

Tildelingsbrev til

Norsk institutt for skog og landskap

27. januar 2010

Innhold

1. Budsjettvedtak og utbetalingsplan	3
2. Fullmakter og delegasjon	5
2.1. Budsjettfullmakter	5
2.2. Administrative fullmakter	5
3. Mål og forventede resultater for i 2010	5
3.1. Innledning	5
3.2. Strategiske utfordringer og overordnede mål	6
3.3. Faglige satsingsområder	7
3.4. Samarbeidsformer	8
4. Resultatområder og resultatmål	8
4.1. Oversikt	8
4.2. A. Nasjonale ressursundersøkelser og instituttets klimasenterfunksjon	10
4.3. B. Geodatatjenester	14
4.4. C. Forskning	16
4.5. D. Utredning, rådgivning og kunnskapsformidling	17
4.6. E. Norsk genressurssenter	21
4.7. F. Forest Europe	23
5. Administrative krav og forventninger	23
5.1. Lederansvaret og administrative mål og tiltak	23
5.2. Arbeidsgiverrollen	23
5.3. Budsjett- og regnskapskontroll	24
5.4. Intern kontroll og risikostyring	24
5.5. Elektronisk forvaltning og effektivisering ved hjelp av IKT	25
5.6. Beredskap og sikkerhet	26
5.7. Kommunikasjon og informasjon	27
5.8. Oppfølging av eventuelle merknader fra Riksrevisjonen	27
5.9. Brukerundersøkelser	27
6. Styringsdialog og rapportering	28
6.1. Resultatrapportering	28
6.2. Årsrapport	28
6.3. Regnskapsrapporter	28
6.4. Rapportering om forvaltning av fullmakter til eierskap i selskaper	29
6.5. Rapportering på administrative krav og forventninger	29
6.6. Om styringsdialogen 2010	29

Vedlegg

- Vedlegg 1. Styringskalender
- Vedlegg 2. Personalfullmakter
- Vedlegg 3. Resultatmål, resultatområder og resultatindikatorer
- Vedlegg 4. Rapport 2010 – fordeling av midler på resultatområder
- Vedlegg 5. Rapport 2010 – Landbruks- og matdepartementets forskningsstrategi

1. Budsjettvedtak og utbetalingsplan

Med grunnlag i Stortingets endelige budsjettvedtak, jf. Prop. 1 S (2009-2010) for Landbruks- og matdepartementet, stilles følgende beløp til disposisjon for Norsk institutt for skog og landskap i 2010:

Statsbudsjettet for 2010		
<i>Kap-post</i>	<i>Formål</i>	<i>kroner</i>
1138-71	Internasjonalt skogpolitisk arbeid	7 000 000
1139-70	Miljøregistreringer i skog (naturmangfold og kulturminner)	5 700 000
1139-71	Tilskudd til genressursforvaltning	5 000 000
1139-71	Forvaltningsoppgaver knyttet til skogfrøforsyning	500 000
1141-52	Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling mv	94 970 000
Totalt		113 170 000

Beløpet på 94 970 000 kroner over kapittel 1141, post 52 omfatter administrative utgifter for genressursenteret.

Som følge av statsbudsjettet for 2010, jf. Prop. 1 S (2009-2010), ble det avsatt 25 millioner kroner til oppfølging av St. meld. nr. 39 (2008-2009). Kap 1141, post 52 ble styrket med 5 millioner kroner av disse midlene. Det er forutsatt at midlene skal gå til å utvikle Norsk institutt for skog og landskaps klimasenterfunksjon på skogbruk og arealbruk. Tildelingen til instituttet er derfor tilsvarende styrket, og medfører blant annet en stabil finansiering av oppdrag knyttet til klimarapportering (fellesfinansiering med Miljøverndepartementet/SFT), som det tidligere år er funnet ad hoc finansiering for.

Beløpet som tildeles i tråd med dette tildelingsbrevet blir overført til virksomheten etter følgende utbetalingsplan:

Tid	kroner
Primo mars med	28 292 500
Primo mai med	28 292 500
Primo august med	28 292 500
Primo november med	28 292 500
Totalt	113 170 000

Utbetalingsplanen kan justeres dersom det er nødvendig av hensyn til virksomhetens likviditet eller at beløpet som settes av til oppgavene endres. Det tas forbehold om eventuelle endringer i tildelingen som følge av endringer i budsjettet for 2010.

I tillegg til de midler som er omtalt ovenfor vil instituttet bli tildelt følgende særskilte midler, som tildeles/overføres via Statens landbruksforvaltning:

Særskilte midler - jordbruksavtalemidler (1150, LUF) og statsbudsjettet for 2010		
Overføres/tildeles via Statens landbruksforvaltning		
<i>Kap-post</i>	<i>Formål</i>	<i>kroner</i>
1150-50.11	Kompetansesenter skogbruksplanlegging *	1 000 000
1150-50.11	Arealressurskart, AR5 *	1 000 000
1150-74.17	Arealressurskart, AR5 (etablering og vedlikehold AR5)	7 000 000
1150-74.17	Arealressurskart, AR5 (etablering av AR5)	3 000 000
1150-74.17	Arealressurskart, AR5 (etablering av AR5, overført mindreforbruk fra 2009 til 2010)	2 500 000
1139-70	Arealressurskart, AR5	1 325 000
1139-70	Resultatkontroll skogbruk og miljø	100 000
Totalt		15 925 000

*(skogbruksplanmidler)

Gjennom den jordbruksavtalen som ble inngått i 2009 ble det avsatt 7,0 millioner kroner til vedlikehold av digitalt markslagskart/arealressurskart AR5 i 2010. Instituttet har i brev av 11.9.2009 tatt opp at det ved fjorårets jordbruksoppgjør ikke ble overført om lag 6,5 millioner kroner fra 2008 til 2009 til ajourføringsprosjektet DMK/AR5 (heretter kalt etablering av AR5). Instituttet har i brevet vist til at overføring av midler er en forutsetning for å få avsluttet prosjektet som forutsatt i 2010, og bedt om at finansieringen sikres som forutsatt ut prosjektperioden.

Departementet har vurdert spørsmålet i samråd med Norges Bondelag og Norsk Bonde- og Småbrukarlag som avtalepart i jordbruksforhandlingene. Instituttet vil få overført 3,0 av de ovennevnte 6,5 millioner kroner i 2010 for etablering av AR5. Mindreforbruket på etablering av AR5 for 2009, 2,5 millioner kroner, overføres til samme formål i 2010. Etablering av AR5 prioriteres framfor vedlikehold. Det forutsettes derfor at resterende finansiering for fullføring av etableringen av AR5 dekkes ved bruk av deler av de 7,0 millioner kronene som ble avsatt til AR5-vedlikehold på kapittel 1150-74.17 ved jordbruksoppgjøret i 2009. Med denne finansieringen på plass, forutsettes det at etableringen av AR5 ferdigstilles for alt jordbruksareal i løpet av 2010.

Basisbevilgning til forskning vil bli overført fra Norges forskningsråd. I tildelingsbrevet til Norges forskningsråd legger departementet til grunn at overføringen finner sted etter nærmere avklaring med det enkelte institutt slik at det ikke skapes likviditetsproblemer. Kopi av departementets tildelingsbrev til Norges forskningsråd vil bli sendt instituttet.

Departementet forutsetter at virksomheten har utviklet en modell for økonomistyringen som forhindrer at midler som stilles til disposisjon nyttes slik at oppdragsvirksomhet i konkurransemarkeder subsidieres. Priser som benyttes i konkurransemarkeder må være basert på kalkyler som inkluderer alle relevante kostnader (prinsippet om fullfordelte kostnader).

Det forutsettes at virksomheten i tillegg til de direkte lønnsutgiftene, også dekker indirekte lønnsutgifter som arbeidsgiveravgiften og innskudd til Statens pensjonskasse. Arbeidsgiveravgiften og innskudd til Statens pensjonskasse betales direkte, på samme måte som i 2009.

2. Fullmakter og delegasjon

2.1. Budsjettfullmakter

2.1.1. Vedtak om nettobudsjettering

Stortinget gir ved særskilt vedtak samtykke til unntak fra bruttoprinsippet, jf. Bevilgningsreglementet § 3, fjerde ledd. Unntaket er bekreftet for 2010 ved at det er gitt nettobevilgning under utgiftspost 50, jf. Prop. 1 S (2009-2010) og B. innst. 8 S (2009-2010). Stortingsvedtaket innebærer at i tillegg til bevilgning over 50-post, kan Norsk institutt for skog og landskap disponere eksterne inntekter fullt ut til virksomhetens formål. Virksomheten disponerer eventuelt positivt årsresultat og har ansvaret for å dekke eventuelt negativt årsresultat, jf. rundskriv R-106 fra Finansdepartementet.

2.2. Administrative fullmakter

2.2.1. Inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret

Landbruks- og matdepartementet delegerer til Norsk institutt for skog og landskap fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover 2010. Leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester må gjelde kjøp til den ordinære driften av virksomheten, for eksempel leie av kontorutstyr og kjøp av renholds- og vaktmestertjenester.

Avtaler som medfører større økonomiske forpliktelser ut over budsjettåret, eller avtaler av potensielt strategisk betydning, skal tas opp med departementet før inngåelse.

3. Mål og forventede resultater for i 2010

3.1. Innledning

Styret må påse at virksomhetsplanen for 2010 og øvrig planarbeid blir tilpasset signalene som gis i Prop. 1 S (2009-2010), som er nærmere konkretisert i dette tildelingsbrevet og i tildelingsbrev fra Norges forskningsråd. Det vises også til instituttets vedtekter av 19.12.2005 om formål og oppgaver og Strategi for forskning og forskningsbasert innovasjon 2007 - 2012. Departementet vil i denne forbindelse understreke viktigheten av at instituttet har en helhetlig planlegging som integrerer både forsknings- og utviklingsoppgavene og de forskjellige støtteoppgavene for forvaltningen.

Som kjent fremmet regjeringen i mai 2009 St. meld. nr. 39 (2008-2009) Klimautfordringene – landbruk en del av løsningen. Meldingen omhandler reduksjon av klimagassutslipp fra landbruket, positive klimabidrag fra landbruket i form av opptak av CO₂ og lagring av karbon, og tilpasninger av landbruket til et endret klima. Meldingen ble behandlet i Stortinget i desember 2009, jf. [Innst. 100 S \(2009-2010\)](#). Ved behandling av meldingen i Stortinget pekte næringskomiteen blant annet på skogens betydning i klimasammenheng, hensynene til matsikkerhet, og behovet for forsterket innsats på å utvikle et plantemateriale for jord- og skogbruket som er tilpasset et endret klima, samtidig som den understreket at klimatiltakene i landbruket må skje på en måte som er forenlig

med målene om å ta vare på naturmangfoldet. Komiteens flertall sa seg enig i at Norge bør være blant de ledende land i kunnskapsproduksjonen for et klimatilpasset landbruk. Et flertall i komiteen understreket også behovet for å få bedre kunnskap om karbon i jord. Meldingen vil således være et viktig grunnlag for videre arbeid med energi- og klimaspørsmål i landbruks- og matpolitikken. Den vil også ha betydning for prioriteringene når det gjelder forskning og annen kunnskapsutvikling.

3.2. Strategiske utfordringer og overordnede mål

Landbruks- og matpolitikken har som hovedmål å holde ved like et levende landbruk over hele landet. Politikken skal gi grunnlag for økt verdiskaping og livskvalitet basert på en bærekraftig og klimariktig forvaltning av landbruket og bygdene sine ressurser.

Departementet gjør oppmerksom på at det er nytt fra Prop. 1 S (2009-2010) at klima er innarbeidet i hovedmålet for landbruks- og matpolitikken. Departementet har for øvrig i Prop. 1 S (2009-2010) lagt til grunn åtte delmål og tre strategier som er avgjørende for å nå målene for landbruks- og matpolitikken.

Delmålene for landbruks- og matpolitikken er:

- Sikre trygg mat
- Fremme mangfold og andre forbrukerhensyn i produksjon og omsetning av mat
- Fremme god dyre- og plantehelse og god dyrevelferd
- En bærekraftig og klimariktig ressursforvaltning med et sterkt jordvern, bevaring og vedlikehold av kulturlandskapet og sikring av det biologiske mangfoldet
- Bærekraftig skogbruk som grunnlag for økt verdiskaping gjennom trebruk, bioenergi og utmarksnæring
- Et aktivt landbruk som medvirker til sysselsetting og bosetting over hele landet og som gir grunnlag for økt verdiskaping gjennom ny næringsvirksomhet
- Nasjonal matforsyning, en konkurransedyktig matvareindustri og nyskapende og bærekraftig produksjon av varer og tjenester
- En livskraftig reindriftsnæring i balanse med beiteressursene og som medvirker til å holde oppe samisk eigenart.

Som en del av departementets strategier legges det vekt på en åpen brukerrettet og effektiv landbruks- og matforvaltning med høy kvalitet og stor grad av medvirkning samt forskningsinnsats av internasjonal kvalitet som fremmer en innovativ og bærekraftig landbruks- og matsektor med høy tillit i samfunnet.

