

  
**DET KONGELEGE  
KOMMUNAL- OG REGIONALDEPARTEMENT**  
*Statsråden*

Distriktsenteret - Kompetansesenter for distriktsutvikling  
Ogndalsveien 2

7713 STEINKJER

Dykkar ref

Vår ref  
12/49-1 KON

Dato  
3 FEB 2012

**Statsbudsjettet 2012 – Kap. 552, post 1 Kompetansesenteret for  
distriktsutvikling, driftsutgifter - Tildelingsbrev**

**I. MÅL OG RESULTAT FOR 2012**

**1. Innleiing**

Kommunal- og regionaldepartementet følgjer opp Stortinget sine vedtak og føresetnader gjennom dette tildelingsbrevet, jf. Innst. 16 S (2010–2011) og Prop. 1 S (2011–2012) for Kommunal- og regionaldepartementet. Tildelingsbrevet skal vise kva for satsingsområde og mål som blir gjeldande i 2012.

**2. Disponible rammer og løvvingar**

*Tabell 1. Oversikt over midlar som blir stilte til disposisjon for verksemda i 2012.*

Kap.	Post	Namn	Sum i 1000 kr
554	01	Driftsutgifter	27 200

Distriktsenteret si rapportering på dei fastsette måla skal synleggjere måloppnåinga for dei oppgåvane, midlane og fullmaktene som er delegerte til Distriktsenteret. Midlane skal nyttast på ein effektiv og forsvarleg måte.

Distriktsenteret skal ikkje forvalte verkemiddel i form av lån, tilskot e.l. Det er ikkje budsjettert med inntekter til senteret. Dersom senteret likevel har inntekter, får verksemda fullmakt til å overskride løvvinga under kap. 554, post 1 Driftsutgifter mot tilsvarende meirinntekter under kap. 3554, post 1 Diverse inntekter, jf. Innst. 16 S (2011–2012) romartalsvedtak V.

### **3. Dei overordna måla for distrikts- og regionalpolitikken til regjeringa i 2012**

Måla for distrikts- og regionalpolitikken i statsbudsjettet for 2012 tek utgangspunkt i St.meld. nr. 25 (2008–2009) *Lokal vekstkraft og framtidstru. Om distrikts- og regionalpolitikken*. Regjeringa vil leggje til rette for at alle skal vere fri til å busetje seg der dei ynskjer, og vil utløyse verdiskapingspotensialet i alle delar av landet.

Dei distrikts- og regionalpolitiske verkemidla under programkategori 13.50 er ein ekstrainnsats som skal styrke grunnlaget for busetjing og verdiskaping i område og landsdelar med særlege utfordringar, og skal i hovudsak brukast innanfor det distriktpolitiske verkeområdet. Nokre av midlane kan nyttast utanfor verkeområdet for å medverke til å utløyse regionale potensial for verdiskaping.

Departementet ynskjer at Distriktsenteret, i samråd med fylkeskommunane, skal vurdere kva konkrete samarbeidsområde som skal prioriterast og kva tiltak som skal gjennomførast. Utgangspunktet for samarbeidet vil vere fylkeskommunale prioriteringar i planar og program, og strategiplanen til Distriktsenteret o.a.

### **4. Nærmare om måla og oppgåvene til Distriktsenteret**

Distriktsenteret skal vere ein kunnskaps- og erfaringsbase og støttespilar for eit heilskapleg og berekraftig utviklingsarbeid i distriktsområda. Distriktsenteret skal:

- hente inn og formidle kunnskap frå prosjekt for utvikling av attraktive lokalsamfunn
- inspirere lokale utviklingsaktørar gjennom å hente inn, samanstille og formidle erfarings- og forskingsbasert kunnskap
- vere etterspurt og nyttig for brukarane
- vere ein premissleverandør for utvikling av distrikts- og regionalpolitikken
- samarbeide med andre aktørar innanfor distrikts- og regionalutvikling

#### *Målgrupper og samarbeid*

Gjennom å samarbeide med kommunar, fylkeskommunar, Innovasjon Noreg, SIVA, andre regionale aktørar og eldsjeler skal Distriktsenteret ha rolla som heilskapleg nasjonal kunnskapsbase, og sikre overføring av kunnskap og erfaringar frå vellykka utviklingsarbeid på tvers av fylke og over tid.

