



DET KONGELIGE
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Nofima AS
Postboks 6122 Langnes
9291 TROMSØ

Deres ref

Vår ref

Dato

19/6558-1

15. november 2019

Statsbudsjettet 2020 – tilskuddsbrev til Nofima AS

1. INNLEDNING.....	1
2. OVERORDNEDE UTFORDRINGER OG PRIORITERINGER	2
3. MÅL OG PRIORITERINGER FOR TILSKUDET	2
4. FØRINGER FOR TILSKUDET I 2020.....	3
5. STYRINGSKALENDER	3
6. UT BETALING	5

1. INNLEDNING

Nærings- og fiskeridepartementet viser til Innst. 12 S (2019–2020) og Prop. 1 S (2019–2020) for Nærings- og fiskeridepartementet og meddeler med dette Stortingets budsjettvedtak for 2020.

Oversikt over bevilgninger

Følgende midler stilles til disposisjon for Nofima i 2020:

			(i 1 000 kr)
Kap.	Post	Beskrivelse	Beløp
928			
	72	Tilskudd til Nofima	98 550
		Sum	98 550

Postadresse
Postboks 8090 Dep
0032 Oslo
postmottak@nfd.dep.no

Kontoradresse
Kongens gate 8
www.nfd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
912 660 680

Avdeling
Forsknings- og
innovasjonsavdelingen

Saksbehandler
Andreas Stokseth
22 24 65 28

Bevilgningen på kap. 928, post 72 skal dekke de nasjonale oppgavene som Nofima er gitt av Nærings- og fiskeridepartementet.

2. OVERORDNEDE UTFORDRINGER OG PRIORITERINGER

FNs 17 mål for bærekraftig utvikling frem mot 2030 utgjør et veikart for den globale innsatsen for en bærekraftig utvikling. Samtidig gir målene retning for nasjonale ambisjoner og strategier. FNs kunnskapsinnhenting viser at havet og kysten påvirkes av temperaturendringer med tilhørende økologiske forandringer. Samtidig framstår hav- og kystområdene som en viktig del av løsningen på flere av utfordringene som skisseres. Dette gjelder blant annet matsikkerhet, ernæring og helse og opptak og lagring av karbon. Gjennom internasjonale initiativ som "Havpanelet", "Our Ocean" og "FNs ernæringstiår", "FNs havforskningstiår" vil regjeringen bidra til økt kunnskap om havøkologien og havforvaltning, i tillegg til å bygge felles forståelse for utfordringer og løsninger.

Regjeringen vil legge til rette for en videre utvikling av havnæringene med mål om størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi innenfor bærekraftige rammer jf. Prop 1 S (2019-2020) for Nærings- og fiskeridepartementet. Meld. St. 16 (2014-2015) om vekst i havbruksnæringen og Masterplan for marin forskning peker på forvaltningsutfordringer og tiltak for marin forskning. I regjeringens Havstrategi "Blå muligheter" 2019, Meld. St. 4 (2018-2019), Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2019-2028 og Meld. St. 22 (2016-2017) om hav i utenriks- og utviklingspolitikken blir det lagt vekt på at den marine forskningsinnsatsen er viktig for å realisere regjeringens ambisjon om å bli verdens fremste havnasjon. Marin forskning er også sentral i regjeringens bioøkonomistrategi. Meld. St. 19 (2018-2019) Folkehelsemeldingen samt Handlingsplanen for bedre kosthold 2017-2021, peker blant annet på viktigheten av gode data til risikovurderinger knyttet til sunn og trygg sjømat, og til arbeid med å styrke sjømatens rolle i mattrygghets- og ernæringsperspektiv.

3. MÅL OG PRIORITERINGER FOR TILSKUDET

Departementets tilskudd til Nofima skal benyttes til forskning innenfor sjømat, fiskeri og havbruk gjennom hele verdikjeden fra produksjon til forbruk. For å få til dette må Nofima legge vekt på tverrfaglig og tverrsektoriell forskning.