Norsk institutt for skog og landskap skal gjennom kartlegging og overvåking, forskning og utvikling og formidling bidra til at verdiskaping og politikkutvikling kan skje innenfor rammen av en bærekraftig miljø- og ressursforvaltning.

Instituttet skal formidle relevant miljø- og ressursinformasjon for innovasjon og næringsutvikling og gode kommunale planprosesser, og formidle forskningsresultater og tilrettelagt informasjon til hele samfunnet.

I tilknytning til de nasjonale ressursundersøkelsene skal instituttet etablere og drive en aktiv informasjonsproduksjon, formidling og rådgivning overfor landbruksforvaltningen, landbruksnæringer og allmennheten.

Instituttet skal aktivt følge med på samfunnsutviklingen og aktuelle debatter i samfunnet, og bringe fram kunnskap om areal- og ressursforvaltning i relevante sammenhenger.

Instituttet skal også videreutvikle internasjonale samarbeidsrelasjoner.

3.3. Faglige satsingsområder

Utvikling av instituttets klimasenterfunksjon på området skogbruk og arealbruk

Klimautfordringen framstår som den viktigste globale utfordringen. Regjeringen fører derfor en offensiv norsk klimapolitikk som innebærer reduksjon av klimagassutslipp med 40 prosent innen 2020, i forhold til 1990-nivå. Klimaforhandlingene vil vise om skog får en mer betydningsfull rolle i et eventuelt nytt internasjonalt klimaregime.

Med utsikter til at verdens befolkning øker til ni milliarder mennesker fram mot 2050 er det også klart at utfordringene knyttet til økt matproduksjon er svært store, både globalt og i Norge. Det er derfor viktig å ta vare på dyrket mark og annet grunnlag for matproduksjon.

Norsk institutt for skog og landskap kan spille en viktig rolle i å framskaffe kunnskap og data om klimaendringene og konsekvenser for landbruket og landbruksarealer. Instituttet har også en sentral rolle i å framskaffe grunnlag og data for Norges rapportering knyttet til Klimakonvensjonen og Kyotoprotokollen. Departementet forventer således at instituttet legger stor vekt på å utvikle sin klimasenterfunksjon for skogbruk og arealbruk.

Det er ikke tilfredsstillende kunnskap om karbon i jord. Det er nødvendig å framskaffe langt mer kunnskap om mengdene av karbon i jord og hvorledes ulike forvaltningsstrategier og dyrkningsteknikker påvirker karboninnholdet i jord og hvordan utslipp av CO₂ fra jord og CO₂ og metan fra oppdyrking av myrjord påvirker klimaet. Departementet viser til omtale av videre utredning omkring dette senere i dette brev.

Kunnskapsproduksjon bioenergi

Produksjon og bruk av bioenergi gir store klima- og energigevinster. Departementet viser til St. meld. nr. 34 (2006-2007), regjeringens "Strategi for økt utbygging av bioenergi" fra april 2008, og St. meld. nr. 39 (2008-2009) Klimautfordringene – landbruket en del av løsningen.

Vi er fortsatt i en tidlig fase i utviklingen av bioenergi energikilde. Ressurser og avfall (halm, gjødsel og annet) i landbruket utgjør et stort råstoffpotensial for bioenergi. Departementet legger til grunn at Norsk institutt for skog og landskap i 2010 styrker sin innsats på kunnskapsutvikling knyttet til råstoffleveranser og produksjon av bioenergi fra landbrukets ressurser.

Norsk senter for bioenergiforskning, som instituttet har etablert sammen med andre aktører, bør kunne gi viktig kunnskap som grunnlag for fremtidige teknologiske og strukturelle valg som er sentrale for landbruket som produsent og tilbyder av bioenergi. Departementet venter at senteret utvikler egen aktivitet basert på egne mål og strategier, og søker å utvikle seg som en sentral medspiller for departementets Bioenergi-program og for regionale og lokale satsinger på

bioenergi og biovarme. Departementet ser dette som svært viktig for å gjøre verdikjedene knyttet til bioenergi mer effektive og skape lønnsom næringsvirksomhet.

Trebruk

Økt trebruk i byggkonstruksjoner og produkter gir også klimagevinster gjennom varig binding av CO₂ i trevirke. Det er fortsatt nødvendig med god miljødokumentasjon for tre og treprodukter i et livsløpsperspektiv. Det må utvikles langt mer og bedre kunnskap om livsløpsanalyser for tre, herunder bedre kunnskap om miljø-, klima- og energivirkningene av at tre erstatter andre materialer.

Klimaendringer vil kunne påvirke bruken av tre utendørs i Norge. Videre forskning på skadegjørere i tre, beskyttelsessystemer for tre med videre er slik sett et ledd i en tilpasning til et endret klima. Departementet forutsetter at instituttets arbeid innenfor dette fagfeltet utvikles i nært samarbeid med andre institusjoner og i dialog med departementet, og at det også legges vekt på klimaeffektene av CO₂-binding i varige treprodukter.

3.4. Samarbeidsformer

Det er viktig at instituttet bidrar til forskningsbasert innovasjon. Departementet viser til at det pågår et utviklingsarbeid på Campus Ås i etterkant av vedtaket om samlokalisering av NVH og UMB og flytting av Veterinærinstituttet. Norsk institutt for skog og landskap må også i 2010 påregne bidrag i dette utviklingsarbeidet, herunder delta i drøfting om lokaliseringalternativer for ulike virksomheter. Løsninger for lokalisering på Campus Ås kan også ha betydning for vurdering av hvordan instituttets personell fra Raveien og Høgskoleveien kan samles. Departementet er kjent med at det pågår et arbeid med å vurdere et eventuelt nytt "innovasjonsbygg", der SIVA er en av aktørene. Departementet er inneforstått med at instituttet bruker ressurser på å delta i denne prosessen.

4. Resultatområder og resultatmål

4.1. Oversikt

Norsk institutt for skog og landskaps virksomhet omfatter nasjonale ressursundersøkelser, geodatatenester, forskning og utredning, rådgivning og kunnskapsformidling.

Det overordnede resultatmålet for instituttet er at virksomheten skal gi kunnskapsgrunnlag for og verktøy for en effektiv og målrettet gjennomføring av landbruks- og matpolitikken på alle nivåer i forvaltningen, jf. også vedtektene for instituttet fastsatt av Landbruks- og matdepartementet 19.12.2005 (sist endret 7.3.2008).

Når det gjelder forskning vises det til at departementets forskningsmidler kanaliseres gjennom Norges forskningsråd. Av hensyn til helheten i instituttets virksomhet er forskning også kort omtalt i dette tildelingsbrevet, jf. også omtale av rapportering senere i dette brev.

Instituttet er videre tillagt Norsk genressursenter, jf. rammedokument for oppgaver og roller for Norsk genressursenter ved Norsk institutt for skog og landskap, vedlagt tildelingsbrevet for 2006.

Instituttet er videre gitt en oppgave som vertsorganisasjon for sekretariatet for ministerkonferansene for beskyttelse av Europas skoger (MCPFE).

Omtale og resultatmål for Norsk genressurscenter og MCPFE er tatt inn i dette tildelingsbrevet, som følgelig er strukturert etter disse overordnede resultatområdene:

- A. Nasjonale ressursundersøkelser**
- B. Geodatatjenester**
- C. Forskning**
- D. Utredning, rådgivning og kunnskapsformidling.**
- E. Norsk genressurscenter**
- F. MCPFE**

Til hvert av resultatområdene ovenfor er det knyttet egne resultatmål og indikatorer på måloppnåelse. Opplegget for mål- og resultatstyring er noe endret i forhold til tidligere år. Resultatområder, resultatmål og indikatorer er oppsummert i Vedlegg 3. Det forutsettes at instituttet rapporterer i henhold til dette oppsettet, jf. også kapittel 6 i dette brev om rapportering. Departementet legger til grunn at utvikling av mål- og resultatstyring vil være en prosess også framover, og er inneforstått med at det i 2010 nødvendigvis må høstes erfaringer med opplegget og blant annet datainnsamling knyttet til de kvantitative indikatorer i oppsettet.

Ut over de rammer som eksplisitt gis i dette tildelingsbrevet er instituttet selv ansvarlig for budsjetteringen av midlene mellom resultatområder og aktiviteter innenfor hvert resultatområde. Dette innebærer at instituttet gis mulighet for omprioriteringer av midler gjennom året. Departementet forutsetter at omprioriteringer tar utgangspunkt i landbrukspolitiske mål, instituttets egne strategier og vurderinger av behovene for instituttets varer og tjenester. Det vises for øvrig til at departementet fra 2010 ber om rapportering om fordeling av tildelte midler på resultatområder, jf. Vedlegg 4. Større omprioriteringer og endringer i virksomheten i løpet av 2010 må forankres i den formelle, ordinære styringsdialogen mellom departementet og instituttet.

Departementet vil gjennom året ha behov for bidrag fra instituttet i ulike saker. Dette omfatter dels opplysninger, statistikk og annet som kan være nødvendig for departementets løpende arbeid som sekretariat for politisk ledelse, og dels mer omfattende utredningsoppdrag som det kan oppstå behov for gjennom året. Departementet forventer at instituttet responderer raskt på departementets behov for informasjon og kunnskap som er relevant for departementets løpende virksomhet. Instituttet må ta høyde for dette arbeidet i budsjettering av aktiviteter. Omfanget kan variere mellom år. Med bakgrunn i erfaringer fra tidligere år omkring omfanget av nye oppgaver som skal utføres innenfor den rammen instituttet har fått, legger departementet til grunn at det for 2010 bør budsjetteres med minimum 1,0 million kroner til forefallende oppdrag som avtales gjennom året. Slike oppgaver vil normalt bli gitt ved brev som supplerer dette tildelingsbrevet. Midlene kan eventuelt omdisponeres til andre aktiviteter i 3. og 4. kvartal dersom behovet viser seg å bli mindre.

Departementet gjør spesielt oppmerksom på at regjeringen i sin regjeringsplattform har varslet oppstart av arbeid med en ny stortingsmelding om landbrukspolitikken. Departementet forventer at dette vil medføre innhenting av data, annen informasjon og vurderinger fra instituttet.

Instituttet oppfordres til å bidra til landbrukssektorens markering av det internasjonale Naturmangfoldåret 2010 i informasjonsarbeidet ved å synliggjøre innsatsen på kunnskapsoppbygging og sikring av biologisk mangfold i skog, kulturlandskapet og genetiske ressurser på hensiktsmessig måte. Vi viser i så måte til positive erfaringer fra instituttets bidrag til markering av Kulturminneåret 2009. Det legges opp til dialog mellom departementet og instituttet i forbindelse med markeringer av naturmangfoldåret.

4.2. A. Nasjonale ressursundersøkelser og instituttets klimasenterfunksjon

4.2.1. Innledning

Norsk institutt for skog og landskap har ansvaret for å gjennomføre nasjonale ressursundersøkelser knyttet til ressursgrunnlaget for landbruk, landbruksbaserte verdikjeder og de arealene landbruket forvalter. Informasjonsproduksjonen fra disse undersøkelsene skal blant annet bidra til bærekraftig forvaltning av ressursene, verdiskaping, effektive klimatiltak og effektiv og korrekt tilskuddsforvaltning.

Undersøkelsene omfatter planlegging og gjennomføring av undersøkelsene, lagring og dokumentasjon av data samt analyse og formidling av resultater, data og informasjon. Det skal legges vekt på samordning med andre nasjonale institusjoner og standardisering og koordinering i forhold til internasjonalt samarbeid.

Informasjonskjedene for arealressursundersøkelser skal utvikles i tråd med teknologiutviklingen. Det skal gjøres løpende vurderinger av om produksjonsoppgaver kan konkurranseutsettes, sett i lys av krav til kompetanse, kvalitet og kostnadseffektivitet.

Det skal med grunnlag i analyser av både kort- og langsiktig samfunnsmessig nytte av de enkelte programmer utvikles strategier for de tematiske områdene som inngår i arealressursinformasjonen. Forslag om vesentlig endret innretning av programmene skal tas opp med Landbruks- og matdepartementet før iverksetting.

A1 Klimasenterfunksjon for skogbruk og arealbruk

Generelt

Arealinformasjon er viktig i arbeidet med klimautfordringene, herunder oppfølging av Klimakonvensjonen, Kyoto-protokollen og et eventuelt nytt internasjonalt avtaleverk på klimaområdet. For oppfølging av Klimakonvensjonen er rapportering av utslipp av klimagasser og binding av karbon knyttet til arealbruk, arealbruksendringer og skogbruk (LULUCF - Land Use, Land Use Changes and Forestry) særlig relevant.

Norge har i dag gode systemer for kartlegging og overvåking innenfor deler av LULUCF. Instituttet skal som et klimasenter innenfor skogbruk og arealbruk ivareta og videreutvikle disse systemene, identifisere områder for kunnskaps- og metodeutvikling og bidra til Norges rapportering i

klimasammenheng. Norge har kompetanse, erfaring og en bredde i tilnæringsmåter som setter oss i stand til å bli et foregangsland på dette området.

