkeskommunene og kommunene

Departementet ber Innovasjon Norge om å videreføre samarbeidet med Siva og Forskningsrådet, bl.a. om felles programsatsinger.

Innovasjon Norge skal samarbeide aktivt med fylkeskommunene som regional utviklingsaktør og i partnerskapene på regionalt nivå og bistå i omstillingsprosesser. Departementet ber Innovasjon Norge videreføre arbeidet med å utvikle kommunene som førstelinjetjeneste for næringslivet.

##### Kommunikasjon og informasjon

Alle virksomheter skal ha en aktiv holdning til kommunikasjon, både internt og eksternt. Kommunikasjonsarbeidet i Innovasjon Norge skal være basert på statlig kommunikasjonspolitikk og gjeldende regelverk. Departementet forventer at Innovasjon Norge synliggjør resultatene som er oppnådd innenfor sitt politikkområde, og at Innovasjon Norge har kontakt med departementet om saker som politisk ledelse kan bidra til å synliggjøre.

Innovasjon Norge skal orientere departementet i god tid før offentliggjøring av viktige utredninger eller rapporter som Innovasjon Norge har utført eller bestilt. Etablerte varslingsrutiner mellom Innovasjon Norge og departementet må følges.

##### Rapportering

Departementet ber om at Innovasjon Norge vurderer måloppnåelsen for midler fra departementet og fylkeskommunene i den skriftlige årsrapporten. Departementet ber også om at relevante støttende analyser i nytt MRS-system blir synliggjort.

KMDs målstruktur er grunnlaget for departementets registrerings- og rapporteringssystem (vedlegg 3).

Arbeidet med å identifisere og fjerne tidstyver skal fortsette i 2015, se oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet.



Overføring av midler

Departementet vil overføre midlene i tre omganger: i februar, juni og oktober 2015. Midlene blir overført til de samme kontoene som i 2014.

Med hilsen

Halgeir Aalbu (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Helene Edwardsen  
seniorrådgiver

*Dette dokumentet er elektronisk godkjent og sendes uten signatur.*

Vedlegg

Vedlegg 1 Retningslinjer for bruk av kap. 552, post 72

Vedlegg 2 Rammefordeling av programkategori 13.50 Distrikts- og regionalpolitikk

Vedlegg 3 Krav, rapporteringsskjema og veileder til statistikkrapporteringen for  
virkemidlene fra KMD (ettersendes)

Kopi til:

Landbruks- og matdepartementet

Landbruks- og matdepartementet

Nærings- og fiskeridepartementet

Riksrevisjonen

Oslo fylkeskommune

Akershus fylkeskommune

Norges forskningsråd

Østfold fylkeskommune

Hedmark fylkeskommune

Oppland fylkeskommune

Buskerud fylkeskommune

Vestfold fylkeskommune

Telemark fylkeskommune

Rogaland fylkeskommune

Vest-Agder fylkeskommune

Aust-Agder fylkeskommune

Hordaland fylkeskommune

Landbruks- og matdepartementet  
Møre og Romsdal  
fylkeskommune  
Sogn og Fjordane  
fylkeskommune  
Sør-Trøndelag fylkeskommune  
SIVA - Selskapet for  
industrivekst SF  
Distriktssenteret  
Nord-Trøndelag fylkeskommune  
Nordland fylkeskommune  
Troms fylkeskommune  
Finnmark fylkeskommune  
Fylkeskommunene og Oslo kommune