Forskningen til Nofima skal fremme økt verdiskaping i sjømatnæringen herunder kunnskap om sjømatens plass i et sunt og bærekraftig kosthold. Tilskuddet fra departementet skal underbygge dette målet og skal finansiere aktiviteter innenfor følgende tre hovedområder:

- utvikle og utnytte infrastruktur gjennom kostnadseffektiv drift som muliggjør langsiktig forskning
- kunnskapsgrunnlag for å bidra til en effektiv sjømat-, fiskeri- og havbruksforvaltning
- forskning som fremmer bærekraftig verdiskaping i sjømatnæringen

Styringskalender og rapporteringskrav følger i kapittel 4.

4. FØRINGER FOR TILSKUDET I 2020

Følgende overordnede formuleringer fra Granavoldenerklæringen er særlig relevante for anvendelse av departementets tilskuddsmidler. I erklæringen heter det at:

"Regjeringen vil

- Arbeide for at det blir skapt større verdier av hver kilo fisk og andre marine ressurser.
- Øke den nasjonale satsingen på forskning innenfor hvitfisknæringen, blant annet på fangstmetoder, bearbeiding, levendelagring, logistikk og markedsføring"

For øvrig utgjør følgende departementets føringer i 2020:

Utvikle og utnytte infrastruktur gjennom kostnadseffektiv drift som muliggjør langsiktig forskning innenfor Nofimas virksomhet for økt verdiskaping basert på marine ressurser.

Videreføre torskeavlsprogrammet også i 2020. Programmet skal legges på et nivå som sikrer og utvikler det avlsmaterialet som er opparbeidet, men samtidig er tilpasset omfanget av kommersielt torskeoppdrett.

Kunnskapsgrunnlag for å bidra til en effektiv sjømat, fiskeri- og havbruksforvaltning

Nofima skal utarbeide forskningsbasert kunnskapsgrunnlag på forholdet mellom verdiskaping, aktivitet i kystdistriktene, næringsstruktur og tilgang på areal til havbruk. Omfanget og innretningen på slike oppdrag skal avklares nærmere med departementet.

Forskning som fremmer bærekraftig verdiskaping i sjømatnæringen

Nofima skal utarbeide forskningsbasert kunnskapsgrunnlag for bedre utnyttelse av det marine råstoffet. Omfanget og innretningen på slike oppdrag skal avklares nærmere med departementet.

Administrativ oppfølging av Senter for hav og Arktis

Senter for hav og arktiske spørsmål er lagt administrativt under Nofima. Det innebærer at Nofima har arbeidsgiveransvar for ansatte ved senteret, skal stille administrative systemer til disposisjon, og føre et regnskap for senteret som er skilt fra Nofimas øvrige regnskap. Selve driften av senteret dekkes av et eget tilskudd over kap. 900, post 83 og forvaltes av senterets styringsgruppe gjennom et eget tilskuddsbrev.

5. STYRINGSKALENDER

Som del av den årlige styringsdialogen mellom departementet og Nofima for oppfølging av det statlige tilskuddet avholdes det årlige kontaktmøtet mot slutten av året. Det avholdes også årsrapportgjennomgang og fagmøter med relevante fagavdelinger i departementet. Fagmøtene er ikke en del av den formelle styringsdialogen. Nedenfor følger datoer for fastsatte møter, frister og krav til leveranser i 2020. Departementet tar forbehold om at det kan komme endringer gjennom året.

Dato	Aktivitet
28. februar	Budsjett 2020 og utkast til årsrapport 2019
15. mars	Budsjettforslag 2021
27. mars	Kontaktmøte for gjennomgang utkast til årsrapport og budsjett 2020
15 april	Årsrapport 2019
15. november	Kontaktmøte m gjennomgang av tilskuddsbrev (ved behov)
31. desember	Tilskuddsbrev for 2020 fra NFD

Budsjett 2020

Nærings- og fiskeridepartementet ber om å få tilsendt godkjent budsjett for 2020. Av budsjettet må det framkomme hvordan tilskuddet fra Nærings- og fiskeridepartementet er tenkt disponert. Vi ber om at budsjettet oversendes departementet så snart som mulig, og senest innen 28. februar 2020.