Som nevnt innledningsvis ble statsbudsjettets kapittel 1141, post 52 styrket med 5 millioner kroner for 2010. Det er forutsatt at midlene skal gå til å utvikle klimasenterfunksjonen ved Norsk institutt for skog og landskap. Tildelingen til instituttet er derfor tilsvarende styrket, og gir blant annet grunnlag for en mer stabil finansiering av de eksisterende oppdragene knyttet til klimarapportering (fellesfinansiering med Miljøverndepartementet/SFT).

Departementet legger til grunn at instituttet skal være et effektivt og kompetent klimasenter på området skogbruk og arealbruk. Instituttet skal videreutvikle sitt arbeid innenfor klimarelevant kartlegging, overvåking og rapportering innenfor skog og arealområdet. Dette omfatter:

- effektiv bruk av instituttets data i forbindelse med klimarapportering, blant annet til Klimakonvensjonen og i forbindelse med Kyotoprotokollen
- et særskilt ansvar for å videreutvikle og kvalitetssikre metoder og modeller for klimarelevant informasjon innenfor skogbruk og arealbruk, og tilpasse slike til norske forhold
- deltagelse i det internasjonale arbeidet for videreutvikling, kvalitetssikring og harmonisering av metoder for overvåking og rapportering av klimainformasjon innenfor skogbruk og arealbruk
- rådgivende funksjoner overfor departementet i saker knyttet til landbruksrelevant klimarapportering.

Departementet tar sikte på nærmere dialog med instituttet om utvikling av klimasenterfunksjonen, og ber instituttet - som et grunnlag for videre drøfting - om å utarbeide et budsjett for aktiviteter særlig knyttet til denne funksjonen. Nærmere avklaringer omkring arbeidet knyttet til karbon i jord, se nedenfor, forutsettes drøftet i møte mellom departementet og instituttet. Departementet ber instituttet vurdere mulighetene for synergieffekter av arbeidet med karbon i skogsjord og karbon i jordbruksjord, og så langt mulig sørge for at slike synergieffekter blir tatt ut.

Oppgaver i 2010

1. Nærmere om Skog og klima – karbon i skogsjord og biomasse

Med basis i data fra Landsskogtakseringen skal Norsk institutt for skog og landskap dokumentere utslipp og opptak av klimagasser fra skog og samarbeide med SFT om norsk rapportering innenfor LULUCF, jf. også prosjektplanen "Prosjektplan 2008-2014 LULUCF", datert 28. mars 2008.

Departementet bad i tildelingsbrevet for 2009 om råd og prioriteringer omkring karbondynamikken i skog og skogsjord, spesielt estimering av karbonlageret i skogsjord, siden dette har betydning for vurdering av potensial og tiltak for større klimagevinster av skogbruk. Dette omfatter også i hvilken grad tilpasninger i Landsskogtakseringen eller andre overvåkingsprogrammer kan bidra til økt kunnskap. I instituttets tilbakemelding av 4. desember 2009 er det i tillegg til faglig informasjon gitt en oversikt over forslag til kortsiktige og langsiktige tiltak. Budsjettsituasjonen tillater for tiden ikke etablering av et nasjonalt program for verifisering av netto totalendring i jordkarbon. Departementet ber instituttet arbeide videre med plan- og metodeutvikling for jordprøvetaking som kan gi data for endringer i karbon i jord. Departementet viser til at modellen for karbon i jord som brukes i klimarapporteringen ikke er verifisert for

norske for forhold. Departementet ber instituttet starte arbeidet med å utvikle en modell for vurdering av karbondynamikk i skogsjord under norske forhold. Departementet ber også om at instituttet på forsøksbasis starter jordprøvetaking på et utvalg av Landsskogtakseringens rutenett. Nærmere avklaringer omkring arbeidet knyttet til karbon i skogsjord forutsettes drøftet i møte mellom departementet og instituttet.

Departementet bad i tildelingsbrevet for 2009 instituttet vurdere om opplegget for arealstatistikk kan brukes til å rapportere endringer i karbonmengden som er lagret i trær og busker i Norge, til bruk i klimarapporteringen. I tilbakemeldingen er det vist til aktuelle metoder og opplegg. Departementet ber instituttet legge opp til å bruke en kombinasjon av Landsskogtakseringen og AR18X18 for å få et best mulig uttrykk for karbonmengden i trær og busker. Karbonmengden i busksjikt vil trolig variere med arealbruk og suksesjonsfase. Metodikken må derfor tilpasses slik at den fanger opp endringer i karbonlager ved ulike aktivitetsnivå (for eksempel økt hogst) og med innsamlingsintervaller som er formålstjenlige i forhold til viktige milepeler for klimagassrapportering (for eksempel 2020, 2030).

2. Jordbruk og klima - karbon i jordbruksjord

Departementet viser til at instituttet i tildelingsbrevet for 2009 ble bedt om å vurdere hvordan jordsmonn kartleggingen og eventuelle andre datakilder kan dokumentere karboninnholdet i norsk jordbruksjord, og hvordan man kan måle endringer over tid, slik at dette kan inngå i norsk rapportering til klimakonvensjonen. Departementet vil i løpet av 2010 vurdere nærmere behovet for et eget overvåkingssystem for karbon i jordbruksjord. Dette vil være et samarbeid med miljømyndighetene. Instituttet må påregne noe møtevirksomhet og mindre utredningsoppdrag for å bistå departementet med faglige råd og vurderinger i denne prosessen.

Departementet ber instituttet vurdere mulighetene for synergieffekter av arbeidet med karbon i skogsjord og karbon i jordbruksjord og så langt mulig sørge for at slike synergieffekter blir tatt ut.

A2 Arealressurser

Instituttet skal bidra til å framskaffe korrekt og dokumentert grunnlag for arealtilskudd i landbruket gjennom arealressurskart, AR5. AR5 er landbrukets bidrag til den nasjonale infrastrukturen gjennom Geovekst og Norge digitalt. AR5 gir blant annet informasjon om dyrkingstilstand og driftsforhold på jordbruksareal, treslagsfordeling og bonitet (produksjonspotensial) for skog og arealtype, bonitet og dyrkingspotensial i utmark. AR5 er grunnleggende ved virkemiddelforvaltning, planarbeid, utredninger knyttet til bruk og endret bruk av landets arealressurser. Med utgangspunkt i AR5 skal instituttet også utarbeide avledede kart- og statistikkprodukter, som for eksempel jordregister, markslagsstatistikk, gårdskart, arealressurskart i mindre målestokker (AR50/AR250), kjerneområde landbruk og Corine Land Cover.

Departementet er orientert om at det grunnet kapasitetsmangel ikke var mulig å slutføre ajourføringen/etableringen av AR5 for alt jordbruksareal i 2009. Etableringen av AR5 forutsettes slutført i 2010. Arbeidet med dette viktige datagrunnlaget må etter dette over i et langsiktig vedlikeholdsprogram. Instituttet må i samarbeid med kommunene organisere et kontinuerlig vedlikehold og stå ansvarlig for et systematisk periodisk vedlikehold. Tilgjengelig arealstatistikk og avledede, forenklede arealkart skal stilles fritt tilgjengelig for alle interesserte brukere.

Gårdbrukerne skal kunne få kartdata vederlagsfritt fordi jordbruket har deltatt i finansieringen av arealressurskart gjennom jordbruksoppkjørene.

A3 Jordressurser

Jordsmonnkartleggingen skal bidra til å synliggjøre arealverdien i planleggingsprosesser, hva slags dyrking arealet er best egnet til og hvor utsatt arealet er for erosjon. Arealer hvor data er viktig med hensyn på erosjonsproblemer, arealkonflikter eller næringsutvikling skal prioriteres. Noe av kartleggingen bør skje som utvalgskartlegging med sikte på å legge grunnlag for en nasjonal jordstatistikk og tilrettelegge for et mulig overvåkingssystem for karbon i jordbruksjord. Det bør legges vekt å forbedre erosjonsrisikokartene for erosjonsutsatte områder som er med i første fase for oppfølging av vanndirektivet. Landbruksforvaltningen i de kommunene som er jordsmonnkartlagt skal følges opp med informasjonstiltak for å øke kompetansen om bruk av jordsmonndata. Formidlingstiltak som vektlegger hvordan informasjon om jordsmonnet kan bidra til å nå nasjonale mål for jordvern skal vektlegges.

A4 Skogressurser

Taksering og overvåking av landets skoger gir et godt grunnlag for utvikling av skogpolitikken og regionale og lokale strategier for utnytting og forvaltning av skogressursene. Instituttet skal med basis i Landsskogtakseringen og andre relevante kartleggings- og overvåkingssopplegg bidra til nødvendig informasjon og kunnskap om skogressursene.

Landsskogtakseringens 10. omdrev starter i 2010. Instituttet skal videreføre den langsiktige og grundige innsatsen som er gjort gjennom Landsskogtakseringen og gjøre nødvendige oppdateringer og fornyelser innenfor de eksisterende rammer. En videreføring av MiS-registreringer på de permanente prøveflatene må innpasses i det ordinære opplegget. Fylkesrapporter som gjenstår etter 9. omdrev skal ferdigstilles. Fylkestakstene skal videreføres i 10. omdrev. Departementet legger til grunn at instituttet fortløpende vurderer de teknologiske mulighetene for å effektivisere fylkestakstene.

Justeringene i Landsskogtakseringen med sikte på å tilfredsstille kravene til rapportering under Kyoto-protokollen gjennomføres i tråd med prosjektbeskrivelse/avtale mellom instituttet og miljøvernmyndighetene (SFT), og i henhold til avsatte beløp for det klimarelaterte arbeidet, jf. utarbeidet og godkjent 6-års prosjektplan fra 2008.

Overvåkingprogrammet for skogskader forutsettes videreført på et nivå som imøtekommer internasjonale rapporteringsforpliktelser, se D1.

A5 Beiteressurser

Arbeidet med kartlegging av beitebruk og beiteressurser skal få fram relevant kunnskap om utmarksbeitekvaliteter for beitebrukerne. Instituttet skal innenfor rammene av gjeldende program samordne data og utarbeide samlede oversikter over arealressurser, landskap, landbruksnæring og miljø i fjellet.

Instituttet skal fortsette beitekartleggingen i 2010. Områder som kartlegges prioriteres ut fra tilgangen på medfinansiering fra brukerne. Kartleggingen skal følges opp med rådgivning om beitebruk i utmark. Det nasjonale informasjonssystemet for beitebruk i utmark (IBU) skal videreutvikles.

A6 Landskapsressurser

Instituttet skal videreføre og utvikle overvåkingen av kulturlandskapet. Overvåking av kulturlandskapet skal gi nasjonal oversikt over utviklingen i kulturlandskapet, og status for de tilhørende miljøverdiene.

Instituttet skal arbeide videre med omløpsrapporteringen, og departementet forventer økt publisering fra arbeidet. Instituttet skal arbeide videre med å øke bruken av registerdata for å supplere overvåkingen.

Departementet vil i løpet av 2010, i dialog med instituttet, Statens landbruksforvaltning og miljøvernmyndighetene, vurdere om overvåkingsprogrammet har en innretning som gir eller vil komme til å gi de resultatene som myndighetene og næringen etterspør. I det ligger å vurdere om dagens overvåkingsform med flyfoto og kontrollflater har riktig innretning, og eventuelt hva som skulle være alternativer innenfor de økonomiske rammer som overvåkingen har.

A7 Kulturminner

Kulturminner i landbruket er en ressurs. Dagens registre er mangelfulle. Landbruket er en viktig forvalter av kulturminner og det er stor etterspørsel etter kulturminnedata i landbruket. Instituttet skal fortsatt bidra til å sikre at gode kulturminnedata koples til relevante informasjonssystemer i landbruket. Landbruks- og matdepartementet ber instituttet fortsette arbeidet med kulturminner i kulturlandskapet og samarbeidet med Riksantikvaren om dette.

A8 Arealstatistikk og arealovervåking

Arealstatistikken skal gi et godt bilde av endringer i arealbruk og -tilstand, og utvalgsmetoden gir mer kostnadseffektiv og større nasjonal dekning enn mer arealdekkende metoder. Det skal tilrettelegges for bruk av denne statistikken i nasjonalt indikatorsett for bærekraftig utvikling og i rapportering under Kyotoprotokollen. Departementet ber instituttet arbeide videre med å etablere endringsstatistikk basert på AR5 som et supplement til KOSTRA. Departementet legger til grunn at instituttet samarbeider med SSB om utvikling av nasjonal arealstatistikk.

A9 Utmarkseiendommer

Kunnskap om eiendommer med utmarksarealer er en viktig forutsetning for effektive tiltak knyttet til verdiskaping i distriktene. Instituttet skal i 2010 fortsette arbeidet med å utvikle og legge til rette for tilgjengelig statistikk om utmarkseiendommer. Departementet viser til at instituttet i 2009 ble bedt om å fremskaffe data for utmarkseiendommer i løpet av perioden 2009-2010, og ferdigstille en statistikkoversikt 30.11.2010. Instituttet må i perioden samarbeide med departementet og SSB blant annet for å avklare problemstillinger knyttet til eiendomsenheter med videre. De nærmere detaljene avklares i kontakt mellom departementet, instituttet og SSB. Instituttet skal også i årene som kommer tilrettelegge data ved behov og gi faglig støtte knyttet til informasjon om utmarkseiendommer.