Kvinner, unge og innvandrarar er viktige målgrupper i distrikts- og regionalpolitikken og i mange av satsingane som Distriktsenteret skal få fram læring om.

Distriktsenteret skal ha ei bestillarrolle og samarbeide med relevante FOU-miljø om å skaffe relevant dokumentasjon og ny kunnskap.

#### *Nettstaden [www.distriktsenteret.no](http://www.distriktsenteret.no)*

Nettstaden [www.distriktsenteret.no](http://www.distriktsenteret.no) er ein viktig kjerne i Distriktsenteret sin kommunikasjon. Nettstaden inneheld kunnskap knytt til lokalt

samfunnsutviklingsarbeid og skal gjere nyttig informasjon lett tilgjengeleg. Departementet legg til grunn at det blir arbeidd kontinuerleg for å gjere nettstaden aktuell, nyttig og tilgjengeleg for målgruppene til Distriktsenteret. Dette krev god kunnskap om behova til målgruppene og oversikt over kva andre aktørar tilbyr, og korleis tenestene til Distriktsenteret kan utfylle det.

Distriktsenteret skal offentleggjere sine eigne faglege vurderingar av lokalt utviklingsarbeid på nettstaden. Nettstaden skal både innehalde gode døme til etterfølging, og fortelje om arbeid som har vore mindre vellukka. Dette kan gjelde måloppnåing, forankring og organisering. Gjennom å formidle erfaringar skal Distriktsenteret arbeide for å kome i dialog med brukarane sine, og bidra med nyttig kunnskap.

#### *Omdømmearbeid*

I 2009 overtok Distriktsenteret oppgåver frå Kommunal- og regionaldepartementet innanfor området omdømmearbeid. Den vidare innsatsen byggjer på dei tidlegare erfaringane og etterspørselet frå kommunane. Etterspørselet etter å delta på omdømmeskulen var stor i 2011. Det er difor ynskjeleg at Distriktsenteret kan tilby omdømmeskule også i 2012.

#### *Møteplassar*

Distriktsenteret skal vidareføre det gode arbeidet som er gjort i tidlegare år for å medverke til nettverksbygging, erfaringsoverføring og synleggjering av innsats for utvikling av lokalsamfunn. Her skal Distriktsenteret både ta i bruk eksisterande møteplassar for kommunar og andre aktørar som er engasjerte i utvikling av lokalsamfunna, og skape nye møtestader. I 2011 spelte Distriktsenteret ei nøkkelrolle på fleire av dei mest sentrale møteplassane. Det er ynskjeleg at Distriktsenteret held fram denne innsatsen i 2012.

#### *Innflyttarar*

Distriktsenteret skal vidareføre samarbeidet med Kommunal- og regionaldepartementet, IMDI og Barne- likestillings- og inkluderingsdepartementet om å framskaffe, samanfatte og formidle ny kunnskap om inkludering av innflyttarar i distrikta. I denne samanhengen skal det særleg leggjast vekt på inkludering av utanlandske innflyttarar.

#### *Lokal samfunnsutvikling i kommunane (LUK)*

Distriktsenteret er ein samarbeidspartnar i satsinga for å styrke kommunane si rolle som samfunnsutviklarar. Dei fylkeskommunane som er med i satsinga, har hovudansvaret for å setje den i verk. Distriktsenteret skal vere ein støttespelar og ein ressurs for fylkeskommunane og kommunane, når satsinga skal konkretiserast og gjennomførast. Departementet, følgjeforskarar, fylkeskommunane og Distriktsenteret må i samarbeid definere behov og gode arbeidsmåtar i praksis. Arbeidsmåtane kan

variere frå fylke til fylke. I Distriktsentret si rolle som rettleiar ligg det også eit ansvar for å stø opp om formidling av kunnskap frå følgjeforskarane til dei prosjektansvarlege i fylkeskommunane, slik at det går føre seg god læring i heile prosjektperioden.

#### *Bulyst*

Kommunal- og regionaldepartementet ynskjer å involvere Distriktsenteret i arbeidet med Bulyst også i 2012, både når det gjeld kunnskapsbygging og formidling.