Budsjettforslag 2021

Nofima bes gi innspill til budsjettforslag for kommende år, som grunnlag for departementets arbeid med statsbudsjettet for 2021. Budsjettforslaget skal kun omfatte den delen av virksomheten som finansieres med tilskudd over Nærings- og fiskeridepartementets budsjett. Budsjettforslaget skal ta utgangspunkt i virksomhetens fastsatte mål, strategier og gjeldende budsjetttramme og inneholde følgende:

- 1) Hva som er de 1-3 viktigste områdene som skal ha oppmerksomhet i 2021.
- 2) Hva som foreslås prioritert ned på kort eller lang sikt, for å frigjøre ressurser til høyere prioriterte oppgaver, og konsekvensene av dette.
- 3) Oversikt over utgifter per virksomhetsområde/hovedområde for årene 2019 (regnskapstall), 2020 (gjeldende budsjett) og 2021 (gitt dagens ramme).
- 4) Virksomhetens totale finansiering, både gjennom offentlig finansiering og andre kilder. Vi ber om en spesifikasjon av opplysningene for regnskap 2019, budsjett 2020 og anslått finansiering i 2021.

Vi ber om at budsjettforslaget for 2021 oversendes departementet innen 15. mars 2020.

Årsrapport til Nærings- og fiskeridepartementet per 28. mars 2020

Denne årsrapporten er selskapets rapport til departementet om anvendelsen av tilskuddet for 2019 og måloppnåelsen knyttet til aktivitetene innenfor de tre hovedområdene omtalt i kapittel 3. Nofima skal gi en overordnet fremstilling av resultatene, der det legges vekt på analyse og vurdering av selskapets aktiviteter (status, utviklingstrekk, utfordringer, ressursbruk mm.) Det er ønskelig med en tydelig fremstilling av både kvantitative og kvalitative resultater av virksomheten. For forskningsstasjonene skal det framkomme total utnyttelsesgrad samt en oversikt over hvilke brukere som har benyttet seg av anlegget de siste tre årene og i hvilket omfang. For å kunne vurdere driften av infrastrukturen som helt

eller delvis dekkes av tilskuddet fra departementet, er det ønskelig at Nofima også rapporterer utviklingen i driftsutgifter for de berørte anleggene de siste tre årene.

Utkast til årsrapport skal sendes departementet innen 28. mars 2020, og drøftes i møte med Nærings- og fiskeridepartementet i slutten av mars. Ferdig rapport leveres innen 15 april.

Oversikt og gjennomgang av leieavtaler for tyngre infrastruktur

Vi ber Nofima foreta en gjennomgang, og legge frem en oversikt over alle leieavtaler for bygg og tyngre infrastruktur som har konsekvenser for anvendelse av tilskuddet fra NFD. Oversikten legges frem i god tid før kontaktmøtet den 27. mars.

6. UTBETALING

Tilskuddet vil bli overført fra departementet til Nofima i kvartalsvise rater. Utbetalingen i juli betinger at tilfredsstillende årsrapportering for 2019 er lagt frem for departementet.

Tilskuddet som stilles til rådighet, skal disponeres i samsvar med forutsetningene som er lagt til grunn i budsjettproposisjonen og Stortingets vedtak.

Vi minner om at Nærings- og fiskeridepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at statsmidler som ytes, benyttes etter forutsetningene.

Dersom Nofima gir uriktige opplysninger eller tilskudd ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt.

Med hilsen

Cathrine Meland
Ekspedisjonssjef

Andreas Stokseth
Seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer



DET KONGELIGE
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Senter for hav og Arktis
v/Nofima AS
Postboks 6122
9291 TROMSØ

Deres ref

Vår ref

Dato

19/5850

17. desember 2019

Statsbudsjettet 2020 – tilskuddsbrev

Nærings- og fiskeridepartementet viser til Innst. 8 S (2019–2020) og Prop. 1 S (2019–2020) for Nærings- og fiskeridepartementet og meddeler med dette Stortingets budsjettvedtak for 2020.

1. Mål for tilskuddet

Mål og mandat for senteret er gitt i oppdragsbrev av 13. november 2017.