4.3. B. Geodatatjenester

4.3.1. Innledning

Geodatatjenestene ved instituttet er knyttet til produksjon, organisering og forvaltning av data slik at de inngår i den felles nasjonale geodatainfrastrukturen.

Instituttet skal understøtte informasjonskjedene i de nasjonale ressursundersøkelsene med en profesjonell dataforvaltning som systematisk arkiverer og dokumenterer instituttets data i henhold til gjeldende standarder.

Instituttet skal bidra til utvikling av forvaltningsløsninger for, og til etablering og drift av, den nasjonale infrastrukturen av geografisk informasjon Norge Digitalt. Instituttet må videre forberede seg på at Norge kan komme til å slutte seg til EU-direktivet INSPIRE, som handler om tilgjengeliggjøring av geografiske data. Dette vil stille krav til instituttet om å gjøre data tilgjengelig for den europeiske infrastrukturen av geografisk informasjon. Departementet ber instituttet så langt mulig klargjøre økonomiske konsekvenser av dette og melde tilbake til departementet.

Instituttet skal arbeide for at andre virksomheter benytter instituttets data og tjenester i sine Internett-applikasjoner. Det skal legges til rette for at private kan drive verdipøkende tjenester gjennom bearbeiding og formidling av instituttets data.

Instituttet skal arbeide aktivt for gjennomføring av regjeringens handlingsprogram for IKT i forvaltningen (eNorge-strategien).

B1 "Landbruk digitalt" – eForvaltning

Instituttet har hovedansvaret for landbrukssektorens bidrag til etablering og drift av den nasjonale geografiske infrastrukturen Norge digitalt. Dette forutsetter tilpasning av egen virksomhet, rådgivning overfor andre etater under Landbruks- og matdepartementet, og tilrettelegging for annen virksomhet.

B2 Dataforvaltning – Internett

Instituttets fagdata skal forvaltes i strukturerte, veldokumenterte databaser som knyttes opp mot Internett for innsyn i og nedlasting av data. Det er viktig å sikre muligheten for gjenbruk og flerbruk av data innenfor instituttets virksomhet, og legge grunnlaget for å formidle instituttets data gjennom den nasjonale infrastrukturen av geografisk informasjon. Instituttet skal også samarbeide med annen offentlig virksomhet om utvikling og drift av hensiktsmessige samarbeidsordninger for etablering og deling av data og tjenester. Instituttet må sammen med Statens kartverk vurdere behovet for forberedelser til en eventuell innføring av EU-direktivet INSPIRE i Norge, jf. også 4.3.1.

B3 Geovekst

Instituttet er tillagt ansvaret for å ivareta landbrukets interesser i geovekstsamarbeidet, herunder ansvaret med å forvalte landbrukssektorens ressurser som inngår i geovekstsamarbeidet, inkludert både kontantmidler og data. Instituttet må arbeide i god kontakt med brukerne av produktene fra kart- og datasamarbeidet, blant annet fylkesmennene. Sammen med videreføring av arbeidet med AR5 skal dette bidra til god dekning av detaljerte kart og flybilder av jordbruks- og skogarealene, jf. også omtale av AR5 under A2. Instituttet må fortløpende vurdere de mulighetene ny teknologi gir.

B4 Omløpsfotografering og nasjonal forvaltningsløsning Norge i bilder

Instituttet skal samarbeide med andre offentlige aktører om drift av programmet for regelmessig nasjonal omløpsfotografering (Norge i bilder). Omløpsfotograferingen skal sikre tilgang til

nasjonale ortofoto for hele Fastlands-Norge med tidsserier på 5-7 år, og skal være tilgjengelig for alle partene i Norge digitalt.

Instituttet skal også samarbeide om utvikling og drift av en nasjonal forvaltningsløsning for ortofoto "Norge i bilder", hvor ortofoto etablert gjennom geovekstsamarbeidet og omløpsfotograferingen forvaltes. Løsningen gir alle brukerne enkel og rask tilgang til alle ortofoto og er en viktig del av den nasjonale infrastrukturen.

B5 Kompetansestøtte

Instituttet skal yte kompetansestøtte innenfor geografisk informasjonsbehandling til den statlige sentrale og regionale landbruksforvaltningen. Det skal drives veiledning og kursvirksomhet mot kommunene for å bygge opp kompetanse innenfor kontinuerlig ajourhold av geografisk informasjon, spesielt markslagsdata. I tillegg skal instituttet videreutvikle hensiktsmessige løsninger for støtte og rådgiving til lokal forvaltning.

4.4. C. Forskning

Norsk institutt for skog og landskap skal være ledende innenfor forskning i Norge på fagområder knyttet til skog. Instituttet skal arbeide for å styrke det vitenskapelige grunnlaget for bærekraftig forvaltning av skog- og utmarksressursene, herunder verdiskaping fra skog, energiproduksjon med basis i skog, større klimagevinster fra skog og miljøtilpasninger ved skogbruk. Målet er at instituttet dekker samfunnets behov for skogforskning på kort og lang sikt.

Med grunnlag i instituttets faglige bredde og oppgaveportefølje må instituttet gjøre en strategisk vurdering av om det er aktuelt å utvikle og øke forskningen innenfor områder som arealbruk, landskap med videre, utover de enkeltprosjekter som instituttet alt har.

Departementet mener det er viktig at instituttet:

- etablerer internasjonalt konkurransedyktige forskningsmiljøer
- er en aktiv premissleverandør i lokal og regional næringsutvikling
- integrerer internasjonal, nasjonal og regional forskning og drar nytte av samarbeid på tvers av fagområder
- styrker samarbeidet mellom instituttene innenfor sektoren og UoH-sektoren
- utnytter instituttets ressurser optimalt og unngår oppbygging av parallell kompetanse og infrastruktur.

Basisbevilgning til skogforskningen ved instituttet tildeles ved tildelingsbrev fra Norges forskningsråd. Det vises til dette brevets omtale av forskningspolitiske mål, strategier og rapporteringskrav.

Det vises også til Landbruks- og matdepartementets forskningsstrategi for 2007-2011 som synliggjør sektorens utfordringer og departementets føringer for kunnskapsproduksjonen innen landbruks- og matområdet. Fra 2010 ber departementet om en særskilt rapportering om forskningsaktiviteten ved instituttet også i dette tildelingsbrev, se pkt. 6.1. Rapporteringen skal gi grunnlag for vurdering av gjennomføring av og videre oppfølging av departementets forskningsstrategi.

Forskning er en forutsetning for å oppfylle landbruks- og matpolitiske målsettinger. Det er viktig at instituttet synliggjør nytten av sine produkter og tjenester for brukerne og samfunnet for øvrig, både i sitt generelle informasjonsarbeid og i rapportering til departementet. Instituttet har et selvstendig ansvar for å vurdere nytteverdien av den forskningen som produseres og legge slike vurderinger til grunn for sin videreutvikling.

4.5. D. Utredning, rådgivning og kunnskapsformidling

4.5.1. Innledning

Instituttet skal innenfor sine fagområder drive aktiv rådgivning og kunnskapsformidling. Departementet forutsetter at rådgivning og kunnskapsformidling er en integrert og viktig del av aktiviteten på de øvrige hovedområdene – nasjonale ressursundersøkelser, geodatatjenester, forskning og genressursforvaltning.

Instituttet skal bidra til å klarlegge hvor det er mangelfull kunnskap, og medvirke i aktuelle og nødvendige kunnskaps- og utviklingsoppgaver, i tråd med de avtaler departementet og instituttet gjør for det enkelte år. Dette er særlig aktuelt på skogområdet. Oppgavene omfatter dels videreføring av langsiktige oppgaver og utviklingsarbeid som er påbegynt tidligere, og dels nye oppgaver for det enkelte år. Oppgavene er omtalt under punktene D1–D5 nedenfor.

Instituttet forutsettes å budsjettere oppgavene innenfor den helhetlige budsjettrammen. Oppgavene nedenfor er gitt en ramme fra departementets side, jf. også tabeller innledningsvis i dette brevet:

Kap-post	Formål	kroner
1139-70	Miljøregistreringer i skog (naturmangfold og kulturminner)	5 700 000
1139-71	Forvaltningsoppgaver knyttet til skogfrøforsyning	500 000
1150-50.11	Kompetansesenter skogbruksplanlegging	1 000 000

Instituttet skal for øvrig budsjettere innenfor den helhetlige rammen med sikte på optimal utnyttelse av midlene.

D1 Skog og miljø

Skogskadeovervåking

Skogskadeovervåkingen inngår som et element i langsiktige kjerneoppgaver for instituttet. Skogskadeovervåkingen skal følge utviklingen i skogens helsetilstand og vitalitet og bidra til å forebygge skader som følge av klima, sopp- og insektangrep med mer. Overvåkingen er viktig for tidlig varsling av skadeproblematikk og den har derfor en beredskapsfunksjon.

SLF er tillagt skogmyndighet på direktoratsnivå og vil i de fleste skogskadetilfeller være operativ myndighet og vurdere sakene ut fra skogbruksloven med tilhørende regelverk. Norsk institutt for skog og landskap har en viktig funksjon som kunnskapsleverandør til SLF i skogskadesaker. Departementet har bedt SLF gå gjennom skogskadeberedskapen. Norsk institutt for skog og landskap skal delta i dette arbeidet, og bidra til at roller og ansvar blir klargjort og at

kommunikasjon og samarbeide mellom aktuelle aktører blir best mulig. Der skadene skyldes karanteneskadegjørere er matloven det førende regelverket. Mattilsynet vil være operativ myndighet i slike saker, og samarbeide med SLF på direktoratsnivå. Både Bioforsk og Norsk institutt for skog og landskap er aktuelle leverandører av kunnskap og beredskapstøtte i slike saker.

Barkbilleovervåkingen skal så langt mulig samordnes med øvrige overvåkingsprogrammer.

Overvåkingsprogrammet for skogskader forutsettes videreført på et nivå som imøtekommer internasjonale rapporteringsforpliktelser. Landbruks- og matdepartementet er kjent med at Miljøverndepartementet vurderer sin støtte til OPS i 2010, og det har vært kontakt mellom departementene om dette. Miljøverndepartementet/SFT vil ta initiativ til et møte om denne overvåkingen.

Instituttet skal videre arbeide med å vurdere risikoen for introduksjon av skadegjørere på skog som følge av blant annet klima og tømmerimport, og gjøre årlige prøvetakinger som grunnlag for vurderingene.

Skog og biologisk mangfold

Det er et mål at skogsektoren bidrar til bærekraftig og klimavennlig energiproduksjon framover. Økt utnyttelse av trevirke i de norske skogene har høy politisk prioritet både av nærings- og distriktpolitiske hensyn. Økt bioenergibruk krever tilgang på mer skogsvirke. Behovet for økt aktivitet i skogbruket stiller samtidig strenge krav til gode miljøtilpasninger slik dette framkommer gjennom Levende Skog-standarden. Instituttet skal drive kunnskapsutvikling rettet mot miljøtilpasninger i skogbruket, særlig når det gjelder økologiske sammenhenger, registreringer og dokumentasjon av det biologiske mangfoldet. Instituttet skal også videreføre arbeidet med skogshistoriske undersøkelser for å dokumentere tidligere kulturpåvirkning og naturlige forstyrrelser.

Prosjektet Miljøregistreringer i skog videreføres. Departementet bevilger 5,7 millioner kroner til instituttets arbeid knyttet til MiS-prosjektene. Det skal utarbeides en oppsummering av arbeidet for 2010 og egen prosjektplan for 2011. Dette skal foreligge innen 20.12.2010.

MiS-delprosjektet om kulturminner i skog videreføres. Utvikling av nye registreringsmetoder blant annet basert på bruk av fjernmålingsdata (laserdata) og forsterket publisering av resultater skal vektlegges i 2010. Departementet legger til grunn at arbeidet med delprosjekt kulturminner i 2010 gjennomføres innenfor en økonomisk ramme på 0,6 millioner kroner.

Instituttet skal videreføre aktivitetene knyttet til miljøinformasjonstiltak på Hirkjølen i samarbeid med Statskog SF og Skogbrukets Kursinstitutt.

Departementet forutsetter at instituttet etter konkret anmodning og innenfor angitt økonomisk ramme bistår departementet i arbeidet generelt med kompetanseoppbygging og kunnskapsformidling på miljøområdet. Slik bistand kan avregnes de midler som tildeles prosjektet Miljøregistreringer i skog. Midlene kan for øvrig nyttes til reiser, drift, lønn med videre i samsvar med de retningslinjer og rutiner som instituttet følger.

Kompetansesenter skogbruksplanlegging

Instituttet skal bistå departementet i utvikling og gjennomføring av et hensiktsmessig opplegg for skogbruksplanlegging med miljøregistreringer. Arbeidsoppgavene er i 2010 fortsatt blant annet knyttet til å sikre en rasjonell bruk av ny teknologi, nødvendig utviklingsarbeid og kvalitetssikring av både metoder og takstopplegg. Vi ber om en rapport for 2009 og skisse til planer for 2010 fra instituttet innen 1. februar 2010. Departementet vil understreke at økt aktivitet i skogbruket krever engasjerte og kunnskapsrike skogeiere. Skogbruksplanene er et viktig verktøy for å få til dette.