Distriktsenteret skal presentere Bulystprosjekta på si heimeside og skal ha ei sentral rolle som rettleiar for Bulystprosjekta. Rettleiarrollen inneber at Distriktsenteret gir rettleiing basert på etterspurnad og på kapasitet i Distriktsenteret. Distriktsenteret følgjer nokre av bulyst- prosjekta ekstra tett. Dette gir Distriktsenteret god kunnskap om prosjektgjennomføringa og resultata i desse prosjekta, og det gir tett tovegs dialog.

#### *Arbeidet med ny stortingsmelding om distrikts- og regionalpolitikken*

Kommunal- og regionaldepartementet arbeidar med ny melding til Stortinget om distrikts- og regionalpolitikken. Distriktsenteret vil her spele ei viktig rolle som kunnskapsleverandør. Vidare ventar vi at Distriktsenteret deltek i diskusjonar, både om enkelttema og heilskapen i meldinga si omtale av lokal samfunnsutvikling, samt gode døme som kan illustrere politikkinnsatser.

#### *Lokale og regionale parkar*

Verdiskapingsprogrammet for lokale og regionale parkar er nytt frå 2012.

Distriktsenteret vil bli involvert i arbeidet med denne satsinga. Dei vil mellom anna ha eit ansvar for å samle erfaringar og kunnskap frå parkprosjekta. Eventuelle andre oppgåver vil bli nærmare presisert i eige brev våren 2012.

#### *Statens pris for attraktiv stad*

Distriktsenteret skal vere sekretariat for arbeidet med Statens pris for attraktiv stad. Dette inneber at Distriktsenteret skal vere sekretariat for den nedsette juryen som skal arbeide med prisen. Det er og sett av naudsynte midlar i budsjettet til Distriktsenteret i 2012 til å handtere dette arbeidet.

#### *Saman om ein betre kommune*

Fagleg hjelp og rådgjeving på omdømearbeid til kommunar som deltek i utviklingsprogrammet "Saman om ein betre kommune".

## **II. ANDRE FØRINGAR FRÅ DEPARTEMENTET**

### **5. FoU**

Departementet har utarbeidd ein revidert FoU- strategi for åra 2011–2014. I strategien er arbeidsdelinga mellom departementet og underliggende verksemder omtalt. Det er ynskjeleg å sjå utgreiingskapasitet og budsjett til kjøp av utgreiingar i departementet og i Distriktsenteret i samanheng. Departementet ynskjer eit tett samarbeid med

Distriktsenteret om utgreiingar Distriktsenteret gjer som er av interesse for departementet. Distriktsenteret skal jamleg registrere gjennomførte evalueringar på [www.evalueringsportalen.no](http://www.evalueringsportalen.no).

## **6. Kommunikasjon og informasjon**

Alle verksemder skal ha eit system for aktiv kommunikasjonsverksemd. Det gjeld intern kommunikasjon, ekstern kommunikasjon i høve til sine målgrupper og kommunikasjon i høve til departementet.

Kommunikasjonsarbeidet til Distriktsenteret skal støtte opp under strategiane til verksemda og vere baserte på gjeldande regelverk, som offentleglova, ny statleg kommunikasjonspolitikk og forvaltningslova. Departementet oppfordrar til å praktisere meiroffentlegheit. Det er viktig at Distriktsenteret er lydhøyr og fangar signal i samfunnet som rører ved Distriktsenteret si verksemd, og brukar dette i eit aktivt kommunikasjonsarbeid.

Distriktsenteret skal orientere departementet i god tid før senteret offentleggjer viktige utgreiingar eller rapportar som Distriktsenteret har utført eller bestilt.

Etablerte varslingsrutinar mellom Distriktsenteret og departementet må følgjast. Dette gjeld særleg i saker som kan verte store, både gode og vanskelege eller kontroversielle mediesaker, eller som kan skape stor merksemd i offentlegheita. Distriktsenteret skal ha tilfredsstillande planer for krisehandtering, medrekna krisekommunikasjon, der kontakten med departementet er ein viktig del. Departementet ventar at Distriktsenteret gjer resultata som er oppnådde innanfor sitt politikkområde synlege, og at Distriktsenteret tar kontakt med departementet for avklaring om politisk leiing kan vere ein del av synleggjeringa.