Senterets formål er å sammenstille, analysere og formidle kunnskap om hva ulike globale og regionale endringsprosesser betyr for den blå økonomien og grunnlaget for høsting og verdiskaping i nordområdene og Arktis, og formidle resultatene både overfor et nasjonalt og internasjonalt publikum. Senteret skal ikke drive forskning.

Følgende mål skal legges til grunn:

- Få et bedre bilde av sannsynlige utfordringer og muligheter i fremtiden, og styrke utviklingen av en blå økonomi som en del av nordområdepolitikken og internasjonalt samarbeid i Arktis. Dette omfatter f.eks. klima- og miljøendringer, demografiske endringer, økonomisk og teknologisk utvikling, samt klimapolitikk og grønn konkurransekraft.
- Styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling.
- Bidra til tettere samarbeid og overføring av erfaring og teknologi på tvers av ulike næringer og kompetanseområder knyttet til hav og Arktis. For eksempel mellom maritime og marine næringer, petroleum, mineralutvinning, romteknologi og overvåking.

Postadresse
Postboks 8090 Dep
0032 Oslo
postmottak@nfd.dep.no

Kontoradresse
Kongens gate 8
www.nfd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org no.
912 660 680

Avdeling
Forsknings- og
innovasjonsavdelingen

Saksbehandler
Leif Kjetil Tviberg
22 24 64 65

- Legge senterets analyser, utredninger og framskrivninger til grunn for diskusjon, profilering og formidlig knyttet til fremtiden for den blå økonomien i nordområdene og Arktis. Norske og internasjonale konferanser og medier vil være naturlige kanaler.

Senter for hav og Arktis er faglig uavhengig.

2. Tilskuddsbeløpet

Følgende midler stilles til disposisjon for Senter for hav og Arktis i 2020:

			(i 1 000 kr)
Kap.	Post	Beskrivelse	Beløp
900		Nærings- og fiskeridepartementet	
	83	Tilskudd til Senter for hav og Arktis	5 150
Sum			5 150

Bevilgningen på kap. 900, post 83 skal dekke drift og ivaretagelse av oppgavene som Senter for hav og Arktis er gitt av Nærings- og fiskeridepartementet. Senterets aktivitet kan utvides gjennom finansiering fra andre kilder.

3. Utbetaling

Tilskuddet vil bli overført fra departementet til Senter for hav og Arktis v/Nofima AS i to rater, 2 675 000 kroner i januar 2020 og 2 675 000 kroner i august 2020.

4. Føringer for tilskuddet i 2020

Styringsgruppen er senterets øverste organ. Senter for hav og Arktis er administrativt underlagt Nofima. Dette innebærer at Nofima har arbeidsgiveransvar for ansatte ved senteret, stiller administrative systemer til disposisjon og fører regnskap for senteret skilt fra Nofimas øvrige regnskap. Premissene og rammene for senterets virksomhet er gitt i oppdragsbrevet av 13. november 2017. Tilskuddet over kap. 900, post 83 forvaltes i tråd med føringene i dette tilskuddsbrevet.

Den faglige virksomheten i form av analyse og syntese skal i første rekke organiseres gjennom prosjekter. Prosjektresultater skal formidles i relevante fora. Dette omfatter å legge analysene, utredningene og framskrivningene til grunn for diskusjon, profilering og formidling knyttet til fremtiden for den blå økonomien i nordområdene og Arktis. På denne måten vil senteret bidra til å styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling og styrke vår evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken.

Senteret skal ikke drive egen forskning, men kan inngå samarbeid med norske forsknings- og utdanningsinstitusjoner forutsatt at senterets del av samarbeidet/prosjektet ikke omfatter forskning. Sammenstilling og analyse av eksisterende kunnskap og data er en viktig del av

senterets mandat. Senteret skal ikke konkurrere med eksisterende institusjoners mandater eller duplisere arbeid i andre relevante fagprosesser eller eksisterende institusjoner. Dette skal ligge til grunn for samarbeid med relevante aktører og eventuelle avtaler om samarbeid med andre institusjoner og organisasjoner.