Instituttet skal i samarbeid med SLF bidra til at skogbruksplanlegging med miljøregistreringer gjennomføres rasjonelt og kostnadseffektivt, men uten at det går ut over kvaliteten. Det er særlig viktig å arbeide videre for mer brukertilpassede planer. I 2009 har departementet i samarbeid med SLF og instituttet vurdert om arbeidet med skogbruksplanleggingen kan organiseres på en mer hensiktsmessig måte, og sett på hvordan videreføring og oppfølging av første runde med miljøregistreringer bør gjennomføres. Arbeidet skal ende i en kort rapport i første halvdel av 2010.

Departementet har bevilget 1,0 millioner kroner til arbeidet ved kompetansesenteret for 2010, som vil bli overført til instituttet fra SLF.

Resultatkontroll skogbruk og miljø

Instituttet skal som tidligere foreta sammenstillingen av resultatkontrollen for skogbruk og miljø. Midler til resultatkontroll for skogbruksaktiviteter forvaltes av SLF, som tildeler midler til instituttet for disse oppgavene.

D2 Bruk av skogressursene

Instituttet skal løpende forbedre kunnskapsgrunnlaget for økt verdiskaping fra skog gjennom økt bruk av bioenergi, økt trebruk med videre. Instituttet skal blant annet sikre en infrastruktur som legger til rette for langsiktige feltforsøk for skogfaglig forskning og utviklingsarbeid, og gjennom dette framskaffe kunnskap som bidrar til en bærekraftig ressursforvaltning.

Instituttet skal således opprettholde de langsiktige feltforsøkene som grunnlag for å vurdere skogens produksjonsevne og trevirkets kvalitet ved konvensjonelle og alternative behandlinger. I tillegg skal feltene nyttes til studier av effekter og tiltak i forhold til foryngelsesmetoder, næringsbalanse, CO₂-opptak og karbonlagring, forurensning, klimaendringer, bioenergiuttak og som grunnlag for overvåking av introduserte treslag. Revisjon og vedlikehold av forsøksfeltene inngår som et element i langsiktige kjerneoppgaver for instituttet.

Departementet ser det som viktig at instituttet løpende utvikler kompetanse og kunnskap på bioenergiområdet. Departementet har forventninger til at samarbeidsprosjektet Norsk senter for bioenergiforskning bidrar til mer effektive verdikjeder for produksjon av bioenergi. Departementet viser ellers til omtalen av produksjon av bioenergi og instituttets rolle under Faglige satsingsområder kapittel 3.3.

Instituttet skal fortsette kunnskapsoppbyggingen omkring trevirkets miljøegenskaper. Økt trebruk er også omtalt nærmere under Faglige satsingsområder kapittel 3.3.

Det har vært en god utvikling i markedene for juletre- og pyntegrønt de siste årene og eksporten har økt. Departementet viser til tildelingsbrevet for 2009, der det er bedt om en evaluering av

hvordan rådgivning og veiledning om juletre- og pyntegrøntområdet kan utvikles videre, og legger inntil videre til grunn at instituttet skal videreføre sin aktivitet på området.

D3 Forvaltningsoppgaver knyttet til skogfrøforsyningen (Kap 1139, post 71)

Norsk institutt for skog og landskap tildeles 0,5 millioner kroner til oppgaver knyttet til frø- og planteforsyningen i skogbruket. Bevilgningen skal benyttes til å bistå Landbruks- og matdepartementet med forvaltningsoppgaver knyttet til foredling og produksjon av skogfrø og skogplanter. Dette omfatter også drift av Kontrollutvalget for frøforsyningen i skogbruket, og deltakelse som norsk representant i OECD. Det vises også til samarbeidsavtalen mellom Skogfrøverket og Norsk institutt for skog og landskap datert 22. juni 2007.

Oppgavene består blant annet i å:

- gi faglig bistand til departementet i aktuelle saker
- gi bidrag til å samordne informasjon og kunnskapsformidling til næring, myndigheter og samfunn om betydningen av skogtrærnes genetikk og foredling
- bidra til forsvarlig og riktig bruk av egnet frø i skogbruket
- bidra til utarbeidelse av strategier og handlingsplaner for skogstreforedling
- gi bidrag til å utarbeide helhetlige løsninger for bruk og bevaring av skogstrærnes genetiske ressurser.

Midlene skal holdes atskilt fra oppgaver som er lagt til Norsk Genressurscenter og som har egen finansiering.

Det norske Skogfrøverk er i ferd med å slutføre en ny strategi for skogfrøforsyningen. Departementet forutsetter at Det norske Skogfrøverk og Norsk institutt for skog og landskap utnytter sine samlede ressurser på området optimalt, blant annet med basis i samarbeidsavtalen nevnt ovenfor.

D4 Internasjonalt skogsamarbeid

Instituttet skal delta i internasjonale skogfaglige prosesser og representere Norge i internasjonalt samarbeid som har grenseflater til departementets arbeid.

På skogområdet skal instituttet delta på vegne av Landbruks- og matdepartementet i samarbeidet om skogforvaltning i Østersjøregionen (Baltic 21) og i Barentsregionen. Instituttet skal også delta i det internasjonale arbeidet med å standardisere og forbedre skoginformasjon i regi av FAO og UNECE. Faglig støtte til neste utgave av State of Europe's Forest, som vil bli presentert ved neste ministerkonferanse for beskyttelse av Europas skoger, vil inngå i dette arbeidet.

Instituttet bør også så langt mulig delta i relevante aktiviteter som har vesentlig betydning for utvikling av skogpolitikken. Instituttet bør innenfor tildelt ramme blant annet vurdere deltagelse i "The Circumboreal Initiative" innenfor det internasjonale modellskognettverket IMFN (International Model Forest Network).

Departementet har lagt til grunn at instituttet i 2010 tar et hovedansvar for et møte i Norge i EPPO Panel on Quarantine Pests for Forestry. Midlene tildelt over kapittel 1138, post 71 Internasjonalt skogpolitisk samarbeid inkluderer 0,1 millioner kroner til dette.

I tilfeller der norsk representasjon går utover rent faglige bidrag skal mandat og deltakelse være avklart med Landbruks- og matdepartementet på forhånd. Departementet tar sikte på et møte med instituttet, tidlig i 2010, om prioriteringene når det gjelder deltakelse i ulike internasjonale skogpolitiske prosesser.

Instituttet har ut over dette oppdraget med å være vertsorganisasjon for sekretariatet for Forest Europe (The Ministerial Conference on the Protection of Forests in Europe), som ble etablert i 2008. Dette er omtalt i kapittel 4.7, resultatområde F.

FOREST EUROPE

D5 Referansesamlinger

Bevilgningen på kapittel 1141, post 52, inkluderer midler til videre arbeid med referansesamlinger. Referansesamlingene skal bidra til å utvikle grunnkunnskapene innenfor skoglig entomologi og mykologi. Samarbeid og arbeidsdeling med andre institusjoner er fortsatt viktig. Referansesamlingene skal være oppdaterte, og skal nyttes som grunnlag for instituttets rådgivning til skogbruket, forvaltningen og allmennheten, og til forskningsprosjekter, undervisning og dokumentasjon. De har også en beredskapsfunksjon, jf. arbeidet med for eksempel skogskader.

Departementet viser til samarbeidsavtalen mellom instituttet og Universitet i Oslo som ble inngått i 2004. Departementet ber instituttet fortsatt rapportere om hvordan denne avtalen følges opp og effektene av dette tiltaket, herunder økonomiske forhold, formidlingstiltak og økt tilgang til samlingene.

4.6. E. Norsk genressurscenter

En effektiv genressursforvaltning er et viktig grunnlag for bærekraftig avl og foredling, matsikkerhet og klimatilpasning. St. meld. nr 39 (2008-2009) Klimautfordringene – landbruk en del av løsningen legger stor vekt på dette, jf. også omtale av meldingen innledningsvis i dette brev. Instituttet er tillagt Norsk genressurscenter, jf. rammedokument for oppgaver og roller for Norsk genressurscenter ved Norsk institutt for skog og landskap, vedlagt tildelingsbrevet for 2006. Norsk genressurscenter skal håndtere de overordnede prioriteringene innenfor genressursforvaltningen i samråd med de aktuelle genressursmiljøene både i Norge og i nordisk sammenheng. Virksomheten ved senteret har stor betydning for utnyttelsen av genetiske ressurser i den framtidige klimatilpasningen av landbruket.

Norsk genressurscenter skal således samle og koordinere kompetanse og aktivitet innenfor genressursområdet, og medvirke til en mer effektiv forvaltning av genressursene innenfor husdyr, planter og skogtrær. Norsk genressurscenter er et rådgivende organ for departementet, og skal følge opp arbeidet i nordiske og internasjonale organ og samordne det nasjonale og nordiske arbeidet.

Bevilgningen over kapittel 1141, post 52, inkluderer drift av Norsk genressurscenter, fagråd og genressursutvalgene og senterets deltaking i internasjonale fora for genressurssamarbeid. Bevilgningen er økt med 0,1 millioner kroner for blant annet å dekke økte kontingenter til europeiske programmer og nettverk innenfor sektorene (ECPGR, EUFORGEN).

Senteret skal fortsatt ha høy innsats på informasjonsområdet, samordne informasjonsoppgaver innenfor genressursarbeidet og legge stor vekt på utvikling av nettsider. Det vil blant annet være en oppgave for instituttet å bidra til landbrukssektorens markering av Naturmangfoldåret 2010 ved å synliggjøre viktigheten av å ta vare på genetiske ressurser og skape økt oppmerksomhet om bærekraftig bruk.

Norsk genressurscenter skal bidra til effektiv utnyttelse av kompetansen og de økonomiske ressursene innen genressursforvaltningen. Senteret skal samarbeide med nasjonale genressursmiljø, institusjoner og organisasjoner, sikre koordinering med NordGen og være en aktør innen internasjonalt genressursarbeid.

Et uavhengig fagråd, og genressursutvalgene for husdyr, planter og skogtrær, skal gi innspill til policyutforming på genressursområdet og bistå Norsk genressurscenter i prioritering av aktiviteten og oppfølging av nasjonale programmer innen respektive områder.

I samråd med fagråd og utvalgene skal senteret evaluere organiseringen av arbeidet og resultatene av handlingsplanene for kulturplante-, skogtre- og husdyrgenetiske ressurser for perioden 2007-2010. Senteret skal utvikle strategier for vern og bærekraftig bruk av genetiske ressurser og legge fram forslag til organisering av arbeidet for perioden 2011-2014 med nye handlingsplaner og resultatindikatorer. I dette arbeidet skal senteret blant annet bygge på de globale handlingsplanene for henholdsvis plante- og husdyrgenetiske ressurser og vurdere hvordan samarbeid om nye arbeidsområder kan organiseres i samsvar med internasjonal utvikling av arbeid med genressurser for mat og landbruk. Videre er det et mål å styrke samarbeidet mellom NordGen og de nasjonale programmene innen sektorene.

Senteret skal arbeide videre med spørsmål omkring retten og tilgangen til genetiske ressurser i Norge og genetiske ressurser i et endret klima. Det skal bidra til iverksetting av den internasjonale plantegenetiske traktaten og den globale handlingsplanen for husdyr. Det er også ønskelig at senteret arbeider videre med in situ bevaring og muligheter til å utvide sitt arbeidsområde, slik at det på sikt også omfatter ville vekster, jf. St. meld. nr. 26 (2006-2007) Regjeringens miljøpolitikk og rikets miljøtilstand.

Senteret skal følge opp deltakelse og rapportering i nordiske og internasjonale organer, inkludert bidra nasjonalt til FAOs rapport om verdens skogtregenetiske ressurser. Det er viktig å videreutvikle samarbeidet mellom NordGen og Norsk genressurscenter, blant annet ved å ivareta de sekretariatsoppgavene som samlokalisering åpner for.

Det er satt av 5 millioner kroner over statsbudsjettets kapittel 1139 post 71 til tiltak og prosjekter for forvaltning av genetiske ressurser, hvorav følgende beløp er øremerket:

- 0,5 millioner kroner til Genbanken for fjørfe
- 0,3 millioner kroner til avslag for arbeid med verneverdige raser

Instituttet må påse at tilskuddsmottakerne avlegger regnskap og rapport for bruken av midlene.

4.7. F. Forest Europe

Forest Europe (The Ministerial Conference on the Protection of Forests in Europe - MCPFE), er et skogpolitisk samarbeid som samler de europeiske land og en rekke internasjonale og frivillige organisasjoner om strategier for å møte utfordringer og muligheter som skogsektoren i Europa står overfor.

Norge overtok i 2008 ledelsen av MCPFE, skal inneha lederskapet i anslagsvis 4-5 år, og skal i denne perioden ha sekretariatet for prosessen – MCPFE Liaison Unit Oslo (LUO). Sekretariatet har som oppgave å tilrettelegge for MCPFE som en politisk prosess. Sekretariatet skal derfor ha en fri stilling i forhold til instituttets øvrige organisasjon.