## **7. Informasjonstryggleik**

Departementet er i gong med etablering av eit IKT- informasjonstryggleiks-styringssystem (ISMS) basert på ISO 27001/27002. Det er starta utarbeiding av retningslinjer og malar for einskapleg identifikasjon, klassifisering og risikostyring av informasjonsaktiva. Departementet ynskjer å tilby desse styringsverktøya til underliggjande verksemder når desse er ferdigstilt. Bruk av desse verktøya vil kunne bidra til at sektoren får ein meir einskapleg IKT- tryggleiksstyring.

- Etatane skal som system- og informasjonseigar ha et dokumentert styringssystem for informasjonstryggleik.
- IKT- system og informasjon skal klassifiserast og risikovurderast for å sikre omsynet til konfidensialitet, integritet og tilgjenge.
- Nye IKT- system / løysningar skal, før dei vert sett i drift, testast for sårbarheit og ivaretaking av omsynet til konfidensialitet, integritet og tilgjengelegheit.
- Det tilrås at sikkerheitsarbeidet følger anerkjente standardar, som ISO 27001/27002.
- Hendingar som truar eller kompromitterar IKT- tryggleiken skal rapporterast. Informasjonstryggleiksstyring vil bli eit tema i styringsdialogen.

## **8. Likestilling og mangfold**

Likestillingslova si § 1a, diskrimineringslova § 3a, diskriminerings- og tilgjengeleightslova § 3 og arbeidsmiljølova kap. 13 inneholder krav til offentlege styresmakter og offentlege verksemder om å gjøre greie for likestilling og mangfold i verksemndene. Dette skal innarbeidast i den einskilde verksemda si årsmelding.

For meir detaljert informasjon om krava til likestilling og mangfold, jf vedlegg 1.

## **9. Etiske retningslinjer**

Vi viser til etiske retningsliner for statsforvaltninga som er fastsett og sendt ut til alle statlege verksemder saman med PM 16/2005. Det er leiinga i den enkelte verksemd som må følgje opp retningslinene og ta initiativ for å fremje det etiske medvitet hos dei tilsette.

## **10. Miljøleiing**

Alle statlige verksemder er pålagt å ha eit system for miljøleiing. Departementet ber underliggende verksemder om å rapportere på status for innføring av miljøleiing og rapporteringsverktøy. Departementet ber verksemda om å rapportere på dette i årsmeldinga. For meir informasjon, sjå [www.difi.no/ledelse-og-kompetanseutvikling/miljoledelse](http://www.difi.no/ledelse-og-kompetanseutvikling/miljoledelse).

## **11. Rapportering i samhøve med mållova**

Departementet viser til § 8 i mållova i offentleg teneste og § 6 i forskriftene til lova med krav om minimum 25 pst. bruk av den minst nytta målforma. Departementet ber etaten om å rapportere på dette i årsmeldinga.

## **12. Statlege fellesføringer for 2012**

Alle statlege verksemder skal følgje opp fire fellesføringer for 2012. Fellesføringsane omfattar følgjande områder:

- Prioritering av auka rekruttering av personar med nedsett funksjonsevne i arbeidet med inkluderande arbeidsliv
- Fleire lærlingar i statsforvaltinga
- Vidarebruk av offentlege data
- Utvikling i geografisk fordeling av statlege arbeidsplassar

For meir utfyllande opplysingar, jf vedlegg 2 om dei statlege fellesføringsane.

## **III. ØKONOMIFORVALTING OG STYRINGSDIALOG**

### **13. Budsjett og risikostyring**

Budsjettet skal jamleg følgjast opp. Distriktsenteret gjorde ein ekstra innsats i 2011 for å planlegge innsatsen endå betre og styre den økonomiske verksemda tettare. Det gav

gode resultat og vi ynskjer difor framleis stor merksemd om økonomistyringa i 2012. Departementet ber om at Distriktsenteret rapporterar om økonomisk status i samband med styringsmøta. Sjå rapporteringskalenderen for fristar, vedlegg 3, for budsjettfullmakter sjå vedlegg 4 og for personalfullmakter vedlegg 5.