Senteret skal gi anbefalinger på bakgrunn av sitt kunnskapsgrunnlag. Senteret har ingen særskilt funksjon som rådgiver for forvaltningen.

Senterets direktør Jan-Gunnar Winther deltar i havpanelets ekspertgruppe som en av to norske deltagere. Senteret skal ha bred kontakt med relevante norske fagmiljøer, og vil være ett av to naturlige kontaktpunkt mellom norske fagmiljøer og ekspertgruppen.

5. Krav til rapportering

Senter for hav og Arktis skal rapportere til departementet i form av en årsrapport med frist 1. mars 2021. Rapporteringen skal beskrive hvordan og i hvilken grad målene for tilskuddet er oppnådd. Forvaltning og rapportering skal tilfredsstillende de krav som stilles til tilskuddsforvaltning i statens økonomiregelverk.

6. Oppfølging og kontroll

Tilskuddet som stilles til rådighet, skal disponeres i samsvar med forutsetningene som er lagt til grunn i budsjettproposisjonen, Stortingets vedtak og føringer i dette brevet.

Nærings- og fiskeridepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at statsmidler som gis til disposisjon, benyttes etter forutsetningene.

Dersom Senter for hav og Arktis gir uriktige opplysninger eller tilskudd ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt.

Med hilsen

Cathrine Meland
Ekspedisjonssjef (e.f.)

Stine Hammer
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi:

Styringsgruppen til Senter for hav og Arktis v/Anne Husebekk

Sekretariatet til Senter for hav og Arktis v/Jan-Gunnar Winther

Riksrevisjonen

Utenriksdepartementet

Kunnskapsdepartementet

Klima- og miljødepartementet

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Olje- og energidepartementet



DET KONGELIGE
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Senter for hav og Arktis
v/Nofima AS
Postboks 6122
9291 TROMSØ

Deres ref

Vår ref

Dato

19/5850

17. desember 2019

Statsbudsjettet 2020 – tilskuddsbrev

Nærings- og fiskeridepartementet viser til Innst. 8 S (2019–2020) og Prop. 1 S (2019–2020) for Nærings- og fiskeridepartementet og meddeler med dette Stortingets budsjettvedtak for 2020.

1. Mål for tilskuddet

Mål og mandat for senteret er gitt i oppdragsbrev av 13. november 2017.

Senterets formål er å sammenstille, analysere og formidle kunnskap om hva ulike globale og regionale endringsprosesser betyr for den blå økonomien og grunnlaget for høsting og verdiskaping i nordområdene og Arktis, og formidle resultatene både overfor et nasjonalt og internasjonalt publikum. Senteret skal ikke drive forskning.

Følgende mål skal legges til grunn:

- Få et bedre bilde av sannsynlige utfordringer og muligheter i fremtiden, og styrke utviklingen av en blå økonomi som en del av nordområdepolitikken og internasjonalt samarbeid i Arktis. Dette omfatter f.eks. klima- og miljøendringer, demografiske endringer, økonomisk og teknologisk utvikling, samt klimapolitikk og grønn konkurransekraft.
- Styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling.
- Bidra til tettere samarbeid og overføring av erfaring og teknologi på tvers av ulike næringer og kompetanseområder knyttet til hav og Arktis. For eksempel mellom maritime og marine næringer, petroleum, mineralutvinning, romteknologi og overvåking.

Postadresse
Postboks 8090 Dep
0032 Oslo
postmottak@nfd.dep.no

Kontoradresse
Kongens gate 8
www.nfd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org no.
912 660 680

Avdeling
Forsknings- og
innovasjonsavdelingen

Saksbehandler
Leif Kjetil Tviberg
22 24 64 65

- Legge senterets analyser, utredninger og framskrivninger til grunn for diskusjon, profilering og formidlig knyttet til fremtiden for den blå økonomien i nordområdene og Arktis. Norske og internasjonale konferanser og medier vil være naturlige kanaler.

Senter for hav og Arktis er faglig uavhengig.