Budsjettmidlene for sekretariatet overføres i sin helhet til Norsk institutt for skog og landskap, med basis i statsbudsjettet kapittel 1138, post 71 Støtte til internasjonale skogpolitiske organisasjoner. Deler av finansieringen av sekretariatet kommer fra andre land. Landbruks- og matdepartementet forskutterer dette over kapittel 1138 post 71, slik at instituttet bare skal forholde seg til departementet i økonomiske spørsmål knyttet til sekretariatet. For 2010 er budsjettet for sekretariatet 6,9 millioner kroner.

Departementet legger til grunn at instituttet legger opp til budsjett- og regnskapsrutiner som skiller driften av sekretariatet fra instituttets øvrige økonomi. Det er ikke anledning til å disponere midler avsatt til MCPFE til andre formål ved instituttet. Instituttet skal levere tjenester til sekretariatet etter nærmere avtale med sekretariatets leder, jf. tidligere prosess omkring dette. Tjenestene skal finansieres i sin helhet av bevilgningen til formålet.

Personalspørsmål håndteres av instituttet og lederen av sekretariatet, men rekruttering og lønsspørsmål må avklares med departementet, fordi det årlige budsjettet for sekretariatet fastsettes av Norge og fire andre land i fellesskap, og ikke kan overskrides uten forutgående prosess mellom de land som finansierer sekretariatet.

5. Administrative krav og forventninger

5.1. Lederansvaret og administrative mål og tiltak

Virksomhetens styre er ansvarlig for at de mål og resultatkrav som er satt for 2010 blir nådd og at driften er basert på god økonomistyring. Videre er det styrets ansvar å se til at virksomheten har en lønns- og personalpolitikk som bidrar til at langsiktige mål for virksomheten blir nådd.

Det vises ellers til styrets oppgaver slik de fremgår av vedtektene § 4.2.

5.2. Arbeidsgiverrollen

Departementet legger til grunn at virksomheten følger opp statlig arbeidsgiverpolitikk, herunder implementerer føringer og følger opp rapporteringer som kommer på personalområdet (for eksempel innenfor rekruttering, mangfold, sykefravær, lederutvikling med videre).

Virksomheten gjøres oppmerksom på den nye aktivitets- og rapporteringsplikten etter likestillings- og diskrimineringslovverket.

Rapportering:

Årsrapport – Rapportering iht. aktivitets- og rapporteringsplikten, jf. tidligere oversendt brev per e-post av 10.7.2009 *Arbeid med å fremme likestilling og motvirke diskriminering*.

5.2.1. Personalfullmakter

Personalfullmakter for budsjettåret følger som Vedlegg 2 til dette tildelingsbrevet og er gyldige til nytt tildelingsbrev kommer.

5.3. Budsjett- og regnskapskontroll

Styret må legge opp til en aktivitet som medfører at virksomhetens inntekter, herunder støtten fra departementet, er tilstrekkelig for å dekke lønnsutbetalinger og andre utgifter gjennom hele budsjettåret. Det er derfor svært viktig at ledelsen har oppmerksomhet på både inntekts- og utgiftssiden. Muligheten for å få ekstra tildeling gjennom året er meget begrenset.

Departementet vil videre understreke betydningen av at virksomheten har en intern budsjettfordelingsmodell og et økonomisystem som gir god mulighet for å kanalisere ressursene til prioriterte satsingsområder. Departementet viser her også til at det fra 2010 er lagt opp til rapportering om fordeling av bruken av midlene på blant annet ulike resultatområder, jf. Vedlegg 4 og Vedlegg 5. Det er videre viktig at inntektssiden sikres, blant annet ved at det inngås avtaler med oppdragsgiverne som gir utgiftsdekning etter hvert som oppdraget utføres.

5.4. Intern kontroll og risikostyring

I henhold til Økonomireglementet § 14 er virksomheten ansvarlig for at det er etablert systemer og rutiner for intern kontroll. Ledelsen i den enkelte virksomhet er ansvarlig for at kontrolloppgavene blir utført. Virksomhetene har videre et selvstendig ansvar for implementering av risikostyring i virksomhetens styringssystem innenfor de krav og rammer som er satt, jf. omtale i tildelingsbrev for 2006. God risikostyring skal gi bedre måloppnåelse innenfor de budsjett-rammer som er stilt til disposisjon. Risiko- og vesentlighetsvurderinger basert på den enkelte virksomhets egenart er i tillegg et viktig element i departementets kontrollarbeid ovenfor underliggende virksomheter.

Det vises til risikovurderingen som er utarbeidet for virksomheten og som har vært drøftet i tidligere møter med departementet. Departementet har merket seg de risikoområdene instituttet har pekt på og de risikoreducerende tiltakene instituttet legger vekt på.

Rapportering:

Årsrapport - Status og rapportering på de viktigste risikoområdene iht. målstrukturen. *Første styringsmøte* – Virksomheten redegjør for overordnet status på risiko som en integrert del av planverket for 2010.

5.4.1. Evalueringer

Det vises til krav i Reglement for økonomistyring i staten om evalueringer av virksomhetens oppgaveløsning og virkemiddelbruk.

Rapportering:

Årsrapport – Redegjørelse for gjennomførte evalueringer. *Første styringsmøte* - Norsk institutt for skog og landskap informerer om planlagt evalueringsaktivitet i 2010.

5.4.2. Innkjøp

Departementet legger vekt på at alle underliggende virksomheter følger regelverket for offentlige anskaffelser. Virksomheten må gjennom strategi for innkjøp og oppfølging av denne sikre nødvendig kompetanse og etablere gode rutiner slik at alle innkjøp gjøres i samsvar med regelverket, og ellers mest mulig effektivt. Det er viktig at innkjøpsfunksjonen inngår i ledelsens internkontroll.

I forbindelse med Regjeringens Handlingsplan 2007 - 2010 *Miljø- og samfunnsansvar i offentlige anskaffelser* er det, som opplyst i tidligere tildelingsbrev, innført en miljøpolitikk for statlige innkjøp med konkrete krav til statlige virksomheter innen prioriterte produktgrupper. Det er et krav om at alle statlige virksomheter følger opp handlingsplanen. For mer informasjon vises det til Innkjøpspanelet, <http://www.innkjopspanelet.no>. Det vises også til veileder i etisk handel, jf. http://www.etiskhandel.no/Offentlig_sektor/

Rapportering:

Årsrapport 2010 (for 2009) – Redegjørelse for status på implementering av handlingsplanen. *Årsrapport 2011 (for 2010)* – Redegjørelse for gjennomføring av handlingsplanen etter periodens utløp.

5.5. Elektronisk forvaltning og effektivisering ved hjelp av IKT

Regjeringens IKT-politikk er nedfelt i St.meld. nr. 17 (2006-2007) og St.meld. nr. 19 (2008-2009). Det vises for øvrig til omtale av fornying ved bruk av IKT i Landbruks- og matdepartementets budsjettproposisjon. Det forventes at virksomhetene er kjent med og følger opp de krav og føringer som er gitt av regjeringen.

Virksomheten skal legge til rette for at næringsdrivende og andre brukere selv skal kunne velge om henvendelser fra, og kommunikasjon med, virksomheten skal skje elektronisk. Et overordnet mål er at alle tjenester skal være tilgjengelig elektronisk.

Ved utvikling av nye IKT-systemer eller ved vesentlig ombygging av eksisterende systemer skal virksomheten legge de syv arkitekturprinsippene, jf. St. meld. nr. 19 (2008-2009), til grunn. Med mindre det foreligger særskilte grunner, skal virksomheten ta i bruk felles eID når nye elektroniske tjenester legges ut på nett, Altinn-løsningen skal benyttes for produksjon og tilgjengeliggjøring av elektroniske tjenester og felles elektronisk signatur skal tas i bruk når den foreligger. Eventuelle egne eID-løsninger som virksomheten bruker på eksisterende tjenester skal på sikt fases ut.

Valg av egne løsninger framfor eID, Altinn eller andre offentlige felleskomponenter og -tjenester må begrunnes særskilt. Landbruks- og matdepartementet skal da orienteres så fort slik avgjørelse er tatt.

Virksomheten har ansvar for å holde Landbruks- og matdepartementets tjenestekatalog oppdatert med korrekte opplysninger om egne nettjenester, applikasjoner og datakilder. Ved planlegging av nye, og vesentlig videreutvikling av eksisterende systemer skal virksomheten gjøre en vurdering av samordning mot andre virksomheter og eventuell gjenbruk av tidligere IKT-investeringer.

Jf. rundskriv Nr. P 4/2009 fra FAD skal det for store eller strategisk viktige prosjekter med et vesentlig innslag av IKT beskrives hvordan virksomheten følger krav om bruk av arkitekturprinsippene, bruk av felleskomponenter og -tjenester og vurdering av samordning i budsjettforslaget til Landbruks- og matdepartementet.

Rapportering:

Årsrapport 2010 (for 2009). Virksomheten skal redegjøre for status på virksomhetens arbeid med å holde Tjenestekatalogen oppdatert. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelige elektronisk og bruken av disse.

Årsrapport 2011 (for 2010) – Virksomheten skal i årsrapporten gjøre rede for hvordan arkitekturprinsippene og kravene om bruk av eID og Altinn er fulgt opp. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse.

5.6. Beredskap og sikkerhet

Norsk institutt for skog og landskap er selv ansvarlig for å vurdere sårbarhet og risiko innenfor eget ansvarsområde, utarbeide og vedlikeholde sikkerhets- og beredskapsplanverk og for å gjennomføre øvelser. Beredskapsplanverket bør i størst mulig grad koordineres med tilgrensende etater og virksomheters beredskapsplaner, med sikte på enhetlige og samstemte krisehåndteringsplaner. Krisekommunikasjon skal vektlegges spesielt i planleggingen.

I henhold til nasjonale retningslinjer for informasjonssikkerhet skal Norsk institutt for skog og landskap ha gjennomført verdivurderinger for å klassifisere informasjon og IKT-systemer som er kritiske for virksomheten eller har betydning for rikets sikkerhet eller personvernet. Det skal gjennomføres planlagte og systematiske tiltak for å sikre integritet, konfidensialitet og tilgjengelighet til informasjon. Tiltak skal baseres på risiko- og sårbarhetsvurderinger samt være i henhold til krav i relevant regelverk. Norsk institutt for skog og landskap skal i løpet av 2010 ha gjennomført tiltak for bevisstgjøring og kompetansebygging innenfor informasjonssikkerhet som involverer alle ansatte i virksomheten.

Departementet bad i tildelingsbrevet for 2009 SLF foreta en gjennomgang av skogskadeovervåkingen og beredskapsfunksjonene, herunder ansvarsforhold, roller og regelverk, i nær kontakt med Mattilsynet, Norsk institutt for skog og landskap og Bioforsk. Arbeidet skal munne ut i en rapport i løpet av første halvår 2010, som kan gi grunnlag for hensiktsmessige tiltak og virkemidler. Departementet ber instituttet bidra konstruktivt i dette arbeidet, jf. også omtale under resultatområde D1.

Rapportering:

Årsrapport – Redegjørelse for hva som er gjort på sikkerhets- og beredskapsområdet det siste året, og hva som er planlagt for det påfølgende året (revisjoner, øvelser med mer.) Norsk institutt for skog og landskap skal samtidig oversende overordnede beredskapsplaner til departementet.

5.7. Kommunikasjon og informasjon

Landbruks- og matdepartementet vektlegger et offensivt kommunikasjonsarbeid og en målrettet informasjonsvirksomhet som er i samsvar med den statlige informasjonspolitikken. Her legges det stor vekt på kravene om åpenhet og innsyn og at offentlige virksomheter er pålagt å vurdere meroffentlighet.

Hver virksomhet er ansvarlig for informasjon på sine fagområder. Det er viktig at virksomhetene setter av tilstrekkelig ressurser til informasjonsvirksomheten og lærer opp ledere og medarbeidere, særlig knyttet til krisekommunikasjon.

Landbruks- og matdepartementet legger stor vekt på gjensidig informasjon. Regelmessige kontakt mellom departementet og virksomhetene er et viktig tiltak for å holde hverandre orientert om saker som kommer opp og som kan utvikles gjennom samarbeid. Det legges opp til at informasjonsenhetene møtes minst én gang i året for å drøfte felles utfordringer.

Landbruks- og matdepartementet mener det er viktig å styrke den elektroniske formidlingen på landbruks- og matområdet. Brukerne må få tilbud om informasjon av høy kvalitet og nye interaktive tjenester tilpasset deres behov. Departementet legger stor vekt på godt utviklede nettsider der målet er å gi et helhetlig bilde av fag- og politikkområdet.

5.8. Oppfølging av eventuelle merknader fra Riksrevisjonen

I avsluttende revisjonsbrev for 2008 fikk Norsk institutt for skog og landskap ikke merknader, jf. brev av 28.5.2009.

I løpet av mai 2010 mottar virksomheten avsluttende revisjonsbrev for 2009 fra Riksrevisjonen. I forbindelse med departementets behandling må virksomheten redegjøre for eventuelle merknader.