Departementet ber Distriktsenteret om å gjennomføre og arbeide aktivt med risikoanalysar som eit ledd i si interne styring. Distriktsenteret skal dokumentere årlege risikovurderingar på eit overordna nivå. Eventuelle vurderingar som syner høg risiko for at mål ikkje kan nåast, skal ha med ein omtale av kva tiltak ein kan setje inn for å redusere risikoen. Endringane i risikovurderinga skal gå fram av rapporteringa knytt til styringsmøta og skal vere fast tema i styringsmøta. Departementet skal haldast orientert ved eventuelle uventa endringar i risikobiletet. Ved avvik på viktige politiske og forvaltningsmessige område skal verksemda rapportere til departementet umiddelbart. Risikoanalyesen skal i hovudsak relaterast til målstrukturen i verksemda, dvs dei arbeidsmåla som er fastsette i den strategiske plattforma. Risikovurderingsarbeidet skal integrerast i mål- og resultatstyringa.

Strategiplanar og større utviklingstiltak i verksemda skal alltid byggje på eller innehalde risikovurderingar.

Distriktsenteret skal sende departementet ein risikoanalyse innan 30. mars 2012.

Distriktsenteret skal ha planar for krisehandtering, også krisekommunikasjon, der kontakten med departementet vil vere ein viktig del.

Distriktsenteret skal ha system og rutinar for internkontroll. Effektive interne kontrollsysteem skal sikre at fastsette mål- og resultatkrav vert følgje opp, at ressursbruken er effektiv, og at verksemda vert driven i samsvar med god forvaltingsskikk, gjeldande lover, forskrifter og retningslinjer. Det er viktig å førebygge moglege misleghald. Departementet viser vidare til krava til intern kontroll i økonomiregelverket i staten.

Distriktsenteret skal følgje lov og forskrift om offentlege anskaffingar.

Distriktsenteret skal informere departementet om vesentlege avvik frå vedtekne planar eller tildelingsbrev når Distriktsenteret får kjennskap til slike avvik. Distriktsenteret skal fremje forslag til moglege korrigerande tiltak.

Distriktsenteret skal sende kopi til departementet av all korrespondanse verksemda har med Riksrevisjonen.

## **14. Styringsmøta**

Styringsmøta skal handle om resultat- og måloppnåing. Vidare skal møta nyttast til å utveksle informasjon om aktuelle saker i Distriktsenteret. Rapportering og dokumentasjon til møta skal oversendast minimum to veker før møtetidspunktet.

Departementet kallar inn til møta, leier dei og er ansvarleg for dagsordenen og referat. Departementet sender referata frå styringsmøta til Distriktsenteret med kopi til Riksrevisjonen.

## **15. Rapportering**

### *Halvårsrapport 2012*

Halvårsrapport skal oversendast departementet 13. august 2012 og skal innehalde desse punkta:

- satsingsområda og hovudmåla for 2012 med særleg vekt på
  - eventuelle avvik
  - graden av måloppnåing
- økonomisk status
- ei oversikt over utgreiingar som Distriktsenteret har ansvaret for, og der saker av politisk interesse er markerte
- oversikt over eventuelle planlagde vesentlege endringar

### *Årsrapport 2011*

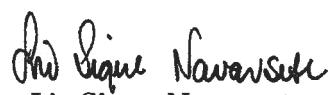
Distriktsenteret skal utarbeide årsrapport for 2011 innan 30. mars 2012.

Departementet vil sørge for at rapporten blir sendt vidare til Riksrevisjonen.

I årsmeldinga skal Distriktsenteret presentere ei vurdering av året som har gått. Det skal og vere ei omtale og ei vurdering av måloppnåinga og dessutan ein omtale av HMS-arbeidet, sjukefråværet, likestillingsarbeidet, arbeidsmiljøet, samfunnstryggleik og beredskap. Departementet ber om at det blir rapportert om tiltak som er sette i verk eller som ein planlegg i samband med reduksjon av sjukefråværet og fremming av likestillinga. Alle statlege verksemder skal i årsrapporten rapportere om dei har gjennomført brukarundersøkingar og gjort dei offentleg tilgjengelege.

Departementet ser fram til eit godt og konstruktivt samarbeid med Distriktsenteret i 2012.

Med helsing



Liv Signe Navarsete

**Vedlegg:**

1. Likestilling og mangfold
2. Statlige fellesføringar for 2012
3. Rapportering og styringsdialog
4. Budsjettfullmakter for KRDs underliggende virksomheter for 2012
5. Personalfullmaket for KRDs underliggende virksomheter i 2012

Kopi til:

Riksrevisjonen