2. Tilskuddsbeløpet

Følgende midler stilles til disposisjon for Senter for hav og Arktis i 2020:

			(i 1 000 kr)
Kap.	Post	Beskrivelse	Beløp
900		Nærings- og fiskeridepartementet	
	83	Tilskudd til Senter for hav og Arktis	5 150
Sum			5 150

Bevilgningen på kap. 900, post 83 skal dekke drift og ivaretagelse av oppgavene som Senter for hav og Arktis er gitt av Nærings- og fiskeridepartementet. Senterets aktivitet kan utvides gjennom finansiering fra andre kilder.

3. Utbetaling

Tilskuddet vil bli overført fra departementet til Senter for hav og Arktis v/Nofima AS i to rater, 2 675 000 kroner i januar 2020 og 2 675 000 kroner i august 2020.

4. Føringer for tilskuddet i 2020

Styringsgruppen er senterets øverste organ. Senter for hav og Arktis er administrativt underlagt Nofima. Dette innebærer at Nofima har arbeidsgiveransvar for ansatte ved senteret, stiller administrative systemer til disposisjon og fører regnskap for senteret skilt fra Nofimas øvrige regnskap. Premissene og rammene for senterets virksomhet er gitt i oppdragsbrevet av 13. november 2017. Tilskuddet over kap. 900, post 83 forvaltes i tråd med føringene i dette tilskuddsbrevet.

Den faglige virksomheten i form av analyse og syntese skal i første rekke organiseres gjennom prosjekter. Prosjektresultater skal formidles i relevante fora. Dette omfatter å legge analysene, utredningene og framskrivningene til grunn for diskusjon, profilering og formidling knyttet til fremtiden for den blå økonomien i nordområdene og Arktis. På denne måten vil senteret bidra til å styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling og styrke vår evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken.

Senteret skal ikke drive egen forskning, men kan inngå samarbeid med norske forsknings- og utdanningsinstitusjoner forutsatt at senterets del av samarbeidet/prosjektet ikke omfatter forskning. Sammenstilling og analyse av eksisterende kunnskap og data er en viktig del av

senterets mandat. Senteret skal ikke konkurrere med eksisterende institusjoners mandater eller duplisere arbeid i andre relevante fagprosesser eller eksisterende institusjoner. Dette skal ligge til grunn for samarbeid med relevante aktører og eventuelle avtaler om samarbeid med andre institusjoner og organisasjoner.

Senteret skal gi anbefalinger på bakgrunn av sitt kunnskapsgrunnlag. Senteret har ingen særskilt funksjon som rådgiver for forvaltningen.

Senterets direktør Jan-Gunnar Winther deltar i havpanelets ekspertgruppe som en av to norske deltagere. Senteret skal ha bred kontakt med relevante norske fagmiljøer, og vil være ett av to naturlige kontaktpunkt mellom norske fagmiljøer og ekspertgruppen.

5. Krav til rapportering

Senter for hav og Arktis skal rapportere til departementet i form av en årsrapport med frist 1. mars 2021. Rapporteringen skal beskrive hvordan og i hvilken grad målene for tilskuddet er oppnådd. Forvaltning og rapportering skal tilfredsstillende de krav som stilles til tilskuddsforvaltning i statens økonomiregelverk.

6. Oppfølging og kontroll

Tilskuddet som stilles til rådighet, skal disponeres i samsvar med forutsetningene som er lagt til grunn i budsjettproposisjonen, Stortingets vedtak og føringer i dette brevet.

Nærings- og fiskeridepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at statsmidler som gis til disposisjon, benyttes etter forutsetningene.

Dersom Senter for hav og Arktis gir uriktige opplysninger eller tilskudd ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt.

Med hilsen

Cathrine Meland
Ekspedisjonssjef (e.f.)

Stine Hammer
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi:

Styringsgruppen til Senter for hav og Arktis v/Anne Husebekk

Sekretariatet til Senter for hav og Arktis v/Jan-Gunnar Winther

Riksrevisjonen

Utenriksdepartementet

Kunnskapsdepartementet

Klima- og miljødepartementet

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Olje- og energidepartementet