Rapportering:

Andre styringsmøte – Virksomheten redegjør for status på oppfølging av evt. merknader fra avsluttende revisjonsbrev for 2009.

5.9. Brukerundersøkelser

Iht. Rundskriv P 3/2009 - *Fellesføringar i tildelingsbrev for 2010* fra FAD skal alle statlige etater regelmessig gjennomføre brukerundersøkelser. Resultatene av undersøkelsene skal være offentlige. I arbeidet med brukerundersøkelser kan FADs veiviser i brukerreting og brukarmedvirkning være nyttig: http://www.regjeringen.no/nb/dep/fad/dok/veiledninger_og_brosjyrer/2009/veileder-i-brukerreting-og-brukermedvirkning-html?id=554071.

Rapportering:

Årsrapport – Virksomheten skal rapportere om de har gjennomført brukerundersøkelser og gjort dem offentlig tilgjengelige. De som ikke gjennomfører brukerundersøkelser i 2010, skal rapportere om når slike undersøkelser vil finne sted. Overordnet departement videresender rapporteringen samlet til FAD så raskt som mulig i 2011.

6. Styringsdialog og rapportering

6.1. Resultatrapportering

Det forutsettes at instituttets resultater rapporteres samlet slik at Forskningsrådet og Landbruks- og matdepartementet får den samme helhetlige rapport fra virksomheten og kan vurdere den gjensidige avhengigheten mellom forskningsbevilgning gjennom Forskningsrådet og midler til kunnskapsutvikling knyttet til forvaltningen. Landbruks- og matdepartementet vil fortsette arbeidet med å utforme kravene til særskilt rapportering for bevilgningene til nasjonale oppgaver og støtte til kunnskapsutvikling.

Departementet har fra 2008 testet ut et rapporteringsopplegg i Bioforsk som følger opp målområdene i vår "Strategi for forskning og forskningsbasert innovasjon 2007-2012". Samme fagområdeinndeling ble brukt i NIFU STEPs rapport "Ressursinnsatsen innenfor landbruks- og matrelatert FoU 2007" utgitt i vår. Fra 2010 bes alle departementets institutter om å rapportere til departementet i henhold til dette opplegget. Departementet tar sikte på et møte om denne dette og nærmere dialog med instituttet om utforming og krav til denne rapporteringen. Matrisen over målområder i henhold til departementets FoU-strategi med tilhørende eksempler på resultatindikatorer er tatt inn i Vedlegg 5.

6.2. Årsrapport

I henhold til Reglementet for økonomistyring i staten skal virksomheten avlegge årsrapport for foregående år. Departementet ber om at det i årsrapporten for 2009 blir lagt vekt på måloppnåelse for virksomheten i henhold til de mål og resultatmål som er satt i Prop. 1 S (2009-2010), tildelingsbrev for 2009 samt øvrige relevante dokumenter. Vesentlige avvik skal rapporteres og forklares.

Årsrapporten for 2009 med styregodkjent regnskap og styrets beretning oversendes Landbruks- og matdepartementet i tre eksemplarer innen 15.03.10. Årsrapporten skal også oversendes elektronisk.

Virksomheten skal også oversende årsrapporten til Riksrevisjonen (riksrevisjonen@riksrevisjonen.no) i elektronisk form innen samme dato.

Norsk institutt for skog og landskap må selv vurdere behovet for å publisere en egen årsmelding.

6.3. Regnskapsrapporter

I tillegg til den ordinære årsrapporteringen ber departementet om kort rapportering for regnskap og faglig resultatoppnåelse (avviksrapportering) per 31. august 2010 med frist til departementet 10. oktober 2010. Rapporten vil bli brukt som bakgrunn for styringsmøte høsten 2010.

6.4. Rapportering om forvaltning av fullmakter til eierskap i selskaper

Styret skal hvert år påse at det er utarbeidet en oppdatert oversikt over aksjeselskap som eies helt eller delvis av staten ved institusjonen. Av oversikten skal det fremgå selskapets aksjekapital, statens eierandel i selskapet og en kortfattet oversikt over selskapets formål og virksomhet. Oversikten skal også danne grunnlag for departementets videre rapportering til Stortinget, statsregnskapet og Riksrevisjonen. Slike opplysninger skal sendes departementet innen den frist og i tråd med de retningslinjer departementet fastsetter. Departementet skal umiddelbart orienteres om aktiviteter av viktighet i selskapene, og som har betydning for å sikre en effektiv kontroll med at statens interesser forvaltes på en forsvarlig måte.

6.5. Rapportering på administrative krav og forventninger

For rapportering på administrative krav og rapporteringer, se beskrivelse under hvert punkt i kapittel 5. Dette er også samordnet i den vedlagte styringskalenderen, se Vedlegg 1.

6.6. Om styringsdialogen 2010

Departementet legger vekt på å videreutvikle styringsdialogen mellom styret og daglig ledelse ved Norsk institutt for skog og landskap og departementet. Departementet viser i denne forbindelse til møtet 12. juni 2009, hvor samtlige styreledere og daglige ledere deltok.

På møtet ble det lagt stor vekt på å skille mellom departementets rolle som eier av de fire nettobudsjetterte instituttene og som bestiller av konkrete tjenester. Som et ledd i denne klargjøringen tar departementet sikte på å arrangere et seminar for samtlige styremedlemmer og daglig leder ved instituttet i mars 2010. Vi kommer tilbake til program og sted.

Departementet forutsetter også at dette skillet kommer klarere frem i vårens styringsmøte, blant annet ved at styrets leder rapporterer foregående års virksomhet til departementet som eier. Temaer i første del av styringsmøtet vil være en overordnet gjennomgang av instituttets årsrapport for 2009, herunder styrets beretning og styregodkjent regnskap. Strategiske vurderinger, oppfølging av styrets kontrollansvar (vurdering av risikoområder, systemer og rutiner for internkontroll etc.) og styrets evaluering av egen virksomhet vil også være relevante temaer i vårens styringsmøte. Departementet anser at den klareste markeringen av eierrollen, og som samtidig gir størst effektivitet, oppnås ved at bare styrets leder og nestleder, daglig leder og etatsstyrende avdelings ledelse deltar på denne delen av møtet. Nestleders deltagelse på styringsmøtene vil styrke vedkommendes muligheter for å kunne fungere i lederrollen når det er behov for dette.

I andre del av vårmøtet, samt i høstmøtet, diskuteres temaer som er knyttet til forholdet mellom departementet som bestiller og instituttet som utfører, samt resultatoppnåelse og ressursbruk. Da vil det være nødvendig med en bredere deltagelse fra begge parter samt fra Forskningsrådet. Vi mener det er ønskelig at styrets leder og nestleder også deltar på denne delen av styringsmøtene. Konkret opplegg for og deltagelse på disse møtene må imidlertid avgjøres i samarbeid mellom styrets leder, daglig ledelse og departementet i hvert enkelt tilfelle. Departementet viser for øvrig inntil videre til Vedlegg 1, der de viktigste punktene i styringsdialogen er oppsummert.

Vedlegg.

Vedlegg 1. Styringskalender

Hovedpunktene i styringsdialogen er:

Dato	Tema
15. mars 2010	Årsrapport 2009
9. april 2010	Styringsmøte – vår: Gjennomgang av årsrapport for 2009
5. mai 2010	Forslag til eventuelle omdisponeringer for 2010 Forslag til budsjettekst for 2011
20. september 2010	Regnskaps- og resultatrapportering pr. 31. august
17. november 2010	Styringsmøte – høst
14. desember 2010	Forslag til store satsinger 2012-budsjettet
15. mars 2011	Årsrapport 2010
Medio april 2011	Styringsmøte – vår: Gjennomgang av årsrapport for 2010

Tabellen nedenfor viser nærmere detaljer om rapporteringen med mer.

Tema/Tid	Ref. kap.	Beskrivelse av rapportering
Årsrapport 2009 – 15.3.2010		
Om virksomheten		Rapportering om oppgaveløsningen
Arbeidsgiverrollen	5.2	Rapportering iht. aktivitets- og rapporteringsplikten.
Risikostyring	5.4	Rapportering på de viktigste risikoene, knyttet til målstrukturen.
Evalueringer	5.4.1	Redegjørelse for gjennomførte evalueringer.
Innkjøp	5.4.2	Redegjørelse for status på implementering av handlingsplanen.
Elektronisk forvaltning / IKT	5.5	Virksomheten skal redegjøre for status på virksomhetens arbeid med å holde Tjenestekatalogen oppdatert. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse.
Beredskap og sikkerhet	5.6	Redegjøre for hva som er gjort på beredskapsområdet siste året, og hva som er planlagt for det påfølgende året (revisjoner, øvelser med mer.) Norsk institutt for skog og landskap skal samtidig oversende overordnede beredskapsplaner til departementet.
Styringsmøte - vår		
Om virksomheten		Rapportering om oppgaveløsningen
Risikostyring	5.4	Virksomheten redegjør for overordnet status på risiko som en integrert del av planverket for 2010.

Tema/Tid	Ref. kap.	Beskrivelse av rapportering
Evalueringer	5.4.1	Virksomheten informerer om planlagt evalueringsaktivitet i 2010.
Riksrevisjonen	5.8	Aktuelle spørsmål
20.9.2010		
Regnskapstall pr. 31.8.2010		Alle økonomiske data det rapporteres på fordeles på kapittel og post. Det skal rapporteres både på utgifts- og inntektskapittel. Vesentlige avvik i forhold til budsjettrammer og forutsetninger skal forklares.
Styringsmøte - høst		
Om virksomheten		Rapportering om oppgaveløsningen
Riksrevisjonen: status oppfølgingssaker	5.8	Virksomheten redegjør for status på oppfølging av evt. merknader fra avsluttende revisjonsbrev for 2009.
Januar 2011		
Årsavslutning for 2010, herunder bidrag til forklaringer til statsregnskapet		
Årsrapport 2011 (for 2010) – mars 2011		
Om virksomheten		Rapportering om oppgaveløsningen
Arbeidsgiverrollen	5.2	Rapportering iht. aktivitets- og rapporteringsplikten.
Risikostyring	5.4	Rapportering på de viktigste risikoene, knyttet til målstrukturen.
Innkjøp	5.4.2	Virksomheten skal redegjøre for gjennomføring av handlingsplanen etter periodens utløp.
Elektronisk forvaltning / IKT	5.5	Virksomheten skal i årsrapporten gjøre rede for hvordan arkitekturprinsippene og kravene om bruk av eID og Altinn er fulgt opp. Videre skal virksomheten omtale i hvilken grad tjenester er tilgjengelig elektronisk og bruken av disse.
Beredskap og sikkerhet	5.6	Virksomheten skal redegjøre for hva som er gjort på beredskapsområdet siste året, og hva som er planlagt for det påfølgende året (revisjoner, øvelser med mer.) Virksomheten skal samtidig oversende overordnede beredskapsplaner til departementet.
Brukerundersøkelser	5.9	Virksomheten skal rapportere om de har gjennomført brukerundersøkelser og gjort dem offentlig tilgjengelige. De som ikke gjennomfører brukerundersøkelser i 2010, skal rapportere om når slike undersøkelser vil finne sted.
Kontaktmøter		Avtales etter behov

Vedlegg 2. Personalfullmakter

1. Ansettelser, opprettelse av stillinger og lønnsfastsettelse

Ansettelser, fullmakt til å opprette nye stillinger og fullmakt til å fastsette lønn delegeres til den enkelte virksomhet.

2. Toppledere

Virksomheter der departementet ansetter topplerer

Departementet foretar ansettelser i topplererstillingene i følgende virksomheter:

- Mattilsynet
- Reindriftsforvaltningen
- Statens landbruksforvaltning

Departementet saksbehandler og avgjør også alle saker knyttet til disse topplerernes arbeidsforhold, for eksempel angående:

- Alle typer permisjoner (utdanningspermisjon, velferdspermisjon, osv)
- Alle typer lønnsjusteringer (både midlertidige og permanente)

Virksomheter der styret ansetter topplerer

For forvaltningsorganer med særskilte fullmakter ansetter styret topplerer for virksomheten, jf. virksomhetenes vedtekter. Dette gjelder:

- Bioforsk
- Norsk institutt for skog og landskap
- Norsk institutt for landbruksøkonomisk forskning
- Veterinærinstituttet

Styret for virksomheten saksbehandler og avgjør også alle saker knyttet til topplererens arbeidsforhold. Fastsettelse av lønn ved ansettelse skal likevel skje innenfor den ramme som departementet har fastsatt.

Senere lønnsjusteringer, både midlertidige og permanente, for topplererne i disse virksomhetene, kan etter hovedtariffavtalen bare skje ved forhandlinger med tjenestemannsorganisasjonene i departementet.

3. Fullmakt til å føre lokale lønnsforhandlinger

Det fremgår av hovedtariffavtalen hvilke virksomheter som har fullmakt til å føre lokale forhandlinger.

4. Fullmakter ved erstatning til statsansatte for skade på eller tap av private eiendeler i forbindelser med tjenesten

Departementet gir virksomhetene fullmakt til å fatte vedtak om erstatning på inntil 20 000 kroner til statsansatte for skade eller tap av private eiendeler i forbindelse med tjenesten (Statens personalhåndbok pkt. 10.22).

Erstatninger utover 20 000 kroner sendes departementet som forelegger saken for Fornyings- og administrasjonsdepartementet.

Vedlegg 3. Resultatmål, resultatområder og resultatindikatorer

Resultatområder, resultatmål og resultatindikatorer for Norsk institutt for skog og landskap					
Nr.	Resultatområder	Resultatmål	Resultatindikatorer		
			1	2	3
	Instituttet samlet	Forbedret kunnskapsgrunnlag og verktøy for en effektiv og målrettet gjennomføring av landbruks- og matpolitikken på alle nivåer i forvaltningen	Kvalitativ vurdering		
A	Nasjonale ressursundersøkelser				
A1	Klimasenter for skogbruk og arealbruk	Forbedret klimarapportering og grunnlag for klimatiltak	Kvalitativ vurdering		
A2	Arealressurser	Korrekt og dokumentert kartgrunnlag for arealtilskudd i landbruket gjennom ajourføring og vedlikehold av AR5	Antall kommuner der instituttet har foretatt periodisk ajourføring av kartgrunnlaget (AR5) med ortofoto	Antall kommuner som har utført kontinuerlig vedlikehold av kartgrunnlaget og levert AR5	Antall kommuner som har fått jordregister for kontroll av arealtilskudd
A3	Jordressurser	Forbedret grunnlag for arealpolitikken og tiltak for redusert vannforurensning gjennom effektiv jordsmonnkartlegging	Kartlagt areal i daa (siste år og samlet)	Nasjonal utvalgsundersøkelse for jordsmonn – oppnådd prosent av full dekning for hele landet	Kartleggingsareal (prosent) fordelt på kartleggingsformål (jordvern, erosjon, næringsutvikling med videre)

Resultatområder, resultatmål og resultatindikatorer for Norsk institutt for skog og landskap					
Nr.	Resultatområder	Resultatmål	Resultatindikatorer		
A4	Skogressurser	Oppdatert nasjonal kunnskap om skogtilstanden som et grunnlag for politikkutvikling og bærekraftig forvaltning av skogressursene	Gjennomføringsgrad av det femårige omdrevet for Landsskogtakseringen	Sikkerhets - eller sannsynlighetsintervall for påliteligheten for innsamlede ressursdata	Ressursinnsats i formidlingstiltak (kvalitativ vurdering)
A5	Beiteressurser	Forbedret kunnskapsgrunnlag for verdiproduksjon fra utmarksbeite gjennom effektiv beitekartlegging og beitebruk	Kartlagt areal (km ²) de siste år og samlet	Oppdatert informasjonssystem for beitebruk i utmark	Antall kartleggingsprosjekter fordelt på formål
A6	Landskapsressurser	Forbedret kunnskapsgrunnlag for kulturlandskapsforvaltning gjennom overvåking av kulturlandskapet	Gjennomføringsgrad av utvalgsundersøkelsen (prosent)	Ferdigstilte endringsanalyser (antall fylker)	Ressursinnsats i formidlingstiltak (kvalitativ vurdering)
A7	Kulturminner i jordbrukslandskapet	Forbedret kunnskapsgrunnlag for forvaltning av kulturminner i jordbrukets kulturlandskap	Gjennomføringsgrad av utvalgsundersøkelsen (prosent)	Resultatrapport - nøkkeltall	Grad av tilgjengelighet til kulturminnedata i informasjonssystemer i landbruket
A8	Arealstatistikk og arealovervåking	Forbedret grunnlag for oppdatert nasjonal arealstatistikk	Antall kommuner med oppdatert arealstatistikk	Arealregnskap for utmark – framdrift, dekning (prosent) og nøkkeltall	Ferdigstilte arealstatistiske utredninger (antall fylker)
A9	Utmarkseiendommer	Etablert ny nasjonal statistikk om utmarkseiendommer	Norsk institutt for skog og landskap skal i samarbeide med SSB etablere en nasjonal statistikk for utmarkseiendommer, det vil si eiendommer som ikke inngår i landbruksregisteret i dag. Egen rapportering.		
B	Geodatatjenester				

Resultatområder, resultatmål og resultatindikatorer for Norsk institutt for skog og landskap					
Nr.	Resultatområder	Resultatmål	Resultatindikatorer		
B1	Landbruk digitalt - eforvaltning	En nasjonal, tilfredsstillende geografisk infrastruktur - Norge digitalt - der landbrukets interesser er ivarettatt	Nøkkeltall for oppslag og kall mot instituttets data og tjenester	Nøkkeltakk for leveranser fra instituttet til Norge Digitalt	Samlet kvalitet og omfang (kvalitativ vurdering)
B2	Dataforvaltning	Strukturerte, veldokumenterte databaser for instituttets fagdata, som fremmer gjenbruk og flerbruk i egen og andres virksomhet	Kvalitativ vurdering		
B3	Geovekst	Effektiv og målrettet forvaltning av landbrukets ressursinnsats i Geovekst	Antall Geovekstprosjekter med deltagelse fra landbruket	Antall kommuner der AR5 er en del av forvaltnings-, drifts- og vedlikeholdsavtalen i Geovekst	Samlet kvalitet og omfang (kvalitativ vurdering), herunder økonomisk status
B4	"Norge i bilder" og omløpsfotografering (ortofoto)	Effektiv tilgang til ortofoto gjennom "Norge i bilder" og god dekning av nasjonale ortofoto for hele fastlands-Norge	Antall km ² fotografert i andel av totalarealet	Antall tjenestekall og nedlastninger fra "Norge i bilder"	Samlet kvalitet og omfang (kvalitativ vurdering)
B5	Kompetansestøtte	Profesjonell og effektiv kompetansestøtte til departementet og landbruksforvaltningen på området geografisk informasjonsbehandling	Antall kommuner som har deltatt på kurs i regi av instituttet	Årsverk til kompetansestøtte	Ressursinnsats i formidlingstiltak (kvalitativ vurdering)
C	Forskning				
C1	Forskning	Instituttet skal være en ledende forskningsinstitusjon på skog og andre relevante forskningsområder	Særskilt rapportering til Norges forskningsråd (basisbevilgningen). I tillegg kommer rapport i forhold til departementets forskningsstrategi. Ressursinnsats relatert til innsatsområder i departementets forskningsstrategi framgår av eget indikatorsett.		

Resultatområder, resultatmål og resultatindikatorer for Norsk institutt for skog og landskap					
Nr.	Resultatområder	Resultatmål	Resultatindikatorer		
D	Utredning, rådgivning og kunnskapsformidling				
D1	Skog og miljø	[Balanserte miljøhensyn] Forbedret kunnskapsgrunnlag og rådgivning innenfor skoghelse og skog og miljø	Effektivitet og kvalitet i skogskadeovervåkingen (kvalitativ vurdering)	Kvalitetssikring og utvikling av MiS-kartlegging (kvalitativ vurdering)	Innsynsløsning skogbruksplanlegging - nøkkeltall
D2	Bruk av skogressursene	Forbedret kunnskapsgrunnlag for økt verdiskaping fra skog gjennom økt bruk av bioenergi og økt trebruk	Nøkkeltall/status for langsiktige feltforsøk	Kunnskapsstatus og skranker for økt produksjon og bruk av bioenergi (kvalitativ vurdering)	Kunnskapsstatus og skranker for økt trebruk (kvalitativ vurdering)
D3	Forvaltningsoppgaver knyttet til frøforsyning	Effektiv og framtidsrettet planteforedling og frøforsyning	Nøkkeltall for foredlingsframskritt (produksjon, herdighet, CO ₂ -opptak og lignende)	Ressursinnsats i "Kontrollutvalget for frøforsyningen"	Ressursinnsats i formidlingstiltak og brukerdiallog (kvalitativ vurdering)
D4	Skogsamarbeid over landegrensene	Framgang i relevant internasjonalt samarbeid om skogkartlegging og i internasjonalt skogpolitisk samarbeid	Antall årsverk prioritert til internasjonal aktivitet (tildelingsbrev fra LMD)	Antall deltagelser i nordiske fora (tildelingsbrev fra LMD)	Antall deltagelser i andre internasjonale fora (tildelingsbrev fra LMD)
D5	Referansesamlinger	Kvalitativt gode og tilgjengelige referansesamlinger innenfor skoglig entomologi og mykologi som grunnlag for kunnskapsutvikling, formidling og klimatilpasning	Samlet kvalitet på samlingene (egenvurderes eller baseres på annen evaluering)	Tilgjengelighet til samlingene (egenvurdering eller baseres på annen evaluering)	Ressursinnsats i formidlingstiltak (kvalitativ vurdering)
E	Norsk genressurssenter				

Resultatområder, resultatmål og resultatindikatorer for Norsk institutt for skog og landskap					
Nr.	Resultatområder	Resultatmål	Resultatindikatorer		
E1	Genressursforvaltning	Effektiv genressursforvaltning som grunnlag bærekraftig avl og foredling, matproduksjon og klimatilpasning	Oppnådde resultater innenfor bevaring og bruk av genetiske ressurser (kvalitativ og kvantitativ vurdering)	Oppfølging av internasjonale aktiviteter for forpliktelser (kvalitativ vurdering med grunnlag i handlingsplaner)	Ressursinnsats og leveranser innenfor formidlingstiltak (kvalitativ og kvantitativ vurdering)
F	Forest Europe				
F1	Vertsorganisasjon	Være en profesjonell og samarbeidsorientert vertsorganisasjon sekretariatet for Forest Europe			
Kvalitativ indikator for alle relevante områder			Vurdering av samfunnsøkonomiske nytte (gevinster, sparte kostnader og lignende)		

Vedlegg 4. Rapport 2010 – fordeling av midler på resultatområder

Instituttet skal rapportere om bruken av midlene tildelt ved dette tildelingsbrev. Rapporten skal vise hvordan midlene fordeles på de ulike resultatområdene.

Nr.	Resultatområde	Millioner kroner
A	Nasjonale ressursundersøkelser	
A1	Klimasenterfunksjon for skogbruk og arealbruk	
A2	Arealressurser	
A3	Jordressurser	
A4	Skogressurser	
A5	Beiteressurser	
A6	Landskapsressurser	
A7	Kulturminner	
A8	Arealstatistikk og arealovervåking	
A9	Utmarkseiendommer	
B	Geodatatjenester	
B1	Landbruk digitalt - eforvaltning	
B2	Dataforvaltning - internett	
B3	Geovekst	
B4	Omløpsfotografering og Norge i bilder	
B5	Kompetansestøtte	
C	Forskning	
D	Utredning, rådgivning og kunnskapsformidling	
D1	Skog og miljø	
D2	Bruk av skogressursene	
D3	Forvaltningsoppgaver knyttet til skogfrøforsyningen	
D4	Internasjonalt skogsamarbeid	
D5	Referansesamlinger	
E	Norsk genressurscenter	
F	MCPFE	
Sum		

Vedlegg 5. Rapport 2010 – Landbruks- og matdepartementets forskningsstrategi

Instituttet skal rapportere på resultatmål og indikatorer utarbeidet med grunnlag i Landbruks- og matdepartementets strategi for forskning. Tabellen nedenfor viser oppsettet for rapportering. Alle institutter under Landbruks- og matdepartementet skal rapportere etter samme mal.

Målområder	Mat, helse, forbruker	Tre og energi	Tjenester	Miljø og ressursforvaltning	Landbruk og samfunn	Bioteknologi	Samlet, fagspesifikk ikke
Høy kvalitet og relevans							NIFU-stat:
	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader 	Kvalitet: <ul style="list-style-type: none"> Vit.publ NFR-finans EU- finans Dr.grader Ledelse EU-prosjekter Allianser Prof II Delt CoE e.l.
	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder 	Relevans: <ul style="list-style-type: none"> NFR-finans Oppdrag, delt finans.kilder
Internasjonalt forskingssamarbeid	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans 	<ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans 	NIFU – stat <ul style="list-style-type: none"> EU-finans Nordisk-finans Gjesteforsker Ut.landsopph
Forskingsbasert innovasjon og kommersialisering	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	<ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete etableringer 	NIFU – stat <ul style="list-style-type: none"> Lisenser Patenter FORNY Allianser næringsliv Konkrete

Målområder	Mat, helse, forbruker	Tre og energi	Tjenester	Miljø og ressursforvaltning	Landbruk og samfunn	Bioteknologi	Samlet, ikke fagspesifikk etableringer
Forskning for forvaltningen	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag • Midler kunnsk.utv • Konkrete svar på bestilling; resultater og/ eller aktivitet • Egenevaluer. 	NIFU – stat: <ul style="list-style-type: none"> • Oppdrag Årsrapport: beskrivelse av resultater og aktivitet
Forsknings-kommunikasjon og formidling	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	<ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem 	NIFU – stat: <ul style="list-style-type: none"> • Vit.publ • Fagbøker • Rapporter • Foredrag etc • Pop.vit.art. • Avisinnlegg • Konfer/sem.